



Lassila & Tikanoja Oyj -toiminimellä tällä hetkellä rekisteröity julkinen osakeyhtiö, jonka uudeksi toiminimeksi on Jakautumissuunnitelmassa (määriteltä jäljempänä) ehdotettu otettavaksi Luotea Oyj ("**Luotea**") tai "**Jakautuva Yhtiö**", julkisti 7.8.2025, että Jakautuvan Yhtiön hallitus on hyväksynyt Jakautuvan Yhtiön osittaisjakautumista koskevan jakautumissuunnitelman ("**Jakautumissuunnitelma**"). Jakautumissuunnitelman mukaan kaikki sellaiset Jakautuvan Yhtiön varat, velat ja vastuut, jotka liittyvät Jakautuvan Yhtiön kiertotalousliiketoimintaan tai pääasiallisesti palvelevat kiertotalousliiketoimintaa ("**Kiertotalousliiketoiminta**") siirtyvät selvitysmenettelyttä jakautumisessa perustettavalle yhtiölle, jonka toiminimeksi on Jakautumissuunnitelmassa ehdotettu otettavaksi Lassila & Tikanoja Oyj ("**Vastaanottava Yhtiö**") tai "**Uusi Lassila & Tikanoja**") ("**Jakautuminen**"). Jakautuva Yhtiö ei purkautu Jakautumisen seurauksena, ja varat, velat ja vastuut, jotka eivät liity tai pääasiallisesti palvele Kiertotalousliiketoimintaa, jäävät Jakautuvalle Yhtiölle. Jakautuvan Yhtiön hallitus on 10.10.2025 ehdottanut, että Jakautuvan Yhtiön 4.12.2025 pidettävä ylimääräinen yhtiökokous ("**Ylimääräinen yhtiökokous**") hyväksyisi Jakautumissuunnitelman ja päättäisi Jakautumisesta Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Jakautumisen täytäntöönpano edellyttää muun muassa Jakautuvan Yhtiön Ylimääräisen yhtiökokouksen hyväksyntää. Jakautuvan Yhtiön hallitus voi päättää, ettei se pane Jakautumista täytäntöön, jos se katsoo, että täytäntöönpano ei Jakautumissuunnitelman allekirjoittamisen jälkeen tapahtuneen tai ilmenneen olosuhdemuutoksen vuoksi enää olisi Jakautuvan Yhtiön ja sen osakkeenomistajien parhaan edun mukaista. Tietoja Jakautumissuunnitelmassa esitetyistä Jakautumisen täytäntöönpanon edellytyksistä on kohdassa "**Yhteenveto Jakautumisesta**" ja Jakautumissuunnitelmassa, joka on tämän jakautumis- ja listalleottoesitteen ("**Esite**") liitteenä A. Jakautuminen pannaan täytäntöön sinä päivänä, jona Jakautumisen täytäntöönpano rekisteröidään Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin ("**Kaupparekisteri**"). Suunniteltu Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintipäivä on 31.12.2025 ("**Täytäntöönpanopäivä**"). Suunniteltu Täytäntöönpanopäivä voi muuttua, ja tosiasiallinen Täytäntöönpanopäivä voi olla edellä mainittua aikaisempi tai myöhempi päivä.

Uudella Lassila & Tikanojalla tulee olemaan vastaava yksi (1) osakelaji kuin Jakautuvalla Yhtiöllä. Vastaanottavan Yhtiön osakkeilla ei tule olemaan nimellisarvoa. Jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena ("**Jakautumisvastike**") yhden (1) Vastaanottavan Yhtiön uuden osakkeen ("**Jakautumisvastikeosakkeet**") jokaista omistamaansa Jakautuvan Yhtiön osaketta kohden, eli Jakautumisvastike annetaan Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille heidän omistustensa mukaisessa suhteessa 1:1. Jakautuvan Yhtiön omistamille omille osakkeille ei anneta Jakautumisvastiketta. Jakautumisvastikeosakkeiden kokonaismäärän odotetaan olevan arviolta 38 211 724 osaketta (perustuen Jakautuvan Yhtiön osakkeiden lukumäärään tämän Esitteen päivämääränä lukuun ottamatta Jakautuvan Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita). Uuden Lassila & Tikanojan osakkeiden kokonaismäärä olisi siten 38 211 724 ("**Osake**" ja yhdessä "**Osakkeet**"). Jakautumisvastike annetaan Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille Täytäntöönpanopäivänä tai mahdollisimman pian sen jälkeen. Jakautumisvastike annetaan Euroclear Finland Oy:n ("**Euroclear Finland**") ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä siten, että Täytäntöönpanopäivänä Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajien arvo-osuustileille rekisteröityjen Jakautuvan Yhtiön osakkeiden lukumäärän perusteella annetaan Jakautumissuunnitelmassa määritetyssä suhteessa Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeita. Jakautumisvastike jaetaan automaattisesti, eikä sen saaminen edellytä Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajilta toimenpiteitä.

Jakautuva Yhtiö on laatinut ja julkaissut tämän Esitteen Uuden Lassila & Tikanojan puolesta Jakautumisvastikeosakkeiden antamiseksi Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille ja Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsinki Oy:n ("**Nasdaq Helsinki**") pörssilistalle ("**Listautuminen**"). Esite on voimassa Listautumiseen saakka. Tietoa velvollisuudesta täydentää tätä Esitettä on esitetty kohdassa "**Tärkeää tietoa**". Listautumista koskeva hakemus jätetään ennen Täytäntöönpanopäivää. Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin pörssilistalla 2.1.2026 tai mahdollisimman pian sen jälkeen.

Tämän Esitteen tarkoituksena on ainoastaan tarjota tietoa Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille, jotka saavat Jakautumisessa Jakautumisvastikeosakkeita. Tämän Esitteen jakelu saattaa olla tietyissä maissa lailla rajoitettua. Tässä Esitteessä olevaa tietoa ei tule tulkita tarjoukseksi myydä tai tarjouspyynnöksi ostaa Jakautuvan Yhtiön tai Uuden Lassila & Tikanojan osakkeita missään maassa, jossa tällainen tarjous, tarjouspyyntö tai myynti olisi lainvastaista ennen rekisteröintiä taikka rekisteröintivelvollisuutta koskevan poikkeuksen tai muun kyseisten maiden arvopaperilakien mukaisen hyväksynnän saamista. Jakautuvan Yhtiön tai Uuden Lassila & Tikanojan osakkeita ei tarjota tai myydä, suoraan tai välillisesti, Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin tämän Esitteen nojalla. Jakautumisvastikeosakkeiden jakamista ei ole rekisteröity eikä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilain, muutoksineen ("**Yhdysvaltain arvopaperilaki**"), tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilakien mukaisesti. Katso myös "**Tärkeää tietoa**".

Uuteen Lassila & Tikanojaan sijoittamiseen liittyy riskejä, katso kohta "Riskitekijät**".**

Jakautuvan Yhtiön taloudellinen neuvonantaja



TÄRKEÄÄ TIETOA

Jakautuva Yhtiö on Uuden Lassila & Tikanojan puolesta laatinut ja julkaissut tämän Esitteen Jakautumisvastikeosakkeiden antamiseksi Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille ja Osakkeiden listaukseksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Esite on laadittu seuraavien säädösten ja määräysten mukaisesti: arvopaperimarkkinalaki (746/2012, muutoksineen) ("**Arvopaperimarkkinalaki**"), Euroopan parlamentin ja neuvoston asetus (EU) 2017/1129, annettu 14 päivänä kesäkuuta 2017, arvopapereiden yleisölle tarjoamisen tai kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisen yhteydessä julkaistavasta esitteestä ja direktiivin 2003/71/EY kumoamisesta, muutoksineen ("**Esiteasetus**"), komission delegoitu asetus (EU) 2019/979, annettu 14 päivänä maaliskuuta 2019, Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 täydentämisestä esitteen tiivistelmään sisältyviä keskeisiä taloudellisia tietoja, esitteiden julkaisemista ja luokittelua, arvopapereita koskevaa mainontaa, esitteen täydennyksiä ja notifiointiportaalia koskevilla teknisillä sääntelystandardeilla sekä komission delegoidun asetuksen (EU) N:o 382/2014 ja komission delegoidun asetuksen (EU) 2016/301 kumoamisesta, komission delegoitu asetus (EU) 2019/980, annettu 14 päivänä maaliskuuta 2019 (liitteet 1, 11 ja 20), arvopapereiden yleisölle tarjoamisen tai kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisen yhteydessä julkaistavasta esitteestä annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 täydentämisestä esitteen muodon, sisällön, tarkastuksen ja hyväksymisen osalta sekä komission asetuksen (EY) N:o 809/2004 kumoamisesta, muutoksineen. Tähän Esitteeseen sisältyy tiivistelmä. Finanssivalvonta on hyväksynyt tämän Esitteen Esiteasetuksessa tarkoitettuna toimivaltaisena viranomaisena. Finanssivalvonta hyväksyy tämän Esitteen vain siltä osin, että se täyttää Esiteasetuksen mukaiset kattavuutta, ymmärrettävyyttä ja johdonmukaisuutta koskevat vaatimukset. Finanssivalvonnan hyväksyntää ei tule pitää osoituksena sen liikkeeseenlaskijan hyväksynnästä, jota tämä Esite koskee. Osakkeenomistajien ja sijoittajien on tehtävä oma arvionsa arvopapereihin sijoittamisen tarkoituksenmukaisuudesta. Finanssivalvonnan hyväksymispäätöksen diaarinumero on FIVA/2025/1765. Tästä Esitteestä on laadittu englanninkielinen käännös, joka sisältää samat tiedot kuin suomenkielinen Esite. Finanssivalvonta ei ole hyväksynyt Esitteen englanninkielistä käännöstä. Mikäli suomenkielisen Esitteen ja englanninkielisen käännöksen välillä on eroavaisuuksia, suomenkielinen Esite on ratkaiseva. Tästä Esitteestä vastuussa olevat henkilöt vastaavat kohdan "*Eräitä seikkoja—Esitteestä vastuussa olevat tahot ja Esitetä koskeva vakuutus*" mukaisesti Esitteen englanninkielisestä käännöksestä. **Esite on voimassa Listautumiseen saakka. Velvollisuus täydentää Esitetä merkittävien uusien seikkojen, olennaisten virheiden tai olennaisten epätarkkuuksien osalta loppuu, kun Esitteen voimassaoloaika päättyy.**

Ennen Täytäntöönpanopäivää kaikki Esitteen viittaukset "**Luoteaan**" tai "**Jakautuvaan Yhtiöön**" tarkoittavat Lassila & Tikanoja Oyj -toiminimellä tällä hetkellä rekisteröityä julkista osakeyhtiötä, jonka uudeksi toiminimeksi on Jakautumissuunnitelmassa ehdotettu otettavaksi Luotea Oyj ja sen tytäryhtiöitä kokonaisuutena, ellei asiayhteydestä ilmene, että kyseessä on nykyinen Lassila & Tikanoja Oyj tai ainoastaan tietty tytäryhtiö tai liiketoiminta-alue. Ennen Täytäntöönpanopäivää kaikki Esitteen viittaukset "**Uuteen Lassila & Tikanojaan**" tai "**Vastaanottavaan Yhtiöön**" tarkoittavat Lassila & Tikanoja Oyj:tä, joka perustetaan Täytäntöönpanopäivänä Jakautumisen tuloksena, ja sen tytäryhtiöitä kokonaisuutena, ellei asiayhteydestä ilmene, että kyseessä on Jakautumisen tuloksena perustettava Lassila & Tikanoja Oyj tai ainoastaan tietty tytäryhtiö tai liiketoiminta-alue.

Osakkeenomistajien ja sijoittajien tulee tukeutua ainoastaan tämän Esitteen sekä Jakautuvan Yhtiön julkistamien pörssitiedotteiden sisältämiin tietoihin. Ketään ei ole valtuutettu antamaan mitään kuin Esitteeseen sisältyviä tietoja tai lausuntoja. Esitteen julkaiseminen ei merkitse sitä, että Esitteen päivämäärän jälkeen ei olisi ollut haitallisia muutoksia tai tapahtumia, jotka voisivat vaikuttaa haitallisesti Jakautuvan Yhtiön tai Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen, tai että Esitteessä esitetyt tiedot pitäisivät kaikilta osin paikkansa tulevaisuudessa. Kuitenkin Esitteen sisältämiin tietoihin liittyvät merkittävät uudet seikat, olennaiset virheet tai olennaiset epätarkkuudet, jotka voivat vaikuttaa arvopapereiden arviointiin ja jotka ilmenevät tai havaitaan ennen Listautumista, täydennetään tähän Esitteeseen Esiteasetuksen mukaisesti. Velvollisuus täydentää Esitetä Esiteasetuksen nojalla päättyy, kun Esitteen voimassaoloaika päättyy. Esitteessä annettu tieto ei ole takuu Jakautuvan Yhtiön tai Uuden Lassila & Tikanojan tulevasta tapahtumista, eikä sitä tule pitää sellaisena. Ellei toisin todeta, Jakautuvan Yhtiön tai Uuden Lassila & Tikanojan tai niiden toimialan markkinakehitystä koskevat arviot perustuvat kyseisen yhtiön johdon kohtuullisiin arvioihin.

Useissa maissa, kuten Australiassa, Kanadassa, Hongkongissa, Japanissa, Singaporessa ja Etelä-Afrikassa, tämän Esitteen jakeluun saatetaan soveltaa lakisääteisiä rajoituksia (kuten relevanttien tarjousasiakirjojen tai transaktion rekisteröinti-, listalleotto-, ja kvalifikaatiomääräyksiä sekä muita määräyksiä). Esitetä, muuta ilmoitusta tai muuta Jakautumista koskevaa materiaalia ei tule jakaa, levittää tai julkaista millään alueella paitsi olosuhteissa, joissa jakaminen, levittäminen tai julkaiseminen on sovellettavien lakien ja määräysten mukaista. Tämä Esite ei ole tarjous myydä tai kehoitus tarjoutua ostamaan arvopapereita eikä se muodosta tarjousta, hankintaa tai myyntiä missään maassa, joissa tällainen tarjous, hankinta tai myynti olisi lainvastainen. Tätä Esitetä ei saa julkaista tai muuten välittää, jakaa tai lähettää, suoraan tai epäsuorasti, kokonaan tai osittain, kenellekään henkilölle tai toistaa millään tavalla missään sellaisessa maassa, jossa näiden materiaalien jakaminen rikkoisi sovellettavaa lakia tai määräyksiä tai vaatisi tällaisella lainkäyttöalueella rekisteröintiä tai toimilupaa. Edellä mainitun rajoituksen noudattamatta jättäminen voi johtaa Yhdysvaltain arvopaperilain tai muun sovellettavan arvopaperisääntelyn rikkomiseen.

Jakautumisvastikeosakkeiden jakamista ei ole rekisteröity eikä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain arvopaperilain tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilakien mukaisesti. Yhdysvaltain arvopaperi- ja pörssiviranomainen ("**SEC**"), mikään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperikomitea tai mikään Yhdysvaltain sääntelyviranomainen ei ole hyväksynyt tai hylännyt Jakautumisvastikeosakkeita, eikä mikään edellä mainituista viranomaisista ole kommentoinut tai puoltanut Jakautumisvastikeosakkeiden jakamista tai tämän Esitteen laatua, oikeellisuutta tai riittävyyttä.

Jakautuva Yhtiö tai Jakautuvan Yhtiön taloudellinen neuvonantaja eivät ota mitään oikeudellista vastuuta sellaisten henkilöiden puolesta, jotka ovat hankkineet Esitteen vastoin näitä rajoituksia riippumatta siitä, ovatko nämä henkilöt tulevia Jakautumisvastikeosakkeiden vastaanottajia. Jakautuva Yhtiö neuvoo henkilöitä, jotka saavat tämän Esitteen haltuunsa, hankkimaan tarvittavat tiedot kaikista mahdollisista sovellettavista rajoituksista ja noudattamaan niitä. Mihinkään toimenpiteisiin ei ole ryhdytty Jakautumisvastikeosakkeiden rekisteröimiseksi tai niiden hyväksymiseksi julkista tarjoamista varten millään muulla lainkäyttöalueella kuin Suomessa.

Taloudellinen neuvonantaja ei anna mitään nimenomaisia tai implisiittisiä vakuutuksia tai takuita tämän Esitteen paikkansapitävyydestä tai täydellisyydestä eikä ole vastuussa tästä Esitteestä. Danske Bank A/S, Suomen sivuliike toimii Jakautuvan Yhtiön taloudellisena neuvonantajana Jakautumiseen liittyen. Danske Bank A/S, Suomen sivuliike työskentelee Jakautumisessa Jakautuvan Yhtiön eikä kenenkään muun lukuun, eikä Danske Bank A/S, Suomen sivuliike ole vastuussa kenellekään muulle kuin Jakautuvalle Yhtiölle asiakassuojan tarjoamisesta tai Jakautumiseen tai muihin asioihin liittyvien neuvojen antamisesta.

Esitteestä mahdollisesti aiheutuvat erimielisyydet ratkaistaan yksinomaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa. Sijoittajien ei tule pitää tämän Esitteen sisältöjä oikeudellisena neuvonantona taikka sijoitus- tai veroneuvonantona. Sijoittajia kehoitetaan harkintansa mukaan konsulttoimaan omaa oikeudellista neuvonantajaansa, kirjanpitäjäänsä tai taloudellista neuvonantajaansa Jakautumiseen liittyvän oikeudellisen neuvonannon ja sijoitus- ja veroneuvonannon sekä Jakautumiseen liittyvien seikkojen osalta.

SISÄLLYSLUETTELO

TIIVISTELMÄ.....	1
RISKITEKIJÄT.....	8
YHTIÖ, HALLITUS, TILINTARKASTAJAT JA NEUVONANTAJAT	38
ERÄITÄ SEIKKOJA	39
ERÄITÄ TÄRKEITÄ PÄIVÄMÄÄRIÄ	46
YHTEENVETO JAKAUTUMISESTA	47
PÄÄOMARAKENNE JA VELKAANTUNEISUUS	51
ERÄITÄ YHDISTELTYJÄ CARVE-OUT -TALOUDELLISIA TIETOJA	53
TILINTARKASTAMATTOMAT PRO FORMA -TALOUDELLISET TIEDOT	63
MARKKINA- JA TOIMIALAKATSAUS	78
UUDEN LASSILA & TIKANOJAN LIIKETOIMINTA	95
LIIKETOIMINNAN TULOS JA TALOUDELLINEN ASEMA	114
HALLITUS, JOHTO JA TILINTARKASTAJAT	139
OMISTUSRAKENNE	149
LÄHIPIIRILIIKETOIMET	150
OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA	152
SUOMEN ARVOPAPERIMARKKINAT	157
VEROTUS	161
NÄHTÄVILLÄ OLEVAT ASIAKIRJAT	168
UUDEN LASSILA & TIKANOJAN CARVE-OUT -TALOUDELLISET TIEDOT	F-1
LIITE A—JAKAUTUMISSUUNNITELMA	A-1
LIITE B—RIIPPUMATTOMAN TILINTARKASTAJAN VARMENNUSRAPORTTI ESITTEESEEN SISÄLTYVIEN PRO FORMA -TALOUDELLISTEN TIETOJEN KOKOAMISESTA	B-1

TIIVISTELMÄ

Johdanto

Tämä tiivistelmä sisältää kaikki osiot, jotka on sisällytettävä Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen 2017/1129 mukaisesti tämän tyyppisiä arvopapereita ja liikkeeseenlaskijaa koskevaan tiivistelmään. Tätä tiivistelmää on pidettävä tämän jakautumis- ja listalleottoesitteen ("**Esite**") johdantona. Sijoittajien on perustettava tässä Esitteessä kuvattuja arvopapereita koskeva sijoituspäätöksensä tähän Esitteeseen kokonaisuutena. Arvopapereihin sijoittava sijoittaja voi menettää sijoitetun pääoman kokonaan tai osittain. Jos tuomioistuimessa pannaan vireille tähän Esitteeseen sisältyviä tietoja koskeva kanne, kantajana toimiva sijoittaja voi jäsenvaltioiden kansallisen lainsäädännön mukaan joutua ennen oikeudenkäynnin vireillepanoa vastaamaan tämän Esitteen käännöskustannuksista. Siviilioikeudellista vastuuta sovelletaan henkilöihin, jotka ovat toimittaneet tämän tiivistelmän, sen käännös mukaan luettuna, mutta vain jos tiivistelmä on harhaanjohtava, epätarkka tai epäjohdonmukainen suhteessa tämän Esitteen muihin osiin tai jos siinä ei annetta yhdessä tämän Esitteen muiden osien kanssa keskeisiä tietoja sijoittajien tueksi, kun he harkitsevat sijoittamista arvopapereihin.

Liikkeeseenlaskija ja sen yhteystiedot:

Seuraavat tiedot perustuvat jakautumissuunnitelmaan ("**Jakautumissuunnitelma**") ja tämän Esitteen päivämääränä Jakautuvan Yhtiön (määritelty jäljempänä) kiertotalousliiketoiminnasta saatavilla oleviin tietoihin, sillä Jakautumisessa (määritelty jäljempänä) perustettavan uuden julkisen osakeyhtiön, jonka nimeksi tulee Lassila & Tikanoja Oyj ("**Uusi Lassila & Tikanoja**" tai "**Vastaanottava Yhtiö**"), perustaminen tulee voimaan vasta päivänä, jona Lassila & Tikanoja Oyj -toiminimellä tällä hetkellä rekisteröidyn julkisen osakeyhtiön, jonka uudeksi toiminimeksi on Jakautumissuunnitelmassa ehdotettu otettavaksi Luotea Oyj ("**Luotea**" tai "**Jakautuva Yhtiö**"), Jakautumisen täytäntöönpano rekisteröidään Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin ("**Kaupparekisteri**") ("**Täytäntöönpanopäivä**").

Tuleva toiminimi	Lassila & Tikanoja Oyj
Y-tunnus	3555336-9
Oikeushenkilötunnus (LEI)	636700EBB0SA4501AT18
Kotipaikka	Helsinki, Suomi
Osoite.....	Valimotie 16, 00380 Helsinki, Suomi
Puhelin.....	010 636 111
Verkkosivusto.....	https://www.lt.fi/

Jakautuva Yhtiö ja sen yhteystiedot:

Nykyinen toiminimi.....	Lassila & Tikanoja Oyj
Ehdotettava uusi toiminimi.....	Luotea Oyj
Y-tunnus	1680140-0
Oikeushenkilötunnus (LEI)	743700Z9Z54VGHA0028
Kotipaikka	Helsinki, Suomi
Osoite 1.12.2025 asti	Valimotie 27, 00380 Helsinki, Suomi
Osoite 2.12.2025 alkaen	Kutomotie 2, 00380 Helsinki, Suomi
Puhelin.....	010 590 2000
Verkkosivusto.....	https://www.lt.fi/ ja viimeistään Täytäntöönpanopäivästä alkaen https://www.luotea.com/fi/

Jäljempänä termi "**Uusi Lassila & Tikanoja**" tai "**Vastaanottava Yhtiö**" viittaa Lassila & Tikanoja Oyj:hin Täytäntöönpanopäivästä lähtien. Jakautuvan Yhtiön on tarkoitus jakautua osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) ("**Osakeyhtiölaki**") mukaisella osittaisjakautumisella siten, että kaikki sellaiset Jakautuvan Yhtiön varat, velat ja vastuut, jotka liittyvät Jakautuvan Yhtiön kiertotalousliiketoimintaan tai pääasiallisesti palvelevat kiertotalousliiketoimintaa ("**Kiertotalousliiketoiminta**"), siirtyvät selvitysmenettelyttä jakautumisessa perustettavalle yhtiölle, Uudelle Lassila & Tikanojalle ("**Jakautuminen**").

Uudella Lassila & Tikanojalla tulee olemaan yksi (1) osakelaji ("**Osake**" ja yhdessä "**Osakkeet**"). Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Jakautuvan Yhtiön tarkoituksena on hakea Osakkeiden ottamista kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ("**Nasdaq Helsinki**") pörssilistalle ("**Listautuminen**") kaupankäyntitunnuksella LASTIK (ISIN: FI4000592472). Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeet liitetään Euroclear Finland Oy:n ("**Euroclear Finland**") ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Finanssivalvonta on Esiteasetuksen mukaisena toimivaltaisena viranomaisena hyväksynyt tämän Esitteen 20.11.2025. Finanssivalvonnan tämän Esitteen hyväksymispäätöksen diaarinumero on FIVA/2025/1765. Finanssivalvonnan osoite on PL 103, 00101 Helsinki, puhelinnumero 09 183 51 ja sähköpostiosoite kirjaamo@finanssivalvonta.fi.

Keskeiset tiedot Uudesta Lassila & Tikanojasta

Kuka on arvopapereiden liikkeeseenlaskija?

Uuden Lassila & Tikanojan perustaminen tulee voimaan vasta Täytäntöönpanopäivänä, ja siten seuraavat tiedot perustuvat Jakautumissuunnitelmaan ja tämän Esitteen päivämääränä Kiertotalousliiketoiminnasta saatavilla oleviin tietoihin. Seuraavat tiedot kuvastavat lukuisia oletuksia ja odotuksia, jotka liittyvät Uuden Lassila & Tikanojan toimintaan ja perustuvat muun muassa siihen, että Jakautuminen toteutetaan tässä Esitteessä kuvatulla tavalla ja suunnitellussa aikataulussa tai että Uuden Lassila & Tikanojan toiminta järjestetään tämän Esitteen päivämääränä suunnitellulla tavalla. Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, että Jakautuminen toteutuu tässä Esitteessä suunnitellussa aikataulussa, tai ollenkaan, tai että Uuden Lassila & Tikanojan toiminta järjestetään tämän Esitteen päivämääränä suunnitellulla tavalla, ja mikä tahansa tapaus aiheuttaa minkä tahansa jäljempänä olevan lausuman toteutumatta jäämisen. Jakautumissuunnitelma on tämän Esitteen liitteenä A.

Liikkeeseenlaskijan virallinen nimi ja liiketoiminnassa käytettävä toiminimi tulee olemaan suomeksi Lassila & Tikanoja Oyj ja englanniksi Lassila & Tikanoja Plc. Uudesta Lassila & Tikanojasta tulee Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö, johon sovelletaan Suomen lakia ja jonka kotipaikka on Helsinki. Uusi Lassila & Tikanoja tullaan rekisteröimään Kaupparekisteriin y-tunnuksella 3555336-9 ja sen oikeushenkilötunnus (LEI) tulee olemaan 636700EBB0SA4501AT18.

Pääasiallinen toiminta

Uusi Lassila & Tikanoja on kiertotalouden monipalveluyritys. Uusi Lassila & Tikanoja mahdollistaa asiakkailleen materiaalien tehokkaan kierrätyksen ja hyödyntämisen mahdollisimman korkealla jalostusasteella. Uusi Lassila & Tikanoja kehittää jatkuvasti ratkaisuja teollisuuden ja yhteiskunnan sivuvirtojen hyödyntämiseen sekä maa-alueiden ennallistamiseen kiertotalouden periaatteiden mukaisesti. Uuden Lassila & Tikanojan tarjoamiin palveluihin kuuluvat myös prosessipuhdistus ja viemärihuolto. Uusi Lassila & Tikanoja edistää kiertotaloutta monipuolisilla kierrätyksen, jätehuollon ja teollisuuden palveluilla. Uusi Lassila & Tikanoja toimii Suomessa ja Ruotsissa. Täytäntöönpanopäivästä alkaen Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminta koostuu Kiertotalousliiketoiminnan toimialasta, joka jaetaan seuraaviin kolmeen palvelualueeseen: *Jätehuolto ja kierrätys, Vaaralliset jätteet ja ennallistaminen sekä Teolliset palvelut ja vesienkäsitely.*

Suurimmat osakkeenomistajat

Jakautuvalla Yhtiöllä oli 20.11.2025 38 211 724 osaketta (lukuun ottamatta Jakautuvan Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita). Jakautumissuunnitelman mukaisesti Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena ("Jakautumisvastike") yhden (1) Uuden Lassila & Tikanojan uuden Osakkeen ("Jakautumisvastikeosakkeet") jokaista omistamaansa Jakautuvan Yhtiön osaketta kohden, eli Jakautumisvastike annetaan Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille heidän omistustensa mukaisessa suhteessa 1:1. Seuraavassa taulukossa on esitetty osakkeenomistajat, joiden suora tai välillinen omistusosuus Jakautuvalla Yhtiöllä 18.11.2025 olleiden tietojen perusteella edustaisi vähintään 5 prosenttia Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeista ja äänistä Täytäntöönpanopäivänä olettaen, että Jakautuvan Yhtiön omistussuhteissa ja Jakautuvan Yhtiön ulkona olevien osakkeiden määrässä ei tapahtuisi muutoksia ennen Täytäntöönpanopäivää:

Osakkeenomistaja	Osakkeet ja äänet	
	Osakkeiden ja äänien lukumäärä	%
Evald ja Hilda Nissin säätiö sr	3 496 487	9,15
Protector Forsikring ASA.....	2 014 377	5,27
Nordea Funds Oy	1 951 870	5,11

Siltä osin kuin Jakautuva Yhtiö on tietoinen, Uusi Lassila & Tikanoja ei tule olemaan suoraan tai välillisesti minkään tahon määräysvallassa Arvopaperimarkkinaissa (746/2012, muutoksineen, "Arvopaperimarkkinalaki") tarkoitetulla tavalla. Jakautuva Yhtiö ei ole tietoinen sen osakkeenomistajien välisistä järjestelyistä tai sopimuksista, jotka voisivat vaikuttaa äänioikeuksien hallintaan tai niiden käyttöön Uuden Lassila & Tikanojan yhtiökokouksissa tai muista järjestelyistä, jotka toteutuessaan voisivat johtaa määräysvallan vaihtumiseen Uudessa Lassila & Tikanojassa.

Johdon avainhenkilöt ja tilintarkastaja

Jakautuvan Yhtiön hallitus on ehdottanut 4.12.2025 pidettävälle ylimääräiselle yhtiökokoukselle, että seuraavat henkilöt valittaisiin Uuden Lassila & Tikanojan hallituksen jäseniksi: Jukka Leinonen (puheenjohtaja), Sakari Lassila (varapuheenjohtaja), Tuija Kalpala, Teemu Kangas-Kärki ja Anna-Maria Tuominen-Reini.

Uuden Lassila & Tikanojan johtoryhmän jäsenet, jotka odotetaan nimitettävän Täytäntöönpanopäivänä, ovat: Eero Hautaniemi (toimitusjohtaja), Joni Sorsanen (talousjohtaja), Antti Tervo (johtaja, kasvu ja operaatiot), Hilppa Rautpalo (johtaja, lakiasiat, henkilöstö ja EHSQ), Juha Saarinen (hankintajohtaja), Edward Skärström (tietohallintojohtaja) ja Jorma Mikkonen (johtaja, yhteiskuntasuhteet ja vastuullisuus).

Jakautuvan Yhtiön hallitus on ehdottanut 4.12.2025 pidettävälle ylimääräiselle yhtiökokoukselle, että tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy valitaan Uuden Lassila & Tikanojan tilintarkastajaksi kaudelle, joka päättyy Uuden Lassila & Tikanojan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. PricewaterhouseCoopers Oy on ilmoittanut, että KHT, Samuli Perälä nimitetään päävastuulliseksi tilintarkastajaksi. Samuli Perälä on merkitty tilintarkastuslain (1141/2015, muutoksineen) 6 luvun 9 §:ssä tarkoitettuun tilintarkastajarekisteriin.

Mitä ovat liikkeeseenlaskijaa koskevat keskeiset taloudelliset tiedot?

Seuraavissa taulukoissa esitetään eräitä Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudellisia tietoja 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta ja 30.9.2025 ja 30.9.2024 päättyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta. Alla esitetyt eräät Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudelliset tiedot on johdettu tämän Esitteen F-sivuille sisällytetystä Uuden Lassila & Tikanojan carve-out-tilinpäätöskokonaisuudesta, joka sisältää tilintarkastetut carve-out-tilinpäätökset 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta ("**Carve-out-tilinpäätökset**") sekä tilintarkastamattomista carve-out -taloudellisista tiedoista 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.9.2024 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta. Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudelliset tiedot on laadittu Euroopan unionissa sovellettavaksi hyväksytyjen IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti, ottaen huomioon Carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa kuvatut periaatteet, joiden mukaisesti Uudelle Lassila & Tikanojalle kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty.

Uuden Lassila & Tikanojan Carve-out-tilinpäätöksiä koskeva riippumattoman tilintarkastajan tilintarkastuskertomus sisältää tietyn seikan painottamisen, jossa tilintarkastaja on lausuntoaan mukauttamatta halunnut kiinnittää huomiota carve-out-tilinpäätöskokonaisuuden liitetietoon Tausta ja laatimisperiaatteet, jossa kuvataan periaatteet, joiden mukaan Uudelle Lassila & Tikanojalle kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty. Lisäksi edellä mainitussa liitetiedossa selostetaan, että Uusi Lassila & Tikanoja ei ole esitetyillä tilikausilla muodostanut juridisesti itsenäistä konsernia. Carve-out-tilinpäätöskokonaisuuden sisältämä yksittäinen carve-out-tilinpäätös ei siten välttämättä anna kuvaa siitä, mitkä Uuden Lassila & Tikanojan taloudellinen asema, toiminnan tulos ja rahavirrat olisivat olleet, jos se olisi toiminut juridisesti itsenäisenä konsernina esitettyjen tilikausien aikana, eikä Uuden Lassila & Tikanojan tulevasta tuloksentuottokyvystä.

Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	1.1.–30.9. tai 30.9.		1.1.–31.12. tai 31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton ellei toisin ilmoitettu)		
Liikevaihto	315,5	318,5	423,9 ¹⁾	422,1 ¹⁾	450,9 ¹⁾
Liikevaihdon kasvu, %	-1,0	-	0,4	-6,4	-
Oikaistu EBITDA	64,0	65,1	86,0	82,9	82,0
Oikaistu EBITDA -%	20,3	20,5	20,3	19,6	18,2
EBITDA	63,8	64,1	83,8	82,6	84,0
EBITDA-%	20,2	20,1	19,8	19,6	18,6
Oikaistu EBITA	31,6	34,2	44,4	40,5	44,1
Oikaistu EBITA -%	10,0	10,7	10,5	9,6	9,8
Liikevoitto	30,0	31,8	40,5 ¹⁾	38,3 ¹⁾	44,6 ¹⁾
Tilikauden tulos	22,5	25,0	31,5 ¹⁾	32,4 ¹⁾	35,5 ¹⁾
Varat yhteensä	474,9	463,9	453,0 ¹⁾	454,5 ¹⁾	455,9 ¹⁾
Sijoitettu oma pääoma	246,2	244,6	252,1 ¹⁾	251,4 ¹⁾	257,8 ¹⁾
Korolliset nettovelat	88,3	81,3	67,4 ¹⁾	62,3 ¹⁾	41,7 ¹⁾
Liiketoiminnan nettorahavirta	36,9	51,6	74,0 ¹⁾	82,0 ¹⁾	71,8 ¹⁾
Investointien nettorahavirta	-21,3	-31,0	-39,8 ¹⁾	-42,6 ¹⁾	-28,2 ¹⁾
Rahoituksen nettorahavirta	-15,9	-22,1	-34,8 ¹⁾	-39,5 ¹⁾	-42,4 ¹⁾

¹⁾ Tilintarkastettu.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot

Tämä Esite sisältää yhdisteltyjä tilintarkastamattomia pro forma -taloudellisia tietoja ("**Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot**"), jotka havainnollistavat Jakautumisen vaikutusta Uuden Lassila & Tikanojan historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin ikään kuin Jakautuminen olisi tapahtunut aikaisempaan ajankohtana. Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on laadittu ainoastaan havainnollistamistarkoituksessa. Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ja tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta kuvaavat Jakautumista ikään kuin se olisi tapahtunut 1.1.2024. Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tase 30.9.2025 kuvaa Jakautumista ikään kuin se olisi tapahtunut tuona päivänä.

Luonteensa vuoksi Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot havainnollistavat Jakautumisen hypoteettista vaikutusta, jos Jakautuminen olisi toteutunut Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa oletettuna päivänä eivätkä ne näin ollen edusta Uuden Lassila & Tikanojan todellista liiketoiminnan tulosta tai taloudellista asemaa. Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen tarkoituksena ei myöskään ole ennakoita Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulosta tai taloudellista asemaa tulevana ajankohtana eivätkä ne edusta Uuden Lassila & Tikanojan toiminnan tulosta tai taloudellista asemaa itsenäisenä julkisen kaupankäynnin kohteena olevana yhtiönä esitetyillä ajanjaksoilla.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot havainnollistavat oikaisuja historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin pro forma -vaikutusten antamiseksi tapahtumille, jotka liittyvät suoraan Jakautumiseen ja ovat perusteltavissa tosiseikoin. Pro forma -oikaisu perustuvat saatavilla oleviin tietoihin ja tiettyihin oletuksiin, jotka on kuvattu Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen liitetiedoissa. Ei ole varmuutta siitä, että Tilintarkastamattomia pro forma -taloudellisia tietoja laadittaessa käytetyt oletukset osoittautuvat oikeiksi.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on laadittu komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 liitteen 20 mukaisesti sekä Uuden Lassila & Tikanojan soveltamien IFRS-tilinpäätösstandardien laadintaperiaatteiden mukaisesti sekä tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen tilintarkastettujen carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa kuvattujen carve-out -periaatteiden mukaisesti.

Pro forma -taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Esitetyt pro forma -oikaisu perustuvat Uuden Lassila & Tikanojan tilintarkastamattomiin carve-out -taloudellisiin tietoihin 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, tilintarkastettuun carve-out-tilinpäätökseen 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta, ja Jakautuvan Yhtiön johdon arvioon Uudelle Lassila & Tikanojalle siirrettävistä varoista ja veloista sekä Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyvistä kuluista, joista Uusi Lassila & Tikanoja vastaa Jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Jakautumisen yhteydessä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirrettyjen varojen ja velkojen lopulliset määrät voivat poiketa olennaisesti Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa esitetyistä määristä, koska lopulliset määrät määräytyvät siirrettävien varojen ja velkojen Jakautumisen Täytäntöönpanopäivän kirjanpitoarvojen mukaisesti. Tämä voi johtaa merkittäviin eroavaisuuksiin Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen ja Uuden Lassila & Tikanojan tulevan liiketoiminnan tuloksen ja taloudellisen aseman välillä.

Tilintarkastamattomat pro forma -tunnusluvut

	1.1.–30.9.2025 Pro forma	1.1.– 31.12.2024 Pro forma	30.9.2025 Pro forma
Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu			
Liikevaihto	315,5	423,9	
Oikaistu EBITDA	64,3	86,5	
Oikaistu EBITDA -%	20,4	20,4	
EBITDA	66,0	81,0	
EBITDA-%	20,9	19,1	
Oikaistu EBITA	31,8	44,6	
Oikaistu EBITA -%	10,1	10,5	
Liikevoitto	32,0	37,3	
Tilikauden tulos	22,8	26,9	
Osakekohtainen tulos (EUR)	0,60	0,70	
Varat yhteensä			494,8
Oma pääoma yhteensä			175,7
Sijoitettu pääoma			356,8
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE) ¹⁾			11,4
Oman pääoman tuotto, % (ROE) ¹⁾			15,3
Korolliset nettovelat			161,9
Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA ¹⁾			1,9x
Omavaraisuusaste, %			36,7
Nettovelkaantumisaste, %			92,1

¹⁾ Pro forma -tunnusluvun laskennassa on käytetty tuloksen osalta koko vuoden 2024 pro forma -lukuja, koska koko vuoden liiketoiminnan tuloksen käyttäminen huomioi paremmin vuoden sisäisen kausivaihtelun.

Mitkä ovat liikkeeseenlaskijaan liittyvät keskeiset riskit?

- Ei ole varmuutta siitä, että Jakautuminen pannaan täytäntöön, tai täytäntöönpano voi viivästyä, ja mahdollinen viivästyminen Jakautumisen täytäntöönpanossa voi johtaa lisäkustannuksiin ja edellyttää lisäresursseja Jakautuvan Yhtiön johdolta ja muulta henkilöstöltä
- Uusi Lassila & Tikanoja ei välttämättä pysty järjestämään organisaatiotaan tai toteuttamaan itsenäistä strategiaansa tällä hetkellä ennakoidulla tavalla ja tällä hetkellä ennakoidun aikataulun mukaisesti, eikä se välttämättä pysty saavuttamaan Jakautumisesta odotettavia hyötyjä
- Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminta on altis talouden suhdannevaihteluille, ja muuttuvat markkinaolosuhteet ja vaihtelut Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaiden toimialoilla voivat vaikuttaa Uuden Lassila & Tikanojan palvelujen ja ratkaisujen kysyntään
- Uuden Lassila & Tikanojan toiminta-alueet ovat kilpailtuja, ja lisääntynyt kilpailu tai epäonnistuminen kilpailutilanteeseen reagoinnissa voivat aiheuttaa Uudelle Lassila & Tikanojalle markkinaosuuden menetyksen
- Uusi Lassila & Tikanoja altistuu liiketoiminnassaan materiaalien, raaka-aineiden ja tuotantohyödykkeiden hinnoittelun ja toimitusten vaihteluille
- Kunnallistaminen saattaa rajoittaa Uuden Lassila & Tikanojan kykyä tarjota palveluitaan, mikä voi vaikuttaa negatiivisesti Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan ja kannattavuuteen
- Uusi Lassila & Tikanoja voi joutua ympäristövahingoista johtuvaan vastuuseen, mistä voisi aiheutua merkittäviä kuluja ja mainehaittaa
- Uusi Lassila & Tikanoja ei välttämättä onnistu palvelukehityksessä ja innovaatioissa tai tuotantoprosessiensa kehittämisessä kilpailijoita vastaavalla tavalla
- Uuden Lassila & Tikanojan yrityskauppa- ja yritysjärjestelytoiminta altistaa Uuden Lassila & Tikanojan erilaisille riskeille, joilla voi olla haitallinen vaikutus sen liiketoimintaan
- Uuden Lassila & Tikanojan toiminta ja sen tarjoamat palvelut ovat laajasti riippuvaisia tietoverkoista ja digitaalisista ratkaisuista, ja niiden häiriöt ja niihin kohdistuvat loukkaukset tai hyökkäykset sekä mahdollinen epäonnistuminen tietojärjestelmien kehityshankkeissa sekä riittävien tietojenkäsittelysopimusten puute voivat vaikuttaa haitallisesti Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan sekä aiheuttaa mainehaittaa

- Uusi Lassila & Tikanoja toimii henkilöstövaltaisella alalla ja epäonnistumiset osaavan henkilöstön rekrytoinnissa, ylimpien johtohenkilöiden tai muiden avainhenkilöiden menettäminen tai muut häiriöt henkilöstön saatavuudessa tai työkyvyssä voivat vaikuttaa haitallisesti Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, eikä se välttämättä onnistu rekrytoimaan ja/tai sitouttamaan henkilöitä, joilla on tarvittava osaaminen
- Uuteen Lassila & Tikanojaan sovellettavasta sääntelystä ja sääntelymuutoksista voi aiheutua Uudelle Lassila & Tikanojalle merkittäviä kustannuksia ja vastuuta

Keskeiset tiedot arvopapereista

Mitkä ovat arvopapereiden keskeiset ominaisuudet?

Uudella Lassila & Tikanojalla tulee olemaan yksi (1) osakelaji. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeilla tulee olemaan yhtäläiset oikeudet. Osakkeet lasketaan liikkeeseen Suomen lain mukaisesti ja ne ovat euromääräisiä.

Uuden Lassila & Tikanojan osakepääoma tulee olemaan 80 000 euroa. Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajat tulevat saamaan Jakautumisvastikkeena yhden (1) Jakautumisvastikeosakkeen jokaista omistamaansa Jakautuvan Yhtiön osaketta kohden, eli Jakautumisvastike annetaan Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille heidän omistustensa mukaisessa suhteessa 1:1. Jakautuvan Yhtiön omistamille omille osakkeille ei anneta Jakautumisvastiketta. Jakautuvalla Yhtiöllä oli 20.11.2025 hallussaan 587 150 omaa osakettaan. Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeiden kokonaismäärä olisi näin ollen 38 211 724 Osaketta olettaen, ettei muutoksia tapahdu ennen Täytäntöönpanopäivää.

Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeet liitetään Euroclear Finlandin ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Jakautuvan Yhtiön tarkoituksena on hakea Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeiden ottamista kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle ("**Listautuminen**"). Osakkeiden kaupankäyntitunnus Nasdaq Helsingissä tulee olemaan LASTIK. Osakkeiden ISIN-koodi tulee olemaan FI4000592472. Jakautumisvastike rekisteröidään Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajien arvo-osuustileille Täytäntöönpanopäivänä tai mahdollisimman pian sen jälkeen Euroclear Finlandin noudattamien käytäntöjen mukaisesti. Jakautumisvastike annetaan automaattisesti, eikä sen saaminen edellytä Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajilta toimenpiteitä.

Jakautuvan Yhtiön hallitus on vahvistanut Uuden Lassila & Tikanojan osingonjakopolitiikan osana jakautumisprosessin valmisteluja. Uuden Lassila & Tikanojan osingonjakopolitiikan mukaan Uuden Lassila & Tikanojan tavoitteena on jakaa osinkona vähintään 50 prosenttia nettotuloksesta¹.

Missä arvopapereilla tullaan käymään kauppaa?

Jakautuvan Yhtiön tarkoituksena on hakea Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeiden ottamista kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle viimeistään ensimmäistä kaupankäyntipäivää edeltävänä pankkipäivänä. Kaupankäynnin Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin pörssilistalla 2.1.2026 tai mahdollisimman pian sen jälkeen.

Mitkä ovat arvopapereihin liittyvät keskeiset riskit?

- Osakkeiden markkinahinta voi olla epävakaa, ja on mahdollista, ettei Osakkeille kehity aktiivista ja likvidiä kaupankäyntimarkkinaa
- Ei voi olla varmuutta siitä, että osinkoja jaetaan tai pääomaa maksetaan takaisin osakkeenomistajille tulevaisuudessa
- Tulevat osakeannit, yritysmyyntit tai muut luovutukset voivat vaikuttaa Osakkeiden arvoon tai laimentaa osakkeenomistajien suhteellista omistusosuutta sekä heidän osuuttaan Osakkeiden tuottamista äänistä

Keskeiset tiedot arvopapereiden yleisölle tarjoamisesta sekä kaupankäynnin kohteeksi ottamisesta säännellyllä markkinalla

Miksi tämä Esite on laadittu?

Jakautuva Yhtiö on laatinut ja julkaissut tämän Esitteen Uuden Lassila & Tikanojan puolesta Jakautumisvastikeosakkeiden antamiseksi Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille ja Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle.

¹ Nettotulos viittaa yllä kohdassa "Mitä ovat liikkeeseenlaskijaa koskevat keskeiset taloudelliset tiedot?" esitettyyn tilikauden tulokseen.

Kuka on tarjoaja ja/tai kaupankäynnin kohteeksi ottamista hakeva henkilö?

Jakautuva Yhtiö on laatinut ja julkaissut tämän Esitteen Uuden Lassila & Tikanojan puolesta. Jakautuva Yhtiö on Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Jakautuvan Yhtiön kotipaikka on Helsinki.

Palkkiot ja kulut

Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyvien kokonaiskustannusten odotetaan olevan noin 8 miljoonaa euroa, jotka koostuvat lähinnä taloudelliseen raportointiin, tietohallintoon, lakiasioihin ja neuvonantopalveluihin liittyvistä kuluista (pois lukien rahoitukseen liittyvät arvioidut kulut). Jakautuvan Yhtiön osuuden Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyvistä kuluista odotetaan olevan noin 4,7 miljoonaa euroa ja Uuden Lassila & Tikanojan osuuden noin 3,3 miljoonaa euroa.

Taloudellisten neuvonantajien intressit

Taloudellisena neuvonantajana toimii Danske Bank A/S, Suomen sivuliike ja sen kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt ovat tarjonneet ja voivat tulevaisuudessa tarjota Jakautuvalle Yhtiölle ja Uudelle Lassila & Tikanojalle neuvonanto-, konsultointi- ja/tai pankkitoimintapalveluja tavanomaisen liiketoimintansa mukaisesti. Tavanomaisen käytännön mukaisesti Jakautuva Yhtiö on sopinut taloudellisten neuvonantajien kanssa, että heidän palkkionsa maksetaan Jakautumisen täytäntöönpanoon perustuvana tulospalkkiona.

RISKITEKIJÄT

Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeisiin sijoittamiseen liittyy riskejä, jotka voivat olla merkittäviä. Seuraavassa kuvataan Jakautumiseen liittyviä riskejä sekä riskejä, jotka liittyvät Jakautumiseen, Vastaanottavaan Yhtiöön ja sen liiketoimintaan ja Osakkeisiin, Jakautumisvastikeosakkeet mukaan luettuina. Monet Vastaanottavaan Yhtiöön liittyvät riskit kuuluvat Vastaanottavan Yhtiön liiketoiminnan luonteeseen ja ovat tyypillisiä Vastaanottavan Yhtiön toimialalla. Osakkeenomistajia ohjeistetaan tutustumaan huolellisesti tähän Esitteeseen sisältyviin tietoihin ja erityisesti alla kuvattuihin riskitekijöihin sekä huomioimaan ne. Lisätietoja Vastaanottavasta Yhtiöstä ja Jakautumisen syistä on esitetty kohdassa ”Yhteenveto Jakautumisesta”.

Ellei riskitekijässä nimenomaisesti viitata Jakautumiseen tai sen yhteydessä suunniteltuun liiketoimintaan, esitetyt riskit kuvaavat niiden toteutumisen vaikutuksia Vastaanottavaan Yhtiöön Jakautuvan Yhtiön Jakautumista edeltävän Kiertotalousliiketoiminnan perusteella. Tässä esitettyjen riskien toteutumisella voi olla riskitekijässä kuvattu vaikutus joko Jakautuvaan Yhtiöön, sen osakkeenomistajiin tai sen osakkeiden markkinahintaan jo ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa.

Alla esitetty kuvaus riskitekijöistä perustuu Esitteen päivämääränä saatavilla olleisiin tietoihin ja laadittuihin arvioihin, eikä se siten ole välttämättä tyhjentyvä. Eräät näistä tekijöistä ovat mahdollisia tapahtumia, jotka voivat toteutua tai olla toteutumatta. Jakautuva Yhtiö on osana riskitekijöiden olennaisuuden arviointia huomionut näiden tekijöiden mahdollisen toteutumisen todennäköisyyttä. Näille tapahtumankuluille ominaisen epävarmuuden johdosta Jakautuva Yhtiö ei kaikkien riskien osalta pysty esittämään tarkkaa arviota tällaisten tapahtumien toteutumisen tai toteutumatta jäämisen todennäköisyydestä. Mikäli yksi tai useampi tässä Esitteessä kuvatuista riskitekijöistä toteutuisi, joko yksinään, yhteenlaskettuina tai yhdessä muiden tekijöiden kanssa, sillä voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Vastaanottavan Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Osakkeen hintaan.

Tässä esitetyt riskitekijät on jaettu niiden luonteen perusteella yhdeksään kategoriaan. Kategoriat ovat:

- *Jakautumiseen liittyvät riskit;*
- *Uuden Lassila & Tikanojan toimintaympäristöön liittyvät riskit;*
- *Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan ja strategiaan liittyvät riskit;*
- *Uuden Lassila & Tikanojan IT-järjestelmiin ja immateriaalioikeuksiin liittyvät riskit;*
- *Uuden Lassila & Tikanojan johtoon ja henkilöstöön liittyvät riskit;*
- *Oikeudelliset sekä sääntelyyn ja viranomais määräyksiin liittyvät riskit;*
- *Uuden Lassila & Tikanojan taloudelliseen asemaan ja rahoitukseen liittyvät riskit;*
- *Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeisiin liittyvät riskit; ja*
- *Listautumiseen liittyvät riskit.*

Jokaisessa kategoriassa esitetään Esiteasetuksen mukaisesti olennaisimmiksi arvioidut riskit tavalla, joka on johdonmukainen Jakautuvan Yhtiön suorittaman arvioinnin kanssa ottaen huomioon, miten todennäköisesti ne toteutuvat ja miten suuria kielteisiä vaikutuksia niillä odotetaan olevan. Kategorioiden esitysjärjestys ei ole arvio kuhunkin kategoriaan kuuluvien riskitekijöiden olennaisuudesta verrattuna muihin kategorioihin kuuluviin riskitekijöihin.

Tämä kohta sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia. Nämä lausumat eivät ole tae Vastaanottavan Yhtiön taloudellisesta suorituskyvystä. Vastaanottavan Yhtiön todellinen tulos tai taloudellinen asema voi poiketa olennaisesti tulevaisuutta koskevissa lausumissa mainitusta tai niistä pääteltävissä olevasta tuloksesta tai taloudellisesta asemasta. Tämä voi johtua useista tekijöistä, joita on kuvattu muun muassa kohdassa ”Eräitä seikkoja—Tulevaisuutta koskevat lausumat”.

Jakautumiseen liittyvät riskit

Ei ole varmuutta siitä, että Jakautuminen pannaan täytäntöön, tai täytäntöönpano voi viivästyä, ja mahdollinen viivästyminen Jakautumisen täytäntöönpanossa voi johtaa lisäkustannuksiin ja edellyttää lisäresursseja Jakautuvan Yhtiön johdolta ja muulta henkilöstöltä

Jakautuminen tulee voimaan, jos Jakautuvan Yhtiön Ylimääräinen yhtiökokous hyväksyy Jakautumisen ja Jakautumissuunnitelman ja jos Jakautuvan Yhtiön hallitus myöhemmin päättää, että Jakautuminen pannaan täytäntöön Jakautumissuunnitelman ehtojen mukaisesti, ja täytäntöönpano rekisteröidään sen jälkeen Kaupparekisteriin. Jakautuvan

Yhtiön hallitus on 10.10.2025 ehdottanut, että Jakautuvan Yhtiön 4.12.2025 pidettävä Ylimääräinen yhtiökokous hyväksyisi Jakautumissuunnitelman ja päättäisi Jakautumisesta Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Jakautuminen ja Jakautumissuunnitelma on hyväksyttävä vähintään kahden kolmasosan enemmistöllä Ylimääräisessä yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja edustettuina olevista osakkeista. Jakautuvan Yhtiön Ylimääräisen yhtiökokouksen on hyväksyttävä Jakautumissuunnitelma Jakautuvan Yhtiön hallituksen esittämässä muodossa, tai muutoin Jakautumista ei panna täytäntöön. Ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksestä riippumatta Jakautuvan Yhtiön hallitus voi päättää, ettei Jakautuva Yhtiö pane Jakautumista täytäntöön, jos se katsoo, että täytäntöönpano ei Jakautumissuunnitelman allekirjoittamisen jälkeen tapahtuneen tai ilmenneen olosuhdemuutoksen vuoksi enää olisi Jakautuvan Yhtiön ja sen osakkeenomistajien parhaan edun mukaista.

Ei voi olla varmuutta siitä, että Jakautuvan Yhtiön Ylimääräinen yhtiökokous hyväksyy Jakautumisen. Mikäli Jakautuminen viivästyy tai mikäli sen täytäntöönpanoa ei toteuteta ollenkaan, sillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Jakautuvan Yhtiön ja Uuden Lassila & Tikanojan tulevaisuudennäkymiin sekä Jakautuvan Yhtiön osakkeiden markkinahintaan. Mikäli Jakautuminen viivästyy, siitä voi seurata lisäkustannuksia sekä Jakautuvalle Yhtiölle että Uudelle Lassila & Tikanojalle, ja pitkittynyt jakautumismenettely edellyttäisi lisäresursseja Jakautuvan Yhtiön ja Uuden Lassila & Tikanojan johdolta ja henkilöstöltä.

Suomen osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen, ”**Osakeyhtiölaki**”) mukaisesti Jakautuminen edellyttää, että ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa toteutetaan velkojen kuulemismenettely, jonka aikana Jakautuvan Yhtiön velkojat voivat vastustaa Jakautumista määriteltynä määräpäivään asti. Tämä määräpäivä on Jakautumisessa 24.11.2025. Mikäli yksikin Jakautuvan Yhtiön velkojista vastustaa Jakautumista kuulemismenettelyssä eikä peru vastustustaan, Jakautumisen täytäntöönpanoa ei rekisteröidä ennen kuin toimivaltainen käräjäoikeus on antanut vahvistustuomion, jonka mukaan vastustava velkoja on saanut maksun saatavilleen tai velkojan saatavien maksamista varten on asetettu vakuus. Vaikka Jakautuva Yhtiö on hankkinut tietyiltä lainanantajiltaan suostumukset ja vapautukset ja toteuttanut pitkäaikaisen velkarahoituksensa uudelleenjärjestelyjä, jotka kattavat 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotot ja 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiitin ja joiden ehdoissa Jakautuminen on huomioitu, sekä hankkinut suostumukset ja vapautukset 75 miljoonan euron vastuullisuustavoitteisiin sidottujen vuonna 2028 erääntyvien joukkovelkakirjalainojen (**”Joukkovelkakirjat”**) haltijoilta (katso **”Yhteenveto Jakautumisesta – Velkojen suostumukset ja vapautukset”**), ei voi olla varmuutta siitä, että Jakautuvan Yhtiön muut velkojat eivät vastusta Jakautumista velkojen kuulemismenettelyssä, mikä voi viivästyttää Jakautumisen täytäntöönpanoa tai estää sen.

Mikäli Jakautuvan Yhtiön Ylimääräinen yhtiökokous ei hyväksy Jakautumista tai Jakautumista ei muista syistä panna täytäntöön, siihen mennessä kertyneet Jakautumisesta ja Listautumisen valmistelusta aiheutuvat kustannukset jäävät Jakautuvan Yhtiön kannettaviksi ja Jakautuvan Yhtiön ja Uuden Lassila & Tikanojan ehdotetun johdon sekä henkilöstön suoraan jakautumisprosessiin käyttämät resurssit ja aika menetetään.

Uusi Lassila & Tikanoja voi joutua vastaamaan tietyistä Jakautuvan Yhtiön sitoumuksista Täytäntöönpanopäivän jälkeen, ja kyseisillä sitoumuksilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen

Osakeyhtiölain mukaan kaikki jakautumiseen osallistuvat yhtiöt vastaavat yhteisvastuullisesti jakautuvan yhtiön veloista, jotka ovat syntyneet ennen kuin jakautumisen täytäntöönpano on rekisteröity. Jakautumiseen osallistuvan yhtiön vastuu veloista, jotka on osoitettu jakautumissuunnitelmassa toiselle jakautumiseen osallistuvalla yhtiöllä, rajoittuu kokonaisuudessaan ensiksi mainitulle jakautumiseen osallistuvalla yhtiöllä siirtyvän tai sille jäävän netto-omaisuuden arvoon (**”Toissijainen jakautumisvastuu”**). Toissijaiseen jakautumisvastuuseen perustuvan maksuvaatimuksen voi tehdä vasta sen jälkeen, kun on todettu, ettei maksua voida saada siltä jakautumiseen osallistuvalla yhtiöltä, jolle kyseinen velka oli osoitettu jakautumissuunnitelmassa, tai kyseistä vastuuta varten asetetun vakuudesta.

Jakautumisessa kaikki Jakautuvan Yhtiön Kiertotalousliiketoimintaan liittyvät tai Jakautuvan Yhtiön Kiertotalousliiketoimintaa pääasiallisesti palvelevat varat, velat ja vastuut siirtyvät selvitysmenettelyssä Uudelle Lassila & Tikanojalle. Jakautuva Yhtiö ei purkautu Jakautumisen seurauksena, ja sen muut kuin Kiertotalousliiketoimintaan liittyvät tai pääasiallisesti Kiertotalousliiketoimintaa palvelevat varat, velat ja vastuut jäävät Jakautuvalle Yhtiölle. Jakautumisen täytäntöönpano on tarkoitus rekisteröidä Kaupparekisteriin arviolta 31.12.2025 (**”Täytäntöönpanopäivä”**), minkä jälkeen Uusi Lassila & Tikanoja voi joutua vastuuseen ennen Täytäntöönpanopäivää syntyneistä veloista, jotka on Jakautumissuunnitelmassa osoitettu Jakautuvalle Yhtiölle, mikäli on todettu, ettei velkoja saa suoritusta Jakautuvalta Yhtiöltä tai kyseistä vastuuta varten mahdollisesti asetetun vakuudesta. Toissijainen Jakautumisvastuu voisi siten tällaisissa tilanteissa aiheuttaa Uudelle Lassila & Tikanojalle velvollisuuden maksaa Uuden Lassila & Tikanojan Kiertotalousliiketoimintaan liittymättömiä Jakautuvan Yhtiön velkoja, millä voisi tämän vastuun toteutuessa olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan taloudelliseen asemaan.

Uusi Lassila & Tikanoja ei välttämättä pysty järjestämään organisaatiotaan tai toteuttamaan itsenäistä strategiaansa tällä hetkellä ennakoidulla tavalla ja tällä hetkellä ennakoidun aikataulun mukaisesti, eikä se välttämättä pysty saavuttamaan Jakautumisesta odotettavia hyötyjä

Yksi Jakautumisen päätarkoituksista on kasvattaa omistaja-arvoa mahdollistamalla Jakautuvan Yhtiön kiinteistöpalveluliiketoiminnoille ja Uuden Lassila & Tikanojan Kiertotalousliiketoiminnalle kohdennettujen omien strategioiden ja kasvumahdollisuuksien tehokkaamman toteuttamisen (katso ”Yhteenveto Jakautumisesta–Yleiskuvaus”). Uuden Lassila & Tikanojan kyky saavuttaa Jakautumisesta arvioituja hyötyjä riippuu sen kyvystä järjestää liiketoimintaansa ja toteuttaa itsenäistä strategiaansa tehokkaasti ja oikea-aikaisesti. Uuden Lassila & Tikanojan strategian toteuttamiseen liittyy tiettyjä riskejä ja epävarmuustekijöitä, joista osaan Uusi Lassila & Tikanoja ei voi vaikuttaa, eikä voi olla varmuutta siitä, että Uusi Lassila & Tikanoja pystyy toteuttamaan strategiaansa nykyisten odotusten mukaisesti tai saavuttamaan yhtäkään tai kaikkia Jakautumisen ennakoituista hyödyistä.

Jakautumiseen ja Uuden Lassila & Tikanojan itsenäisen organisaation järjestämiseen ja strategian toteuttamiseen liittyy riskejä ja haasteita muun muassa seuraavien aiheiden osalta:

- Uuden Lassila & Tikanojan uuden organisaation järjestäminen;
- Uuden Lassila & Tikanojan strategian määrittäminen ja toimeenpano;
- hyödykkeitä ja palveluja koskevien yhteisten toimittajasopimusten uudelleenneuvottelu ja eriyttäminen, sisältäen Jakautuvan Yhtiön ja Uuden Lassila & Tikanojan väliset siirtymävaiheen palvelusopimukset;
- Jakautuvan Yhtiön ja Uuden Lassila & Tikanojan välisten synergioiden menettäminen Jakautumisen seurauksena, mukaan lukien yleisiin ja hallinnollisiin kustannuksiin sekä henkilöstöön liittyvät kustannussynergiat;
- kyky varmistaa tarvittavat rahoitus- ja vakuutusjärjestelyt Uudelle Lassila & Tikanojalle myös tulevaisuudessa;
- mahdolliset asiakasmenetykset, ja asiakassopimusten järjestelyt;
- Uuden Lassila & Tikanojan konserni-, rahoitus-, valvonta- ja hallintotoimintojen käyttöönotto, mukaan lukien kassanhallinta, sisäinen ja muu rahoitus, vakuutukset, taloudellinen valvonta ja raportointi, IT-infrastruktuuri, yhteiset IT-järjestelmät, viestintä, compliance-toiminnot ja muut hallinnolliset toiminnot;
- ylemmän johdon avainhenkilöiden ja/tai avaintyöntekijöiden pysyminen Uuden Lassila & Tikanojan palveluksessa sekä kyky palkata uutta ammattitaitoisia henkilöstöä; sekä
- odotettua korkeammat välilliset kulut itsenäisenä yhtiönä toimimiseen liittyen.

Jos Uusi Lassila & Tikanoja ei pysty järjestämään organisaatiotaan tai toteuttamaan itsenäistä strategiaansa nykyisten odotusten mukaisesti ja oikea-aikaisesti sekä toteuttamaan Jakautumisen arvioituja hyötyjä tällä hetkellä ennakoidulla tavalla ja tällä hetkellä ennakoidun aikataulun mukaisesti, sillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminta tulee olemaan osittain riippuvainen eräistä Jakautuvan Yhtiön siirtymävaiheen palvelusopimuksien mukaisesti tuottamista toiminnoista ja palveluista, ja mikäli Jakautuva Yhtiö ei kykene tuottamaan näitä palveluita, sillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan

Jakautuva Yhtiö tulee tuottamaan eräitä siirtymävaiheen palveluita Uudelle Lassila & Tikanojalle määräaikaaisella jaksolla Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen (katso ”Yhteenveto Jakautumisesta–Liitännäiset järjestelyt”). Jakautumisen jälkeen Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminta on osittain riippuvaista eräistä Jakautuvan Yhtiön tuottamista toiminnoista, kuten informaatioteknologiapalveluista. Joidenkin näiden Jakautuvan Yhtiön tuottamien palvelujen tarjoaminen voi olla riippuvaista kolmansien osapuolten tuottamien palvelujen saatavuudesta. Mikäli Jakautuva Yhtiö ei kykenisi tuottamaan kyseisiä palveluja Uudelle Lassila & Tikanojalle, Uusi Lassila & Tikanoja joutuisi etsimään uusia palveluntarjoajia tuottamaan samanlaisia toimintoja ja palveluja Uudelle Lassila & Tikanojalle ja neuvottelemaan niihin liittyvät sopimukset tai valmistautumaan järjestämään kyseiset palvelut omilla sisäisillä resursseillaan, mistä voisi aiheutua Uudelle Lassila & Tikanojalle merkittäviä lisäkustannuksia. Mikäli Uusi Lassila & Tikanoja ei kykenisi löytämään uusia palveluntarjoajia tai valmistautumaan tuottamaan kyseisiä palveluja sisäisillä resursseilla, tai mikäli niihin liittyvät neuvottelut ja valmistautumiset veisivät paljon aikaa, tai mikäli jokin tarpeellinen palveluntarjoaja kieltäytyisi tuottamasta vaadittuja toimintoja ja palveluja, se voisi lisäksi johtaa olennaisiin häiriöihin Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnassa. Lisäksi kaikkia tällaisia palveluja ei välttämättä tunnisteta ennen siirtymävaihetta, mistä johtuen osa palveluista saattaa jäädä siirtymävaiheen palvelusopimuksien ulkopuolelle.

Vaikka Uuden Lassila & Tikanojan tarkoituksena on järjestää korvaavat palvelut siirtymävaiheen palvelusopimuksien kaudella, jonka keston odotetaan vaihtelevan eri siirtymävaiheen palvelusopimuskokonaisuuksiin kuuluvien palvelujen osalta, on olemassa riski, että Uusi Lassila & Tikanoja ei kykene korvaamaan kaikkia siirtymävaiheen palvelusopimuksien mukaisesti tarjottuja palveluita siirtymävaiheen palvelusopimuksien kauden aikana, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtymävaiheen palvelusopimuksien päätyttyä, esimerkiksi merkittävien lisäkustannusten ja/tai Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan kohdistuvien olennaisten häiriöiden muodossa. Mikäli Uusi Lassila & Tikanoja joutuu kehittämään korvaavia toimintoja siirtymävaiheen palvelusopimuksien nojalla hankituille toiminnoille, sillä voi olla haitallinen vaikutus Uudelle Lassila & Tikanojalle esimerkiksi rekrytointi- ja kehityskuluista tai viivästyksistä johtuen.

Merkittävillä lisäkustannuksilla ja/tai olennaisilla häiriöillä Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnassa johtuen siitä, että Jakautuva Yhtiö ei kykene tuottamaan joitakin toimintoja ja palveluja Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtymävaiheen palvelusopimuksien mukaisesti, tai koska jotakin toimintoa tai palvelua ei tunnisteta ennen siirtymävaihetta, voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyymiin.

Jakautumisella voi olla epätoivottavia vaikutuksia eräiden Uuden Lassila & Tikanojan toiminnalle keskeisten toimintojen ja prosessien, kuten esimerkiksi IT-järjestelmien, keskeyttämään toimivuuteen, mikä voi aiheuttaa keskeytyksiä ja häiriöitä Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnalle ja taloudelliselle raportoinnille

Jakautumisen yhteydessä eräät Uuden Lassila & Tikanojan toiminnot erotetaan Jakautuvan Yhtiön olemassa olevista IT-järjestelmistä ja integroidaan osaksi Uuden Lassila & Tikanojan IT-ympäristöä. Mahdolliset epäonnistumiset Uuden Lassila & Tikanojan toimintojen erottamisessa voivat aiheuttaa vakavia keskeytyksiä tai toimintahäiriöitä Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnassa. Muun muassa liiketoimintojen valvonnassa, riskien hallinnassa ja toiminta- ja taloudellisten raporttien laatimisessa sekä rahoitustoiminnoissa käytettävien IT-järjestelmien sekä toiminnanohjausjärjestelmien toimintavarmuus on olennaisen tärkeää Uuden Lassila & Tikanojan kyvyille harjoittaa liiketoimintaa.

Suunnitelluista aikatauluista huolimatta on olemassa riski, että uusien järjestelmien erottamiset viivästyvät, mikä saattaa pakottaa Uuden Lassila & Tikanojan neuvottelemaan pidennetystä ylläpidosta ja tuesta sen nykyisille järjestelmille. Pidennetty tukijakso saattaa johtaa lisääntyneisiin kustannuksiin esimerkiksi lisenssien ylläpitoon liittyen, ja se saattaa myös lisätä Uuden Lassila & Tikanojan ICT-ympäristön toiminnallista riskiä. Ongelmat tai häiriöt IT-infrastruktuuriin tai IT-järjestelmien toteuttamisessa Jakautumisen jälkeen, mukaan lukien mahdolliset kyberturvallisuusrikkomukset, tietovuodot ohjelmointirajapintojen kautta tai muut väärinkäytökset, saattavat myös vaikuttaa kielteisesti Uuden Lassila & Tikanojan keskeisten toimintojen ja prosessien jatkuvuuteen ja taloudelliseen raportointiin. Katso myös ”—Uuden Lassila & Tikanojan IT-järjestelmiin ja immateriaalioikeuksiin liittyvät riskit—Uuden Lassila & Tikanojan toiminta ja sen tarjoamat palvelut ovat laajasti riippuvaisia tietoverkoista ja digitaalisista ratkaisuista, ja niiden häiriöt ja niihin kohdistuvat loukkaukset tai hyökkäykset sekä mahdollinen epäonnistuminen tietojärjestelmien kehityshankkeissa sekä riittävien tietojenkäsittelysopimusten puute voivat vaikuttaa haitallisesti Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan sekä aiheuttaa mainehaittaa” ja ”—Kiertotalousliiketoiminnassa on otettu käyttöön uudet toiminnanohjausjärjestelmät ja Jakautuva Yhtiö suunnittelee uuden taloushallintojärjestelmän käyttöönottoa Uudessa Lassila & Tikanojassa, ja häiriöt näissä voivat aiheuttaa häiriöitä palvelutuotannossa ja liiketoiminnassa”. Lisätietoja tietyistä siirtymäjärjestelyistä Jakautuvan Yhtiön kanssa on esitetty kohdassa ”Yhteenveto Jakautumisesta—Liitännäiset järjestelyt”.

Jakautuvan Yhtiön vastapuolet saattavat Jakautumisesta johtuen irtisanoa jotkin Jakautuvan Yhtiön tekemät Uuteen Lassila & Tikanojaan liittyvät sopimukset, eikä voi olla varmuutta, että Uusi Lassila & Tikanoja ja/tai Jakautuva Yhtiö onnistuu uudelleenneuvottelemaan kyseiset sopimukset tai tekemään uudet sopimukset yhtä suotuisilla ehdoilla

Osa Jakautuvan Yhtiön ja Uuden Lassila & Tikanojan kolmansien osapuolten kanssa tekemistä sopimuksista sisältää tavanomaisia ehtoja, jotka estävät tai rajoittavat kyseisten sopimusten mukaisten oikeuksien ja velvoitteiden siirtoa ilman toisen sopimusosapuolen suostumusta. Osassa sopimuksista on voitu myös antaa sopimusosapuolelle oikeus irtisanoa tai purkaa sopimus yritysjärjestelyn tai määräysvallan vaihdoksen yhteydessä. Näiden ehtojen soveltuvuus Jakautumiseen saattaa olla tulkinnanvaraista ja epävarmaa. Ei voi olla varmuutta, että Jakautuvan Yhtiön ja/tai Uuden Lassila & Tikanojan sopimusosapuolet antavat suostumuksensa Jakautuvan Yhtiön ja/tai Uuden Lassila & Tikanojan lähettämien ilmoitusten ja suostumuspyyntöjen pohjalta tai että kyseisiä Jakautuvan Yhtiön tekemiä Uuteen Lassila & Tikanojaan liittyviä sopimuksia ei irtisanottaisi tai purettaisi ennenaikaisesti Jakautumisesta johtuen. Ei myöskään ole varmuutta siitä, että uudelleenneuvotellut sopimukset ja/tai uudet korvaavat sopimukset pystytään tekemään yhtä suotuisilla ehdoilla kuin niitä vastaavat nykyiset sopimukset. Tällaiset sopimukset voivat liittyä esimerkiksi tiedonhallintajärjestelmiin, rahoitusjärjestelyihin, tietojenkäsittelysopimuksiin tai vuokrasopimuksiin.

Mikäli Jakautuvan Yhtiön tekemät Uuteen Lassila & Tikanojaan liittyvät sopimukset irtisanotaan ennenaikaisesti Jakautumisesta johtuen ja mikäli Jakautuva Yhtiö ja/tai Uusi Lassila & Tikanoja ei saa sopimuksia uudelleenneuvoteltua tai löydä uusia sopimuskumppaneita irtisanottujen sopimusten korvaamiseksi, se voi vaikuttaa joidenkin Uuden Lassila

& Tikanojan liiketoimintaan liittyvien toimintojen ja prosessien jatkuvuuteen. Keskeytyksillä toimintojen ja prosessien jatkuvuudessa esimerkiksi tiedonhallintajärjestelmien osalta voisi näin ollen olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Lisäksi uusiin korvaaviin sopimuksiin liittyvät neuvottelut edellyttäisivät Jakautuvan Yhtiön ja Uuden Lassila & Tikanojan johdolta ja henkilöstöltä aikaa ja resursseja.

Täytäntöönpanopäivän jälkeen Uudella Lassila & Tikanojalla ei välttämättä ole käytettävissään täysin itsenäisiä konsernitoimintoja, ja tämän seurauksena se ei välttämättä pysty harjoittamaan liiketoimintaansa tehokkaasti

Uusi Lassila & Tikanoja tarvitsee tehokasta sisäistä valvontaa ja muita konsernitoimintoja tuottaakseen luotettavia taloudellisia raportteja, mukaan lukien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmät sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät ohjeet ja kontrollit. Jos Uusi Lassila & Tikanoja epäonnistuu taloudellista raportointia koskevan tehokkaan sisäisen valvonnan ylläpitämisessä tai tarvittavien valvontamenettelyjen käyttöönotossa tai integroinnissa, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan kykyyn tuottaa ja tarjota johdolle oikea-aikaista, luotettavaa, tarkkaa ja ajantasaista taloudellista tietoa liiketoiminnan kehityksestä. Nämä tekijät voivat johtaa siihen, että johto tekisi virheelliseen tai puutteelliseen tietoon perustuvia päätöksiä ja toimenpiteitä. Lisätietoja tietyistä siirtymäjärjestelyistä Jakautuvan Yhtiön kanssa on esitetty kohdassa ”Yhteenveto Jakautumisesta—Liitännäiset järjestelyt”. Uuden Lassila & Tikanojan hallinnon, valvonnan ja riskienhallinnan integroitujen rakenteiden meneillään oleva viimeistely voi aiheuttaa sille lisäkustannuksia, ja integroitujen rakenteiden valmistumiseen asti Uusi Lassila & Tikanoja voi altistua sisäiseen valvontaan ja riskienhallintaan liittyville riskeille. Mikäli jokin yllä mainituista riskeistä toteutuu, sillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Jakautuminen voi vaikuttaa kielteisesti Uuden Lassila & Tikanojan markkina-asemaan, luotettavuuteen ja neuvotteluasemaan

Uuden Lassila & Tikanojan Kiertotalousliiketoiminnalla on tällä hetkellä vakaa markkina-asema sille relevanteilla markkinoilla. Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen Uusi Lassila & Tikanoja ei välttämättä itsenäisenä yhtiönä kykene säilyttämään osana Jakautuvaa Yhtiötä saavuttamaansa markkina-asemaa. Jakautuminen voi vaikuttaa kielteisesti Uuden Lassila & Tikanojan asiakassuhteisiin ja sen kykyyn houkuttaa uusia asiakkaita, mikäli Uusi Lassila & Tikanoja ei kykene vakuuttamaan asiakkaita Uuden Lassila & Tikanojan kyvystä vastata asiakkaiden tarpeisiin sen palveluiden ja ratkaisujen ominaisuuksien ja laadun osalta.

Itsenäisenä ja erillisenä yhtiönä Uudella Lassila & Tikanojalla ei välttämättä myöskään ole samaa neuvotteluasemaa asiakkaidensa tai edustajien kanssa tai tiettyjen hyödykkeiden, ajoneuvojen ja kalustojen sekä palvelujen hankinnan suhteen verrattuna neuvotteluasemaan, joka sillä oli osana Jakautuvan Yhtiön konsernia. Lisäksi Uusi Lassila & Tikanoja ei välttämättä kykene neuvottelemaan sopimusehtoja tai hintoja, jotka vastaisivat ennen Täytäntöönpanopäivää vallinneita sopimusehtoja ja hintoja. Mikäli jokin yllä mainituista riskeistä toteutuu, sillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaisuudennäkymiin.

Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudelliset tiedot ja pro forma -taloudelliset tiedot eivät välttämättä anna oikeaa kuvaa Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnasta, taloudellisesta asemasta ja liiketoiminnan tuloksesta

Uusi Lassila & Tikanoja ei ole aikaisemmin muodostanut erillistä juridista konsernia, vaan sen liiketoiminnan taloudellinen tulos on yhdistelty Jakautuvan Yhtiön tulokseen, taloudelliseen asemaan ja rahavirtoihin. Tähän Esitteeseen sisällytetyt Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudelliset tiedot on laadittu ”carve-out”-perusteisesti Jakautuvan Yhtiön konsernitilinpäätöksistä yhdistelemällä Uuden Lassila & Tikanojan Kiertotalousliiketoimintaan kuuluvat historialliset tuotot ja kulut, varat ja velat sekä rahavirrat, ja carve-out -taloudellisten tietojen laatimisen yhteydessä on käytetty tiettyjä oletuksia ja arvioita, jotka vaikuttavat varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen kirjaamiseen ja määrään. Lisätietoja on esitetty tämän Esitteen F-sivuilla sisällytetyissä Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudellisissa tiedoissa. Katso myös ”Eräitä seikkoja—Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen—Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudelliset tiedot” ja ”Eräitä yhdisteltyjä carve-out -taloudellisia tietoja”.

Tähän Esitteeseen sisällytetyt Uuden Lassila & Tikanojan historialliset carve-out -taloudelliset tiedot eivät välttämättä kuvaa sitä, millaisia Uuden Lassila & Tikanojan todellinen liiketoiminta, taloudellinen asema ja liiketoiminnan tulos olisivat olleet, jos Uusi Lassila & Tikanoja ja sen tytäryhtiöt olisivat toimineet itsenäisenä konsernina ja jos Uusi Lassila & Tikanoja olisi laatinut erilliset konsernitilinpäätökset esitetyillä kausilla, eivätkä ne välttämättä anna viitteitä Uuden Lassila & Tikanojan tulevasta liiketoiminnasta, taloudellisesta asemasta tai liiketoiminnan tuloksesta. Lisäksi tulisi huomioda, että konsernikulut, jotka on allokoitu Uudelle Lassila & Tikanojalle historiallisten carve-out -taloudellisten tietojen esittämistä varten, eivät välttämättä vastaa sitä, mitä nämä kulut olisivat olleet, mikäli Uusi Lassila & Tikanoja olisi toiminut itsenäisenä oikeushenkilönä.

Uudelle Lassila & Tikanojalle aiheutuu johdon arvion mukaan vuositason lisäkuluja Täytäntöönpanopäivän jälkeen itsenäisenä pörssiyhtiönä toimimisesta sekä pääkonttoritoimintojen järjestämisestä verrattuna Uudelle Lassila &

Tikanojalle carve-out-tilinpäätöksessä 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella allokoituihin kuluihin. Ei kuitenkaan voi olla varmuutta siitä, että johdon arvio lisäkuluista vastaa todellisia kustannuksia, jotka aiheutuvat Uudelle Lassila & Tikanojalle itsenäisenä pörssiyrityksenä toimimisesta. Katso myös ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema—Keskeisiä liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä—Jakautuminen*”.

Tähän Esitteeseen sisällytetyt Uuden Lassila & Tikanojan Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on laadittu ainoastaan havainnollistamistarkoituksessa, ja niiden luonteesta johtuen ne koskevat oletettua tilannetta. Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen tarkoituksena on havainnollistaa, millainen vaikutus Jakautumisella olisi ollut, jos Jakautuminen olisi tapahtunut Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa esitettynä ajankohtana, eivätkä ne sen vuoksi kuvaa Uuden Lassila & Tikanojan todellista liiketoiminnan tulosta tai taloudellista asemaa. Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen tarkoituksena ei ole myöskään ennakoita, millainen Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulos tai taloudellinen asema on tulevilla jaksolla tai tulevana päivämääränä. Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot perustuvat Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudellisiin tietoihin, ja niihin on tehty tiettyjä Jakautumiseen liittyviä oikaisuja, jotka on esitetty yksityiskohtaisemmin kohdassa ”*Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot*”. Pro forma -oikaisu perustuvat saatavilla oleviin tietoihin ja oletuksiin, ja niiden tosiasialliset vaikutukset saattavat poiketa tässä Esitteessä esitetystä, minkä seurauksena Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa esitetty liiketoiminnan tulos ja/tai taloudellinen asema voivat poiketa Uuden Lassila & Tikanojan toteutuneesta liiketoiminnan tuloksesta ja/tai taloudellisesta asemasta.

Uuden Lassila & Tikanojan toimintaympäristöön liittyvät riskit

Geopoliittiset jännitteet, poliittinen epävarmuus ja epävarmat globaalit taloudelliset ja rahoitusmarkkinoiden olosuhteet voivat vaikuttaa haitallisesti Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin

Maailmanmarkkinat ovat viime vuosina kokeneet merkittäviä häiriöitä ja volatiliiteettia muun muassa globaalin talouden olosuhdemuutosten, geopoliittisen epävarmuuden sekä rahapolitiikan muutoksista johtuen. Keskeisiä epävarmuutta lisääviä tekijöitä ovat esimerkiksi Yhdysvaltojen huhtikuussa 2025 asettamat tullit ja vastavuoroiset tullit sekä niiden mahdollisesti aiheuttama maailmantalouden taantuma, Kiinan ja globaalin talouden hiipumiseen liittyvät huolenaiheet, korkeampi inflaatio, rahapolitiikan muutosten ajoitukseen liittyvä epävarmuus sekä meneillään oleva Ukrainan sota ja Lähi-idän konfliktit. Markkinaolosuhteisiin tulee jatkossakin todennäköisesti vaikuttamaan muun muassa hidastunut talous- ja tuottavuuskasvu, korkeampien korkotasojen mahdollinen jatkuminen Yhdysvalloissa ja Euroopassa, muutokset kauppapolitiikassa (mukaan lukien laajat, maailmanlaajuiset kauppakonfliktit) ja muiden geopoliittisten tapahtumien ja jännitteiden uhka (mukaan lukien sotilaalliset konfliktit ja hybridivaikuttamistoimet, kuten kyberhyökkäykset) sekä energiahintojen kehitys. Lisäksi Ukrainan ja Lähi-idän sodista johtuvat geopoliittiset jännitteet voivat jatkaa häiriöiden aiheuttamista globaalille taloudelle, erityisesti jos kyseiset konfliktit eskaloituvat tai leviävät. Uusi Lassila & Tikanoja on erityisen altis makrotalouden olosuhteille Suomessa ja Ruotsissa. Uuden Lassila & Tikanojan carve-out-perusteisesta liikevaihdosta 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta Suomen osuus oli 92,9 prosenttia, Ruotsin osuus 5,0 prosenttia ja muiden maiden osuus 2,1 prosenttia.

Geopoliittinen epävarmuus, ongelmat raaka-aineiden ja energian saatavuudessa, jatkuva inflaatio ja heikentynyt kuluttajaluottamus voivat vaikuttaa Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaiden taloudelliseen toimeliaisuuteen, mikä voi pienentää kysyntää Uuden Lassila & Tikanojan palveluille. On mahdollista, että globaali talous ajautuu taantumaan lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä. Lisäksi geopoliittisilla jännitteillä ja konflikteilla voi olla merkittävä vaikutus öljyn hintaan. Uuden Lassila & Tikanojan toimintakustannusten nousu (mukaan lukien polttoaineiden ja energian hintojen nousu sekä korkotason mahdolliset muutokset) voivat vaikuttaa Uuden Lassila & Tikanojan tulokseen. Geopoliittisten jännitteiden sekä makrotalouden epäsuotuisien muutosten vaikutukset Uuden Lassila & Tikanojan toimintaan ovat aiemmin olleet pääasiassa epäsuoria, johtuen vaikutuksista yleiseen taloudelliseen toimintaan Suomessa ja Ruotsissa sekä polttoaineiden hintojen noususta.

Lisäksi kaikki vapaakaupan rajoitukset, kuten tullit, tuontiverot taikka muut protektionismin tai kauppasodan muodot, voivat vaikuttaa haitallisesti maailmanlaajuiseen kauppaan ja talouteen ja siten epäsuorasti haitallisesti Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan. On vaikea ennustaa, miten markkinaolosuhteet kehittyvät, sillä markkinoihin vaikuttavat rahoitusmarkkinoiden makroliikkeet, kuten korkojen, inflaatiovauhtien ja työttömyysasteiden muutokset, jotka voivat vaikuttaa rahoituksen kustannuksiin sekä tavaroiden ja palveluiden saatavuuteen ja yleiseen työntekijöiden saatavuuteen, sekä monet muut tekijät, mukaan lukien eri maiden poliittiset toimenpiteet, joihin Uusi Lassila & Tikanoja ei voi vaikuttaa.

Poliittisen epävarmuuden lisääntyminen, geopoliittisten jännitteiden kiristyminen, mukaan lukien sotilaalliset konfliktit, tai talouden taantuma taikka epäsuotuisa korkoympäristö saattavat aiheuttaa häiriöitä Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnalle. Tällaiset häiriöt saattavat kasvattaa liiketoiminnan kustannuksia ja vaikuttaa haitallisesti Uuden Lassila & Tikanojan palveluiden ja ratkaisujen kysyntään, ja kullakin näistä tekijöistä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminta on altis talouden suhdannevaihteluille, ja muuttuvat markkinaolosuhteet ja vaihtelut Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaiden toimialoilla voivat vaikuttaa Uuden Lassila & Tikanojan palvelujen ja ratkaisujen kysyntään

Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaat ovat alttiita yleisen taloudellisen tilanteen kehitykselle, ja talouden suhdannevaihtelut sekä hidas tai negatiivinen talouskasvu voivat vaikuttaa epäedullisesti Uuden Lassila & Tikanojan palveluiden ja ratkaisujen kysyntään. Muutokset asiakaskäyttäytymisessä ja kysynnän vaihtelut voivat olla voimakkaita lyhyelläkin ajanjaksolla erityisesti teollisuuden ja rakentamisen segmenteissä ja esimerkiksi vaarallisten jätteiden ja ennallistamisen palvelualueen kysyntä saattaa heikentyä äkillisesti Suomen rakennusmarkkinoiden tai yleisen taloudellisen tilanteen heikentyessä tai korkotasojen noustessa. Myös jo tilattuja hankkeita saatetaan peruuttaa tai lykätä tai niiden toteutus voidaan keskeyttää, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Jos Uusi Lassila & Tikanoja menettää asiakkaita, palveluiden ja ratkaisujen kysyntä voi vähentyä merkittävästi, tai jos yhä useampi asiakas tulee maksukyvyttömäksi, seurauksena voi olla tulonmenetyksiä ja luottotappioiden kasvua. Vaikka Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminta on hajaantunutta ja sillä on laaja asiakaskunta, taloudelliseen tilanteeseen liittyvät asiakaskysynnän vaihtelut heikentävät liiketoiminnan ennustettavuutta etenkin epävarmassa taloustilanteessa. Pienentynyt kysyntä voi puolestaan vaikuttaa Uuden Lassila & Tikanojan neuvotteluvoimaan sekä sen palveluiden hinnoitteluun, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uuden Lassila & Tikanojan toiminta-alueet ovat kilpailtuja, ja lisääntynyt kilpailu tai epäonnistuminen kilpailutilanteeseen reagoinnissa voivat aiheuttaa Uudelle Lassila & Tikanojalle markkinaosuuden menetyksen

Uusi Lassila & Tikanoja toimii kilpaillulla kiertotalousmarkkinalla. Joillakin palvelualueilla Uuden Lassila & Tikanojan kilpailijoilla on vahvempi markkina-asema ja taloudelliset sekä muut resurssit kuin Uudella Lassila & Tikanojalla. Tämä saattaa mahdollistaa suurempien resurssien kohdentamisen kehitykseen, myyntiin ja markkinointiin tai laajentumiseen. Viime vuosina Uuden Lassila & Tikanojan kilpailijat ovat toteuttaneet merkittäviä yritysostoja ja markkinalla on myös uusia kansainvälisiä kilpailijoita, minkä seurauksena hintakilpailu on lisääntynyt joillain alueilla. Muilla toimijoilla saattaa myös olla erilaiset omistusstrategiat ja/tai tuotto-odotukset, minkä seurauksena alueellinen hintakilpailu voi tulevaisuudessa kiristyä entisestään ja aiheuttaa painetta Uuden Lassila & Tikanojan kannattavuudelle. Kansainvälisillä infrastruktuurisijoittajilla alhaisemmat pääoman tuotto-odotukset voivat esimerkiksi mahdollistaa aggressiivisemmän kasvun. Jotta Uusi Lassila & Tikanoja kykenisi kilpailemaan menestyksekkäästi, sen palveluiden ja ratkaisujen on oltava vastuullisia ja laadultaan, luotettavuudeltaan, tuottavuudeltaan, hinnaltaan, ominaisuuksiltaan, innovatiivisuudeltaan sekä turvallisuudeltaan erinomaisia. Kilpailuympäristöstä ja Uuden Lassila & Tikanojan markkina-asemasta on kerrottu tarkemmin kohdassa ”Markkina- ja toimialakatsaus—Kilpailukenttä”. Uuden Lassila & Tikanojan kyky kilpailla markkinoilla riippuu sen kyvystä reagoida tehokkaasti muutoksiin kilpailutilanteessa. Esimerkiksi, jos kilpailijat muuttaisivat painopistealueitaan, laajentaisivat uusille markkinoille, alentaisivat hintoja, lisäisivät markkinointiin tehtäviä investointeja tai kehittäisivät ja lanseeraisivat uusia ratkaisuja tai palveluita (mukaan lukien kehittyneempiä digitaalisia palveluita), tämä voisi vaikuttaa merkittävästi Uuden Lassila & Tikanojan kilpailuasemaan. Lisäksi jotkut Uuden Lassila & Tikanojan kilpailijat saattavat pystyä sopeuttamaan kustannusrakennettaan tehokkaammin vastauksena kasvaviin tuotanto- tai henkilöstökustannuksiin tai parantamaan kannattavuuttaan markkinoilla, joilla tuotantohinnat ovat laskussa, tehokkaammin kuin Uusi Lassila & Tikanoja. Lisääntynyt kilpailu, kilpailijoiden mahdollisesti käyttöön ottamat aggressiiviset hinnoittelukäytännöt ja/tai Uuden Lassila & Tikanojan epäonnistunut reaktio muutoksiin kilpailutilanteessa, johtuen esimerkiksi työvoiman, raaka-aineiden, ajoneuvojen ja muun kaluston heikosta saatavuudesta, hintatasosta tai sisäisen kehitysresursoinnin puutteesta, voivat aiheuttaa hintojenlaskupainetta tai vaikuttaa negatiivisesti Uuden Lassila & Tikanojan markkinaosuuteen ja kannattavuuteen.

Uusi Lassila & Tikanoja voi myös kohdata uudenlaista kilpailua esimerkiksi tilanteessa, jossa uudenlaisia palveluja, ratkaisuja tai teknologioita kehitettäisiin. Tällaisia palveluja, ratkaisuja tai teknologioita voisivat tuoda markkinoille esimerkiksi Uuden Lassila & Tikanojan nykyiset kilpailijat tai sellaiset toimijat, joita ei välttämättä pidetä Uuden Lassila & Tikanojan suorina kilpailijoina tämän Esitteen päivämääränä. Tällaiset palvelut, ratkaisut ja teknologiat voisivat ääritapauksessa jopa korvata joitakin Uuden Lassila & Tikanojan tällä hetkellä tarjoamia palveluja, ratkaisuja tai palvelualueita joko osittain tai kokonaan. Kiertotalousmarkkina voi houkutella esimerkiksi teollisia toimijoita, jotka haluavat laajentaa toimintaansa ydinmarkkinoidensa ulkopuolelle materiaalien arvoketjuun varmistaakseen materiaalien syötteen käsittelemällä ja jalostamalla jakeita itsenäisesti, sekä muita uusia toimijoita, jotka haluavat hyötyä parhaillaan käynnissä olevasta siirtymästä kohti regeneratiivisia kasvumalleja ja kestäväää talousjärjestelmää.

Mikä tahansa edellä kuvattu riski voi toteutuessaan johtaa nykyisten tai tulevien asiakkaiden menettämiseen ja sillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uuden Lassila & Tikanojan asiakastoimialojen vihreään siirtymän toimenpiteet eivät välttämättä etene odotetusti ja Uuden Lassila & Tikanojan strategiset oletukset voivat osoittautua virheellisiksi

Ilmastonmuutos ja luontokato ovat Uuden Lassila & Tikanojan strategian keskiössä olevia megatrendejä, joiden hillintä on tunnistettu mahdollisuutena Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnalle. Uusi Lassila & Tikanoja tavoittelee kasvua panostamalla erityisesti materiaalien kiertotalouteen liittyviin liiketoimintaratkaisuihin. Kaupunkien kasvun sekä rakennettuun ympäristöön kohdistuvien odotusten odotetaan Uuden Lassila & Tikanojan strategisten arvioiden mukaan lisäävän ja luovan kysyntää Uuden Lassila & Tikanojan palveluille.

Uuden Lassila & Tikanojan tunnistetut strategiset megatrendit eivät välttämättä kehity tulevaisuudessa Uuden Lassila & Tikanojan johdon odotusten mukaisesti, mikä voi heikentää Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan kasvua ja vaikuttaa haitallisesti Uuden Lassila & Tikanojan liikevaihtoon ja kannattavuuteen sekä kykyyn saavuttaa sen strategiset tavoitteet. Uuden Lassila & Tikanojan tarjoamien kiertotaloutta edistävien palvelujen ja ratkaisujen kysyntä voi olla odotettua alhaisempaa, mikä voi johtaa pienempään myyntiin. Esimerkiksi uusien teknologioiden käyttöönottoa ja kiertotalouden kehittymistä on Suomessa hidastanut se, että kierrätysraaka-aineet eivät Jakautuvan Yhtiön arvion mukaan ole kilpailukykyisiä neitseellisille ja fossiilisille raaka-aineille, johtuen osin kaupallisesti kannattavien ja/tai teollisen mittakaavan ratkaisujen puutteesta tai kehitysvaiheesta, mikä voisi tulevaisuudessakin vaikuttaa haitallisesti Uuden Lassila & Tikanojan palvelujen kysyntään ja hidastaa laajamittaisempaa muutosta kohti kiertotaloutta, ellei materiaalitaloudessa tehdä systeemimuutoksia ottamalla käyttöön kiertotaloutta kannustavia ohjauskeinoja. Asiakkaiden investoinnit kiertotaloutta edistäviin ratkaisuihin voivat myös viivästyä tai jäädä toteutumatta monista eri syistä, joita ovat muun muassa yleinen taloustilanne, muuttuva sääntely sekä vihreää siirtymää ja kestävä kehitystä edistävien hankkeiden lykkäämiset tai keskeytykset, jotka ovat Uuden Lassila & Tikanojan vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella olevia seikkoja. Muutokset Uuden Lassila & Tikanojan toimintaympäristössä voivat johtua myös siitä, että sen palvelut eivät vastaa asiakkaiden vaatimuksia tai että sen kilpailijoilla on entistä kilpailukykyisempiä vähäpäästöisiä ja päästöttömiä ratkaisuja. Katso jäljempänä myös ”—Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan ja strategiaan liittyvät riskit—Uusi Lassila & Tikanoja ei välttämättä onnistu palvelukehityksessä ja innovaatioissa tai tuotantoprosessiensa kehittämisessä kilpailijoita vastaavalla tavalla”.

Vaikka sääntely ja kiertotalouden megatrendit kehittyisivät Uuden Lassila & Tikanojan odotusten mukaisesti tai tätä nopeammin, ei voi olla varmuutta siitä, että Uusi Lassila & Tikanoja pystyisi vastaamaan niiden aiheuttamaan kysyntään, mikä voisi johtua useista tekijöistä (joista se voi itse vaikuttaa osaan mutta ei kaikkiin). Ei voi myöskään olla varmuutta siitä, että valmisteilla olevat kiertotaloutta edistävät sääntelyhankkeet toteutuvat suunnitellusti tai että niillä toteutuessaan olisi positiivinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan. Katso myös ”Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminta—Sääntely-ympäristö”.

Asiakkaiden investoinnit kiertotalouteen voivat myös viivästyä tai jäädä toteutumatta monista eri syistä, joita ovat muun muassa yleinen taloustilanne, muuttuneet poliittiset prioriteetit ja asiakkaiden haasteet rahoituksen saamisessa, jotka ovat Uuden Lassila & Tikanojan vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella olevia seikkoja. Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaiden kysyntä on aiemminkin vähentynyt, eikä ole takeita siitä, ettei kysyntä voisi vähentyä myös tulevaisuudessa.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uusi Lassila & Tikanoja altistuu liiketoiminnassaan materiaalien, raaka-aineiden ja tuotantohyödykkeiden hinnoittelun ja toimitusten vaihteluille

Markkinamuutokset, jotka liittyvät uusioraaka-aineiden, sähkön, maakaasun ja öljytuotteiden markkinahintojen kehitykseen, voivat vaikuttaa epäedullisesti Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan ja liiketoiminnan kasvuun ja johtaa kannattavuuden heikkenemiseen. Teollisuuden intressit käyttää ja hyödyntää uusioraaka-aineita suoraan altistavat Uuden Lassila & Tikanojan raaka-ainevirtojen muutoksille tai häiriöille. Tällaiset muutokset tai häiriöt voivat heikentää materiaalien saatavuutta tai nostaa niiden hintatasoa, millä voi olla Uuden Lassila & Tikanojan tuotantokustannuksia kasvattava vaikutus. Raakaöljyn maailmanmarkkinahintojen vaihtelut heijastuvat sekä tuotantokalustossa käytettävien polttoaineiden hintoihin että ympäristönhuoltoalan tuotteiden hankintahintoihin öljypohjaisten raaka-aineiden kautta.

Vaikka Uusi Lassila & Tikanoja pyrkii vähentämään ajoneuvojensa polttoaineenkulutusta ja investoimaan vähäpäästöisiin ja päästöttömiin ajoneuvoihin, hiilidioksidipäästöjen ja fossiilisten polttoaineiden korkeammat hinnat voivat vaikuttaa haitallisesti muun muassa Uuden Lassila & Tikanojan keräys- ja kuljetustoimintoihin. Polttoainehintojen korotukset voivat näin ollen nostaa Uuden Lassila & Tikanojan tuotantokustannuksia, mikä voi edelleen vaikuttaa Uuden Lassila & Tikanojan kokonaiskannattavuuteen, erityisesti jos se ei pysty siirtämään näitä kustannusnousuja asiakkailleen palveluhintojen korotusten kautta. Jätehuollossa joissakin asiakassopimuksissa on sellaisia laskutuskasvua ja sopimusehtoja, että myyntihintoja ei voida nostaa kuukausittain, mikä tarkoittaa, että polttoainehintojen nousu siirtyy palveluhintoihin viiveellä. Uusi Lassila & Tikanoja ei suojaa polttoainehintariskiä hyödykejohdannaisinstrumenteilla. Lisäksi kustannusten nousu voi johtaa katteiden pienenemiseen tai liikevaihdon tai asiakkaiden menettämiseen siltä osin kuin Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaat eivät suostu hinnankorotuksiin.

Vaikka Uusi Lassila & Tikanoja pyrkii hallitsemaan raaka-aineiden hintariskiä sopimalla myyntihinnat kiinteiksi enintään toimittajien vahvistamien ostohintojen voimassaoloajaksi, ei voida taata, että öljyn maailmanmarkkinahintojen ja/tai muiden raaka-aineiden hintojen vaihteluilla ei olisi haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan ja kannattavuuteen.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Kunnallistaminen saattaa rajoittaa Uuden Lassila & Tikanojan kykyä tarjota palveluitaan, mikä voi vaikuttaa negatiivisesti Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan ja kannattavuuteen

Uusi Lassila & Tikanoja on kunnallistamiseen liittyvän oikeudellisen ja poliittisen riskin alainen. Tämän Esitteen päivämääränä Suomessa kunnilla on vastuu kotitalouksissa ja vapaa-ajan asunnoissa syntyvän jätteen sekä muun yhdyskuntajätteen jätehuollosta ja kunnat päättävät, miten jätelain (646/2011, muutoksineen, ”**Jätelaki**”) mukainen kunnallinen jätehuolto järjestetään. Jätelaki asettaa kriteerit markkinapohjaiselle jätteenkuljetukselle, ja kunnat arvioivat kriteerien täyttymistä ja sitä, järjestääkö kunta jätteenkuljetuspalvelut markkinapohjaisesti. Markkinapohjaisen jätteenkuljetuksen kriteerit ovat kuitenkin tulkinnanvaraisia, ja siten kotitalousjätteen keräyksen kunnallistamisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan ja kannattavuuteen.

Lisäksi Jätelakiin tehtiin 19.7.2021 muutoksia, jotka astuivat voimaan vaiheittain 1.7.2022 ja 1.7.2024 välisenä aikana. Jätelain uudistuksella vahvistettiin kuntien roolia pakkausmateriaalien ja biojätteiden keräystoiminnan järjestämisessä asuinkiinteistöiltä. Muutoksen myötä Uuden Lassila & Tikanojan suorat asiakassopimukset asuinkiinteistöjen kanssa, jotka koskevat pakkausjätteiden ja biojätteiden erilliskeräystä, siirtyivät kunnille kilpailutettavaksi portaittain 1.7.2022–1.7.2025, rajoittaen siten vapaata markkinaa asuinkiinteistömarkkinoilla. Kunnallistamisen myötä Suomen jätehuoltomarkkinasta tulee siirtymään vuosina 2024–2026 vapaan kilpailun piiristä kuntayhtiöille Jakautuvan Yhtiön arvion mukaan noin 30 miljoonaa euroa. Uusi Lassila & Tikanoja osallistuu kuntaurakoiden kilpailutuksiin ja on merkittävä toimija kuntaurakoissa. Jakautuva Yhtiö on arvioinut 19.7.2021 tehtyjen muutosten kokonaisvaikutuksen olevan Kiertotalousliiketoiminnalle negatiivinen. Kunnallistamisen myötä hintakilpailu voi kiristyä myös yritysasiakassegmentissä, mikä voi edelleen kasvattaa riskiä laskevasta hintatasosta ja tuoda painetta Uuden Lassila & Tikanojan marginaaleihin.

Tämän Esitteen päivämääränä on käynnissä jätelainsäädännön uudistus, jonka tavoitteena on toteuttaa yhdyskuntajätehuollon kilpailuneutraliteettia koskevien säännösten muutokset huomioiden hallitusohjelman tavoitteet kuntien toissijaisen jätehuoltovastuun tarkentamisesta. Lisätietoja on esitetty kohdassa ”*Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminta—Sääntely-ympäristö*”. Jätelain käynnissä olevien uudistushankkeiden kokonaisvaikutuksia Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan on vaikea ennustaa tämän Esitteen päivämääränä, mutta toteutuessaan niillä voisi Vastaanottavan Yhtiön alustavan arvion mukaan olla positiiviset vaikutukset Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaedellytyksiin ja ne voisivat edistää yksityisten palvelumarkkinoiden kehittymistä Suomessa. Ei ole kuitenkaan varmuutta siitä, että suunnitteilla olevat hankkeet toteutuvat Vastaanottavan Yhtiön odotusten mukaisesti tai lainkaan tai että niiden vaikutukset Vastaanottavan Yhtiön liiketoimintaan vastaisivat Jakautuvan Yhtiön johdon odotuksia tämän Esitteen päivämääränä.

Jos Uuden Lassila & Tikanojan kyky tarjota palveluitaan tulevaisuudessa rajoittuu esimerkiksi lainsäädäntömuutosten tai poliittisten päätösten myötä, tämä voi aiheuttaa Uuden Lassila & Tikanojan markkinaosuuden menetyksen asuinkiinteistömarkkinoilla, mikä puolestaan voi vaikuttaa merkittävän haitallisesti Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uusi Lassila & Tikanoja tekee hankintoja kansainvälisesti, ja protektionistinen kauppapolitiikka voi vaikuttaa Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan

Koska Uusi Lassila & Tikanoja ja sen toimittajat hankkivat Uuden Lassila & Tikanojan palveluissa käytettäviä ajoneuvoja, kalustoja, materiaaleja ja hyödykkeitä eri toimittajilta, kauppapolitiikka vaikuttaa vähintään välillisesti Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan. Valtioiden välisten protektionististen kauppapolitiikkajärjestelmien yleistymisen altistaa Uuden Lassila & Tikanojan lisäkustannuksiin, toimitusketjujen monimutkaistumiseen ja toimitusvarmuuteen liittyville riskeille. Viime vuosina eri puolilla maailmaa ja erityisesti Yhdysvalloissa ja Kiinassa on otettu käyttöön enenevässä määrin protektionistisia kauppapolitiikkoja, ja on epäselvää, missä määrin tulevaisuudessa saatetaan ottaa käyttöön uusia tariffeja, tulleja, tuontiveroja tai muita vastaavia maahantuontiin sovellettavia veronluonteisia maksuja, ja mitä vaikutuksia tällaisilla muutoksilla voisi olla Uuden Lassila & Tikanojan hankintoihin ja sitä kautta sen liiketoiminnan kustannuksiin. Protektionistinen kauppapolitiikka saattaa myös esimerkiksi pakottaa Uuden Lassila & Tikanojan tekemään muutoksia toimitusketjuihin, mikä voi heikentää Uuden Lassila & Tikanojan liikevaihtoa ja kannattavuutta.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voisi toteutuessaan olla haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan ja strategiaan liittyvät riskit

Uusi Lassila & Tikanoja voi joutua ympäristövahingoista johtuvaan vastuuseen, mistä voisi aiheutua merkittäviä kuluja ja mainehaittaa

Uusi Lassila & Tikanoja käyttää liiketoiminnassaan kalustoa, ajoneuvoja, koneita, polttoaineita ja tiettyjä kemikaaleja, jotka voivat saastuttaa maaperää, ilmaa, vettä ja rakennuksia erityisesti vuotojen tai onnettomuuksien sattuessa. Uusi Lassila & Tikanoja voi joutua vastuuseen itse tai kiinteistön edellisen käyttäjän saastuttaman kiinteistön kunnan palauttamisesta. Uusi Lassila & Tikanoja omistaa ja on vuokrannut myös alueita, joilla on käsittelykeskuksia, ja sillä on käytössään alueet pilaantuneen maa-aineksen väliaikaista varastointia, puhdistusta ja loppusijoitusta varten. Tietty käsittelykeskukset voivat toimia pilaantuneen maan sekä teollisuuden ja kunnan jätteiden loppusijoitusalueena. Vuokrasopimusten tai toiminnan päättymisen jälkeen Uusi Lassila & Tikanoja vastaa alueiden jälkihoidosta, mukaan lukien maisemoinnista ja jatkotutkimuksista, ympäristölupien mukaisesti. Kaatopaikkakohtaiset riskit liittyvät yleensä muun muassa kaatopaikkarakenteiden kestävyys- ja tiivyyteen, ja ne voivat aiheuttaa kaatopaikan ympäristössä pilaantumista, kuten pohjaveden pilaantumista. Toteutuessaan tällaiset riskit voisivat aiheuttaa Uudelle Lassila & Tikanojalle merkittäviä kunnostus- ja puhdistamisvelvoitteita ja -kuluja sekä mainehaittaa.

Ympäristölainsäädäntö ja ympäristönsuojelumääräykset asettavat usein ankaria, merkittäviä, taannehtivia ja yhteisvastuullisia vastuita kustannuksista ja vahingoista, joita Uusi Lassila & Tikanoja tai sen edeltäjät ovat saattaneet aiheuttaa. Nämä lait, säädökset ja määräykset ovat yleensä tiukentuneet viime vuosina ja saattavat tulevaisuudessa tiukentua entisestään, ja niiden noudattamatta jättämisestä voisi aiheutua huomattavia oikeudellisia seuraamuksia, kuten kieltomääräyksiä tai muita yksityisoikeudellisia, hallinnollisia tai rikosoikeudellisia seuraamuksia. Jätteitä, kemikaaleja tai muita materiaaleja on saatettu hävittää teollisuus- tai jätehuoltoalueella tai kaatopaikalla vuosikymmeniä päällekkäisten ja mahdollisesti keskenään ristiriitaisten lakien, lupakäytäntöjen ja viranomaismääräysten johdosta tai lakien, lupakäytäntöjen ja määräysten puuttumisen vuoksi. Uusi Lassila & Tikanoja pitää hallussaan alueita ja on saattanut saada tai voi saada haltuunsa alueita, joilla se tai joku muu taho on käsitellyt jätteitä, kemikaaleja tai teollisuusmateriaaleja jopa vuosikymmenien ajan. Vaikka Uusi Lassila & Tikanoja pyrkii arvioimaan uusia kiinteistöjä ja alueita tekemällä due diligence -tarkastuksia osana hankintaprosessiaan varmistaakseen, että niitä on käytetty ja käytetään sovellettavien lakien ja määräysten mukaisesti, ei ole varmuutta siitä, että tällaiset arvoinnit paljastavat tyhjentävästi olemassa olevat tai potentiaaliset ongelmat tai vastuut. Jos Uusi Lassila & Tikanoja tai sen toimipaikan kunto aiheuttaa ympäristövaaran tai -riskin esimerkiksi aiemmin tuntemattoman saastumisen tai muun pilaantumisen seurauksena, Uutta Lassila & Tikanojaa voidaan vaatia suorittamaan kunnostamis-, ennallistamis- tai muita puhdistustoimenpiteitä noudattaakseen soveltuvaa ympäristölainsäädäntöä.

Myös kaavamuuutokset, kuten teolliseen tarkoitukseen käytettyjen maa-alueiden muuttaminen asuinkäyttöön, saattavat vaatia huomattavia kunnostamistoimenpiteitä. Uusi Lassila & Tikanoja voi yrittää rajoittaa ympäristön kunnostamiseen ja puhdistamiseen liittyviä vastuitaan sopimusjärjestelyillä siinä laajuudessa, kuin se on sallittua. Vaikka tällaiset järjestelyt olisivat osapuolia sitovia, ne eivät kuitenkaan välttämättä vapauta Uutta Lassila & Tikanojaa vastuusta kunnostamis-, ennallistamis- ja muihin puhdistustoimenpiteisiin etenkin siinä tapauksessa, että Uusi Lassila & Tikanoja olisi vastuussa saastumisesta. Vastuut voivat liittyä myös Jakautuvan Yhtiön aiemmin omistamiin tai vuokraamiin kiinteistöihin. Kunnostamis-, ennallistamis- tai puhdistustoimenpiteet voivat olla huomattavia ja vaatia monivuotista valvontaa riippuen siitä, miten laajoja toimenpiteitä viranomaiset edellyttävät ja onko pilaantuminen levinnyt esimerkiksi pohjaveteen. Lisäksi Kiertotalousliiketoiminnan seuraajana Uusi Lassila & Tikanoja voi myös olla vastuussa mahdollisista tuntemattomista Kiertotalousliiketoimintaan liittyvistä ympäristövastuista.

Lisäksi Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan kuuluu jätteiden ja vaarallisten jätteiden keräys, kuljetus, käsittely ja varastointi Uuden Lassila & Tikanojan tai kolmannen osapuolen laitoksissa ja tiloissa. Laitteiden, kemikaalivuodon, tulipalon tai vaarallisten jätteiden virheellisen käsittelyn seurauksena haitalliset aineet voivat saastuttaa maaperää, vesistöä tai ilmaa tai aiheuttaa henkilövahinkoja räjähdyksen, myrkytyksen tai aineiden yhteisvaikutuksen seurauksena. Joissain jätekesksissä on itsesytymisriski ja tulipalo Uuden Lassila & Tikanojan toimipisteellä voisi aiheutua esimerkiksi lajitteluvirheestä johtuen jätteen seassa olevan akun tai pariston aiheuttamana. Tällaisten onnettomuuksien seurauksena Uudelle Lassila & Tikanojalle voisi aiheutua kunnostusvelvoitteita ja vahingonkorvausvelvoitteita. Ympäristövahinkojen ja henkilövahinkojen ehkäisemiseksi toteutetuista toimenpiteistä ja muista ennaltaehkäisevistä toimenpiteistä huolimatta voi tapahtua myös inhimillisiä virheitä, ilkivaltaa tai vahingontekoa, jotka voisivat aiheuttaa merkittäviä ympäristövahinkoja.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uuden Lassila & Tikanojan palvelutuotanto ja palveluiden laatu ovat osin riippuvaisia sen toimittajien ja alihankkijoiden valmiuksista

Uuteen Lassila & Tikanojaan voi kohdistua riskejä, jotka liittyvät sen avaintoimittajiin ja tiettyjen keskeisten aineiden, tarvikkeiden ja kalustojen hankintaan sekä kuljetusalihankintaan ja muuhun alihankintaan. Uusi Lassila & Tikanoja ei ole

vahvasti riippuvainen yksittäisistä toimittajista, mutta se on jonkin verran riippuvainen esimerkiksi tietyistä polttoaineiden ja kaluston toimittajista, sillä suuri osa Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnasta on riippuvainen ajoneuvoista ja raskaasta kalustosta ja siten myös polttoaineen hinnasta ja oikea-aikaisesta saatavuudesta sekä kaluston käytettävyydestä ja saatavuudesta.

Avaintoimittajien tai alihankkijoiden viivästykset Uuden Lassila & Tikanojan tarvitsemien hyödykkeiden ja palvelujen toimituksissa voivat viivästyttää Uuden Lassila & Tikanojan palveluiden tuottamista tai edellyttää, että Uusi Lassila & Tikanoja etsii vaihtoehtoisia toimittajia. Uuden Lassila & Tikanojan alihankkijoiden viivästykset voivat myös johtaa siihen, että Uusi Lassila & Tikanoja ei pysty täyttämään sopimusvelvoitteitaan oikea-aikaisesti. Tällaiset viivästykset voivat johtua useista tekijöistä, kuten kapasiteettirajoituksista, työriidoista, toimittajien tai alihankkijoiden heikentyneestä taloudellisesta tilanteesta, toimitusten varaamisesta muille ostajille tai poikkeuksellisen vaikeista sääoloista. Lisäksi Uuden Lassila & Tikanojan tuotantoprosessiin liittyy satunnaisia toimittajilta hankittujen aineiden, tarvikkeiden ja kalustojen laatu- ja virheriskejä, jotka voivat johtaa tuotannon viivästymiseen Uuden Lassila & Tikanojan tuotantolaitoksissa tai edellyttää vaihtoehtoisten toimittajien etsimistä. Pahimmassa tapauksessa Uuden Lassila & Tikanojan hankkimien aineiden, tarvikkeiden ja kalustojen laatuvirheet voivat johtaa ympäristövahinkoihin. Uusi Lassila & Tikanoja ei välttämättä löydä vaihtoehtoisia toimittajia tai alihankkijoita oikea-aikaisesti ja kaupallisesti kilpailukykyisin ehdoin. Jos toimitukset avaintoimittajalta tai alihankkijoiden palvelut viivästyvät huomattavasti eikä Uusi Lassila & Tikanoja pysty löytämään vaihtoehtoisia toimittajia tai alihankkijoita oikea-aikaisesti, tämä voisi heikentää Uuden Lassila & Tikanojan kykyä tuottaa palveluja asiakkailleen sekä johtaa asiakkaiden tai liikevaihdon menettämiseen ja vaikuttaa haitallisesti Uuden Lassila & Tikanojan maineeseen. Tällaisessa tilanteessa Uusi Lassila & Tikanoja voisi myös menettää liiketoimintamahdollisuuksia ja/tai asiakkaita, etenkin jos Uuden Lassila & Tikanojan kilpailijat pystyisivät samaan aikaan jatkamaan liiketoimintaansa ilman keskeytyksiä. Lisäksi jos Uuden Lassila & Tikanojan palveluita myöhästyi merkittävästi toimittajan tai alihankkijan taloudellisten vaikeuksien tai muiden vaikeuksien vuoksi, voi tästä aiheutua Uudelle Lassila & Tikanojalle lisäkustannuksia, kuten esimerkiksi Uudelle Lassila & Tikanojalle osoitettuja sopimussakkovaateita viivästyneiden palveluiden vuoksi. Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uusi Lassila & Tikanoja ei välttämättä onnistu palvelukehityksessä ja innovaatioissa tai tuotantoprosessiensa kehittämisessä kilpailijoita vastaavalla tavalla

Uuden Lassila & Tikanojan tavoitteena on olla asiakkaidensa hyödyllisin kumppani, joka kehittää uusia palveluita ja tukee asiakkaita heidän omien tavoitteidensa saavuttamisessa. Uuden Lassila & Tikanojan tulee liiketoimintansa suunnittelussa ja toteutuksessa ottaa huomioon tarjoomansa kehityspotentiaali, uudet palvelut, teknologiset ratkaisut sekä henkilöstön kehityspotentiaali. Uuden Lassila & Tikanojan tulevaisuuden kasvu ja menestys riippuvat sen jatkuvasta kyvystä tunnistaa ja vastata muutoksiin toimialan tarpeissa ja markkinoida palvelujaan muuttuvilla markkinoilla.

Sopivan palvelutarjooman, tuotantolaitosten sijainnin ja trendien tunnistaminen sekä riittävien kehitysresurssien varmistaminen on Uudelle Lassila & Tikanojalle kriittistä asiakkaiden kehittyviin vaatimuksiin ja mieltymyksiin vastaamiseksi. Lisäksi uusien teknologioiden kehitys ja kaupallistaminen, uusien palvelujen tulo markkinoille tai muutokset esimerkiksi siinä, miten jätteet on lajiteltava, kerättävä ja käsiteltävä, voivat johtaa siihen, ettei nykyistä palvelutarjoomaa voida hyödyntää tai markkinoida nykymuodossaan. Ei voi olla varmuutta, että Uusi Lassila & Tikanoja onnistuu vastaamaan jatkossakin asiakkaidensa tarpeisiin tai että sen asiakkaat hyväksyvät kehitetyt uudet palvelut, ratkaisut tai teknologiat tai että uudet tai parannellut palvelut ja ratkaisut parantavat Uuden Lassila & Tikanojan kilpailukykyä. Uuden Lassila & Tikanojan mahdolliset arviointivirheet palvelutuotannon ja kaluston teknologiavalinnoissa voivat heikentää sen kykyä vastata asiakkaiden vaatimuksiin ja spesifikaatioihin, kuten vastuullisuuteen liittyviin vaatimuksiin ja asiakkaiden asettamiin toimitusaikatauluja koskeviin vaatimuksiin ja odotuksiin.

Nousevien teknologioiden osalta Uusi Lassila & Tikanoja saattaa myös käyttää kumppaneita, jotka kehittävät tai toimittavat uusia ratkaisuja tai palveluita. Tällaiset yhtiöt voivat olla varhaisessa vaiheessa elinkaartaan. Tällaisilla yhtiöillä on riski kohdata taloudellisia vaikeuksia tai ajautua jopa konkurssiin tai tulla Uuden Lassila & Tikanojan kilpailijoiden ostamaksi, mikä voisi johtaa viivästyksiin tai muihin toimitushäiriöihin tai siihen, että Uuden Lassila & Tikanojan kehitystyö tai siihen liittyvät kustannukset menevät kokonaan tai osittain hukkaan. Jätejakeiden erotteluun liittyvien ratkaisujen kehittäminen tai kaupallistaminen ei välttämättä toteudu suunnitellusti, tai Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaiden valmiudet jatkojalostaa eroteltuja materiaali-jakeita eivät välttämättä kehity odotetulla tavalla, mikä voi heikentää Uuden Lassila & Tikanojan mahdollisuuksia toteuttaa strategiaansa.

Ei voi myöskään olla varmuutta siitä, etteivät nykyisten tai tulevien kilpailijoiden uudet tai parannellut palvelut ja teknologiat heikentäisi Uuden Lassila & Tikanojan palvelujen kilpailukykyä. Uuden Lassila & Tikanojan tuleva menestys riippuu sen kyvystä ennustaa kehitystä, kehittää omia ratkaisujaan, prosessiaan ja palvelujaan sekä tunnistaa markkinoillaan tapahtuvat muutokset ja vastata niihin nopeasti.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uuden Lassila & Tikanojan yrityskauppa- ja yritysjärjestelytoiminta altistaa Uuden Lassila & Tikanojan erilaisille riskeille, joilla voi olla haitallinen vaikutus sen liiketoimintaan

Osana strategiaansa Uusi Lassila & Tikanoja pyrkii kasvamaan orgaanisesti yritysostojen tukemana kattavaan asiakaskuntaansa suunnatulla ristiinmyynnillä sekä laajentamalla maantieteellistä läsnäoloaan Kiertotalousliiketoiminnassa hyödyntäen Ruotsin nykyistä asemaa kasvualustana. Yritysostojen onnistuminen tai epäonnistuminen voi vaikuttaa Uuden Lassila & Tikanojan kasvu- ja kannattavuustavoitteiden saavuttamiseen. Uusi Lassila & Tikanoja pyrkii hallitsemaan yrityskauppoihin ja yritysjärjestelyihin liittyviä riskejä transaktiosopimuksilla, ostokohteiden strategisella ja taloudellisella analysoinnilla, due diligence -tarkastuksilla ja erityisesti toteuttamalla tehokkaan integraatio-ohjelman yrityskaupan toteutumisen jälkeen. Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, että Uuden Lassila & Tikanojan mahdollisesti käynnistämät yritysjärjestelyt, yrityskaupat tai yritysmyynnit toteutuvat suunnitellulla tavalla tai että odotetut mittakaavaedut tai synergiaedut saavutetaan.

Yrityskaupat ja yritysjärjestelyt voivat vaikuttaa Uuden Lassila & Tikanojan rakenteeseen ja taseeseen suoraan tai epäsuorasti, riippuen näiden järjestelyjen edellyttämistä integraatio- ja muista toimenpiteistä. Liiketoiminnan ostaminen voi edellyttää myös kilpailuviranomaisen hyväksyntää, jonka saaminen voi vaatia huomattavasti aikaa ja resursseja.

Monet Uuden Lassila & Tikanojan hankkimista yrityksistä ovat olleet ja tulevat olemaan yrityksiä, jotka ovat saattaneet toimia muun muassa jätehuollon alalla ja omistaneet tällaiseen toimintaan liittyviä kiinteistöjä. Tällaisten yhtiöiden liiketoimintaan ja niiden omistamiin kiinteistöihin voi liittyä piileviä ympäristö- ja muita riskejä. Monien Uuden Lassila & Tikanojan hankkimien yhtiöiden liiketoiminta on työvoimavaltaista. Uusi Lassila & Tikanoja pyrkii osana kutakin yrityskauppaa ja yritysjärjestelyä selvittämään mahdolliset työkykyriskit, ennenaikaisen eläköitymisen riskit ja muut työntekijöihin liittyvät riskit ja vastuut. Tällaiset riskit voivat olla luonteeltaan piileviä, eikä niitä välttämättä voida tunnistaa ennen kuin hankinta on saatettu päätökseen tai hallita sopimusehtojen avulla. Piilevät vastuut voivat myöhemmin paljastua hankituissa yhtiöissä ja liiketoiminnoissa, ja tällaiset vastuut voivat altistaa Uuden Lassila & Tikanojan vahingonkorvausvaatimuksille tai muille ennalta arvaamattomille kielteisille vaikutuksille.

Uutta liiketoimintaa ostettaessa ostaja tekee yleensä tiettyjä oletuksia ja johtopäätöksiä liiketoiminnasta yritysoston hetkellä saatavilla olevien tietojen perusteella, mutta kyseiset oletukset ja johtopäätökset voivat kuitenkin osoittautua virheellisiksi. Lisäksi kaikkia ostettavaan kohteeseen liittyviä riskejä, velvoitteita ja puutteita ei välttämättä kyetä tunnistamaan ostovaiheessa, mikä voi johtaa merkittäviin lisäkustannuksiin ja vastuisiin Uudelle Lassila & Tikanojalle.

Liiketoiminnan osto ja siitä seuraava ostetun liiketoiminnan integrointi voi olla monimutkainen, kallis ja aikaa vievä prosessi. Ostetun liiketoiminnan integrointi edellyttää muun muassa paikallisten markkinoiden tuntemusta, tietojärjestelmien ja informaatorakenteiden integraatiota, palvelutarjoomien, yrityskulttuurin ja asiakaskuntien yhdistämistä sekä uuden henkilöstön perehdyttämistä muun muassa compliance-, tietosuoja- ja tietoturva-asioihin sekä kestävään kehitykseen liittyviin asioihin. Näissä tehtävissä onnistuakseen johdon on käytettävä huomattavasti aikaa ja resursseja uuden liiketoiminnan ja uusien toimintojen integroimiseen, mikä voi ainakin väliaikaisesti vähentää johdon resursseja muuhun liiketoiminnan kehittämiseen ja haitata sekä ostajan että kohdeyhtiön liiketoimintaa. Mikäli prosessi toteutetaan tehottomasti, odotetut hyödyt eivät välttämättä toteudu.

Liiketoimintojen tai osakkuusyhtiöiden mahdollisia myyntejä ei välttämättä voida toteuttaa Uudelle Lassila & Tikanojalle suotuisin ehdoin. Tällaisten myyntien ehtoihin voi sisältyä esimerkiksi lykätty kauppahinnan maksu, johon Uudella Lassila & Tikanojalla olisi oikeus tietyissä olosuhteissa. Tällaisissa tilanteissa sopimuskumppani voi olla kykenemätön täyttämään velvoitteitaan tai riitauttaa lykättyä kauppahinnan osaa koskevat velvoitteensa, jolloin myyjänä toiminut Uusi Lassila & Tikanoja ei pahimmassa tapauksessa saisi kauppahintaa sopimuskumppanilta kokonaisuudessaan tai ollenkaan.

Jos Uusi Lassila & Tikanoja epäonnistuu ostamiensa liiketoimintojen integroinnissa, se voi johtaa Uuden Lassila & Tikanojan kannattavuuden heikkenemiseen ja liikearvon tai muiden omaisuuserien arvonalentumisiin. Jos taas Uusi Lassila & Tikanoja epäonnistuu nykyisten tai tulevien liiketoimintojensa myymisessä edullisin ehdoin, se voi johtaa riitoihin ja vaikuttaa haitallisesti Uuden Lassila & Tikanojan liikevaihtoon. Ei ole varmuutta siitä, että Uuden Lassila & Tikanojan käytettävissä olevat toimenpiteet yrityskauppoihin ja yritysjärjestelyihin liittyvien riskien minimoimiseksi ovat riittävät hallitsemaan piileviä tai muita vastuuta ja varmistamaan tällaisten liiketoimien tai järjestelyjen kannattavuuden.

Vaikka Uusi Lassila & Tikanoja odottaa jatkavansa yrityskauppoja tulevaisuudessa, ei voi olla varmuutta siitä, että se löytää sopivia kohteita.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voisi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, kilpailukykyyn, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uuden Lassila & Tikanojan vakuutusturva ei välttämättä ole riittävä

Täytäntöönpanopäivästä alkaen Jakautuvan Yhtiön voimassa oleva vakuutusturva ei enää kata Uutta Lassila & Tikanojaa, kun siitä tulee itsenäinen juridinen yhtiö. Uusi Lassila & Tikanoja on tästä syystä neuvotellut korvaavan vakuutusturvan liiketoiminnalleen. Täytäntöönpanopäivästä lukien Uudella Lassila & Tikanojalla tulee olemaan tiettyjä riskejä koskevia vakuutuksia, mukaan lukien henkilöstö-, omaisuus-, keskeytys-, vastuu-, ympäristö- ja kuljetusvahingot, jotka kattavat kaikki Uuden Lassila & Tikanojan toimintamaat ja tytäryhtiöt. Vakuutukset on hankittu ehdoilla, joiden Uuden Lassila & Tikanojan tuleva johto on katsonut olevan markkinakäytäntöjen mukaisia.

Uutta Lassila & Tikanojaa ei kuitenkaan tule pitää täysimääräisesti vakuutettuna kaikkia riskejä, mukaan lukien kyberriskejä, vastaan, eikä vakuutuksia kaikkia riskejä ja katastrofeja vastaan välttämättä ole saatavilla taloudellisesti kohtuullisin ehdoin tai ollenkaan. Uuden Lassila & Tikanojan vakuutuksiin ja siten mahdollisesti Uuden Lassila & Tikanojan vakuutusturvaan liittyy myös rajoituksia, kuten omavastuusuoksia ja enimmäisvastuumääriä ja mahdollisia korjaavia vaatimuksia, jotka vaikuttavat mahdollisten vakuutuskorvausten lopulliseen määrään, eivätkä ne välttämättä kata kaikkia poikkeuksellisista tapahtumista johtuvia vahinkoja, kuten liikevaihdon menetyksiä. Vaikka Uusi Lassila & Tikanoja uskoo, että sillä on riittävät vakuutukset toimintansa osalta ja että vakuutusturva Täytäntöönpanopäivästä alkaen vastaa alan yleistä käytäntöä, Uudelle Lassila & Tikanojalle voi aiheutua vahinkoja, jotka ylittävät sen vakuutussopimusten rajat tai jotka jäävät niiden kattavuuden ulkopuolelle, mukaan lukien mahdolliset ympäristösaneeraukset. Ei ole varmuutta siitä, että Uuden Lassila & Tikanojan vakuutukset kattavat riittävästi kaikki tällaiset kustannukset tai osan niistä, jos tällaisia tapauksia sattuu. Vaikka Kiertotalousliiketoiminnan politiikkana on ollut kattaa kyseiseen toimintaan liittyvät riskit mahdollisuuksien mukaan sopimusperusteisilla vastuunrajoituksilla, tämä ei välttämättä kaikissa tapauksissa anna riittävää taloudellista turvaa.

Ei myöskään ole varmuutta siitä, että uudelleenneuvotellut vakuutussopimukset ja/tai uudet korvaavat vakuutukset pystytään jatkossa tekemään yhtä suotuisilla ehdoilla kuin niitä vastaavat nykyiset vakuutukset.

Uuden Lassila & Tikanojan vakuutussuojasta huolimatta vakuutustapahtumalla, jonka aiheuttamat vahingot ylittävät vakuutussopimukseen perustuvan vakuutuskorvauksen ylärajan tai johon sovelletaan olennaisia vähennyksiä tai omavastuita, tai vakuutusten ulkopuolelle jäävien tapahtumien aiheuttamilla vahingoilla, kuten tietyillä luonnonkatastrofeilla, saattaa olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Luonnonkatastrofeja, joiden riskille Uusi Lassila & Tikanoja altistuu, ovat muun muassa myrskyt, poikkeukselliset sääolosuhteet ja tulvat, joiden esiintymistä ja vakavuutta ei ole mahdollista ennustaa. Uusi Lassila & Tikanoja voi myös altistua tuhoille, jonka toteutumisesta voisi aiheutua esimerkiksi omaisuusvahinkoja ja liiketoiminnan keskeytymisestä aiheutuvia tappioita, joilla voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voisi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uusi Lassila & Tikanoja voi kohdata monenlaisia haasteita pyrkiessään vastuullisuustavoitteisiinsa, ja mikäli Uusi Lassila & Tikanoja ei saavuta näitä tavoitteita, se voisi menettää yhden tai useamman avainasiakkaistaan

Ilmastonmuutokseen ja sen hillitsemiseen liittyvät haasteet vaikuttavat Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan. Sidosryhmien odotusten täyttämiseksi ja liiketoimintamallinsa säilyttämiseksi ja kehittämiseksi Uuden Lassila & Tikanojan on täytynyt vähentää ympäristövaikutustaan merkittävästi, ja sen on tehtävä niin jatkossakin koko arvoketjussaan, erityisesti ilmaston osalta. Onnistuakseen tässä Uuden Lassila & Tikanojan tulee vähentää niin omaan toimintaansa liittyviä päästöjä kuin toimitusketjuunsa ja myymiinsä palveluihin liittyviä päästöjä. Lisäksi on odotettavissa, että Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaiden vaatimukset tämän suhteen tiukentuvat jatkossakin samalla kun Kiertotalousliiketoiminnan asiakkaiden vastuullisuuteen liittyvät odotukset kasvavat. Hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen liittyvien riskien lisäksi käynnissä oleva kevyen kaluston sähköistymisen ja raskaan kaluston uusiutuvan polttoaineen käyttöasteen kasvattaminen synnyttää uusia riskejä, joiden toteutumisella voi olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia. Nämä vaikutukset voivat johtaa esimerkiksi omaisuuden arvonalentumisiin kaluston lyhentyneen elinkaaren seurauksena sekä uusien teknologioiden käyttöönottoon liittyviin lisäkustannuksiin, joita voi syntyä esimerkiksi palvelukehitykseen ja projektiriskien toteutumiseen liittyen.

Vaikka Uuden Lassila & Tikanojan ympäristöpolitiikka sekä niihin liittyvä toiminnan läpinäkyvyys ovat perustavanlaatuisen tärkeitä sen liiketoiminnassa, ne myös altistavat Uuden Lassila & Tikanojan useille riskeille. Uusi Lassila & Tikanoja voi joutua käyttämään merkittävästi resursseja ympäristöpäämääränsä saavuttamiseksi, ja tämä voi viedä Uuden Lassila & Tikanojan ylemmän johdon ja avaintekijöiden huomiota, heikentää Uuden Lassila & Tikanojan kilpailukykyä tai muuten rajoittaa Uuden Lassila & Tikanojan kykyä investoida kasvuunsa, ja sitä kautta vahingoittaa Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaa, liiketoiminnan tulosta, taloudellista tilaa ja tulevaisuudennäkymiä.

Uusi Lassila & Tikanoja ei myöskään välttämättä onnistu ottamaan käyttöön teknisiä, taloudellisia, vastuullisia ja fossiilivapaita ratkaisuja, hankkimaan esimerkiksi vähäpäästöistä kalustoa tai noudattamaan asiakkaidensa asettamia kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen ja kestäväan kehitykseen liittyviä vaatimuksia. Uusi Lassila & Tikanoja voi mahdollisesti menettää markkinaosuuttaan, jos se ei onnistu investoimaan tällaisiin ratkaisuihin samalla kun sen kilpailijat onnistuvat tässä. Vähentääkseen toimitusketjunsä päästöjä Uuden Lassila & Tikanojan on lisäksi vähennettävä päästöjä koko arvoketjun laajuudesta aina jätteen keräyksestä uusiomateriaalin tai polttoaineen käyttöön asti.

Uusi Lassila & Tikanoja ei välttämättä onnistu saavuttamaan sen itsensä tai asiakkaidensa asettamia vastuullisuustavoitteita johtuen useista tekijöistä (joista se voi itse vaikuttaa osaan mutta ei kaikkiin), kuten tarvittavan energiainfrastruktuurin puutteesta tai potentiaalisen kasvun aiheuttamista lisäpäästöistä. Uusi Lassila & Tikanoja voi myös muokata tavoitteitaan uuden tiedon, tarkistettujen ennusteiden tai liiketoimintastrategian muutosten valossa, joista mikä tahansa voisi johtaa avainasiakkaiden menetykseen ja vaikuttaa kielteisesti Uuden Lassila & Tikanojan brändiin, maineeseen, kilpailukykyyn ja markkinaosuuteen.

Uudelle Lassila & Tikanojalle on aiheutunut ja voi jatkossakin aiheutua lisäkustannuksia ja se voi tarvita lisäresursseja erilaisten vastuullisuuskäytäntöjen ja -sääntelyn valvontaan, raportointiin ja noudattamiseen liittyen saavuttaakseen vastuullisuustavoitteensa. Esimerkiksi Euroopan Unionissa ("EU") muiden kuin taloudellisten tietojen julkistamista koskeva direktiivi on korvattu yritysten kestävyysraportointia koskevan direktiivin ("Kestävyysraportointidirektiivi") laajemmilla kestävyysraportointivaatimuksilla, joita Uuden Lassila & Tikanojan tulee alkaa soveltaa tilikaudesta 2025 lähtien. Uuden Lassila & Tikanojan brändiin, maineeseen ja liiketoimintaan voi vaikuttaa kielteisesti se, jos sen jakamat tiedot, mukaan lukien sen hiilijalanjälkeen liittyvät luvut, kolmansille osapuolille tehty raportit tai raportit sen vastuullisuus- ja ympäristötavoitteista, ovat epätarkkoja tai niiden koetaan tai väitetään olevan epätarkkoja, tai jos Uusi Lassila & Tikanoja toimii muiden vastuullisuussäännösten vastaisesti. Kestävyysraportointidirektiivin ohella EU on hyväksynyt useita säädöksiä, kuten yritysvastuudirektiivin, jonka kansallinen toimeenpano on käynnissä tämän Esitteen päivämääränä, minkä lisäksi EU:ssa on valmisteilla useita muita sääntelyhankkeita, jotka edellyttävät yhtiöitä puuttumaan toimintansa haitallisiin sosiaalisiin vaikutuksiin ja ympäristövaikutuksiin muun muassa niiden arvoketjuissa Euroopassa ja sen ulkopuolella sekä panemaan täytäntöön EU:n hiilirajamekanismin, joka saattaa edellyttää muutoksia Uuden Lassila & Tikanojan arvoketjurakenteeseen tai aiheuttaa korkeampia kustannuksia tulevaisuudessa. Lisäksi Uudelle Lassila & Tikanojalle voi aiheutua ylimääräisiä kustannuksia ja käyttöomaisuusinvestointeja, kun se huomioi soveltuvat vaatimukset logistiikkansa, arvoketjuunsa ja niihin liittyvien käyttöomaisuusinvestointiensä suunnittelussa saavuttaakseen vastuullisuustavoitteensa, millä voisi olla kielteinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan ja taloudelliseen tilanteeseen.

Jos Uusi Lassila & Tikanoja ei onnistuisi saavuttamaan vastuullisuustavoitteitaan, seurauksena voisi olla esimerkiksi asiakkaiden, liiketoimintamahdollisuuksien ja markkinoiden menettäminen, vaikeudet rahoituksen turvaamisessa, mainehaitta, julkisten hankintaprosessien ulkopuolelle jääminen, merkittävät veronkorotukset liittyen kasvihuonekaasupäästöihin sekä Osakkeen hinnan lasku.

Turvallisuusriskit voisivat toteutuessaan johtaa toimintahäiriöihin, vahingonkorvausvastuisiin tai aiheuttaa merkittävää mainehaittaa Uudelle Lassila & Tikanojalle

Turvallisuusriskeihin kuuluvat turvallisuus- ja terveysriskit, työsuojeluriskit, ympäristöriskit ja katastrofiriskit (esimerkiksi tulipalo-, räjähdys- ja luonnonilmiöriskit) sekä toimitilaturvallisuus- ja materiaaliilittännäiset riskit.

Uusi Lassila & Tikanoja on liiketoiminnassaan varautunut turvallisuusriskeihin muun muassa työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvillä käytännöillä ja ohjeilla, sertifiointiperiaatteilla, pelastussuunnittelulla sekä toimitiloihin ja tietoturvaan liittyvillä ohjeilla. Uusi Lassila & Tikanoja kartoittaa myös ennalta palveluidensa ja erilaisten työtehtäviensä vaarat ja riskit. Uusi Lassila & Tikanoja kannustaa lisäksi henkilöstönsä aktiiviseen ennakoivaan turvallisuustyöhön, kuten turvallisuushavaintojen ja SafetyWalk -työturvallisuuskierrosten tekemiseen sekä työturvallisuustuokio-osallistumiseen. Tästä huolimatta poikkeukselliset tapahtumat, kuten esimerkiksi tulipalot ja räjähdykset, korkealämpöisen höyryn tai veden päästöt, rakenteiden sortuminen, koneiden tai tietojärjestelmien vikaantuminen, mekaaniset viat, laaja tai poikkeuksellinen kunnossapito, teiden rakentaminen tai ensisijaisten kulkuväylien sulkeminen, tulvat, tuulimyrskyt tai muut äärimmäiset sääilmiöt sekä ympäristövahingot, voivat vaikuttaa haitallisesti tuotantoon Uuden Lassila & Tikanojan laitoksissa ja tiloissa tai Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaiden laitoksissa ja tiloissa, joissa Uuden Lassila & Tikanojan henkilöstö työskentelee. Ilmastonmuutos kasvattaa lisäksi sään ääri-ilmiöiden sekä luonnonkatastrofien, kuten tulvien, myrskyjen, maastopalojen ja kuumusaaltojen, riskiä. Uuden Lassila & Tikanojan laitokset sekä sen tarjoamat palvelut voivat altistua näille riskeille ja kärsiä niistä esimerkiksi infrastruktuurin vaurioiden, palvelun laadun heikkenemisen tai korkeampien käyttökustannusten kautta. Asiakkaidensa tiloissa Uudella Lassila & Tikanojalla on rajalliset mahdollisuudet vaikuttaa sen oman toiminnan ulkopuolella oleviin järjestelyihin ja olosuhteisiin, mikä voi altistaa osan Uuden Lassila & Tikanojan henkilöstöstä turvallisuus-, terveys- ja työsuojeluriskeille.

Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan kuuluu tavanomaiden ja vaarallisten jätteiden keräystä ja kuljetusta sekä prosessointia sen omissa laitoksissa. Uusi Lassila & Tikanoja käsittelee ja kuljettaa vaarallisia jätteitä ja kemikaaleja, jotka voivat olla syttyviä ja aiheuttaa haitallisia päästöjä tai henkilövahinkoja. Lisäksi Uuden Lassila & Tikanojan

käsitteliin ja varastoihin materiaaleihin kuuluu puuhaketta, kierrätyspolttoaineita, energiajakeita ja muita jättejakeita, jotka ovat syttyviä. Vaarallisten jätteiden virheellisen käsittelyn tai laitevaurioiden seurauksena on mahdollista, että haitallisia aineita pääsee ympäristöön. Varotoimenpiteistä huolimatta Uuden Lassila & Tikanojan valmistustoiminnassa voi toteutua erilaisia työturvallisuus- ja ympäristöriskejä.

Uuden Lassila & Tikanojan palveluiden tuotantoon liittyen saattaa aiheutua henkilövahinkoja, mukaan lukien mahdollisesti kuolemaan johtavia onnettomuuksia, sekä ympäristölle tai omaisuudelle vakavaa vahinkoa aiheuttavia tai asiakkaan tuotannon häiriöihin johtavia onnettomuuksia. Suuronnettomuuden sattuminen Uuden Lassila & Tikanojan tuotantotoiminnassa tai tuotantotoiminnan sulkeminen ennakoimattomien tapahtumien vuoksi voisi aiheuttaa merkittäviä häiriöitä Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnassa ja voisi johtaa merkittäviin kustannuksiin tai vastuisiin. Tällaisten onnettomuuksien seurauksena Uuteen Lassila & Tikanojaan saattaa myös kohdistua vastaajana oikeudenkäynneissä tai hallinnollisissa menettelyissä yksittäisesti tai yhteenlaskettuna merkittäviä korvausvaatimuksia tai sanktioita.

Minkä tahansa edellä kuvatun tekijän toteutuminen voisi aiheuttaa häiriöitä Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, kasvattaa palveluiden tuotannon kustannuksia, johtaa työtapaturmaan tai kuolemaan, aiheuttaa vahinkoa omaisuudelle tai ympäristölle ja johtaa vahingonkorvausvastuuseen ja merkittävästi vahingoittaa Uuden Lassila & Tikanojan mainetta ja näin ollen vaikuttaa olennaisen haitallisesti Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uuden Lassila & Tikanojan sopimuksia voidaan irtisanoa ennenaikaisesti tai niihin voi sisältyä ankaria ehtoja

Osalla Kiertotalousliiketoiminnan nykyisistä asiakkaista on oikeus irtisanoa sopimuksensa päättymään ilman erityistä syytä irtisanomisaikaa noudattaen, ja tulevien asiakkaiden kanssa saatetaan sopia tällaisesta oikeudesta. Lisäksi Kiertotalousliiketoiminnan nykyiset ja tulevat sopimukset voivat mahdollistaa asiakkaalle tietyissä olosuhteissa sopimuksen ennenaikaisen päättämisen ilman seuraamuksia sopimusvelvoitteiden laiminlyönnin, toimituksen viivästymisen, toimitettujen palveluiden laatuvirheen tai ylivoimaisen esteen vuoksi. Uusi Lassila & Tikanoja ei voi aina vaikuttaa näihin tekijöihin, kuten esimerkiksi Uuden Lassila & Tikanojan toimittajien tai alihankkijoiden mahdollisiin viivästyksiin tai laatuvirheisiin. Sopimusten ennenaikainen irtisanominen voi vähentää liiketoiminnan sopimuksiin perustuvaa odotettua tuottoa. Joissakin sopimuksissa asiakkaalla voi olla oikeus siirtää oikeuksiaan, etujaan ja intressejään harkintansa mukaan. Uuden Lassila & Tikanojan asiakas- ja muihin sopimuksiin saattaa myös sisältyä ankaria ehtoja, kuten riittämättömiä vastuunrajoituksia, takuuehtoja tai korvausvelvoitteita tai muita Uuden Lassila & Tikanojan toimintaa rajoittavia sopimusehtoja, kuten kilpailukiello-, houkuttelukiello-, siirtokiello- tai vähimmäisostovelvoitteita. Lisäksi sopimukset voivat rajoittaa Uuden Lassila & Tikanojan mahdollisuutta tarkistaa palveluhintojaan, mikä tuotantokustannusten noustaessa voi edelleen vaikuttaa Uuden Lassila & Tikanojan kokonaiskannattavuuteen erityisesti pitkäkestoisten sopimusten osalta. Tällaisten sopimusehtojen seurauksena Uusi Lassila & Tikanoja saattaa kantaa riskejä, joiden osalta Uuden Lassila & Tikanojan mahdollisuus reagoida esimerkiksi muuttuneisiin olosuhteisiin voi olla rajallinen, ja tällaisten riskien toteutuminen voi vaikuttaa haitallisesti näiden sopimusten perusteella myytävien palveluiden toteutuneeseen kannattavuuteen.

Haastavat markkinaolosuhteet saattavat kasvattaa riskiä siitä, että Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaat pyrkivät vetäytymään sopimuksista esimerkiksi vetoamalla tällaisten ehtojen perusteella ennakoituun, tosiasialliseen tai väitettyyn sopimusvelvoitteiden laiminlyöntiin. Jos Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaat irtisanovat sopimuksiaan Uuden Lassila & Tikanojan kanssa eikä Uusi Lassila & Tikanoja kykene tekemään uusia sopimuksia oikea-aikaisesti ja olennaisilta osin vastaavin ehdoin, se voi pienentää Uuden Lassila & Tikanojan myyntiä ja liikevaihtoa. Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uuden Lassila & Tikanojan julkisen sektorin hankkeisiin voi liittyä julkisiin hankintoihin ja säännösten noudattamiseen liittyviä riskejä

Julkiset hankintamenettelyt muodostavat merkittävän osan Uuden Lassila & Tikanojan asiakashankinnasta, sillä merkittävä osa Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaista on kuntia ja muita julkisen sektorin asiakkaita. Asuinkiinteistöjä koskevat pakkaus- ja biojätteiden erilliskeräystä koskevat sopimukset siirtyivät kunnille kilpailutettavaksi portaittain aikavälillä 1.7.2022–1.7.2025 kunnallistamisen myötä. Katso edellä myös ”—Uuden Lassila & Tikanojan toimintaympäristöön liittyvät riskit—Kunnallistaminen saattaa rajoittaa Uuden Lassila & Tikanojan kykyä tarjota palveluitaan, mikä voi vaikuttaa negatiivisesti Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan ja kannattavuuteen”.

Julkisen sektorin toimeksiannot myönnetään pääsääntöisesti julkisten hankintamenettelyjen perusteella, mikä sisältää riskin kovasta hintakilpailusta. Mikäli usea julkisen sektorin tarjouskilpailun osallistuja täyttää kaikki muut asetetut kriteerit, valitaan tyypillisesti kriteerit täyttävistä tarjoajista se, joka on hinnaltaan halvin. Uusi Lassila & Tikanoja on riippuvainen julkisen sektorin asiakkaidensa linjauksista, mukaan lukien kiinteistö- ja infrastruktuuri-investointeja koskevista linjauksista. Uuden Lassila & Tikanojan sopimukset julkisen sektorin asiakkaiden kanssa voivat joutua tarkastusten kohteeksi, jotka voivat johtaa korvattavien sopimuskustannusten oikaisemiseen tai, jos Uutta Lassila & Tikanojaa syytetään väärinkäytöksestä, mahdolliseen väliaikaiseen tai pysyvään poissulkemiseen julkisista

tarjouskilpailuista tai seuraamuksiin niihin osallistumisesta. Uusi Lassila & Tikanoja ei myöskään välttämättä pysty neuvottelemaan julkisen sektorin asiakkaiden kanssa sopimusehdoista, mikä voi heikentää sopimuksen kannattavuutta.

Lisäksi julkisen sektorin asiakkaiden osalta Uuden Lassila & Tikanojan tai sen alihankkijoiden laiminlyönti noudattaa sovellettavia lakeja, asetuksia tai asiakasvaatimuksia voi johtaa Uudelle Lassila & Tikanojalle määrättäviin sakkoihin, vahingonkorvauksiin tai keskeytyksiin. Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uusi Lassila & Tikanoja ei välttämättä onnistu projektiansa hallinnassa mikä voi aiheuttaa lisäkustannuksia, liiketoiminnan menetyksiä tai riitoja

Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan sisältyvien projektien kesto aika on tyypillisesti lyhyt, mutta tietyt projektit voivat kuitenkin kestää jopa muutaman vuoden. Uuden Lassila & Tikanojan projektiliiketoimintaan kuuluvat esimerkiksi teollisuusasiakkaiden prosessipuhdistuksen urakat sekä vuosihuollot ja kaatopaikkojen sulkemisurakat sekä ympäristörakentamisen pilaantuneen maan kunnostusprojektit. Projektitoimituksissa asiakas voi tilata projektin yhtenä kokonaisuutena, jolloin projekti käsittää tyypillisesti yhden suoritevelvoitteen. Sopimus voi myös sisältää useita erillisiä kohteita, joista jokainen muodostaa erillisen suoritevelvoitteen. Tällaisten projektien onnistuminen riippuu merkittävästi Uuden Lassila & Tikanojan avainhenkilöiden osaamisesta, kokemuksesta ja suorituskyvystä. Näihin projekteihin voi liittyä huomattavia riskejä, varsinkin, jos projektin kesto aika pitkeytyy ja projektia ei kyetä toteuttamaan tai saamaan valmiiksi sovittujen aikataulujen, teknisten ohjeiden ja hintojen mukaisesti. Asiakkaan alustavat vaatimukset voivat lisäksi muuttua ennen varsinaisten palveluiden toimitusta, mikä voi aiheuttaa lisäkustannuksia ja vaatia lisäresursseja asiakkaan vaatimuksiin vastaamiseksi. Uusi Lassila & Tikanoja ei välttämättä onnistu laatimaan paikkansa pitäviä arvioita projekteistaan, eikä tavoiteltua kannattavuustasoa välttämättä saavuteta tällaisissa projekteissa. Lisäksi Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaat ovat aiemmin joutuneet lykkäämään tai perumaan projekteja tai muuttamaan tilauksen laajuutta esimerkiksi muuttuneiden markkinaolosuhteiden johdosta tai asiakkaan tehdasseisokin siirryttyä, mistä voi seurata ennakoimattomia häiriöitä projektien aikatauluihin tai projektien peruutuksia.

Korkealaatuisella projektinhallinnalla on tärkeä rooli Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintariskien hallinnassa. Uuden Lassila & Tikanojan asiakasprojektien mahdollisten laatuongelmien riskiä ei kuitenkaan voida koskaan täysin sulkea pois, ja tällaisten riskien toteutuminen voi viivästyttää projektien valmistumista ja vaikuttaa kielteisesti projektien kannattavuuteen. Projekteihin voi liittyä myös esimerkiksi sopimus-, toimittaja-, alihankkija- ja teknologiariskejä sekä käsittelyyn ja kuljetukseen liittyviä riskejä. Monien projektitoimitusriskien hallinta ja lieventäminen edellyttävät hyvin neuvoteltuja sopimuksia ja hyvää sopimushallintoa. Erityisesti suuret ja kansainväliset asiakkaat edellyttävät kuitenkin usein heidän omien sopimusehtojensa noudattamista, ja tällaisiin ehtoihin voi sisältyä esimerkiksi Uuden Lassila & Tikanojan kannalta epäedullisia vastuunrajoituksia, jolloin Uudelle Lassila & Tikanojalle jää rajalliset mahdollisuudet hallita riskejä sopimusehtojen kautta. Pitkäkestoisissa projekteissa on tyypillisesti isommat projektinhallinnan riskit, kuin lyhytkestoisissa projekteissa. Esimerkiksi Uuden Lassila & Tikanojan arvioinnit sopimuksen kannattavuudesta voi osoittautua virheelliseksi, jos Uuden Lassila & Tikanojan tuotantokustannukset kehittyvät kielteisellä tavalla sopimuskauden aikana eikä hintaa ole mahdollista tarkistaa yksipuolisesti Uuden Lassila & Tikanojan toimesta.

Mahdolliset merkittävien projektien peruutukset tai lykkäykset voisivat alentaa Uuden Lassila & Tikanojan voittomarginaaleja, lisätä tarvetta alaskirjauksille ja rajoittaa Uuden Lassila & Tikanojan kykyä rahoittaa toimintaansa. Lisäksi tilausten, projektien aikataulujen ja arvioiden muutokset ja viivästykset voivat aiheuttaa riitoja, korvausvaatimuksia asiakkaiden taholta ja yleistä liiketoiminnan ennakoimattomuutta. Epäonnistuminen asiakkaan vaatimusten täyttämässä tai laajaa julkisuutta saavat puutteet Uuden Lassila & Tikanojan suoriutumisessa voisivat aiheuttaa mainehaittaa, joka saattaisi johtaa tulevien liiketoimintamahdollisuuksien menettämiseen sekä nykyisten että mahdollisten uusien asiakkaiden osalta. Uuden Lassila & Tikanojan sopimussuorituksia koskevat erimielisyydet voisivat aiheuttaa riitoja, jotka voisivat mahdollisesti johtaa oikeudenkäyntiin tai välimiesmenettelyyn. Tällaiset menettelyt voisivat aiheuttaa merkittäviä kustannuksia, kestää pitkään, vaatia huomattavasti työtä ja aiheuttaa Uudelle Lassila & Tikanojalle kielteistä julkisuutta.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uuden Lassila & Tikanojan avainasiakkuussuhteet saattavat päättyä, tai asiakkaat saattavat joutua vähentämään ostojaan

Tilikaudella 2024 Uuden Lassila & Tikanojan 20 suurinta asiakasta liikevaihdon perusteella mitattuna vastasi noin 25 prosenttia Uuden Lassila & Tikanojan carve-out-perusteisesta liikevaihdosta. Kiertotalousliiketoiminnan suurimman asiakkaan osuus Uuden Lassila & Tikanojan carve-out-perusteisesta liikevaihdosta oli noin 3 prosenttia samana ajanjaksona. Vaikka Uuden Lassila & Tikanojan nykyinen asiakaskanta on monipuolinen ja hajautunut, tietyt asiakkaat voivat jonakin tilikautena edustaa merkittävää osuutta Uuden Lassila & Tikanojan liikevaihdosta, ja joillakin asiakkailla voi olla merkittävää neuvotteluvoimaa ja kunnallistamisen myötä tällaisten asiakkaiden lukumäärä voi kasvaa. Katso

edellä myös ”—Uuden Lassila & Tikanojan toimintaympäristöön liittyvät riskit—Kunnallistaminen saattaa rajoittaa Uuden Lassila & Tikanojan kykyä tarjota palveluitaan, mikä voi vaikuttaa negatiivisesti Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan ja kannattavuuteen”. Tällaiset avainasiakkaat voivat päättää lopettaa Uuden Lassila & Tikanojan palvelujen ostamisen tai vähentää ostojaan tai vaatia Uudelle Lassila & Tikanojalle epäedullisempien ehtojen soveltamista. Jos avainasiakkaiden ostot vähenevät merkittävästi tai avainasiakkuussuhteet Uuden Lassila & Tikanojan kanssa päättyvät tai Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaat eivät muuten onnistu hankkimaan tai niillä on suuria vaikeuksia hankkia Uuden Lassila & Tikanojan palveluja, se voi vaikuttaa Uuden Lassila & Tikanojan myyntiin negatiivisesti, millä voisi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uuden Lassila & Tikanojan IT-järjestelmiin ja immateriaalioikeuksiin liittyvät riskit

Uuden Lassila & Tikanojan toiminta ja sen tarjoamat palvelut ovat laajasti riippuvaisia tietoverkoista ja digitaalisista ratkaisuista, ja niiden häiriöt ja niihin kohdistuvat loukkaukset tai hyökkäykset sekä mahdollinen epäonnistuminen tietojärjestelmien kehityshankkeissa sekä riittävien tietojenkäsittelysopimusten puute voivat vaikuttaa haitallisesti Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan sekä aiheuttaa mainehaittaa

Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan harjoittamiselle keskeisten IT-järjestelmien keskeytymätön jatkuvuus ja toimintavarmuus saattavat vaarantua Jakautumisesta johtuen. Kiertotalousliiketoiminnan liiketoiminta riippuu voimakkaasti sen tietohallinto- ja tietoteknologiajärjestelmien, verkkosivustojen, tietoteknologiapalveluiden ja vastaavien tiedonseuranta- ja viestintäjärjestelmien (”IT-järjestelmät”) käytettävyydestä, luotettavuudesta, laadusta, tietoturvasta ja eheydestä. Uuden Lassila & Tikanojan kyky hallita ja ylläpitää tehokkaasti toimintaansa ja varastojaan, hallita logistiikkaansa, toimittaa palveluja ja tuotteita asiakkailleen oikea-aikaisesti, ylläpitää toimintansa kustannustehokkuutta, vastata asiakkaiden myyntitiedusteluihin ja käsitellä myyntitapahtumia on riippuvainen IT-järjestelmistä. IT-järjestelmien hallinnointi ja ylläpito saattavat nojata suurelta osin kolmansien osapuolien palveluihin, kuten julkiseen pilvipalveluun, yksityiseen pilvipalveluun, konesaleihin ja sovellustukeen. Näissä IT-järjestelmissä käsitellään, siirretään ja säilytetään sähköisiä tietoja, joista osa on arkaluonteisia, kuten salassa pidettäviä yritystietoja sekä työntekijöitä, asiakkaita ja muita yhteistyökumppaneita koskevia henkilötietoja. Koska Kiertotalousliiketoiminta keskittyy dataohjattuun liiketoimintamalliin, Uuden Lassila & Tikanojan tietojärjestelmien toiminta on ratkaisevan tärkeää myös sen strategisten, operatiivisten ja taloudellisten päämäärien saavuttamiseksi.

Vaikka Jakautuva Yhtiö uskoo, että Kiertotalousliiketoiminnan tällä hetkellä käytössä olevat ja sen käyttöön tulevat IT-järjestelmät ovat luotettavia ja täyttävät sen toiminnan vaatimukset, ei ole varmuutta siitä, etteivät nämä IT-järjestelmät vaadi korjauksia tai ettei niihin kohdistu teknisiä tai muita vikoja. Ainakin seuraavat tekijät voivat aiheuttaa toimintahäiriöitä, kuten materiaalien, palveluiden tai kaluston toimitusten myöhästymistä, tai tietoturvaloukkauksia Uuden Lassila & Tikanojan tai sen asiakkaiden, alihankkijoiden, liikekumppaneiden, toimittajien tai muiden kolmansien osapuolten tärkeissä IT-järjestelmissä:

- rikolliset hakkerit, haktivistit tai valtioiden tukemat organisaatiot;
- tietokonevirukset ja -madot, palvelunestohyökkäykset, tietojen kalasteluyritykset tai teollisuusvakoilu;
- Uuden Lassila & Tikanojan palveluja ja ratkaisuja tuottavien nykyisten tai entisten työntekijöiden, palveluja ja ratkaisuja käyttävien asiakkaiden taikka kolmansien osapuolten tahalliset tai tahattomat virheet tai väärinkäytökset;
- Uuden Lassila & Tikanojan IT-järjestelmätoimittajien suunnitellut tai suunnittelemattomat päivitykset, käyttökatkot tai huoltokatkot;
- ylläpidosta ja päivityksistä johtuvat tekniset virheet;
- sähkökatkokset tai -piikit sekä tulvat, tulipalot tai luonnonkatastrofit; tai
- runkoverkon, paikallisten tilaajayhteyksien, toimipaikan paikallisen alueverkon tai mobiiliyhteyksien tietoliikennekatkokset.

IT-järjestelmien viat tai kyberturvallisuusrikkomukset liittyen tietoturvaan tai Uuden Lassila & Tikanojan verkkoon liitettyihin ja/tai ohjelmistovaltaisiin laitteisiin ja palveluihin voisi aiheuttaa häiriöitä tuotantoon ja toimituksiin. Ne voivat myös altistaa Uuden Lassila & Tikanojan ja sen asiakkaat, työntekijät ja toimittajat tietojen tai järjestelmien väärinkäytölle, luottamuksellisen tiedon paljastumiselle, tietojen peukaloinnille ja tuhoamiselle, petoksille, viallisille palveluille, tuotantokatkoksille ja liiketoiminnan keskeytymiselle. Lisäksi tietoturvaloukkaukset voivat johtaa oikeudenkäynteihin, viranomais toimiin ja mahdolliseen korvausvastuuseen sekä tietoturvan vahvistamisesta johtuviin lisäkustannuksiin ja toimenpiteisiin. Uuden Lassila & Tikanojan voi myös olla vaikea havaita tietoturvaloukkauksia niiden tapahtuessa, mikä saattaa vaikuttaa vahinkojen suuruuteen. Mahdolliset tietoturvariskit ja -häiriöt voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulokseen, nostaa liiketoiminnan tai projektien

kokonaiskustannuksia, aiheuttaa mainehaittaa ja johtaa markkinaosuuksien menettämiseen kilpailijoille tai markkinoita disruptoiville toimijoille. Koska Vastaanottavan Yhtiön liiketoiminta on riippuvainen verkkoon liitetystä ja/tai ohjelmistovaltaisista laitteista ja palveluista, minkä tahansa tällaisiin laitteisiin ja palveluihin liittyvän tietoturvariskin tai -tapahtuman, kuten kyber- tai hybridihyökkäyksen, toteutuminen voisi johtaa mainehaittaan sekä oikeudellisiin vaatimuksiin tai seuraamuksiin ja/tai kalliisiin vastatoimenpiteisiin, joita Uuden Lassila & Tikanojan vakuutukset eivät välttämättä kata.

Uusi Lassila & Tikanoja ei myöskään välttämättä onnistu saamaan hyötyjä toimintojen tehostamisesta teknologian ja tietojärjestelmien avulla. Kehityshankkeiden onnistuminen on tärkeää, koska Uuden Lassila & Tikanojan toiminnanohjaus-, talous-, henkilöstöhallinto- ja riskienhallintatoiminnot riippuvat merkittävästi IT-järjestelmistä ja Uuden Lassila & Tikanojan kyvystä käyttää niitä tehokkaasti ja turvallisesti. Näitä sisäisiä IT-järjestelmiä ovat muun muassa toiminnanohjaus- ja tuotannosuunnittelujärjestelmät, asiakkuus- ja huoltohallintajärjestelmät sekä henkilöstöhallintajärjestelmät, joita Uusi Lassila & Tikanoja käyttää liiketoimintansa valvontaan, riskienhallintaan, toiminnastaan ja taloudellisesta tilanteestaan raportointiin sekä rahoitushallinnon toteuttamiseen.

Lisäksi voi olla riski siitä, että Uusi Lassila & Tikanoja joutuisi tekemään uusia tiedonkäsittelysopimuksia relevanttien kolmansien osapuolten kanssa varmistaakseen soveltuvien tietosuojalakien noudattamisen ja kokonaisvaltaisen sopimussuhteiden hallinnan toimittajien kanssa, jos näitä tiedonkäsittelysopimuksia ei voida siirtää tai neuvotella uudelleen Jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Kiertotalousliiketoiminnassa on otettu käyttöön uudet toiminnanohjausjärjestelmät ja Jakautuva Yhtiö suunnittelee uuden taloushallintajärjestelmän käyttöönottoa Uudessa Lassila & Tikanojassa, ja häiriöt näissä voivat aiheuttaa häiriöitä palvelutuotannossa ja liiketoiminnassa

Mahdolliset epäonnistumiset Uuden Lassila & Tikanojan uusien IT-järjestelmien toteuttamisessa voivat aiheuttaa vakavia keskeytyksiä tai toimintahäiriöitä Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnassa.

Kiertotalousliiketoiminnassa otettiin käyttöön uudet toiminnanohjausjärjestelmät (enterprise resource planning, ”ERP-järjestelmät”) jaksotetusti marraskuun 2024 ja syyskuun 2025 välisenä aikana. Toisen järjestelmän käyttöönottoaihe jatkuu tietyiltä osilta vuoden 2025 loppuun asti. Lisäksi Kiertotalousliiketoiminnassa on tämän Esitteen päivämääränä meneillään uuden taloushallintajärjestelmän kehittämishanke, joka tulee korvaamaan osan Kiertotalousliiketoiminnassa käytössä olevista järjestelmistä. Uusi taloushallintajärjestelmäkokonaisuus siirtyy Uudelle Lassila & Tikanojalle ja uusi taloushallintajärjestelmä on tarkoitus ottaa käyttöön vuoden 2026 toisen vuosineljänneksen aikana.

Uusi Lassila & Tikanoja saattaa myös tulevaisuudessa käynnistää uusia tietojärjestelmien uudistamis- ja kehittämishankkeita, ja minkä tahansa uuden järjestelmän käyttöönotto saattaa aiheuttaa toimintamallin muutoksista johtuvia tilapäisiä päällekkäisiä kustannuksia, joilla voi olla negatiivinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan tulokseen. Ei myöskään ole varmuutta siitä, että uusien IT-järjestelmien kehittämishankkeiden käyttöönottoprosessi saadaan päätökseen odotetussa aikataulussa tai että uusista IT-järjestelmistä odotetut hyödyt saavutetaan. Liiketoimintakriittisten järjestelmien uusimiset voivat lisäksi aiheuttaa häiriöitä muun muassa Uuden Lassila & Tikanojan palvelutuotannossa, liiketoiminnassa tai asiakaspalvelussa. Suunnitelluista aikatauluista huolimatta on olemassa riski, että uusien järjestelmien käyttöönotot viivästyvät, mikä saattaa pakottaa Uuden Lassila & Tikanojan neuvottelemaan pidennetystä ylläpidosta ja tuesta nykyisten tukipalveluiden tarjoajien kanssa. Pidennetty tukijakso saattaa johtaa lisääntyneisiin kustannuksiin esimerkiksi lisenssien ylläpitoon liittyen, ja se saattaa myös lisätä Uuden Lassila & Tikanojan ICT-ympäristön toiminnallista riskiä. Epäonnistumiset ERP-järjestelmien tai taloushallintajärjestelmän käyttöönottoaiheissa saattavat johtaa Uuden Lassila & Tikanojan toiminnanohjausjärjestelmäympäristöön liittyvään kasvaneeseen toiminnalliseen riskiin ja saattaa altistaa Uuden Lassila & Tikanojan lisäkustannuksille. Ei voi olla varmuutta siitä, että Uusi Lassila & Tikanoja saavuttaa uusille ohjelmille asetetut prosessinkäytöstavoitteet, ja tavoitteiden saavuttamatta jääminen saattaa aiheuttaa toimintaan liittyviä lisäkustannuksia ja heikentää prosessien tehokkuutta. Uudelle Lassila & Tikanojalle saattaa myös aiheutua datan laadun heikkenemistä tai menetystä siirtymäprosessissa.

Ongelmat tai häiriöt IT-infrastruktuurin tai -järjestelmien toteuttamisessa Jakautumisen jälkeen saattavat myös vaikuttaa kielteisesti Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan jatkuvuuteen ja taloudelliseen raportointiin. Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uusi Lassila & Tikanoja ei välttämättä onnistu suojaamaan brändiään ja immateriaalioikeuksiaan kaikissa olosuhteissa, ja siihen voidaan kohdistaa vaatimuksia immateriaalioikeuksien loukkaamisen perusteella

Jakautuva Yhtiö on suorittanut toimenpiteitä suojataakseen Uuteen Lassila & Tikanojaan liittyviä immateriaalioikeuksia hankkimalla tavaramerkkejä ja verkkotunnuksia ja valvomalla niitä sen päämarkkinoilla, ja Uuden Lassila & Tikanojan

odotetaan toimivan samalla tavalla tulevaisuudessa. Tavaramerkkien ja verkkotunnusten lisäksi Uusi Lassila & Tikanoja pyrkii suojaamaan sen aineetonta omaisuutta, joka koostuu liike- ja kaupallisista salaisuuksista sekä tietotaidosta, esimerkiksi salassapitosopimusten kautta. Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, että Uuden Lassila & Tikanojan suorittamat toimet estävät tehokkaasti Uuden Lassila & Tikanojan aineettoman omaisuuden luvattoman käytön kilpailijoiden toimesta sen kaikissa toimintamaissa. Kilpailijat saattavat loukata Uuden Lassila & Tikanojan omistamia tai lisensoimia immateriaalioikeuksia, tai riitoja saattaa syntyä Uuden Lassila & Tikanojan omistaman, käyttämän tai lisensoiman aineettoman omaisuuden omistajuudesta, ja kilpailijat voivat muutoin saada tietoonsa tai kehittää itsenäisesti aineetonta omaisuutta vastaavaa osaamista, kuten tietotaitoa. Lisäksi eräät Uuden Lassila & Tikanojan käyttämät teknologiat ja prosessit voivat olla kolmansien osapuolien immateriaalioikeuksien piirissä. Tällaiset kolmannet osapuolet saattavat ryhtyä oikeustoimiin, mikäli niiden immateriaalioikeuksia loukataan, ja tällainen kanne saattaa viivästyttää tai estää Uuden Lassila & Tikanojan palveluiden myymistä tai toimitusta. Epäonnistuminen aineettoman omaisuuden suojaamisessa tai kolmannen osapuolen immateriaalioikeuksien loukkaamista koskevat kanteet voivat toteutuessaan johtaa mainehaittaan, vahingonkorvausvaatimuksiin, sopimussakkoihin, sakkoihin, viranomais toimiin tai asiakkaiden menettämiseen ja vaikuttaa olennaisen haitallisesti Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uuden Lassila & Tikanojan johtoon ja henkilöstöön liittyvät riskit

Uuden Lassila & Tikanojan henkilöstön työkykyyn ja ennen aikaiseen eläkkeelle siirtymiseen liittyvät riskit

Merkittävä osa Uuden Lassila & Tikanojan työntekijöistä tekee fyysisesti raskasta työtä ja/tai käsittelee jätteitä tai vaarallisia jätteitä osana työtään. Työntekijöiden heikentynyt työkyky voi vaikuttaa haitallisesti muun muassa Uuden Lassila & Tikanojan laitosten toimintaan sekä lisätä virheiden ja onnettomuuksien sekä ympäristöhaittojen toteutumisen riskiä. Lisäksi henkilöstön työkykyongelmat voivat heikentää Uuden Lassila & Tikanojan toiminnan jatkuvuutta ja palveluiden saatavuutta, ja näin vaikuttaa haitallisesti Uuden Lassila & Tikanojan kilpailukykyyn, liiketoimintaan ja kannattavuuteen.

Työnantajana Uusi Lassila & Tikanoja vastaa myös täysimääräisesti työntekijöiden työkyvyttömyydestä aiheutuvista eläkekustannuksista. Sairauspoissaolojen ja henkilöstön työkyvyttömyys- ja tapaturmaeläkekustannusten kasvu voi vaikuttaa olennaisesti ja haitallisesti Uuden Lassila & Tikanojan kilpailukykyyn ja kannattavuuteen. Uuden Lassila & Tikanojan työeläkemaksuluokka määräytyy työntekijöiden eläkemenojen perusteella. Korkeampi työeläkemaksuluokka merkitsisi Uuden Lassila & Tikanojan sosiaaliturvamaksuprosentin nousua, millä olisi merkittävä kustannusvaikutus Uuteen Lassila & Tikanojaan suurena työnantajana. Vaikka Uusi Lassila & Tikanoja pyrkii ehkäisemään tapaturmia ja muita työkyvyttömyystapauksia, ei ole varmuutta siitä, että Uuden Lassila & Tikanojan käytössä tai käytettävissä olevat keinot riittävät ja että henkilöstön työkykyyn ja ennen aikaiseen eläkkeelle siirtymiseen liittyviä riskejä tai muutoksia Uuden Lassila & Tikanojan työeläkemaksuluokassa ei synny.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voisi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan kilpailukykyyn, liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uusi Lassila & Tikanoja toimii henkilöstövaltaisella alalla ja epäonnistumiset osaavan henkilöstön rekrytoinnissa, ylimpien johtohenkilöiden tai muiden avainhenkilöiden menettäminen tai muut häiriöt henkilöstön saatavuudessa tai työkyvyssä voivat vaikuttaa haitallisesti Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, eikä se välttämättä onnistu rekrytoimaan ja/tai sitouttamaan henkilöitä, joilla on tarvittava osaaminen

Uusi Lassila & Tikanoja on tunnistanut 15 henkilöstön työtyytyväisyyden mahdolliseen heikkenemiseen liittyvää strategista riskiä, jotka voivat lisätä työntekijöiden vaihtuvuutta ja siten yleistä työvoimapulaa entisestään. Uusi Lassila & Tikanoja on riippuvainen ylimmän johtonsa ja avainhenkilöidensä työpanoksesta sekä heidän työsuhteidensa jatkumisesta Uudessa Lassila & Tikanojassa ja tiettyjen avainhenkilöiden menettäminen jakautumisprosessin aikana voi vaikuttaa kielteisesti Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin. Jos Uusi Lassila & Tikanoja menettää avainhenkilöitä tai ei kykene palkkaamaan ja/tai sitouttamaan ammattitaitoisia henkilöitä ylimpään johtoon, Uusi Lassila & Tikanoja ei välttämättä pysty harjoittamaan tai kehittämään liiketoimintaansa menestyksekkäästi. Uuden Lassila & Tikanojan avainhenkilöidensä kanssa tekemissä työ sopimuksissa olevat puutteet esimerkiksi immateriaalioikeuksien, salassapidon ja houkuttelu- ja kilpailukieltojen osalta voivat johtaa siihen, ettei Uudella Lassila & Tikanojalla ole riittävää suojaa, jos sen avainhenkilöt laiminlyövät liikesalaisuuksien tai luottamuksellisten tietojen salassapitovelvollisuutta, kilpailevat Uuden Lassila & Tikanojan kanssa tai houkuttelevat sen työntekijöitä, asiakkaita tai muita liikekumppaneita, millä voisi olla olennaisen haitallisen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan ja kilpailu asemaan. Uusi Lassila & Tikanoja ei välttämättä ole oikeutettu sopimussakkoon, vaikka joku sen avainhenkilöistä rikkoisi sopimusvelvoitteitaan, jos kyseistä rikkomusta ei ole tehty tahallisesti tai törkeästä huolimattomuudesta.

Uuden Lassila & Tikanojan tuloskehitys ja strategian toteutuminen riippuu myös ammattitaitoisesta henkilöstöstä sekä kyvystä tunnistaa, houkutella, kehittää, motivoida ja sitouttaa koulutettuja ammattilaisia. Uusi Lassila & Tikanoja rekrytoi työntekijät, joilla on sen tarvitsemaa kelpoisuutta, teknistä osaamista ja toimialatuntemusta, rajallisesta potentiaalisten

työntekijöiden joukosta, josta se kilpailee muiden työnantajien kanssa. Työvoiman saatavuus- ja vaihtuvuushaasteet voisivat vaikeuttaa Uuden Lassila & Tikanojan palvelutuotantoa tai estää sitä kasvattamasta tai kehittämästä sen liiketoimintaa. Uusien työntekijöiden perehdyttäminen vaatii runsaasti aikaa ja resursseja ja voi aiheuttaa keskeytyksiä Uuden Lassila & Tikanojan tavanomaisessa liiketoiminnassa. Lisäksi henkilöstön suuri vaihtuvuus, pitkäkestoiset ja laajamittaiset sairauslomamat tai muut poissaolot sekä henkilöstön ja Uuden Lassila & Tikanojan operatiivisten tarpeiden kohtaanto-ongelmat voisivat aiheuttaa viivästyksiä ja laatupuutteita, joiden seurauksena Uusi Lassila & Tikanoja voisi joutua maksamaan sopimussakkoja, menettää nykyisiä tai tulevia asiakkaita tai kohdata vaikeuksia rekrytoida osaavaa henkilöstöä. Myös Uuden Lassila & Tikanojan kotimarkkinoiden väestön ikärakenne kiristää kilpailua työvoimasta. Jos Uusi Lassila & Tikanoja ei onnistu pitämään ylintä johtoa tai avainhenkilöitä palveluksessaan tai rekrytoimaan uusia osaajia, sillä voisi olla negatiivinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan suorituskykyyn, tehokkuuteen tai Uuden Lassila & Tikanojan strategian täytäntöönpanoon.

Uuden Lassila & Tikanojan maine ja työnantajamielikuva ovat tärkeitä tekijöitä Uuden Lassila & Tikanojan kilpaillessa ammattitaitoisesta työvoimasta. On mahdollista, ettei Uusi Lassila & Tikanoja tavoitteidensa mukaisesti pysy houkuttelevana työnantajana toimialallaan. Kykenemättömyys vastata työntekijöiden odotuksiin tai kielteinen julkisuus, joka kohdistuu esimerkiksi Uuden Lassila & Tikanojan toimintaan, toimialaan, taloudelliseen asemaan, palveluiden laatuun, taikka mahdolliset väitteet puutteista tai laiminlyönneistä työturvallisuudessa tai lainsäädännön ja viranomaisten määräysten noudattamisessa voivat vaikuttaa kielteisesti Uuden Lassila & Tikanojan maineeseen ja työnantajamielikuvaan sen nykyisten ja potentiaalisten työntekijöiden sekä muiden keskeisten sidosryhmien keskuudessa.

Työntekijäkokemuksen parantaminen on Uuden Lassila & Tikanojan strateginen tavoite, ja Uusi Lassila & Tikanoja pyrkii hallitsemaan työntekijöihin liittyviä riskejä panostamalla monimuotoisuuteen, työntekijäkokemukseen, rekrytointiin ja työnantajakuvaan. Uusi Lassila & Tikanoja pyrkii jatkuvasti kehittämään perehdyttämiskoulutusprosessejaan ja esihenkilötyötään. Lisäksi Uusi Lassila & Tikanoja pyrkii varmistamaan henkilöstön saatavuuden hyödyntämällä vuokratyövoimaa, jota koskevat samat säännöt ja vaatimukset kuin Uuden Lassila & Tikanojan omia työntekijöitä. Ei voi kuitenkaan olla varmuutta siitä, että Uuden Lassila & Tikanojan toimenpiteet ovat riittäviä päteväen johdon ja henkilöstön houkuttelemiseksi ja sitouttamiseksi kaikissa olosuhteissa.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uusi Lassila & Tikanoja altistuu työntekijäsuhteiden heikkenemisen tai työriitojen riskille

Uudella Lassila & Tikanojalla oli 30.9.2025 carve-out-perusteisesti yhteensä 2 337 työntekijää Suomessa ja Ruotsissa. Koska Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminta on työvoimavaltaista, hyvien suhteiden säilyttäminen Uuden Lassila & Tikanojan työntekijöihin, ammattiliittoihin ja muihin työntekijöiden edustajiin on Uuden Lassila & Tikanojan toiminnan kannalta ratkaisevan tärkeää.

Uuden Lassila & Tikanojan työntekijät kuuluvat tiettyjen pakottavien työehtosopimusten piiriin. Uusi Lassila & Tikanoja, sen alihankkijat tai työnantaja- ja työntekijäjärjestöt eivät välttämättä pysty neuvottelemaan uusia työehtosopimuksia tyydyttävien ehdoin, kun nykyiset sopimukset päättyvät. Työnseisaukset, lakot tai muut työtaistelut Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan liittyvillä toimialoilla voivat aiheuttaa häiriöitä Uuden Lassila & Tikanojan toiminnassa, mikä voi johtaa siihen, että Uusi Lassila & Tikanoja ei pysty tarjoamaan palvelujaan asiakkaille ja näin ollen heikentäisi Uuden Lassila & Tikanojan kannattavuutta ja kasvattaa sen kuluja.

Jakautuvassa Yhtiössä on toteutettu useita muutosneuvotteluita viime vuosien aikana. Muutosneuvottelut ovat pääosin kohdistuneet Jakautuvalle Yhtiölle jääviin kiinteistöpalveluliiketoimintoihin, mutta osittain myös Uuden Lassila & Tikanojan Kiertotalousliiketoimintaan. Työntekijäsuhteiden mahdollinen huonontuminen, mukaan lukien epäonnistunut muutosjohtaminen Jakautumisen yhteydessä, voisi johtaa häiriöihin Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnassa. Lisäksi Uuden Lassila & Tikanojan mahdollisiin kehittämis- ja uudelleenjärjestelysuunnitelmiin sovelletaan soveltuvia kansallisia tiedonanto- ja konsultaatiovelvollisuuksia, jotka voivat jossakin määrin vaikuttaa Uuden Lassila & Tikanojan kykyyn järjestää uudelleen toimintaansa ja organisaatiotaan, tai niistä voi seurata lisäkustannuksia. Henkilöstön mahdollisella tyytymättömyydellä voisi olla haitallisia vaikutuksia Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan esimerkiksi henkilöstön vaihtuvuuden kasvun kautta.

Lisäksi esimerkiksi korkeasta inflaatiosta johtuva työvoiman kustannusten kasvu, mukaan lukien työsuhte-etuudet, sekä työriidat, työnseisaukset tai ammattiliittojen toimet, voivat heikentää Uuden Lassila & Tikanojan kilpailukykyä tai aiheuttaa toiminnan häiriöitä. Uusi Lassila & Tikanoja ei voi taata, että mahdolliset tulevat ongelmatilanteet sen työntekijöiden tai ammattiliittojen kanssa saadaan ratkaistua suotuisasti tai ettei siihen kohdistu lakkoja, muita järjestäytymistoimia tai muunlaisia konflikteja ammattiliittojen tai työntekijöiden kanssa. Lisäksi Uudella Lassila & Tikanojalla on velvollisuus tiedottaa ammattiliittojen tai työpaikkaneuvostojen edustajia tietyistä liiketoiminnan johtamiseen, kehittämiseen tai uudelleenjärjestelyyn liittyvistä kysymyksistä ja kuulla kyseisiä edustajia, mikä voi heikentää Uuden Lassila & Tikanojan kykyä toteuttaa liiketoiminnan uudelleenjärjestelyjä tai organisaatiomuutoksia tai aiheuttaa lisäkustannuksia. Työlainsäädäntö voi myös edellyttää säännöllisiä toimivaltaisten viranomaisten suorittamia

tarkastuksia, ja mahdolliset löydetty sääntörikkomukset voivat johtaa hallinnollisiin ja siviili- ja rikosoikeudellisiin seuraamuksiin, jotka voivat vahingoittaa Uuden Lassila & Tikanojan mainetta sen nykyisten ja tulevien työntekijöiden silmissä sekä haitata sen kykyä rekrytoida ja pitää avaintyöntekijöitä palveluksessaan. Myös Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaat ja toimittajat voivat kohdata työriitoja tai työtaistelutoimenpiteitä, jotka voivat johtaa projektien viivästyksiin ja arvioituja suurempiin kustannuksiin. Nämä voivat vaikuttaa negatiivisesti Uuden Lassila & Tikanojan kannattavuuteen.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Oikeudelliset sekä sääntelyyn ja viranomaismääräyksiin liittyvät riskit

Uuteen Lassila & Tikanojaan sovellettavasta sääntelystä ja sääntelymuutoksista voi aiheutua Uudelle Lassila & Tikanojalle merkittäviä kustannuksia ja vastuuta

Uuteen Lassila & Tikanojaan sovelletaan esimerkiksi jätehuoltoa, kemikaalien käsittelyä, loppusijoitusta, ympäristönsuojelua, terveyttä, turvallisuutta, julkisia hankintoja, tilaajavastuuta ja kuluttajia koskevaa sääntelyä niillä lainkäyttöalueilla, joilla se toimii. Ympäristöä, terveyttä ja turvallisuutta koskeva sääntely, jota Uuden Lassila & Tikanojan tulee noudattaa, liittyy pääasiassa työsuojeluun, -terveyteen ja -turvallisuuteen, henkilöstön turvallisuuteen, päästöihin, kemikaaleihin (polttoaineet mukaan luettuna) tai vaarallisiin aineisiin (teollisuusjäte mukaan luettuna), tällaisten aineiden käyttöön, tuotantoon, jäljitettävyyteen, käsittelyyn, kuljettamiseen, säilyttämiseen, kierrättämiseen ja hävittämiseen tai niille altistumiseen sekä teollisten joutomaiden kunnostamiseen ja ympäristön puhdistamiseen. Uuden Lassila & Tikanojan palveluihin ja sen tuotantolaitoksiin sovelletaan tiukkoja turvallisuusmääräyksiä. Tällaiset määräykset voivat vaihdella Uuden Lassila & Tikanojan eri toimintamaissa ja ne voivat muuttua. Uuden Lassila & Tikanojan palveluiden, erityisesti vaarallisten jätteiden keräys- ja kierrätyspalveluiden, ympäristövaikutuksia sekä ilmastonmuutokseen sopeutumista ja ilmastonmuutoksen hillintää koskevien lakien ja määräysten lisääntyminen voi aiheuttaa huomattavia kustannuksia Uudelle Lassila & Tikanojalle, johtuen esimerkiksi uusien lakien ja määräysten mukaisten uudenlaisten prosessien tai laitosten suunnittelusta ja käyttöönotosta. Uusi Lassila & Tikanoja varautuu ympäristö- ja turvallisuusriskeihin muun muassa ympäristöön, työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvillä käytännöillä ja ohjeilla, sertifiointiperiaatteilla, pelastussuunnittelulla sekä toimitiloihin ja tietoturvaan liittyvillä ohjeilla. Lisäksi Jakautuva Yhtiö on tehnyt Kiertotalousliiketoimintaan kuuluvia ympäristövarauksia, joilla on katettu esimerkiksi kaatopaikkoihin liittyviä velvoitteita. Vaikka Uusi Lassila & Tikanoja on pyrkinyt varautumaan edellä mainittujen riskien toteutumiseen vakuutusosuudella sekä muilla asianmukaisilla toimenpiteillä, ja sen odotetaan tekevän niin myös tulevaisuudessa, ei voi olla varmuutta siitä, että turvatoimenpiteet ovat riittäviä siinä tapauksessa, että jokin edellä kuvattu riski toteutuisi.

Sääntely on yleisesti ottaen laajentunut ja tiukentunut ajan myötä, ja sääntelyn noudattamista valvotaan tarkemmin. Sovellettavan sääntelyn noudattaminen voi aiheuttaa huomattavia ja säännöllisiä kustannuksia Uudelle Lassila & Tikanojalle. Sääntelyn rikkominen voisi johtaa sakkoihin tai muihin yksityisoikeudellisiin, hallinnollisiin tai rikosoikeudellisiin seuraamuksiin (ja myös Uuden Lassila & Tikanojan toimihenkilöiden henkilökohtaiseen rikos- ja korvausvastuuseen), kuten liiketoiminnan harjoittamiseksi tarvittavien lupien, esimerkiksi Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnalle keskeisten ympäristölupien peruuttamiseen, uusimatta jättämiseen tai epäämiseen uudelle liiketoiminnalle. Ympäristönsuojelulain tai ympäristöluvan määräyksen rikkominen voi johtaa sakon tai hallinnollisen sanktion määräämiseen Uudelle Lassila & Tikanojalle. Uusi Lassila & Tikanoja ei pysty ennustamaan, millaisia käyttöomaisuusinvestointien tai liiketoiminnan kulujen lisäyksiä sille voi sääntelyn noudattamisesta aiheutua.

Merkittävä osa Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnasta on ympäristölupien alaista, mukaan lukien sen keskeisten kierrätyslaitosten ja kaatopaikkojen toiminta. Ympäristölupien ehtojen muutokset voivat edellyttää Uudelta Lassila & Tikanojalta lisätoimenpiteiden toteuttamista, mikä voi aiheuttaa merkittäviä kustannuksia Uudelle Lassila & Tikanojalle, eikä voida taata, että Uuden Lassila & Tikanojan olemassa olevien ympäristölupien ehtoja ei muuteta tai että kaikki uudet ympäristöluvat tai olemassa oleviin lupiin haetut muutokset myönnetään. Lisätietoja Uuden Lassila & Tikanojan toimintaan sovellettavasta sääntelykehyksestä on esitetty kohdassa ”Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminta—Sääntely-ympäristö”.

Minkä tahansa edellä kuvatun tekijän toteutumisen aiheuttamilla lisäkuluilla, investointitarpeilla tai kustannuksilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uusi Lassila & Tikanoja altistuu sopimuksiin liittyville riskeille, compliance-riskeille ja soveltuvien lakien rikkomiseen liittyville riskeille, jotka voivat johtaa vahingonkorvausvastuisiin, sanktioihin ja sakkoihin ja vaikuttaa Uuden Lassila & Tikanojan maineeseen ja taloudelliseen asemaan

Uuden Lassila & Tikanojan toimintaan kohdistuu sopimuksiin ja muihin oikeudellisiin velvollisuuksiin liittyviä riskejä, sääntelyn noudattamiseen liittyviä compliance-riskejä sekä lainvastaiseen toimintaan, kuten petoksiin, väärinkäytöksiin

tai rikollisiin tekoihin, liittyviä riskejä. Tällaiset riskit voisivat toteutuessaan johtaa korvausvastuuseen, hallinnollisiin sanktioihin ja sakkoihin ja vahingoittaa Uuden Lassila & Tikanojan mainetta.

Uusi Lassila & Tikanoja voi osana tavanomaista liiketoimintaansa joutua osalliseksi riita-asioihin, oikeusprosesseihin tai tutkintoihin koskien esimerkiksi sopimusvastuuta, tilaajavastuuta, työnantajavastuita, kartelli-, lahjonta- ja korruptiokysymyksiä tai muita sopimuksenulkoisia taikka compliance-liitännäisiä seikkoja. Riita-asiat, oikeusprosessit tai tutkinnat voivat esimerkiksi johtaa Uuden Lassila & Tikanojan vahingonkorvausvelvollisuuteen, sakkoihin tai siihen, että Uudelta Lassila & Tikanojalta kielletään tietynlainen liiketoiminta. Lisäksi esimerkiksi lakisäästeiden enimmäistyöaikaisten noudattamatta jättäminen voi johtaa huonoihin suhteisiin työntekijöiden kanssa ja altistaa Uuden Lassila & Tikanojan sakoille ja/tai rikosoikeudellisille seuraamuksille. Joihinkin Uuden Lassila & Tikanojan sopimuksiin voi sisältyä epäsuotuisia korvausvastuu-, takuu- ja/tai vastuunrajoituslausekkeita, jotka voivat aiheuttaa huomattavia lisäkustannuksia. Riita-asiat, oikeusprosessit tai tutkinnat voivat olla hintavia, ne voivat pitkittyä ja niiden lopputulos voi olla vaikeasti ennustettavissa, ja ne voivat viedä johdon huomion pois päivittäisten toimintojen johtamisesta. Tieto riita-asioista, oikeusprosesseista tai tutkinnoista voi myös vaikuttaa negatiivisesti Uuden Lassila & Tikanojan maineeseen sen tämänhetkisten tai potentiaalisten asiakkaiden, myyjien, alihankkijoiden, sijoittajien ja työntekijöiden ja muiden asianomaisten keskuudessa. Riita-asioiden, ympäristölupa-asioiden, oikeusprosessien tai tutkintojen aiheuttamat suorat ja välilliset kustannukset tai niiden tuloksena mahdollisesti aiheutuvat rajoitukset Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan harjoittamiseen voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uudelle Lassila & Tikanojalle voi myös aiheutua menetyksiä työntekijöiden tai kolmansien osapuolten huolimattomien, tarkoituksellisten, petollisten tai muiden vahingollisten tekojen vuoksi. Uuden Lassila & Tikanojan nykyiset, entiset tai tulevat työntekijät, edustajat, alihankkijat, ulkopuoliset konsultit tai muut välikädet voivat toimia soveltuvan lainsäädännön tai Uuden Lassila & Tikanojan ohjeiden tai käytäntöjen vastaisesti, väärinkäyttää Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnalle olennaista luottamuksellista tietoa tai liikesalaisuuksia tai luovuttaa tällaisia tietoja kolmansille osapuolille. Lisäksi on olemassa riski, että Uuden Lassila & Tikanojan sisäiset ohjeet tai käytännöt tai niiden valvonta voivat osoittautua riittämättömiksi työntekijöiden väärinkäytösten estämiseksi tai havaitsemiseksi. Uuden Lassila & Tikanojan työntekijöiden tai edellä mainittujen kolmansien osapuolten huolimattomilla, tahallisilla, petollisilla tai muilla vahingollisilla teoilla sekä muilla soveltuvien lakien tai säännösten tai Uuden Lassila & Tikanojan ohjeiden tai käytäntöjen noudattamatta jättämisellä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan esimerkiksi jos Uusi Lassila & Tikanoja menettää sen liiketoiminnalle tärkeitä lupia, sille asetetaan sanktioita tai jos sille aiheutuu mainehaittaa tai yllättäviä ja odottamattomia ylimääräisiä kustannuksia.

Tosiasiallisesti, teknisesti tai sopimuksellisesti epäselvät sopimusvastuut voivat johtaa riita-asioihin, oikeusprosesseihin tai tutkintoihin, kuten Uudelle Lassila & Tikanojalle osoitettuihin korvausvaatimuksiin. Lisäksi joidenkin Uuden Lassila & Tikanojan sopimusten pätevyys ja täytäntöönpanokelpoisuus voidaan mahdollisesti kyseenalaistaa. Sääntely-ympäristön muutokset, vakiintuneiden laintulkintojen tai viranomaiskäytäntöjen nopeat muutokset tai luvanvaraisuuteen tai tiettyyn asemaan liittyvien etuuksien menettäminen voivat edellyttää, että Uusi Lassila & Tikanoja mukauttaa liiketoimintaansa, suunnittelee uudelleen tai uudistaa palvelujaan, tarkistaa strategiaansa tai lisää resursseja compliance-toimintoonsa.

Lisäksi Uuden Lassila & Tikanojan tulee noudattaa nykyistä ja tulevaa tiedon käyttöä ja jakamista koskevaa lainsäädäntöä, jolla voi olla vaikutusta siihen, miten tietoja voidaan käyttää kaupallisiin tarkoituksiin Uuden Lassila & Tikanojan toiminnassa ja kuinka kolmannet osapuolet voivat saada pääsyn tietoihin, jotka ovat syntyneet Uuden Lassila & Tikanojan palveluiden käyttämisen tuloksena. Esimerkiksi Euroopan parlamentin ja neuvoston asetus datan oikeudenmukaista saatavuutta ja käyttöä koskevista yhdenmukaisista säännöistä ("**Datasäädös**") tuli voimaan 11.1.2024, ja sen soveltaminen alkoi syyskuussa 2025. Datasäädöksen mukaisesti Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaiden tuottama raakadata voi olla saatavilla sen kilpailijoille, mikä voisi auttaa Uuden Lassila & Tikanojan kilpailijoita kehittämään omia palveluitaan ja prosessejaan. Lisäksi Uuden Lassila & Tikanojan tulee noudattaa nykyistä ja tulevaa kyberturvallisuutta koskevaa lainsäädäntöä, mukaan lukien muun muassa lainsäädäntöä, joka liittyy pakollisiin ohjelmistopäivityksiin, jotka ovat välttämättömiä digitaalisen sisällön tai digitaalisen palvelun pitämiseksi vaatimusten mukaisina. Kyseisen lainsäädännön mukaan Uusi Lassila & Tikanoja saattaa joutua tekemään päivityksiä ohjelmistoilleen ja digitaalisille ratkaisuilleen. Tällaiset päivitykset saattavat aiheuttaa Uudelle Lassila & Tikanojalle lisäkustannuksia. Sopimuksellisia, oikeudellisia ja sääntelyn noudattamiseen liittyviä riskejä voi syntyä myös viranomaisien asettamista toimintavelvoitteista tai yritysjärjestelyistä aiheutuvien vastuiden perusteella. Mikä tahansa näistä tekijöistä voi kasvattaa Uuden Lassila & Tikanojan kustannuksia tai hidastaa sen liiketoiminnan kehittämistä tai jopa keskeyttää sen kokonaan, joten niillä voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uusi Lassila & Tikanoja on sitoutunut toimimaan sovellettavien lakien ja määräysten mukaisesti sekä torjumaan compliance-riskkejä ja lain rikkomiseen liittyviä riskejä sisäisen valvonnan ja menettelytapojen avulla. Ei voi kuitenkaan olla varmuutta siitä, että Uusi Lassila & Tikanoja kykenee sisäisen valvonnan ja menettelyjen ansiosta kokonaan välttymään sääntelyn vastaiselta ja laittomalta toiminnalta tulevaisuudessa. Minkä tahansa edellä mainitun tekijän

toteutuminen voisi kasvattaa Uuden Lassila & Tikanojan kustannuksia tai johtaa vahingonkorvausvastuisiin, sakkoihin, hallinnollisiin seuraamuksiin tai muihin rangaistuksiin, jotka vaarantaisivat Uuden Lassila & Tikanojan maineen ja joilla voi siksi olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uuteen Lassila & Tikanojaan voi kohdistua sen palveluita ja liiketoimintaa koskevien riitojen riski

Uusi Lassila & Tikanoja tarjoaa laajan valikoiman palveluita asiakkailleen, minkä seurauksena Uusi Lassila & Tikanoja saattaa altistua oikeustoimille, kanteille ja muille menettelyille. Nämä vaatimukset voivat liittyä sopimusriitoihin, takuuvaatimuksiin, asianmukaisten varoitusten toimittamatta jättämiseen, työsuhteasioihin, ajoneuvovahinkoihin sekä muihin asioihin, ja nämä vaatimukset voivat syntyä kauan sen jälkeen, kun itse tapahtuma tosiasiasa tapahtui. Uusi Lassila & Tikanoja voi erityisesti altistua mahdollisille vaatimuksille koskien henkilövahinkoja tai kuolemaa sekä omaisuusvahinkoja, jotka Uuden Lassila & Tikanojan käsittelemät vaaralliset jätteet tai kemikaalit ovat aiheuttaneet. Lisäksi Uusi Lassila & Tikanoja saattaa monien teollisten yritysten tavoin olla osallisena asbestiin tai sisäilmaan liittyvissä riita-asioissa, jotka liittyvät esimerkiksi sen kiinteistöihin, mikä voi altistaa Uuden Lassila & Tikanojan huomattavien vahingonkorvausten tai mainehaitan riskille. Uuden Lassila & Tikanojan laitoksissa käsitellään myös aineita, jotka väärinkäsiteltynä vahingoittavat henkilöitä tai ympäristöä. Vaikka Uusi Lassila & Tikanoja pyrkii hallitsemaan näitä riskejä, se ei voi kokonaan poistaa niitä eikä välttämättä pysty hallitsemaan niiden seurauksia, mukaan lukien vahinkoja.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uusi Lassila & Tikanoja kerää ja käsittelee henkilötietoja päivittäisessä liiketoiminnassaan, ja tällaisten tietojen vuodolla tai sääntelyn vastaisella käsittelyllä voisi olla haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan ja maineeseen, ja siitä voisi seurata vahingonkorvausvaatimuksia ja viranomaisten asettamia seuraamusmaksuja ja velvoitteita

Uusi Lassila & Tikanoja käsittelee henkilötietoja osana liiketoimintaansa. Tämä sisältää pääasiassa työntekijöiden tietojen sekä liikekumppaneiden ja näiden edustajien tietojen käsittelyä. Henkilötietojen käsittelyä koskevassa lainsäädännössä asetetaan käsittelyä ja tietoturva koskevia vaatimuksia. EU:n yleinen tietosuoja-asetus (asetus (EU) 2016/679, ”**GDPR-asetus**”) on henkilötietojen käsittelyä koskeva yleissäädos. GDPR-asetusta on täsmennetty ja täydennetty Suomessa tietosuoja-lailla (1050/2018, muutoksineen) sekä eräillä erityissääöksillä, kuten lailla yksityisyyden suojasta työelämässä (759/2004, muutoksineen).

Mahdollisia henkilötietojen tietoturvaloukkausten syitä ovat muun muassa tietomurrot, haittaohjelmat, tietojärjestelmien salausvirheet, inhimilliset virheet fyysisessä tai sähköisessä muodossa olevien henkilötietojen käsittelyssä, virheet suurten tietomäärien siirrossa järjestelmästä toiseen tai se, että työntekijät tai kolmannet osapuolet tarkastelevat, paljastavat tai käyttävät henkilötietoja laittomasti. Jos Uusi Lassila & Tikanoja ei noudata henkilötietoja koskevia sovellettavia määräyksiä, Uusi Lassila & Tikanoja altistuu sanktioita, vahingonkorvauksia ja muita mahdollisia kustannuksia koskevalle riskille. GDPR-asetuksen mukaan kansallisella tietosuojaviranomaisella on valtuudet määrätä korjaavia toimenpiteitä, kuten asettaa väliaikainen tai pysyvä rajoitus henkilötietojen käsittelylle ja määrätä GDPR-asetuksen rikkomisesta hallinnollinen sakko, joka on enintään 20 miljoonaa euroa tai 4 prosenttia yrityksen vuotuisesta maailmanlaajuisesta kokonaisliikevaihdosta. Uusi Lassila & Tikanoja voi lisäksi joutua korjaamaan toimintojaan, muuttamaan prosessejaan ja toimintaansa tai tarkistamaan tai muuttamaan tietojärjestelmiään ja niihin liittyviä prosessejaan noudattaakseen GDPR-asetusta. Kansallinen tietoturvaviranomainen voi määrätä Uuden Lassila & Tikanojan GDPR-asetuksen laiminlyönnin perusteella myös poistamaan henkilötietoja ja kieltää Uutta Lassila & Tikanojaa käsittelemästä henkilötietoja tai rajoittaa henkilötietojen käsittelyä väliaikaisesti tai pysyvästi. Suomen tietosuojavaaltuutettu voi tietyissä tilanteissa määrätä uhkasakon määräyksen täytäntöönpanon tehostamiseksi. Sääntelyrikkomuksista on lisäksi määrätty seuraamuksia erityislaeissa.

Uudella Lassila & Tikanojalla on toimittajia ja muita liikekumppaneita (eli käsittelijöitä), jotka käsittelevät henkilötietoja sen lukuun. Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan voi vaikuttaa haitallisesti, mikäli kyseiset käsittelijät eivät noudata GDPR-asetusta ja tietosuojaan liittyviä sopimusvelvoitteita. Ei voida täysin sulkea pois sitä, etteikö Uusi Lassila & Tikanoja voisi joutua sopimusvastuuseen, jos Uuden Lassila & Tikanojan puolesta henkilötietoja käsittelevään tahoon kohdistuisi GDPR-asetukseen liittyviä seuraamuksia. Lisäksi Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaat voivat vaatia vahingonkorvausta Uudelta Lassila & Tikanojalta esimerkiksi asiakkaille asetettujen hallinnollisten sakkujen tai asiakkaita kohtaan esitettyjen vahingonkorvausvaatimusten johdosta, jos tällaiset sakot tai vaatimukset johtuvat Uuden Lassila & Tikanojan toimista. Lisäksi tietosuojan noudattamisesta on tullut yksi potentiaalinen riidanaihe, ja Uudelle Lassila & Tikanojalle se tarkoittaisi riitoja liikekumppaneiden kanssa ja mahdollisia riitoja työsuhteiden kontekstissa. Ihmisten tietoisuus oikeuksistaan, kuten oikeudesta saada henkilötietonsa tietyissä tilanteissa poistettua tai pyytää kopiota henkilötiedoistaan, saattaa niin ikään vaikuttaa Uuden Lassila & Tikanojan toimintaan, mikäli oikeuksien käyttämistä koskevia pyyntöjä tulee paljon.

Koska GDPR-asetukseen liittyvää oikeuskäytäntöä on vasta vähän, lainsäädännön tulkintaan liittyy vielä epävarmuutta. GDPR-asetusta voidaan tulkita ja soveltaa epä johdonmukaisesti eri jäsenvaltioissa, ja tietosuojasääntely voi olla ristiriidassa muun lainsäädännön kanssa. Tämä lisää tahattomien sääntelyrikkomusten riskiä.

Edellä kuvatut tekijät voivat toteutuessaan aiheuttaa Uudelle Lassila & Tikanojalle mainehaittaa ja vahingonkorvausvelvollisuuksia sekä toimintatapojen muuttamisesta johtuvia kustannuksia, joilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uuden Lassila & Tikanojan taloudelliseen asemaan ja rahoitukseen liittyvät riskit

Uusi Lassila & Tikanoja altistuu luotto- ja vastapuoliriskille

Luotto- ja vastapuoliriskit toteutuvat, kun vastapuolet eivät kykene tai halua täyttää velvoitteitaan Uutta Lassila & Tikanojaa kohtaan. Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulos on riippuvainen siitä, että sen asiakkaat suorittavat maksunsa täysimääräisinä. Uuden Lassila & Tikanojan vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella olevat seikat voivat vaikuttaa haitallisesti Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaiden luottoriskiin. Tällaisia seikkoja ovat muun muassa markkinoiden volatiliiteetti, taloudelliset olosuhteet, korkotaso ja inflaatio, valuuttakurssien vaihtelut, alentunut maksukyky ja luoton saatavuus. Viime vuosina globaalit rahoitusmarkkinat ovat kokeneet merkittäviä häiriöitä ja volatiliiteettia muun muassa Yhdysvaltain poliittisen tilanteen ja sen kauppapolitiikan (mukaan lukien tuonti- tai vientitullit ja pakotteet) muutosten seurannaisvaikutuksien, Kiinan talouden hiipumiseen liittyvien huolenaiheiden, korkeamman inflaation ja rahapolitiikan muutosten ajoitusten sekä geopolitiisiin tapahtumiin, kuten meneillään olevaan Ukrainan sotaan ja Lähi-idän konfliktiin, liittyvän epävarmuuden johdosta. Jos Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaat eivät onnistu tuottamaan tarvittavaa tuloa tai jos ne eivät voi hankkia rahoitusta, ne eivät välttämättä pysty maksamaan tai joutuvat viivyttämään Uuden Lassila & Tikanojan palveluiden tai suorittamattomien myyntisaamisten maksamista, tai ne voivat joutua peruuttamaan niiden Uuden Lassila & Tikanojan palveluista jo tekemänsä tilaukset.

Uusi Lassila & Tikanoja altistuu luotto- ja vastapuoliriskeille kaikkien myyntisaamistensa ja rahoitukseen liittyvien saamistensa kautta. Uuden Lassila & Tikanojan myyntisaamiset koostuvat pääosin suuresta määrästä suhteellisen pieniä saatavia, jonka seurauksena sillä ei odoteta olevan merkittäviä luottoriskikeskittymiä yksittäisten asiakkaiden osalta, mutta sillä voi olla suuri määrä asiakkaita tietyllä toimialalla. Suuri osa Uuden Lassila & Tikanojan asiakassuhteista perustuu pitkäaikaisiin palvelusopimuksiin, eikä asiakkailta yleensä vaadita vakuuksia. Vaikka Uusi Lassila & Tikanoja pyrkii hallitsemaan ja kartoittamaan luotto- ja vastapuoliriskejään monin eri keinoin, kuten asiakkaidensa luottokelpoisuutta arvioimalla ja ennakkomaksuilla, ei voi olla varmuutta siitä, että Uusi Lassila & Tikanoja pystyy hallitsemaan ja kartoittamaan kaikkia luotto- ja vastapuoliriskejään eivätkä sen luotto- ja vastapuoliriskit kasvaisi tulevaisuudessa. Osapuolten epäonnistuminen velvoitteidensa täyttämiseksi Uutta Lassila & Tikanojaa kohtaan kokonaisuudessaan, ajallaan tai ollenkaan voi johtaa luottotappioihin, millä voi olla haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan rahavirtoihin.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Uusi Lassila & Tikanoja altistuu valuuttakurssien vaihteluista johtuville translaatio- ja transaktioriskeille

Uusi Lassila & Tikanoja -konserni tulee muodostumaan Suomessa toimivasta emoyhtiöstä sekä Suomessa ja Ruotsissa toimivista tytäryhtiöistä. Jakautumisen jälkeen emoyhtiön ja kotimaisten tytäryhtiöiden toiminta- ja raportointivaluuttana on euro ja ruotsalaisten tytäryhtiöiden toiminta- ja raportointivaluutta on Ruotsin kruunu, minkä vuoksi Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan liittyy valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka liittyvät pääasiassa Ruotsin kruunun ja euron välisiin valuuttakurssivaihteluihin. Tämä altistaa Uuden Lassila & Tikanojan sekä transaktio- että translaatoriskeille.

Valuuttakurssien vaihtelut vaikuttavat suoraan Uuden Lassila & Tikanojan tulokseen ja omaan pääomaan Jakautumisen jälkeen. Translaatorisille alttiina oleva positio muodostuu ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista, joihin sisältyvät oman pääoman sijoitukset ja kertyneet voittovarot. Ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten positiota ei suojata, koska omistuksia pidetään pitkäaikaisina strategisina sijoituksina. Konsernitilinpäätöstä laatiessaan Uuden Lassila & Tikanojan on muunnettava nämä varat, velat, tuotot ja kulut euroiksi käyttäen kulloinkin voimassa olevia valuuttakursseja. Näin ollen euron vahvistuminen ja heikentyminen suhteessa muihin valuuttoihin vaikuttaa näihin eriin Uuden Lassila & Tikanojan konsernitilinpäätöksissä, vaikka niiden arvo ei olisi muuttunut alkuperäisessä valuutassa. Nämä muunnokset saattavat aiheuttaa merkittäviä muutoksia Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulokseen ja taseeseen eri jaksoilla. Valuuttakurssien vaihtelu voi vaikuttaa haitallisesti myös euroalueen ulkopuolisten toimintojen palkkakustannuksiin ja yleiseen kilpailukykyyn. Uusi Lassila & Tikanoja on kirjannut rahoitusvelkoihin arvion siirtyvästä vastikkeesta Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:n ("SVB") hankintaan liittyen. Siirtyvä vastike on Ruotsin kruunu -määräinen ja aiheuttaa Uudelle Lassila & Tikanojalle valuuttakurssiriskin.

Uusi Lassila & Tikanoja on historiallisesti ollut osa Jakautuvan Yhtiön konsernia ja sen rahoitusriskkejä on hallittu keskitetysti Jakautuvan Yhtiön konsernin taloushallinnossa. Jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä Uusi Lassila & Tikanoja perustaa oman taloushallinnon ja kehittää omaa rahoitusriskien hallintapolitiikkaa ylläpitääkseen tehokasta riskienhallintatoimintoa. Uuden Lassila & Tikanojan valuuttariskin hallinnan odotetaan Jakautumisen jälkeen perustuvan operatiivisiin toimenpiteisiin eikä Uuden Lassila & Tikanojan tarkoituksena ole käyttää esimerkiksi valuuttatermiinisopimuksia. Valuuttakurssien merkittävä vaihtelu sekä valuuttojen välisten korkoerojen muutos voi rajoittaa Uuden Lassila & Tikanojan kykyä suojata valuuttakurssipositiotansa valuuttakurssien epäsuotuisilta muutoksilta operatiivisin toimenpitein.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja/tai Osakkeen hintaan.

Uusi Lassila & Tikanoja altistuu likviditeettiriskille

Uuden Lassila & Tikanojan keskeiset likviditeettitarpeet liittyvät pääasiassa lyhyt- ja pitkäaikaisten velkojen hoitamiseen, pääomamenoihin, osinkojen ja verojen maksuun, yrityskauppoihin, investointeihin ja käyttöpääoman muutoksiin. Uuden Lassila & Tikanojan ensisijaisia likviditeetin lähteitä näiden tarpeiden täyttämässä tulevat olemaan liiketoiminnan rahavirta, luottojärjestelyistä saatavilla olevat varat sekä rahavarat, jotka sisältävät myös käteisvarat, pankkisaamiset sekä lyhytaikaiset talletukset. Uuden Lassila & Tikanojan rahavarat olivat 30.9.2025 pro forma -perusteisesti 19,1 miljoonaa euroa. Uuden Lassila & Tikanojan pro forma -korolliset velat olivat 30.9.2025 181,0 miljoonaa euroa ja pro forma -perusteiset korolliset nettovelat olivat 161,9 miljoonaa euroa. Lisätietoja Uudelle Lassila & Tikanojalle Täytäntöönpanopäivänä siirtyvistä rahoitusjärjestelyistä on esitetty kohdassa ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema—Maksuvalmius ja pääomalähteet—Maksuvalmius*”.

Yleisen taloustilanteen epäsuotuisa kehitys voi vaikuttaa merkittävästi Uuden Lassila & Tikanojan kykyyn säilyttää maksuvalmiutensa. Jos asiakkaiden kysyntä vähenee talouden laskusuhdanteen tai markkinoiden volatiliteetin seurauksena, tällä voi olla negatiivinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liikevaihtoon ja kykyyn pitää yllä liiketoiminnan rahavirtoja. Tämä voi puolestaan johtaa siihen, että Uuden Lassila & Tikanojan olisi hankittava lisärahoitusta markkinoilta. Jos rahoitusmarkkinoilla esiintyy epävarmuutta ja volatiliteettia, tällaista rahoitusta ei välttämättä ole saatavilla suotuisin ehdoin tai ollenkaan.

Jakautuvalla Yhtiöllä ja sen liikkeeseen laskemilla velkakirjoilla ei tämän Esitteen päivämääränä ole luottoluokitusta miltään luottoluokitusyhtiöltä. Luottoluokituksen puuttuminen voi heikentää Uuden Lassila & Tikanojan rahoituksen saatavuutta ja/tai lisätä sen rahoituskustannuksia. Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen Uuden Lassila & Tikanojan on järjestettävä likviditeettiriskinsä hallinta siten, että Uusi Lassila & Tikanoja pystyy jatkuvasti hoitamaan toimintaansa liittyvät rahoitukselliset velvoitteensa mahdollisimman edullisin kustannuksin. Jakautumiseen liittyvien epävarmuuksien seurauksena sen toteuttamisen kustannukset voivat kuitenkin nousta odotettua korkeammiksi. Jakautumisen täytäntöönpanon seurauksena kasvavat kustannukset voivat vaikuttaa haitallisesti Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulokseen, kassavirtoihin ja kannattavuuteen, mikä voisi puolestaan vaikuttaa haitallisesti käytettävissä olevien likvidien varojen määrään.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Täytäntöönpanopäivän jälkeen Uuden Lassila & Tikanojan on järjestettävä rahoituksensa itsenäisesti, eikä voi olla varmuutta siitä, että tulevilla rahoitusjärjestelyillä on vastaavanlaiset ehdot kuin ennen Täytäntöönpanopäivää saadulla rahoituksella

Jakautuvan Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Uuden Lassila & Tikanojan käyttöpääoma riittää kattamaan Uuden Lassila & Tikanojan tarpeet vähintään 12 kuukauden ajan tämän Esitteen päivämäärästä lähtien (katso kohta ”*Pääomarakenne ja velkaantuneisuus—Käyttöpääomaa koskeva lausunto*”). Jakautumisprosessin yhteydessä Jakautuva Yhtiö on myös 27.6.2025 sopinut Uuden Lassila & Tikanojan pitkäaikaisista rahoitusjärjestelyistä, jotka Jakautumisen jälkeen koostuvat 75 miljoonan euron Joukkovelkakirjoista, 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotoista ja 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiittisopimuksesta. Lisätietoja Uudelle Lassila & Tikanojalle Täytäntöönpanopäivänä siirtyvistä rahoitusjärjestelyistä on esitetty kohdassa ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema—Maksuvalmius ja pääomalähteet—Maksuvalmius*”.

Tulevaisuudessa Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tai sen kasvustrategian rahoitus voi kuitenkin vaatia uutta velkaa tai oman pääoman ehtoista rahoitusta. Lisäksi Uusi Lassila & Tikanoja saattaa haluta jälleenrahoittaa tai sitä voidaan vaatia jälleenrahoittamaan olemassa olevat velkansa, eikä voi olla varmuutta siitä, että Uuden Lassila & Tikanojan tulevilla rahoitusjärjestelyillä on yhtä suotuisat ehdot kuin ennen Täytäntöönpanopäivää saadulla rahoituksella. Esimerkiksi Uuden Lassila & Tikanojan taloudellisen aseman heikentyminen tai muut sisäiset tai ulkoiset seikat voivat vähentää luottolaitosten mahdollisuuksia tarjota Uudelle Lassila & Tikanojalle rahoitusvaihtoehtoja ja/tai johtaa Uudelle Lassila & Tikanojalle tarjottaviin epäedullisempiin rahoitusehtoihin. Itsenäisenä yhtiönä Uudella Lassila & Tikanojalla

ei myöskään välttämättä ole samaa neuvotteluasemaa sen rahoittajien kanssa kuin mitä sillä on ollut osana Jakautuvaa Yhtiötä. Uuden Lassila & Tikanojan asema itsenäisenä yhtiönä voi esimerkiksi vaikuttaa sen kykyyn hankkia lisärahoitusta yhtä edullisilla ehdoilla kuin osana Jakautuvaa Yhtiötä.

Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan kehitys vaikuttaa Uuden Lassila & Tikanojan saatavilla olevan rahoituksen ehtoihin. Rahoitusmarkkinoiden poikkeuksellisilla olosuhteilla, maailmantalouden epäsuotuisalla kehityksellä sekä korkotasolla ja sen vaihteluilla voi olla haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan rahoituskuluihin tai rahoituksen yleiseen saatavuuteen. Rahoitusmarkkinoiden mahdollinen heilahtelu ja epävarmuus sekä muut mahdolliset häiriöt tai epäsuotuisat kehityssuunnat voivat myös johtaa kasvaneisiin kustannuksiin ja Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan harjoittamiseen tarvittavan ulkoisen rahoituksen heikompaan saatavuuteen.

Epäonnistuminen pääoman tehokkaassa hallinnassa, kuten rahoitusjärjestelyihin ja -sopimuksiin sisältyvien taloudellisten kovenanttien rikkominen tai Uuden Lassila & Tikanojan rahoitusjärjestelyihin liittyvä laiminlyönti, voi johtaa rahoitussopimusten ennakaiseen irtisanomiseen tai luotto- ja muiden rahoitusjärjestelyjen ennakaiseen erääntymiseen. Tällaiset tilanteet voivat myös johtaa Uuden Lassila & Tikanojan muiden laina- tai rahoitusjärjestelyihin sisältyvien ristikkäisten erääntymisperusteiden täyttymiseen ja siten näiden laina- tai rahoitusjärjestelyjen ennakaiseen erääntymiseen. Tämä voisi myös heikentää Uuden Lassila & Tikanojan rahoituksen saatavuutta ja rasittaa Uuden Lassila & Tikanojan maksukykyä ja pääomarakennetta. Tällaiset tapahtumat voisivat estää Uutta Lassila & Tikanojaa saavuttamasta tavoitteensa mukaista nettovelkaantumisasetta, heikentää sen kykyä investoida liiketoimintansa ylläpitoon ja kehittämiseen ja viime kädessä johtaa taloudellisiin vaikeuksiin tai maksukyvyttömyyteen.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkömiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Korkojen vaihtelulla voi olla haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan ja Uusi Lassila & Tikanoja ei välttämättä onnistu suojautumaan korkoriskeiltä

Uuden Lassila & Tikanojan korkoriski liittyy pääasiassa lainoihin, jotka on sidottu vaihtuviin korkoihin ja joista aiheutuvat rahavirrat vaihtelevat korkotason muuttuessa. Korot voivat nousta useista Uuden Lassila & Tikanojan vaikutusvallan ulkopuolella olevista syistä, mukaan lukien valtioiden ja keskuspankkien rahapoliittisten päätösten johdosta. Markkinakorkojen vaihteluilla voi olla vaikutusta Uuden Lassila & Tikanojan korkomaksuihin ja korollisten lainojen, saamisten ja johdannaisinstrumenttien käypään arvoon. Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyy huomattava määrä ulkoisia lainoja Jakautumisessa, jonka jälkeen Uuden Lassila & Tikanojan korkoriski on merkittävämpi, kuin historiallisesti osana Jakautuvan Yhtiön konsernia.

Jakautumisen taloudellisten vaikutusten havainnollistamiseksi laadittujen Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen osana esitetyn tilintarkastamattoman yhdistellyn pro forma -taseen 30.9.2025 pitkäaikaisiin lainoihin on kirjattu 124,7 miljoonaa euroa, joka koostuu 74,8 miljoonan euron kiinteäkorkoisista Joukkovelkakirjoista sekä yhteensä 49,9 miljoonan euron vaihtuvakorkoisista määraaikaisluotoista, jotka siirtyvät Uudelle Lassila & Tikanojalle Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Katso ”*Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot*”.

Uuden Lassila & Tikanojan odotetaan hallitsevan korkorisikiään soveltamalla kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen välistä suhdetta, jonka mukaan puolet Vastaanottavan Yhtiön pitkäaikaisista lainoista pidettäisiin kiinteäkorkoisina. Uusi Lassila & Tikanoja käyttäisi tarvittaessa koronvaihtosopimuksia ja muita korkojohdannaisia pyrkiäkseen suojaamaan osan vaihtuvakorkoisiin lainoihin liittyvästä rahavirrasta korkorisikiltä. Jos korot laskevat tai valuuttakursseissa esiintyy volatiliiteettia, Uusi Lassila & Tikanoja saattaa joutua maksamaan korkeampaa korkoa kuin ilman korkosuojausta tai sille voi aiheutua valuuttakurssitappioita. Tällöin sille aiheutuu suojauksesta kustannuksia, mutta se ei kuitenkaan saa hyötyä riskinsä pienentymisestä. Suojaustransaktioihin sisältyy myös vastapuoliriski, koska vastapuoli voi laiminlyödä suojaustransaktioon perustuvan maksuvelvoitteensa tai suojausten ennakainen irtisanominen voi lisätä korkokuluja, vaikkei suojauksista saataisi hyötyä.

Uusi Lassila & Tikanoja ei välttämättä pysty saamaan tai käyttämään suojausinstrumentteja suojausstrategiansa mukaisesti kohonneiden kustannusten takia tai muista syistä.

Korkovaihteluilla on myös suora vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan rahoituskuluihin. Lisäksi korkojen nousu kasvattaa pääomakustannuksia, jotka vaikuttavat suoraan Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaiden investointipäätöksiin. Korkojen nousu voi heikentää Uuden Lassila & Tikanojan nykyisten tai potentiaalisten asiakkaiden taloudellista asemaa ja siten vähentää Uuden Lassila & Tikanojan palveluiden kysyntää. Ei ole varmaa, että Uusi Lassila & Tikanoja pystyy onnistuneesti suojautumaan korkojen muutoksilta tai että Uuden Lassila & Tikanojan suojausstrategia riittää lieventämään korkojen muutoksien mahdollisia negatiivisia vaikutuksia sen liiketoimintaan. Korkojen nousulla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan taloudelliseen asemaan, rahoituskustannuksiin, kykyyn kerätä pääomaa, maksuvalmiuteen sekä tuleviin jälleenrahoituskuluihin.

Mahdollinen liikearvon sekä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentuminen saattaa vaikuttaa olennaisen haitallisesti Uuden Lassila & Tikanojan taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen

Uuden Lassila & Tikanojan carve-out-taseessa 30.9.2025 oli 122,5 miljoonaa euroa liikearvoa, 37,0 miljoonaa euroa muita aineettomia hyödykkeitä, 52,0 miljoonaa euroa käyttöoikeusomaisuuseriä, 148,9 miljoonaa euroa aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä ja osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä olivat 18,3 miljoonaa euroa.

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista eristä, kuten liikearvosta, ei tehdä poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain neljännen vuosineljänneksen aikana tai useammin, ja aina, kun arvonalentumisesta on viitteitä. Arvonalentumistestaus tehdään testiajankohdan liiketoimintarakenteen mukaisesti. Arvonalentumistestauksessa arvioidaan kerrytettävissä olevat rahavirrat käyttöarvon perusteella. Vastaiset rahavirrat perustuvat Uuden Lassila & Tikanojan johdon strategiaproessin yhteydessä tehtyjen neljän vuoden vuosikohtaisiin tuloslaskelma- ja ylläpitoinvestointiennusteisiin. Uuden Lassila & Tikanojan johto perustaa ennusteensa toteutuneeseen kehitykseen sekä käsitykseensä alansa kasvunäkymistä, huomioiden esimerkiksi markkinoiden yleisen kehityksen ja yksikön kannattavuuden, hinnoittelun, kunnallistamispäätökset sekä henkilöstö- ja raaka-ainekustannukset. Kasvuennusteissa huomioidaan myös hyväksytyt investointipäätökset. Rahavirrat, jotka ulottuvat neljän vuoden ennustejakson jälkeiselle ajalle, lasketaan loppuarvomenetelmää käyttäen. Laskelmissa käytetty kasvu perustuu johdon arvioon liiketoiminnan pitkän aikavälin kasvusta ja kannattavuuden kehittymisestä. Muutokset yhdessä tai useammassa Uuden Lassila & Tikanojan johdon ennusteen osatekijässä voivat johtaa liikearvon arvonalentumistappioihin, jotka voivat heikentää Uuden Lassila & Tikanojan tulosta.

Aineettomat hyödykkeet, kuten patentit, tavaramerkit, lisenssit, ohjelmistot ja aktivoidut kehitysmenot, ovat erityisen alttiita arvonalentumisille. Jos aineettomasta hyödykkeestä ei enää voi kohtuullisesti odottaa tuottoa esimerkiksi siksi, että se on teknologisen kehityksen johdosta vanhentunut, tämä voi johtaa aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiseen, millä voi vuorostaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulokseen. Jos Uuden Lassila & Tikanojan johdon harkinta, oletukset tai arviot taikka markkinaolosuhteet muuttuvat, se saattaa pienentää merkittävästi arviota liikearvoon sekä muihin aineellisiin tai aineettomiin hyödykkeisiin liittyvästä kerrytettävissä olevasta rahamäärästä tai vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvosta ja aiheuttaa siten arvonalentumisia.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Verolakien, käytäntöjen ja tulkintojen muutokset, verotarkastukset ja hallinnolliset tarkastukset voivat vaikuttaa Uuden Lassila & Tikanojan verovelkojen määrään tai lisätä Uuden Lassila & Tikanojan ja sen osakkeenomistajien verotukseen liittyvää epävarmuutta

Mahdolliset sovellettavissa verolaeissa tai niiden tulkinnassa ja soveltamisessa tapahtuvat muutokset tai mahdolliset nykyiseen verokantaan tehtävät muutokset voivat johtaa veroviranomaisten määräämiin korotuksiin tai sanktioihin, joilla voi puolestaan olla olennaisen haitallinen tai negatiivinen takautuva ja/tai ei-takautuva vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan efektiiviseen verokantaan, liiketoimintaan, nettovaroihin, taloudelliseen tilaan, rahavirtoihin ja osakkeenomistajien saamaan tuottoon. Esimerkiksi Suomen hallitus harkitsee kohdennettuja valmisteveron (mukaan lukien jäteveron) korotuksia valmisteltavaksi kevään 2026 kehysriihen päätettäväksi. Lisäksi muutokset verotusta koskevissa laeissa ja asetuksissa tai lakien ja asetusten tulkinnassa ja soveltamisessa voivat kasvattaa Uuden Lassila & Tikanojan määräysten noudattamiseen liittyviä kustannuksia merkittävästi, millä taas voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen. Lisäksi verotusta koskevissa laeissa ja verojärjestelyissä tapahtuvilla muutoksilla voi myös olla haitallinen tai negatiivinen vaikutus osakkeenomistajien verotukseen ja sovellettavaan verokantaan, ja muutokset voivat myös lisätä Uuden Lassila & Tikanojan ja sen osakkeenomistajien verotukseen liittyvää epävarmuutta.

Toimivaltaiset veroviranomaiset tarkastavat Uuden Lassila & Tikanojan veroilmoituksia säännöllisesti. Lisäksi Uusi Lassila & Tikanoja ja sen tytäryhtiöt voivat olla verotuksellisten tai hallinnollisten tarkastusten kohteena, ja kyseiset tarkastukset voivat koskea myös Uuden Lassila & Tikanojan tytäryhtiöiden Täytäntöönpanopäivää edeltäviä tilikausia. Veroviranomaiset tai muut viranomaiset (kuten tulliviranomaiset) voivat oikaista Uuden Lassila & Tikanojan tai sen tytäryhtiöiden maksettavaksi tai saatavaksi tulevien välittömien ja välillisten verojen sekä muiden maksujen määrää esimerkiksi sillä perusteella, että lainsäädäntöä ja verosopimuksia on tulkittu eri tavalla, mikä voi myös toisaalta vaikuttaa tulevien verosaamisten tai -velkojen sekä tuloverojen määrään, jotka Uusi Lassila & Tikanoja tai sen tytäryhtiöt voivat esittää lopullisessa kirjanpidossaan. Nämä oikaistut voivat aiheuttaa sen, että ylimääräisiä veroja (esimerkiksi tuloveroja, lähdeveroja, kiinteistöveroja, luovutusveroja, varainsiirtoveroja ja arvonalisäveroja) määrätään, mikä voi johtaa Uuden Lassila & Tikanojan verovastuiden kasvuun joko siten, että kyseinen vero määrätään suoraan Uuden Lassila & Tikanojan maksettavaksi tai että Uusi Lassila & Tikanoja joutuu siitä vastuuseen toissijaisena velallisenä.

Uuden Lassila & Tikanojan verovastuiden kasvu näistä syistä voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Uuden Lassila & Tikanojan merkittävien toimintojen kannattavuuteen, mikä puolestaan voi heikentää liiketoiminnan tulosta konsernitasolla.

Jakautumisen mahdolliset veroseuraamukset

Jakautuva Yhtiö on saanut Verohallinnolta sitovan ennakkoratkaisun, jonka mukaan Jakautumista kohdellaan tuloverotuksessa veroneutraalina osittaisjakautumisena elinkeinotulon verottamisesta annetun lain (360/1968, muutoksineen) 52 c §:n mukaisesti. Veroneutraaliudella tarkoitetaan, ettei Jakautumisesta aiheudu mitään välittömiä veroseuraamuksia Suomessa (lukuun ottamatta mahdollisten lunastettujen osakkeiden tai mahdollisten murto-osaisten osakkeiden käteismaksuista mahdollisesti aiheutuvia verotettavia luovutusvoittoja).

Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, etteivätkö muiden maiden veroviranomaiset, mukaan lukien maat, jotka eivät ole täytäntöönpanneet EU:n yritysjärjestelydirektiiviä (2009/133/EY ja siihen liittyvät muutokset), perisi sijoittajilta (mukaan lukien sijoittajilta, joiden asuinpaikka on EU:ssa, mutta jotka eivät kuulu EU:n yritysjärjestelydirektiivin soveltamisalan piiriin) veroja tai muita maksuja Jakautumisen seurauksena. Sama koskee sijoittajia, jotka ovat EU:n kansalaisia, mutta eivät kuulu EU:n yritysjärjestelydirektiivin soveltamisalan piiriin. Sijoittajien ei tule tulkita tämän Esitteen sisältöä heille annettuna veroneuvona. Sijoittajien tulisi konsultoida omia veroasiantuntijoitaan koskien Jakautumista ja sen verovaikutuksia.

Uuden Lassila & Tikanojan verovastuita voidaan muuttaa tai määritellä uudelleen siirtohinnoittelusäädösten perusteella

Uusi Lassila & Tikanoja toimii Suomessa ja Ruotsissa, joissa sovelletaan siirtohinnoittelua koskevia ja muita verotukseen liittyviä säännöksiä, joiden soveltamisella voi olla olennainen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan kannattavuuteen. Noudattaakseen siirtohinnoittelua koskevia sääntöjä, mukaan lukien Verohallinnon suosituksia sekä Taloudellisen yhteistyön ja kehityksen järjestön (”OECD”) asettamia kansainvälisiä standardeja, yhtiöiden on tavallisesti toteutettava konsernin sisäiset liiketoimet markkinaehtoisesti ja esitettävä tästä riittävä dokumentaatio. Jakautuvalla Yhtiöllä on siirtohinnoittelua koskevat ohjeet, ja myös Uuden Lassila & Tikanojan on laadittava vastaavat ohjeet. Jakautuva Yhtiö on tehnyt konsernin sisäisiä liiketoimia Suomessa ja Ruotsissa sijaitsevien konserniyhtiöiden välillä, ja myös Uusi Lassila & Tikanoja tulee Jakautumisen jälkeen jatkamaan rajat ylittävien konsernin sisäisten liiketoimien harjoittamista. Uusi Lassila & Tikanoja on näin ollen siirtohinnoitteluun liittyvien riskien kohteena, koska viranomaiset voivat kyseenalaistaa tällaisten liiketoimien vaatimustenmukaisuuden sovellettavien paikallisten siirtohinnoittelusääntöjen suhteen. Nämä riskit voivat olla joko kertaluonteisia tai toistuvia riskejä, ja ne voivat aiheuttaa olennaisia verokustannuksia, korkoseuraamuksia ja/tai rangaistumaksuseuraamuksia sekä joissain tapauksissa kaksinkertaista verotusta. Uusi Lassila & Tikanoja ja sen tytäryhtiöt voivat myös aika ajoin toimittaa siirtohinnoittelua koskevia ratkaisupyyntöjä tai muita hakemuksia veroviranomaisille sen varmistamiseksi, että liiketoimia verotetaan tietyllä tavalla, ja tällaisia hakemuksia voi olla myös vireillä. On kuitenkin mahdollista, että veroviranomaiset eivät välttämättä hyväksy hakemuksia yhtiöiden toimittamassa muodossa ja että yhtiöiden verotuspäätökset voidaan haastaa.

Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeisiin liittyvät riskit

Osakkeiden markkinahinta voi olla epävakaa, ja on mahdollista, ettei Osakkeille kehity aktiivista ja likvidiä kaupankäyntimarkkinaa

Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeet eivät ole aiemmin olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä, eikä ole varmuutta siitä, että Osakkeille kehittyä aktiivinen ja likvidi kaupankäyntimarkkina Listautumisen jälkeen. Lisäksi Uuden Lassila & Tikanojan omistuksen keskittyminen voisi vähentää muiden osakkeenomistajien vaikutusvaltaa Uudessa Lassila & Tikanojassa sekä vähentää Osakkeiden likviditeettiä. Näin ollen Osakkeiden hinta ja likviditeetti ovat epävarmoja.

Osakkeiden markkinahinta voi vaihdella merkittävästi, ja hinnanvaihtelut voivat olla seurausta muun muassa markkinakäsityksestä, Uuden Lassila & Tikanojan toimialaan liittyvästä julkisesta keskustelusta ja uutisoinnista, suunnitelluista ja toteutuneista muutoksista Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan sovellettavassa lainsäädännössä tai Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulosten muutoksista tai liiketoiminnan kehittämisestä. Osakkeiden hinnat ja kaupankäyntimäärät voivat vaihdella osakemarkkinoilla, ja tällä voi olla vaikutusta arvopapereiden hintoihin eikä niillä välttämättä ole yhteyttä Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan suoritukseen tai tulevaisuudennäkymiin. Osakkeiden hintojen laskulla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Osakkeiden kysyntään ja likviditeettiin, eikä voi olla varmuutta siitä, että Osakkeiden markkinahinta ei vaihtele tai laske merkittävästi tai että sijoittajat saavat hankkimansa Osakkeet myytyä niin halutessaan.

Lisäksi ensimmäistä kertaa kaupankäynnin kohteena säännellyillä markkinoilla olevien osakkeiden hinnoissa on niin ikään esiintynyt ajoittain huomattavia heilahteluja, eikä niillä aina ole ollut yhteyttä kyseiset osakkeet liikkeeseen laskeneen yhtiön liiketoimintaan tai taloudelliseen menestykseen. Tämän johdosta Osakkeiden markkinahinta voi vaihdella merkittävästi.

Ei voi olla varmuutta siitä, että osinkoja jaetaan tai pääomaa maksetaan takaisin osakkeenomistajille tulevaisuudessa

Osakeyhtiölain säännösten mukaan Uuden Lassila & Tikanon osinkoina jakama rahamäärä ei saa ylittää jakokelpoisten varojen määrää, joka on esitetty emoyhtiön viimeisimmässä konsolidoimattomassa tilintarkastetussa tilinpäätöksessä, jonka yhtiökokous on vahvistanut. Uuden Lassila & Tikanon varojenjaossa on lisäksi otettava huomioon tilinpäätöksen laatimisen jälkeen Uuden Lassila & Tikanon taloudellisessa asemassa tapahtuneet olennaiset muutokset. Se, onko osinkoja mahdollista jakaa, riippuu muun muassa Uuden Lassila & Tikanon ja sen tytäryhtiöiden liiketoiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta, kassavirrasta, käyttöpääoman tarpeesta, investoinneista, tulevaisuudennäkymistä, rahoitussopimusten ehdoista, kyvystä siirtää tuloja Uudelle Lassila & Tikanon sen tytäryhtiöltä ja muista tekijöistä. Uuden Lassila & Tikanon varoja ei Osakeyhtiölain mukaan saa jakaa, jos varojenjakoa vaarantaisi Uuden Lassila & Tikanon maksukyvyyn. Uuden Lassila & Tikanon osingonjakopolitiikan mukaan Uuden Lassila & Tikanon tavoitteena on jakaa vähintään 50 prosenttia Uuden Lassila & Tikanon nettotuloksesta² osinkona. Osingonjakopolitiikasta huolimatta Uusi Lassila & Tikanon arvioi osingonjaon edellytykset osingonjakopäätöksen yhteydessä siten, että osingonjako ei vaaranna Uuden Lassila & Tikanon strategian mukaisia kasvutavoitetta tai Uuden Lassila & Tikanon kehittämistä eikä Uuden Lassila & Tikanon taloudellista asemaa. Uuden Lassila & Tikanon kultakin tilikaudelta mahdollisesti maksettavien osinkojen määrä on näin ollen epävarma. Uuden Lassila & Tikanon osakkeenomistajien ei myöskään tule katsoa Jakautuvan Yhtiön aikaisemmin maksamia osinkoja viitteeksi Uuden Lassila & Tikanon tulevaisuudessa mahdollisesti maksamista osingoista. Katso myös ”*Osakkeet ja Osakepääoma—Osingot*”. Osingot (mukaan lukien osinkoina verotettavat pääoman palautukset) ovat lähtökohtaisesti ennakonpidätys- tai lähdeveron alaisia Suomessa. Lisätietoja on esitetty kohdassa ”*Verotus*”.

Tietyt ulkomaalaiset osakkeenomistajat eivät välttämättä voi käyttää äänioikeuttaan

Osakkeenomistajat, jotka eivät ole suomalaisia luonnollisia tai oikeushenkilöitä, ja jotka hallinnoivat Osakkeitaan hallintarekisterin kautta, eivät välttämättä voi käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan hallintaketjun kautta. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajat eivät voi suoraan käyttää äänioikeuttaan yhtiökokouksessa, ellei hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa ole ilmoitettu merkittäväksi Uuden Lassila & Tikanon kulloistakin yhtiökokousta varten laadittavaan tilapäiseen osakasluetteloon viimeistään yhtiökokouskutsussa mainittuna ajankohtana. Koska tällaisen tilapäisen merkinnän tekeminen vaatii toimenpiteitä osakkeenomistajan lisäksi myös omaisuudenhoitajalta ja omaisuudenhoitajan tilinhoitajayhteisöltä, on mahdollista, ettei merkintää saada tehdyksi asetetussa ajassa.

Tietyt ulkomaalaiset osakkeenomistajat eivät välttämättä voi käyttää merkintäoikeuksiaan tai muita osakkeenomistajien oikeuksia

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on merkintäetuoikeus omistusoikeuksiensa suhteessa, mikäli Uusi Lassila & Tikanon laskee liikkeeseen uusia osakkeita tai uusien osakkeiden merkintään oikeuttavia arvopapereita, ellei uusien osakkeiden liikkeeseen laskemista koskevassa päätöksessä toisin määrätä. Tietyt Uuden Lassila & Tikanon osakkeenomistajat, jotka asuvat tietyissä muissa valtioissa kuin Suomessa tai joiden virallinen osoite sijaitsee tällaisessa valtiossa, mukaan lukien Yhdysvalloissa tai Yhdistyneessä kuningaskunnassa olevat osakkeenomistajat, eivät välttämättä voi käyttää merkintäoikeuksiaan mahdollisissa tulevaisissa osakeanneissa, ellei osakkeita ole rekisteröity asianomaisen valtion arvopaperilainsäädännön mukaisesti tai muulla vastaavalla tavalla, paitsi jos rekisteröinnistä tai muusta sovellettavan lainsäädännön vaatimuksesta on olemassa poikkeus. Ei voi olla varmuutta, että paikalliset vaatimukset täytyvät siten, että osakkeenomistajien merkintäetuoikeuden käyttäminen tai osallistuminen merkintäoikeusanteihin olisi mahdollista.

Tämä voi johtaa kyseisten osakkeenomistajien omistusosuuden laimentumiseen Uudessa Lassila & Tikanon tai siihen, ettei mahdollisia ostotarjouksia tehdä osakkeenomistajille tietyissä maissa. Ulkomaisen osakkeenomistajan oikeutta saada osakeanteja ja muita tärkeitä liiketoimia koskevia tietoja voidaan myös rajoittaa kyseisen maan lainsäädännössä. Lisätietoja on esitetty kohdassa ”*Osakkeenomistajien oikeudet*”.

Sijoittajat, joiden viitevaluutta on jokin muu kuin euro, altistuvat tietyille valuuttakurssiriskeille sijoittaessaan Osakkeisiin

Osakkeet tullaan hinnoittelemaan ja niillä tullaan käymään kauppaa euroissa Nasdaq Helsingin ylläpitämässä kaupankäynnissä. Mahdolliset tulevat Osakkeille maksettavat osingot ovat myös euromääräisiä. Lisäksi Osakkeiden muussa valuutassa esitetty markkinahinta voi vaihdella osittain valuuttakurssien vaihtelusta johtuen. Tämä voi edelleen vaikuttaa Osakkeiden ja Osakkeille mahdollisesti maksettavien osinkojen sekä muun jaettavan vapaan oman pääoman, kuten pääoman palautuksen, arvoon, mikäli sijoittajan pää- tai viitevaluutta ei ole euro. Lisäksi eurojen muuttaminen muuhun valuuttaan voi aiheuttaa sijoittajille ylimääräisiä kustannuksia.

² Nettotulos viittaa kohdassa ”*Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot—Tilintarkastamattomat pro forma -tunnusluvut*” esitettyyn tilikauden tulokseen.

Tulevat osakeannit, yritysmyynnit tai muut luovutukset voivat vaikuttaa Osakkeiden arvoon tai laimentaa osakkeenomistajien suhteellista omistussuutta sekä heidän osuuttaan Osakkeiden tuottamista äänistä

Uuden Lassila & Tikanojan osakkeiden mahdolliset tulevat liikkeeseenlaskut tai myynnit tai käsitys siitä, että tällaisia liikkeeseenlaskuja tai myyntejä voi tapahtua tulevaisuudessa, voi vaikuttaa negatiivisesti Osakkeiden markkina-arvoon ja Uuden Lassila & Tikanojan kykyyn kerätä tulevaisuudessa oman pääoman ehtoista rahoitusta. Lisäksi, jos Uusi Lassila & Tikanoja tarvitsee velkarahoituksen lisäksi oman pääoman ehtoista rahoitusta laskemalla liikkeeseen uusia osakkeita tai muulla tavoin, Uusi Lassila & Tikanoja voi joutua järjestämään uusia osakeanteja, joissa osakkeenomistajilla on merkintäetuoikeus, tai suunnattuja osakeanteja, joissa poiketaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, mikäli yhtiökokous päättää tällaisista osakeanneista tai antaa Uuden Lassila & Tikanojan hallitukselle valtuutuksen järjestää tällaisia osakeanteja. Suunnattuja osakeanteja saatetaan myös järjestää Uuden Lassila & Tikanojan johdolle ja henkilöstölle suunnattujen kannustinohjelmien yhteydessä, yrityskauppojen tekemiseksi tai muista syistä, jos Uudella Lassila & Tikanojalla on painava taloudellinen syy järjestää tällainen suunnattu osakeanti. Suunnatut osakeannit ja osakeannit, joihin sisältyy merkintäetuoikeus ja joihin nykyiset osakkeenomistajat eivät osallistu tai osallistuvat vain osittain, laimentavat Uuden Lassila & Tikanojan osakkeenomistajien suhteellista omistussuutta.

Listautumiseen liittyvät riskit

Listautuminen voi viivästyä tai peruuntua, minkä seurauksena Listautumisesta voi aiheutua ylimääräisiä kustannuksia ja Listautumiseen voidaan vaatia lisäresursseja Jakautuvan Yhtiön ja Uuden Lassila & Tikanojan johdolta ja muulta henkilöstöltä

Ei voi olla varmuutta siitä, että Listautuminen toteutuu Jakautuvan Yhtiön suunnitteleamalla tavalla tai ollenkaan. Listautuminen voi epäonnistua muun muassa seuraavista syistä: Listautumisen tai Jakautumisen täytäntöönpanoon liittyvät syyt (esimerkiksi jos Jakautuvan Yhtiön Ylimääräinen yhtiökokous ei hyväksy Jakautumista, Jakautuminen viivästyä tai Jakautumisen täytäntöönpanoa ei toteuteta ollenkaan), viranomaispäätökset, Nasdaq Helsingin asettamat vaatimukset tai muut sellaiset tekijät, joihin Jakautuva Yhtiö ei voi vaikuttaa. Uuden Lassila & Tikanojan sisäiset valmistelut listatuille yhtiöille asetettujen teknisten vaatimusten täyttämiseksi ovat vielä käynnissä ja Uudella Lassila & Tikanojalla on sisäiset aikataulut ja yksityiskohtaiset suunnitelmat käynnissä olevan työn loppuun saattamiseksi. Mikäli suunniteltua kehitystyötä ei tehdä tai aikataulua ei noudateta, on mahdollista, että Uusi Lassila & Tikanoja ei täytä listatuille yhtiöille asetettuja vaatimuksia, minkä seurauksena Listautuminen voi viivästyä tai peruuntua. On myös mahdollista, että Nasdaq Helsinki ei hyväksy Uuden Lassila & Tikanojan listalleottohakemusta tai että Jakautumista ei panna täytäntöön ajoissa tai ollenkaan, minkä seurauksena Listautuminen saattaa viivästyä tai peruuntua ja aiheuttaa merkittäviä ylimääräisiä kustannuksia ja lisätä hallinnollista taakkaa, minkä lisäksi Jakautumisesta odotetut hyödyt eivät välttämättä toteudu odotetulla tavalla tai ollenkaan. Mikäli Jakautumista ei panna täytäntöön ja Listautuminen ei toteudu, Jakautumisesta ja Listautumisen valmistelusta aiheutuvat kustannukset jäävät Jakautuvan Yhtiön kannettaviksi ja Jakautuvan Yhtiön ja Uuden Lassila & Tikanojan ehdotetun johdon sekä henkilöstön suoraan jakautumisprosessiin käyttämät resurssit ja aika menetetään. Katso edellä myös ”—*Jakautumiseen liittyvät riskit—Ei ole varmuutta siitä, että Jakautuminen pannaan täytäntöön, tai täytäntöönpano voi viivästyä, ja mahdollinen viivästyminen Jakautumisen täytäntöönpanossa voi johtaa lisäkustannuksiin ja edellyttää lisäresursseja Jakautuvan Yhtiön johdolta ja muulta henkilöstöltä*”.

Listautumiseen liittyy ylimääräisiä kustannuksia ja uusia velvoitteita, joiden täyttäminen johtaa uusiin kustannuksiin; on myös mahdollista, ettei Uusi Lassila & Tikanoja pysty takaamaan uusien velvoitteiden noudattamista

Jakautuva Yhtiö aikoo jättää Uuden Lassila & Tikanojan puolesta listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Uudelle Lassila & Tikanojalle ja Jakautuvalle Yhtiölle aiheutuu merkittäviä kuluja koskien Listautumista ja siihen liittyviä valmisteluja, ja ei voi olla varmuutta siitä, että johdon arvio näistä kuluista vastaa todellisia aiheutuvia kustannuksia. Kertaluonteisten kustannusten lisäksi Listautuminen aiheuttaa Uudelle Lassila & Tikanojalle ylimääräisiä hallinnollisia kustannuksia, joista on ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa vastannut Jakautuva Yhtiö. Listautumisesta johtuen Uudelta Lassila & Tikanojalta edellytetään Nasdaq Helsinkiin kaupankäynnin kohteeksi otettujen osakkeiden liikkeeseenlaskijoita koskevien vaatimusten noudattamista erityisesti hallinnoinnin, suunnittelun, tiedonanto- ja valvontajärjestelmien sekä tilinpäätösraportoinnin osalta, ja Uuden Lassila & Tikanojan täytyy kohdentaa henkilöstöä ja resursseja näihin tehtäviin. Ei voi olla varmuutta siitä, että Uusi Lassila & Tikanoja on kykeneväinen täyttämään kaikkia uusia velvoitteitaan, ja tässä epäonnistuminen voi aiheuttaa Uudelle Lassila & Tikanojalle seuraamuksia arvopaperimarkkinoita koskevan sääntelyn nojalla tai aiheuttaa mainehaittaa. Listautumisesta tai listatuille yhtiöille asetettujen vaatimusten noudattamisesta aiheutuvilla lisääntyneillä kustannuksilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

YHTIÖ, HALLITUS, TILINTARKASTAJAT JA NEUVONANTAJAT

Vastaanottava Yhtiö

Lassila & Tikanoja Oyj
Valimotie 16
00380 Helsinki

Vastaanottavan Yhtiön hallitukseen valittavaksi ehdotetut jäsenet

Nimi

Jukka Leinonen
Sakari Lassila
Tuija Kalpala
Teemu Kangas-Kärki
Anna-Maria Tuominen-Reini

Asema

Hallituksen puheenjohtaja
Hallituksen varapuheenjohtaja
Hallituksen jäsen
Hallituksen jäsen
Hallituksen jäsen

Ehdotettu Vastaanottavan Yhtiön tilintarkastaja

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö
Itämerentori 2
00180 Helsinki
Päävastuullinen tilintarkastaja: Samuli Perälä
KHT

Taloudellinen neuvonantaja

Danske Bank A/S, Suomen sivuliike
Televisiokatu 1
00240 Helsinki

Vastaanottavan Yhtiön oikeudelliset neuvonantajat

Suomen lain osalta
Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy
Eteläesplanadi 20
00130 Helsinki

Yhdysvaltain lain osalta
Cleary Gottlieb Steen & Hamilton LLP
2 London Wall Place
London, England, EC2Y 5AU

ERÄITÄ SEIKKOJA

Esitteestä vastuussa olevat tahot ja Esitettä koskeva vakuutus

Lassila & Tikanoja Oyj, jakautuva yhtiö:

Nykyinen toiminimi.....	Lassila & Tikanoja Oyj
Ehdotettava uusi toiminimi.....	Luotea Oyj
Y-tunnus	1680140-0
Oikeushenkilötunnus (LEI)	743700Z9Z54VGHA0028
Kotipaikka	Helsinki, Suomi
Osoite 1.12.2025 asti	Valimotie 27, 00380 Helsinki, Suomi
Osoite 2.12.2025 alkaen	Kutomotie 2, 00380 Helsinki, Suomi
Puhelin.....	010 590 2000
Verkkosivusto.....	https://www.lt.fi/ ja viimeistään Täytäntöönpanopäivästä alkaen https://www.luotea.com/fi/

Lassila & Tikanoja Oyj, vastaanottava yhtiö:

Seuraavat tiedot perustuvat Jakautumissuunnitelmaan ja tämän Esitteen päivämääränä Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnasta saatavilla oleviin tietoihin, sillä Uuden Lassila & Tikanojan perustaminen tulee voimaan vasta Täytäntöönpanopäivänä.

Tuleva toiminimi	Lassila & Tikanoja Oyj
Y-tunnus	3555336-9
Oikeushenkilötunnus (LEI)	636700EBB0SA4501AT18
Kotipaikka	Helsinki, Suomi
Osoite.....	Valimotie 16, 00380 Helsinki, Suomi
Puhelin.....	010 636 111
Verkkosivusto.....	https://www.lt.fi/

Jakautuva Yhtiö vastaa Esitteeseen sisältyvistä tiedoista ja vakuuttaa, että Jakautuvan Yhtiön parhaan ymmärryksen mukaan Esitteessä esitetyt tiedot vastaavat tosiseikkoja eikä Esitteessä esitetyistä tiedoista ole jätetty pois mitään asiaan todennäköisesti vaikuttavaa.

Jakautuva Yhtiö on laatinut tämän Esitteen Uuden Lassila & Tikanojan puolesta, sillä Uusi Lassila & Tikanoja perustetaan vasta Täytäntöönpanopäivänä eli arviolta 31.12.2025. Uudesta Lassila & Tikanojasta tulee Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö, johon sovelletaan Suomen lakia. Siltä osin kuin tämä Esite liittyy Uuteen Lassila & Tikanojaan, Uusi Lassila & Tikanoja on vastuussa tässä Esitteessä esitetyistä tiedoista perustamisensa jälkeen Jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Tulevaisuutta koskevat lausumat

Esite sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia. Nämä lausumat eivät välttämättä perustu historiallisiin tosiasioihin, vaan ne ovat lausumia tulevaisuuden odotuksista. Tulevaisuutta koskevia lausumia on esitetty useissa Esitteen kohdissa, kuten kohdissa ”Tiivistelmä”, ”Riskitekijät”, ”Markkina- ja toimialakatsaus”, ”Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminta” ja ”Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema” sekä muualla Esitteessä, missä on tietoa Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan liittyvistä tulevaisuuden tuloksista, suunnitelmista ja odotuksista, mukaan lukien sen strategisista suunnitelmista, suunnitelmista kasvusta ja kannattavuudesta, sekä yleisestä taloudellisesta tilanteesta. Tällaiset esitetyt lausumat perustuvat Jakautuvan Yhtiön tämänhetkisiin näkemyksiin, käsityksiin, suunnitelmiin, arvioihin ja ennusteisiin sekä Jakautuvan Yhtiön johdon tiedossa tällä hetkellä oleviin seikkoihin, ja näitä lausumia voidaan siten pitää tulevaisuutta koskevin lausumina. Muun muassa lausumia, jotka sisältävät verbin ”uskoa”, ”odottaa”, ”ennakoida”, ”aikoa”, ”suunnitella”, ”arvioida”, ”olettaa”, ”saattaa”, ”tähdätä”, ”voida” tai näitä vastaavan verbin tai ilmaisun, voidaan pitää tulevaisuutta koskevin lausumina. Muut tulevaisuutta koskevat lausumat voidaan tunnistaa asiayhteydestä, jossa lausumat on esitetty.

Nämä tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat tiettyihin tällä hetkellä perusteltavissa oleviin odotuksiin ja oletuksiin, mutta jotka saattavat osoittautua virheellisiksi. Osakkeenomistajien ei pitäisi luottaa näihin tulevaisuutta koskeviin lausumiin. Lukuisat epävarmuustekijät saattavat aiheuttaa sen, että Uuden Lassila & Tikanojan todellinen liiketoiminnan tulos tai taloudellinen asema eroaa olennaisesti tässä Esitteessä tulevaisuutta koskevissa lausumissa nimenomaisesti ilmaistusta tai niistä pääteltävissä olevasta liiketoiminnan tuloksesta tai taloudellisesta asemasta.

Tällaisiin tulevaisuutta koskeviin lausumiin liittyy tunnettuja ja tuntemattomia riskejä, epävarmuustekijöitä sekä muita tärkeitä tekijöitä, joiden seurauksena Uuden Lassila & Tikanojan todellinen tulos, toiminnan taso, saavutukset tai sen toimialan tulokset saattavat poiketa merkittävästikin tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitetyistä tai arvioiduista

tuloksista, toiminnan tasosta tai saavutuksista. Esitteen kohdassa ”*Riskitekijät*” esitetään olennaisia Uutta Lassila & Tikanojaa koskevia riskejä. Tämä ei ole tyhjentävä luettelo, ja aika ajoin voi ilmetä uusia riskejä. Jos yksi tai useampi näistä tai muista riskeistä toteutuisi tai jos taustaolettamukset osoittautuisivat vääriksi, Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan todellinen tulos tai sen taloudellinen asema saattaa erota huomattavasti siitä, mitä tässä Esitteessä kuvataan odotetuksi, uskotuksi, arvioiduksi tai ennakkoiduksi.

Esitteen saatavillaolo

Tämä Esite on saatavilla arviolta 20.11.2025 alkaen Jakautuvan Yhtiön verkkosivulla osoitteessa <https://www.lt.fi/sijoittajat/lt-sijoituskohteena/jakautuminen-2025> Lisäksi tästä Esitteestä laadittu englanninkielinen käännös on saatavilla arviolta 20.11.2025 alkaen Jakautuvan Yhtiön verkkosivulla osoitteessa <https://www.lt.fi/en/investors/lt-as-an-investment/demerger-2025>.

Finanssivalvonta on Esiteasetuksen mukaisena toimivaltaisena viranomaisena hyväksynyt tämän Esitteen 20.11.2025. Finanssivalvonnan tämän Esitteen hyväksymispäätöksen diaarinumero on FIVA/2025/1765. Finanssivalvonnan osoite on PL 103, 00101 Helsinki, puhelinnumero 09 183 51 ja sähköpostiosoite kirjaamo@finanssivalvonta.fi.

Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen

Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudelliset tiedot

Tähän Esitteeseen sisällytetyt Uuden Lassila & Tikanojan historialliset taloudelliset tiedot ovat peräisin tämän Esitteen F-sivuille sisällytetystä Uuden Lassila & Tikanojan carve-out-tilinpäätöskokonaisuudesta, joka sisältää tilintarkastetut carve-out-tilinpäätökset 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta (**”Carve-out-tilinpäätökset”**) sekä tilintarkastamattomista carve-out -taloudellisista tiedoista 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.9.2024 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta. Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudelliset tiedot on laadittu IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti, ottaen huomioon tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen Carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa kuvatut periaatteet, joiden mukaisesti Uudelle Lassila & Tikanojalle kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty.

Uuden Lassila & Tikanojan Carve-out-tilinpäätökset on tilintarkastanut tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, KHT Samuli Perälän toimiessa päävastuullisena tilintarkastajana. Uuden Lassila & Tikanojan Carve-out-tilinpäätöksiin liittyvä tilintarkastuskertomus on sisällytetty tämän Esitteen F-sivuille. Tilintarkastuskertomus sisältää tietyn seikan painottamisen, jossa tilintarkastaja on halunnut kiinnittää huomiota carve-out-tilinpäätöskokonaisuuden liitetietoon Tausta ja laatimisperiaatteet, jossa kuvataan periaatteet, joiden mukaan Uudelle Lassila & Tikanojalle kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty. Lisäksi edellä mainitussa liitetiedossa selostetaan, että Uusi Lassila & Tikanoja ei ole esitetyillä tilikausilla muodostanut juridisesti itsenäistä konsernia. Carve-out-tilinpäätöskokonaisuuden sisältämä yksittäinen carve-out-tilinpäätös ei siten välttämättä anna kuvaa siitä, mitkä Uuden Lassila & Tikanojan taloudellinen asema, toiminnan tulos ja rahavirrat olisivat olleet, jos se olisi toiminut juridisesti itsenäisenä konsernina esitettyjen tilikausien aikana, eikä Uuden Lassila & Tikanojan tulevasta tuloksentuottokyvystä. Lausuntoa ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

Uuden Lassila & Tikanojan Carve-out-tilinpäätökset on laadittu carve-out-perusteisesti yhdistelemällä Jakautuvan Yhtiön tilintarkastettuihin konsernitiilinpäätöksiin sisältyneet Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan kuuluvat historialliset tuotot ja kulut, varat ja velat sekä rahavirrat. Carve-out -taloudelliset tiedot 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta on laadittu carve-out-perusteisesti yhdistelemällä Jakautuvan Yhtiön tilintarkastamattomiin konsernin taloudellisiin osavuositietoihin sisältyneet Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan kuuluvat historialliset tuotot ja kulut, varat ja velat sekä rahavirrat. Carve-out-tilinpäätökset ja carve-out -taloudelliset tiedot sisältävät kohdistettuja tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka perustuvat johdon harkintaan, oletuksiin ja arvioihin jäljempänä kohdassa ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema—Carve-out -taloudelliset tiedot ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät*” kuvatulla tavalla. Merkittävimmät arviot, harkintaan perustuvat ratkaisut ja oletukset liittyvät tiettyihin keskitetyksi tuotettujen palveluiden kulujen kohdistamiseen, vuokrasopimusjärjestelyihin, jaettuihin hyödykkeisiin, kassanhallintaan ja rahoitukseen, kauden verotettavaan tuloon perustuvien verojen ja laskennallisten verojen määrittämiseen sekä sijoitettuun omaan pääomaan.

Uuden Lassila & Tikanojan Carve-out-tilinpäätöksiä laadittaessa on sovellettu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (**”IFRS-tilinpäätösstandardit”**), ja niissä on otettu huomioon tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen Carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa kuvatut periaatteet sekä tiivistetysti kohdassa ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema—Carve-out -taloudelliset tiedot ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät—Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudellisia tietoja laadittaessa sovelletut carve-out-periaatteet*”, joiden mukaisesti Uudelle Lassila & Tikanojalle kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty. Uuden Lassila & Tikanojan tilintarkastamattomat carve-out -taloudelliset tiedot 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sisältäen tilintarkastamattomat carve-out-vertailutiedot 30.9.2024 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta on laadittu ”IAS 34—Osavuositarkastukset” -standardia noudattaen ja ottaen huomioon yllä kuvatut carve-out-periaatteet.

Näin ollen Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudelliset tiedot eivät välttämättä kuvaa sitä, millainen Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulos, taloudellinen asema tai rahavirrat olisivat olleet, jos Uusi Lassila & Tikanoja olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja jos se olisi laatinut erilliset konsernitilinpäätöstiedot esitettäviltä kausilta. Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudelliset tiedot eivät myöskään välttämättä osoita, millainen Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulos, taloudellinen asema tai rahavirrat olisivat tulevaisuudessa. Katso ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema—Carve-out -taloudelliset tiedot ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät*”.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot

Tähän Esitteeseen sisällytetyt yhdistellyt Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on esitetty havainnollistamaan Jakautumisen vaikutusta Uuden Lassila & Tikanojan historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin ikään kuin Jakautuminen olisi tapahtunut aikaisempaan ajankohtana. Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on laadittu ainoastaan havainnollistamistarkoituksessa.

Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ja tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta kuvaavat Jakautumista ikään kuin se olisi tapahtunut 1.1.2024. Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tase 30.9.2025 kuvaa Jakautumista ikään kuin se olisi tapahtunut tuona päivänä.

Luonteensa vuoksi Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot havainnollistavat Jakautumisen hypoteettista vaikutusta, jos Jakautuminen olisi toteutunut Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa oletettuna päivänä eivätkä ne näin ollen edusta Uuden Lassila & Tikanojan todellista liiketoiminnan tulosta tai taloudellista asemaa. Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen tarkoituksena ei myöskään ole ennakoita Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulosta tai taloudellista asemaa tulevana ajankohtana eivätkä ne edusta Uuden Lassila & Tikanojan toiminnan tulosta tai taloudellista asemaa itsenäisenä julkisen kaupankäynnin kohteena olevana yhtiönä esitetyillä ajanjaksoilla.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot havainnollistavat oikaisuja historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin pro forma -vaikutusten antamiseksi tapahtumille, jotka liittyvät suoraan Jakautumiseen ja ovat perusteltavissa tosiseikoin. Pro forma -oikaisu perustuvat saatavilla oleviin tietoihin ja tiettyihin oletuksiin, jotka on kuvattu Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen liitetiedoissa. Ei ole varmuutta siitä, että Tilintarkastamattomia pro forma -taloudellisia tietoja laadittaessa käytetyt oletukset osoittautuvat oikeiksi.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on laadittu komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 liitteen 20 mukaisesti sekä Uuden Lassila & Tikanojan soveltamien IFRS-tilinpäätösstandardien laadintaperiaatteiden mukaisesti sekä tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen tilintarkastettujen Carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa kuvattujen carve-out -periaatteiden mukaisesti.

Pro forma -taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Esitetyt pro forma -oikaisu perustuvat Uuden Lassila & Tikanojan tilintarkastamattomiin carve-out -taloudellisiin tietoihin 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, tilintarkastettuun carve-out-tilinpäätökseen 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta, ja Jakautuvan Yhtiön johdon arvioon Uudelle Lassila & Tikanojalle siirrettävistä varoista ja veloista sekä Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyvistä kuluista, joista Uusi Lassila & Tikanoja vastaa Jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Jakautumisen yhteydessä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirrettyjen varojen ja velkojen lopulliset määrät voivat poiketa olennaisesti Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa esitetyistä määristä, koska lopulliset määrät määräytyvät siirrettävien varojen ja velkojen Jakautumisen Täytäntöönpanopäivän kirjanpitoarvojen mukaisesti. Tämä voi johtaa merkittäviin eroavaisuuksiin Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen ja Uuden Lassila & Tikanojan tulevan liiketoiminnan tuloksen ja taloudellisen aseman välillä.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot eivät sisällä kaikkia IFRS tilinpäätösstandardien mukaisia tilinpäätösten tietoja ja niitä tulisi lukea yhdessä tähän Esitteeseen sisällytettyjen Uuden Lassila & Tikanojan carve out -taloudellisten tietojen kanssa ja muiden tähän Esitteeseen sisällytettyjen tietojen kanssa. Katso myös Esitteen kohta ”*Riskitekijät—Jakautumiseen liittyvät riskit—Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudelliset tiedot ja pro forma -taloudelliset tiedot eivät välttämättä anna oikeaa kuvaa Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnasta, taloudellisesta asemasta ja liiketoiminnan tuloksesta*”.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Tämä Esite sisältää tiettyjä Uuden Lassila & Tikanojan historiallista taloudellista tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja kuvaavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja, jotka eivät ole Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European

Securities and Markets Authority, ”ESMA”) ”Vaihtoehtoiset tunnusluvut” -ohjeistuksen mukaisia IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tai nimettyjä tunnuslukuja, ja niitä on siten pidettävä vaihtoehtoisina tunnuslukuina.

Uusi Lassila & Tikanoja esittää seuraavat vaihtoehtoiset tunnusluvut:

- Liikevaihdon kasvu, %
- Oikaistu EBITDA
- Oikaistu EBITDA -%
- EBITDA
- EBITDA-%
- Oikaistu EBITA
- Oikaistu EBITA -%
- Liikevoitto
- Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen
- Sijoitettu pääoma
- Bruttoinvestoinnit
- Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)
- Oman pääoman tuotto, % (ROE)
- Korolliset nettovelat
- Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA (rullaava 12 kk)
- Omavaraisuusaste, %
- Nettovelkaantumisaste, %

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen yksityiskohtaiset määritelmät ja käytön syyt on esitetty kohdassa ”Eräitä yhdisteltyjä carve-out -taloudellisia tietoja—Tunnuslukujen määritelmät ja käyttötarkoitus”. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja koskevat täsmäytyslaskemat on esitetty kohdassa ”Eräitä yhdisteltyjä carve-out -taloudellisia tietoja—Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen”.

Uusi Lassila & Tikanoja esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätietona IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadituissa yhdisteltyissä tuloslaskelmissa, yhdisteltyissä laajoissa tuloslaskelmissa, yhdisteltyissä taseissa ja yhdisteltyissä rahavirtalaskelmissa esitetyille tunnusluvuille. Uuden Lassila & Tikanojan näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä ja hyödyllistä lisätietoa johdolle, sijoittajille, analyytikoille ja muille tahoille Uuden Lassila & Tikanojan toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillään tai IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti määriteltyjen tai nimettyjen tunnuslukujen sijaan. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla ja siksi tässä Esitteessä esitettävät vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat tilintarkastamattomia, lukuun ottamatta 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta esitetyjä tunnuslukuja liikevoitto, liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen ja korolliset nettovelat, jotka ovat tilintarkastettuja.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut -pro forma -perusteisesti

Jakautuminen tulee vaikuttamaan Uuden Lassila & Tikanojan tulokseen ja taloudelliseen asemaan ja sillä on sellaisenaan vaikutus esitettyjen historiallisten carve-out -taloudellisten tietojen vertailukelpoisuuteen. Näin ollen osa Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tunnusluvuista on esitetty pro forma -perusteisesti 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ja 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta hypoteettisen vaikutuksen havainnollistamiseksi, mikäli Jakautuminen olisi toteutunut niinä päivinä, joina on oletettu Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa. Pro forma -tunnusluvut on esitetty ainoastaan havainnollistamistarkoituksessa eivätkä kuvaa tosiasiallista Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulosta tai taloudellista asemaa. Katso kohta ”Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot” tarkoista pro forma-lisätietojen laadintaperiaatteista ja liitetiedoista.

Tilintarkastamattomat pro forma -tunnusluvut katsotaan vaihtoehtoisiksi tunnusluvuiksi, koska ne eivät ole IFRS-tilinpäätösstandardien mukaan määriteltyjä tai nimettyjä tunnuslukuja. Vaihtoehtoiset tunnusluvut esitetään IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadituissa historiallisissa carve-out -taloudellisissa tiedoissa esitettäviä tunnuslukuja täydentävinä lisätietoina. Johdon näkemyksen mukaan tilintarkastamattomat pro forma -tunnusluvut antavat merkityksellistä lisätietoa johdolle, sijoittajille, analyytikoille ja muille osapuolille Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Uusi Lassila & Tikanoja esittää seuraavat pro forma -perusteiset vaihtoehtoiset tunnusluvut:

- | | |
|-------------------------------------|---|
| • Liikevoitto | • Korolliset velat |
| • EBITDA | • Sijoitettu pääoma |
| • EBITDA-% | • Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE) |
| • Vertailtavuuteen vaikuttavat erät | • Oman pääoman tuotto, % (ROE) |
| • Oikaistu EBITDA | • Korolliset nettovelat |
| • Oikaistu EBITDA -% | • Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA |
| • Oikaistu EBITA | • Nettovelkaantumisaste, % |
| • Oikaistu EBITA -% | • Omavaraisuusaste, % |

Pyöritykset

Tässä Esitteessä esitetyt luvut, mukaan lukien taloudelliset tiedot, on pyöristetty. Siten tietyissä tilanteissa sarakkeen tai rivin lukujen summa ei aina vastaa tarkalleen sarakkeen tai rivin loppusummana esitettyä lukua. Lisäksi tietyt tässä Esitteessä esitetyt prosenttiluvut perustuvat pyöristämättömillä luvuilla tehtyihin laskelmiin eivätkä siksi välttämättä täsmälleen vastaa prosenttilukuja, jotka saataisiin, jos kyseiset laskelmat olisivat pohjautuneet pyöristettyihin lukuihin.

Valuutat

Kaikki viittaukset termeihin ”euro”, ”EUR” tai ”€” tarkoittavat euroa, Euroopan yhteisön perustamissopimuksen mukaisesti Euroopan talous- ja rahaliiton kolmanteen vaiheeseen osallistuvien jäsenvaltioiden laillista valuuttaa.

Markkina- ja toimialatietoja

Tämä Esite sisältää tietoja koskien markkinaympäristöä, markkinoiden kokoa ja kehitystä, markkinaosuuksia, markkina-asemia, markkinatrendejä, -arvioita ja ennusteita, sekä kilpailutilannetta markkinoilla ja alueilla, joilla Uusi Lassila & Tikanoja toimii. Tiedot perustuvat useisiin lähteisiin, kuten Eurostat, Tilastokeskus, Ruotsin tilastollinen keskuustoimisto, OECD, ja Jakautuvan Yhtiön Boston Consulting Groupilta keväällä 2025 tilaamat palvelut ja muilla tavoin saadut tiedot. Nämä markkinoita koskevat historialliset tiedot perustuvat toimialajärjestöiltä, maakohtaisilta organisaatioilta ja muilta markkinatiedon tarjoajilta saatuihin tilastoihin ja tietoihin, Jakautuvan Yhtiön tuottamiin tai Jakautuvan Yhtiön lukuun tuotettuihin tietoihin, ja muista julkisista lähteistä saatavilla oleviin tietoihin. Tietyt tähän Esitteeseen sisältyvät markkina-arviot ja -ennusteet perustuvat Jakautuvan Yhtiön tekemään analyysiin sen omista tiedoista ja kolmansilta osapuolilta saaduista tiedoista koskien markkinoiden kasvuun ja sen ennustettuun kehitykseen vaikuttavia tekijöitä.

Tässä Esitteessä esitetyt Uuden Lassila & Tikanojan palvelualueita, markkina-asemaa ja muita sen markkina-alueella toimivia yhtiöitä koskevat lausumat perustuvat yksinomaan Jakautuvan Yhtiön selvityksiin ja arvioihin sekä muihin lähteisiin, joiden Jakautuva Yhtiö katsoo olevan luotettavia. Jakautuva Yhtiö ei voi kuitenkaan taata, että mikään näistä lausumista on täsmällinen tai antaa täsmällisen kuvauksen Uuden Lassila & Tikanojan markkina-asemasta, eikä Jakautuvan Yhtiön sisäisiä selvityksiä tai tietoja ole vahvistettu ulkopuolisten lähteiden avulla.

Ulkopuolisista lähteistä olevat tiedot

Mikäli Esitteen sisältämä tieto on peräisin ulkopuolisista lähteistä, kyseinen lähde on yksilöity. Jakautuva Yhtiö vahvistaa, että Esitteeseen sisältyvät ulkopuolisista lähteistä tuotetut tiedot on toistettu Esitteessä asianmukaisesti, ja että siltä osin kuin Jakautuva Yhtiö tietää ja on pystynyt kyseisten kolmansien julkistamien tietojen perusteella varmistamaan, tiedoista ei ole jätetty pois seikkoja, jotka tekisivät toistetuista tiedoista harhaanjohtavia tai epätarkkoja.

Verkkosivuston tiedot

Jakautuva Yhtiö julkistaa tämän Esitteen ja mahdolliset täydennykset tähän Esitteeseen verkkosivuillaan. Jakautuvan Yhtiön nykyisillä verkkosivuilla (<https://www.lt.fi/>) tai viimeistään Täytäntöönpanopäivänä käyttöön otettavilla uusilla verkkosivuilla (<https://www.luotea.com/fi/>) tai Uuden Lassila & Tikanojan verkkosivuilla (<https://www.lt.fi/>) tai millä tahansa muulla verkkosivulla esitetyt tiedot eivät kuitenkaan ole osa Esitettä, eikä mahdollisten sijoittajien tule luottaa tällaisiin tietoihin tehdessään päätöstä sijoittaa arvopapereihin.

Yhdysvaltain verokohtelu

Jakautumisen luokittelu Yhdysvaltain liittovaltion tuloverotuksessa riippuu monimutkaisesta analyysistä, joka perustuu Jakautumiseen liittyviin tosiseikkoihin ja olosuhteisiin. Jakautumista käsitellään veronalaisena osakkeiden jakona Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeiden osalta, ellei se täytä Yhdysvaltain liittovaltion verolain (U.S. Internal Revenue Code) pykälän 368(a)(1)(D) ja pykälän 355 erityisvaatimuksia veroneutraalin käsittelyn soveltamiseksi. Kyseiset säännöt ovat monimutkaisia, eikä Uusi Lassila & Tikanoja ole suorittanut yksityiskohtaista analyysia tältä osin. Tämän vuoksi jokaisen Uuden Lassila & Tikanojan osakkeenomistajan, joka on Yhdysvaltain liittovaltion tuloverotuksen näkökulmasta

Yhdysvalloissa yleisesti verovelvollinen (tai muutoin Yhdysvaltain liittovaltion nettotuloverotuksen alainen kyseisiin osakkeisiin tehdyn sijoituksensa osalta), tulisi konsultoida omaa veroasiantuntijaansa Jakautumisen asianmukaisesta Yhdysvaltain liittovaltion, osavaltion ja paikallisesta verokohtelusta sekä Osakkeiden vastaanottamiseen, omistamiseen tai luovuttamiseen liittyvistä seuraamuksista kyseiselle omistajalle.

Huomautus osakkeenomistajille Yhdysvalloissa

Jakautumisvastikeosakkeiden jakamista ei ole rekisteröity eikä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain arvopaperilain tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilakien mukaisesti. Tämä Esite ei ole tarjous myydä tai tarjouspyyntö ostaa osakkeita eikä sitä tule tulkita tarjoukseksi, tarjouspyynnöksi tai myynniksi Yhdysvalloissa.

SEC tai mikään muu Yhdysvaltain liittovaltion tai osavaltion arvopaperikomitea tai sääntelyviranomaisen ei ole hyväksynyt tai hylännyt Jakautumisvastikkeena annettavia Jakautumisvastikeosakkeita, eikä mikään edellä mainituista viranomaisista ole antanut lausuntoa kyseisten arvopapereiden kohtuullisuudesta tai arvosta taikka tähän Esitteeseen sisältyvien tietojen laadusta, oikeellisuudesta tai riittävydestä. Tämän vastainen lausuma on rikosoikeudellisesti rangaistava teko Yhdysvalloissa.

Tähän Esitteeseen sisältyvät tilinpäätökset tai muut taloudelliset tiedot on saatettu laatia IFRS-tilinpäätösstandardien tai muiden standardien mukaisesti, eivätkä ne välttämättä ole verrattavissa yhdysvaltalaisen yhtiöiden tilinpäätöksiin tai sellaisten yhtiöiden tilinpäätöksiin, jotka on laadittu Yhdysvalloissa yleisesti hyväksytyjen kirjanpitoperiaatteiden mukaisesti.

Huomautus osakkeenomistajille Yhdistyneessä kuningaskunnassa

Jakautumisvastikeosakkeita ei ole tarjottu eikä tulla tarjoamaan yleisölle tämän tarjouksen mukaisesti Yhdistyneessä kuningaskunnassa ennen kuin Jakautumisvastikeosakkeita koskeva esite, joka on Yhdistyneen kuningaskunnan finanssivalvontaviranomaisen (Financial Conduct Authority) hyväksymä, on julkaistu. Poikkeuksena Jakautumisvastikeosakkeita voidaan tarjota yleisölle Yhdistyneessä kuningaskunnassa milloin tahansa:

- a) Yhdistyneen Kuningaskunnan Esiteasetuksen 2 artiklassa määritellyille kokeneiksi sijoittajiksi lukeutuville oikeushenkilöille;
- b) vähemmälle kuin 150 luonnolliselle henkilölle tai oikeushenkilölle (muille kuin Yhdistyneen Kuningaskunnan Esiteasetuksen 2 artiklassa määritellyille kokeneille sijoittajille), riippuen Jakautuvan Yhtiön etukäteisestä luvasta kyseiselle tarjoukselle; tai
- c) missä tahansa muussa Yhdistyneen kuningaskunnan vuoden 2000 rahoituspalvelu- ja markkinalain (Financial Services and Markets Act) (muutoksineen, ”**Yhdistyneen Kuningaskunnan Rahoituspalvelu- ja Markkinalaki**”) luvun 86 mukaisessa tilanteessa,

edellyttäen, ettei tällainen Jakautumisvastikkeiden tarjoaminen edellytä, että Jakautuva Yhtiö julkaisee esitteen Yhdistyneen Kuningaskunnan Rahoituspalvelu- ja Markkinalain 85 luvun mukaisesti tai täydentää esitettä Yhdistyneen Kuningaskunnan Esiteasetuksen 23 artiklan mukaisesti.

Tässä kohdassa ilmaisulla ”tarjota yleisölle” tarkoitetaan Yhdistyneen kuningaskunnan Jakautumisvastikeosakkeiden osalta sitä, että missä tahansa muodossa ja millä tahansa tavalla annetaan riittävästi tietoja tarjouksen ehdoista ja tarjottavista Jakautumisvastikeosakkeista, jotta sijoittaja voi päättää ostaa tai merkitä Jakautumisvastikeosakkeita, ja ilmaisulla ”**Yhdistyneen Kuningaskunnan Esiteasetus**” tarkoitetaan asetusta (EU) 2017/1129, sillä se muodostaa osan Yhdistyneen kuningaskunnan kansallista oikeutta European Union (Withdrawal) Act 2018 -säädöksen nojalla.

Yhdistyneessä kuningaskunnassa tätä Esitettä voidaan jakaa ja se on suunnattu vain henkilöille, (i) joilla on ammattimaista kokemusta Yhdistyneen kuningaskunnan vuoden 2000 rahoituspalvelu- ja markkinalain (Financial Promotion) vuoden 2005 määräyksen (muutoksineen, ”**Määräys**”) 19(5) artiklan soveltamisalaan kuuluvissa sijoituksissa, (ii) jotka kuuluvat Määräyksen 43 artiklan soveltamisalaan (kuten Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajat, jotka ovat oikeutettuja vastaanottamaan Jakautumisvastikeosakkeita Osakeyhtiölain mukaisesti), (iii) jotka kuuluvat Määräyksen 49(2) kohtien (a)–(d) soveltamisalaan (”korkean nettoarvon yhtiöt, rekisteröimättömät yhdistykset jne.”), tai (iv) joille kutsu tai kannustin osallistua Jakautumisvastikeosakkeiden liikkeeseenlaskuun tai myyntiin liittyvään sijoitustoimintaan (Yhdistyneen Kuningaskunnan Rahoituspalvelu- ja Markkinalain luvun 21 mukaisesti) voidaan muutoin laillisesti suoraan tai välillisesti osoittaa (kaikki tällaiset henkilöt yhdessä ”**Asianomaiset Henkilöt**”). Esite on suunnattu vain Asianomaisille Henkilöille, eivätkä henkilöt, jotka eivät ole Asianomaisia Henkilöitä, saa toimia sen perusteella tai luottaa siihen. Kaikki tähän asiakirjaan liittyvä sijoittaminen tai sijoitustoiminta on vain Asianomaisten Henkilöiden saatavilla ja saatetaan vain heidän tietoonsa.

Huomautus osakkeenomistajille Euroopan talousalueella

Esite on laadittu perustuen siihen, että kaikki Jakautumisvastikeosakkeiden tarjoukset kaikissa Euroopan talousalueen ("ETA") jäsenvaltioissa, lukuun ottamatta tarjouksia ("Sallitut Tarjoukset Yleisölle"), jotka tehdään ennen Täytäntöönpanopäivää ja jotka esitetään Esitteessä Suomessa, kun Suomen toimivaltainen viranomainen on hyväksynyt Esitteen ja kun Esite on julkaistu Esiteasetuksen mukaisesti, ja joihin liittyen Jakautuva Yhtiö on kirjallisesti suostunut käyttämään Esitettä, tullaan tekemään Esiteasetuksen mukaisen, Jakautumisvastikeosakkeiden tarjoamiseksi tehtävän esitteen julkaisemisvelvollisuutta koskevan poikkeuksen mukaisesti. Näin ollen jokainen, joka tarjoaa tai aikoo tarjota jäsenvaltiossa Jakautumisvastikeosakkeita, jotka kuuluvat Esitteessä esitettyyn tarjoukseen, muuten kuin Sallittuina Tarjouksina Yleisölle, saa tehdä niin ainoastaan olosuhteissa, joissa Jakautuvalle Yhtiölle ei kyseisten tarjousten johdosta tai niihin liittyen aiheudu Esiteasetuksen 3 artiklan mukaista velvollisuutta julkaista esitettä tai Esiteasetuksen 23 artiklan mukaista velvollisuutta täydentää esitettä. Jakautuva Yhtiö ei ole antanut eikä tule antamaan valtuutusta Jakautumisvastikeosakkeiden tarjoamiseen (muuten kuin Sallittuina Tarjouksina Yleisölle) olosuhteissa, joissa kyseisestä tarjouksesta aiheutuu Jakautuvalle Yhtiölle velvollisuus julkaista esite tai täydentää esitettä.

Missään ETA:n jäsenvaltiossa ei ole tarjottu eikä tulla tarjoamaan (muuten kuin Sallittuina Tarjouksina Yleisölle) yleisölle kyseisessä jäsenvaltiossa Jakautumisvastikeosakkeita, jotka kuuluvat Esitteessä esitettyyn tarjoukseen, lukuun ottamatta, jos kyseisiä Jakautumisvastikeosakkeita tarjotaan yleisölle kyseisessä jäsenvaltiossa:

- a) Esiteasetuksessa määritellyille kokeneiksi sijoittajiksi lukeutuville oikeushenkilöille;
- b) vähemmälle kuin 150 luonnolliselle henkilölle tai oikeushenkilölle (muille kuin Esiteasetuksessa määritellyille kokeneille sijoittajille), kuten Esiteasetuksen mukaan on sallittu, riippuen Jakautuvan Yhtiön etukäteisestä luvasta kyseiselle tarjoukselle; tai
- c) missä tahansa muussa Esiteasetuksen 1(4) artiklan mukaisessa tilanteessa,

edellyttäen, että Jakautumisvastikeosakkeista ei tehdä tarjousta, joka edellyttäisi Jakautuvan Yhtiön julkaisevan esitteen Esiteasetuksen 3 artiklan mukaisesti tai täydentävän esitettä Esiteasetuksen 23 artiklan mukaisesti.

Tässä kohdassa ilmaisu tarjous Jakautumisvastikeosakkeista yleisölle liittyen mihin tahansa Jakautumisvastikeosakkeisiin missä tahansa jäsenvaltiossa tarkoittaa sellaista missä tahansa muodossa ja millä tahansa keinolla viestittävää riittävää tietoa tarjouksen ehdoista ja tarjottavista Jakautumisvastikeosakkeista, jonka perusteella sijoittaja pystyy päättämään Jakautumisvastikeosakkeiden ostamisesta tai merkitsemisestä, kuten ilmaisu voi vaihdella jäsenvaltiossa tehtyjen Esiteasetuksen täytäntöönpanotoimenpiteiden seurauksena.

Ilmaisu "Esiteasetus" tarkoittaa asetusta (EU) 2017/1129 (muutoksineen), ja sisältää kaikki relevantit täytäntöönpanotoimenpiteet asianomaisessa ETA:n jäsenvaltiossa.

ERÄITÄ TÄRKEITÄ PÄIVÄMÄÄRIÄ

7.8.2025	Jakautumissuunnitelman julkistaminen ja Jakautumista koskeva pörssitiedote
10.10.2025	Kutsu Jakautuvan Yhtiön Ylimääräiseen yhtiökokoukseen
Arviolta 20.11.2025	Esite saatavilla
24.11.2025	Jakautuvan Yhtiön Ylimääräisen yhtiökokouksen täsmäytyspäivä
1.12.2025 klo 10.00 (Suomen aikaa)	Viimeinen päivä Jakautuvan Yhtiön hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajille tulla merkityksi Euroclear Finlandin ylläpitämään tilapäiseen osakasluetteloon osallistumisoikeuden saamiseksi Jakautuvan Yhtiön Ylimääräiseen yhtiökokoukseen
4.12.2025	Jakautuvan Yhtiön Ylimääräinen yhtiökokous
31.12.2025	Päivä, jolloin Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajan arvo-osuustilille rekisteröidyt Jakautuvan Yhtiön osakkeet oikeuttavat Jakautumisvastikkeen saamiseen (edellyttäen, että Täytäntöönpanopäivä on 31.12.2025)
31.12.2025	Suunniteltu Täytäntöönpanopäivä (edellyttäen, että Jakautumisen täytäntöönpanon edellytykset täyttyvät)
Arviolta 2.1.2026	Jakautumisvastikeosakkeet rekisteröity Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajien arvo-osuustileille (edellyttäen, että Täytäntöönpanopäivä on 31.12.2025)
Arviolta 2.1.2026	Kaupankäynti Osakkeilla alkaa Nasdaq Helsingin pörssilistalla (edellyttäen, että Täytäntöönpanopäivä on 31.12.2025)

YHTEENVETO JAKAUTUMISESTA

Seuraava katsaus antaa yleiskuvan Jakautumisesta ja Uudesta Lassila & Tikanojasta, ja se perustuu muun muassa oletukseen, että Jakautuminen toteutetaan Esitteessä suunnitellulla tavalla ja suunnitellussa aikataulussa. Ei voi kuitenkaan olla varmuutta siitä, että Jakautuminen pannaan täytäntöön Esitteessä suunnitellussa aikataulussa tai lainkaan, joista kumpikin voisi aiheuttaa minkä tahansa jäljempänä olevan Uutta Lassila & Tikanojaa koskevan lausuman toteutumatta jäämisen. Katso ”Riskitekijät—Jakautumiseen liittyvät riskit”.

Yleiskuvaus

Jakautuva Yhtiö tiedotti 7.8.2025, että Jakautuvan Yhtiön hallitus on hyväksynyt Jakautumissuunnitelman ja on ehdottanut, että 4.12.2025 pidettävä Jakautuvan Yhtiön Ylimääräinen yhtiökokous päättäisi Jakautumisesta Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Jakautuminen on Jakautuvan Yhtiön osittaisjakautuminen, jossa kaikki Jakautuvan Yhtiön Kiertotalousliiketoimintaan liittyvät tai pääasiassa Kiertotalousliiketoimintaa palvelevat varat, velat ja vastuut siirretään selvitysmenettelyttä Uudelle Lassila & Tikanojalle, eli yhtiölle, joka perustetaan Jakautumisen yhteydessä Täytäntöönpanopäivänä Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Jakautuva Yhtiö ei purkautu Jakautumisen seurauksena ja varat, velat ja vastuut, jotka eivät liity tai pääasiassa palvele Kiertotalousliiketoimintaa, jäävät Jakautuvalle Yhtiölle. Jakautuminen toteutetaan Osakeyhtiölain 17 luvun ja elinkeinotulon verottamisesta annetun lain (360/1968, muutoksineen) 52 c §:n mukaisesti veroneutraalina jakautumisena, mistä Jakautuva Yhtiö on saanut Verohallinnolta ennakkoratkaisun. Jakautuminen on Osakeyhtiölain 17 luvun 2 §:n 1 momentin 2 kohdan mukainen osittaisjakautuminen.

Jakautumisen tarkoituksena on toteuttaa Jakautuvan Yhtiön nykyisten ydinliiketoimintojen Kiertotalousliiketoiminnan ja kiinteistöpalveluliiketoimintojen eriyttäminen kahdeksi erilliseksi yhtiöksi. Osana järjestelyä Uusi Lassila & Tikanoja tullaan listaamaan uudeksi pörssiyhtiöksi. Jakautuvan Yhtiön hallituksen arvion mukaan Uuden Lassila & Tikanojan eriyttäminen Jakautuvasta Yhtiöstä voisi kasvattaa omistaja-arvoa mahdollistamalla molemmille liiketoiminnoille kohdennettujen omien strategioiden ja kasvumahdollisuuksien tehokkaamman toteuttamisen.

Jakautuvan Yhtiön hallituksen arvion mukaan Jakautumisen odotetaan parantavan Uuden Lassila & Tikanojan ja Jakautuvan Yhtiön liiketoiminnan suorituskykyä parantavan ketteryuden, päätöksenteon eriyttämisen ja vahvemman johdon fokuksen kautta. Kahtena erillisenä yhtiönä Uusi Lassila & Tikanoja ja Jakautuvan Yhtiön ovat lisäksi asemoituneet kasvamaan nopeammin sekä orgaanisesti että epäorgaanisesti, tehokkaamman pääoman allokointistrategian ansiosta. Jakautuvan Yhtiön hallitus uskoo, että Jakautuminen kahdeksi erilliseksi yhtiöksi lisäisi Jakautumiseen osallistuvien yhtiöiden houkuttelevuutta ja helpottaisi liiketoimintojen arvonmäärittystä. Lisäksi Jakautuminen selkeyttäisi johtamista ja yksinkertaistaisi yhtiöiden rakenteita sekä lisäisi läpinäkyvyyttä ja selkeyttäisi vastuuta.

Jakautuvan Yhtiön hallitus on 10.10.2025 ehdottanut, että Jakautuvan Yhtiön 4.12.2025 pidettävä Ylimääräinen yhtiökokous päättäisi Jakautumisen hyväksymisestä Jakautuvan Yhtiön 7.8.2025 julkaiseman Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Mikäli Jakautuvan Yhtiön Ylimääräisen yhtiökokouksen tekemiä päätöksiä olisi syytä muuttaa ennen Täytäntöönpanopäivää, Jakautuva Yhtiö voi kutsua koolle uuden yhtiökokouksen muutoksista päättämiseksi. Jakautuvan Yhtiön Ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksestä riippumatta Jakautuvan Yhtiön hallitus voi päättää, ettei se pane Jakautumista täytäntöön, jos se katsoo, että täytäntöönpano ei Jakautumissuunnitelman allekirjoittamisen jälkeen tapahtuneen tai ilmenneen olosuhdemuutoksen vuoksi enää olisi Jakautuvan Yhtiön ja sen osakkeenomistajien parhaan edun mukaista.

Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajat saavat Jakautumisvastikkeena yhden (1) Jakautumisvastikeosakkeen jokaista omistamaansa Jakautuvan Yhtiön osaketta kohden, eli Jakautumisvastike annetaan Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille heidän omistustensa mukaisessa suhteessa 1:1. Uudella Lassila & Tikanojalla on Jakautumisen jälkeen yksi (1) osakelaji, eikä Osakkeilla ole nimellisarvoa. Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille ei anneta muuta vastiketta edellä mainitun Osakkeina annettavan Jakautumisvastikkeen lisäksi. Jakautuvan Yhtiön omistamille omille osakkeille ei Osakeyhtiölain 17 luvun 16 §:n 3 momentin mukaisesti anneta Jakautumisvastiketta.

Jakautumisvastike annetaan Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille Täytäntöönpanopäivänä tai mahdollisimman pian sen jälkeen. Jakautumisvastike annetaan Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä siten, että Täytäntöönpanopäivänä Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajien arvo-osuustileille rekisteröityjen Jakautuvan Yhtiön osakkeiden lukumäärän perusteella annetaan Jakautumissuunnitelmassa määritetyssä suhteessa Jakautumisvastikeosakkeita. Jakautumisvastike annetaan automaattisesti, eikä sen saaminen edellytä Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajilta toimenpiteitä. Koska Jakautuminen on Osakeyhtiölain mukainen osittaisjakautuminen perustettavaan yhtiöön, Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajilla ei ole oikeutta vaatia Jakautumisvastikkeen lunastamista.

Jakautumisvastikkeen jakautuminen perustuu Jakautuvan Yhtiön omistussuhteisiin Täytäntöönpanopäivänä. Jakautumisvastikkeena annettavien Jakautumisvastikeosakkeiden lopullinen kokonaismäärä määräytyy Täytäntöönpanopäivänä muiden kuin Jakautuvan Yhtiön hallussa olevien Jakautuvan Yhtiön osakkeiden lukumäärän perusteella. Tämän Esitteen päivämääränä Jakautuva Yhtiö omistaa 587 150 omaa osakettaan. Tämän Esitteen päivämäärän tilanteen mukaan Jakautumisvastikkeena annettavien Jakautumisvastikeosakkeiden kokonaismäärä olisi

siten 38 211 724 kappaletta. Osakkeiden lopulliseen kokonaismäärään voi vaikuttaa muun muassa Jakautuvan Yhtiön liikkeeseen laskemia osakkeita koskeva muutos, mukaan lukien esimerkiksi se, että Jakautuva Yhtiö antaa uusia osakkeita tai hankkii omia osakkeitaan ennen Täytäntöönpanopäivää. Osakkeita saatetaan luovuttaa ennen Täytäntöönpanopäivää esimerkiksi osakepohjaisten kannustinjärjestelmien mukaisten osakepalkkioiden maksamiseksi.

Jakautuvan Yhtiön tarkoituksena on hakea Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeiden listaamista Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Kaupankäynnin Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeilla Nasdaq Helsingissä odotetaan alkavan 2.1.2026 tai mahdollisimman pian sen jälkeen. Jakautuva Yhtiö on Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö ja sen kotipaikka on Helsinki.

Jakautuvan Yhtiön hallituksella on oikeus päättää Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeiden listaamisesta ja ryhtyä toimiin listaamisen valmistelemiseksi, mukaan lukien listaamista koskevien sopimusten tekeminen.

Jakautuminen ei vaikuta Jakautuvan Yhtiön osakkeiden pörssilistaukseen tai kaupankäyntiin Jakautuvan Yhtiön osakkeilla.

Jakautumissuunnitelma

Jakautuvan Yhtiön hallitus on ehdottanut, että 4.12.2025 klo 16.00 (Suomen aikaa) alkaen Valkeassa talossa, osoitteessa Ilkantie 4, Haaga, 00400 Helsinki pidettävä Jakautuvan Yhtiön Ylimääräinen yhtiökokous päättää Jakautumisesta Jakautuvan Yhtiön 7.8.2025 julkaiseman Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Jakautumissuunnitelma on tämän Esitteen liitteenä A. Jakautumissuunnitelma ja sen liitteet ovat lisäksi saatavilla Jakautuvan Yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://www.lt.fi/sijoittajat/Lt-sijoituskohteena/jakautuminen-2025> ja Jakautuvan Yhtiön rekisteröidyssä toimipaikassa, joka 1.12.2025 asti sijaitsee osoitteessa Valimotie 27, 00380 Helsinki. Jakautuvan Yhtiön rekisteröity toimipaikka tulee 2.12.2025 alkaen sijaitsemaan osoitteessa Kutomotie 2, 00380 Helsinki, Suomi.

Velkojen suostumukset ja vapautukset

Jakautuva Yhtiö aloitti 7.8.2025 kirjallisen menettelyn ja lähestyi sen 75 miljoonan euron Joukkovelkakirjojen haltijoita hankkiakseen suostumuksia, vaateista luopumisia ja Joukkovelkakirjojen ehtojen muuttamista koskevia päätöksiä koskien Joukkovelkakirjojen siirtoa Uudelle Lassila & Tikanojalle, mahdollisia Joukkovelkakirjojen mukaisia sitoumuksia tai velvoitteita, jotka voivat tulla rikotuksi Jakautumisen seurauksena sekä Joukkovelkakirjojen ehtojen muuttamista koskevia päätöksiä siten kuin Jakautuminen voi niitä edellyttää. Kirjallisten menettelyiden yhteydessä Joukkovelkakirjojen haltijoita pyydettiin myös vahvistamaan, että he ovat luopuneet oikeudestaan vastustaa Jakautumista Osakeyhtiölain 17 luvun 6 §:n perusteella ja oikeudestaan esittää vaatimuksia Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen Jakautuvaa Yhtiötä kohtaan, jotka perustuvat Joukkovelkakirjoja koskevaan Osakeyhtiölain 17 luvun 16 §:n mukaiseen toissijaiseen jakautumisvastuuseen. Jakautuva Yhtiö julkisti 29.8.2025, että Joukkovelkakirjojen haltijat ovat myöntäneet vaaditut suostumukset ja vapautukset ja hyväksyneet ehtojen muutokset kirjallisessa menettelyssä. Siinä tapauksessa, että Jakautuminen ei toteudu 31.3.2026 mennessä, kaikki suostumukset, vapautukset ja muutokset raukeavat.

Lisäksi useat Jakautuvan Yhtiön rahoitussopimukset ja muut rahoitusjärjestelyt sisältävät tiettyjä tavanomaisia jakautumista ja määräysvallan vaihtumista koskevia ehtoja, jotka voivat rikkoutua Jakautumisen seurauksena, ellei muilta sopimusosapuolilta saada asianmukaisia vapautuksia ja suostumuksia. Jakautuva Yhtiö on saanut tarvittavat suostumukset ja vapautukset sen merkittävien rahoitussopimusten osalta. Velkojen suostumusten ja vapautusten saamisen yhteydessä velkoja pyydettiin luopumaan oikeudestaan vastustaa Jakautumista Osakeyhtiölain 17 luvun 6 §:n perusteella ja mahdollisesta oikeudestaan esittää vaatimuksia Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen Uutta Lassila & Tikanojaa ja/tai Jakautuvaa Yhtiötä kohtaan, joka perustuu Osakeyhtiölain 17 luvun 16 §:n mukaiseen toissijaiseen jakautumisvastuuseen.

Osakeyhtiölain mukaisesti Jakautuminen edellyttää, että ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa toteutetaan velkojen kuulemismenettely, jonka aikana Jakautuvan Yhtiön velkojat voivat vastustaa Jakautumista määritellyyn määräpäivään asti. Tämä määräpäivä on Jakautumisessa 24.11.2025.

Liitännäiset järjestelyt

Jakautuminen vaikuttaa Jakautuvan Yhtiön hallinto-, kirjanpito- ja muihin toimintoihin, koska osa näiden toimintojen henkilöstöstä ja Jakautuvan Yhtiön tytäryhtiöiden toiminnoista siirtyvät Uudelle Lassila & Tikanojalle tai sen tytäryhtiöille Täytäntöönpanopäivänä.

Siirtymävaiheen palvelusopimukset

Jakautuvan Yhtiön ja Uuden Lassila & Tikanojan on tarkoitus solmia ennen Täytäntöönpanopäivää siirtymävaiheen palvelusopimuksia tietyistä palveluista, joita (i) Uusi Lassila & Tikanoja tai sen tytäryhtiöt tarjoavat joko suoraan tai ulkopuolisten palveluntarjoajien välityksellä Jakautuvalle Yhtiölle ja (ii) Jakautuva Yhtiö tai sen tytäryhtiöt tarjoavat joko suoraan tai ulkopuolisten palveluntarjoajien välityksellä Uudelle Lassila & Tikanojalle helpottaakseen kummankin

siirtymävaiheen palvelusopimusten osapuolen liiketoiminnan jatkumista rajoitetun siirtymävaiheen ajan Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen. Siirtymävaiheen palvelusopimukset koskevat tiettyjä osa-alueita, kuten informaatioteknologiapalveluita, henkilöstöhallinnon raportointipalveluita sekä talous- ja rahoitustoimintoja. Osa siirtymävaiheen palvelusopimusten kattamista palveluista on kolmansien osapuolien tarjoamia palveluita. Osapuolten yhteisenä tavoitteena on, että kumpikin osapuoli tekee parhaansa luodakseen tai hankkiakseen mahdollisimman pian tarvittavat valmiudet ja resurssit, jotta ne voivat itse suorittaa samankaltaiset palvelut kuin ne palvelut, joita siirtymävaiheen palvelusopimukset koskevat, tai hankkia tällaiset palvelut ulkopuolisilta palveluntarjoajilta. Kummankin osapuolen on tehtävä kaikki tarvittavat toimenpiteet liiketoimintansa erottamiseksi toisen osapuolen liiketoiminnasta ja jatkamiseksi itsenäisesti. Katso myös ”*Lähipiiriliiketoimet*”.

Palvelut on tarkoitettu vain rajoitetun siirtymäkauden ajaksi. Kunkin palvelun palvelukausi määritetään erikseen, ja se vaihtelee kahdesta (2) kuuteen (6) kuukauteen. Siirtymävaiheen palvelusopimukset ovat voimassa kaikkien palvelujen siirtymäkauden ja mahdollisten jatkokausien, jos osapuolet sopivat sellaisista, päättymiseen saakka. Jakautuva Yhtiö ja Uusi Lassila & Tikanoja pyrkivät minimoimaan siirtymävaiheen palveluiden määrän ja pyrkivät mahdollisuuksien mukaan pitämään ne voimassa enintään kuusi (6) kuukautta Täytäntöönpanopäivän jälkeen. Tiettyjen ulkopuolisten palveluntarjoajien tarjoamien tai niistä riippuvaisten palvelujen osalta palvelujen tarjoamisen jatkaminen voi edellyttää ulkopuolisen palveluntarjoajan suostumusta, jos palvelua olisi tarjottava pidempään kuin mitä ulkopuolisen palveluntarjoajan kanssa on sovittu.

Osakkeenomistajien tuki

Jakautuvan Yhtiön 7.8.2025 julkaiseman tiedotteen mukaisesti tietyt Jakautuvan Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat, mukaan lukien Evald ja Hilda Nissin säätiö sr, Nordea Investment Management AB (toimii sijoitusrahaston hoitajana Nordea Småbolagsfond Norden-, Nordea 1 – Nordic Small Cap Fund- sekä Nordea Invest Nordic Small Cap Fund - rahastojen puolesta), Juhani Majjala, Heikki Bergholm, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma, Mikko Majjala ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo, jotka omistivat 7.8.2025 yhteensä noin 27,59 prosenttia Jakautuvan Yhtiön osakkeista ja äänistä, ovat tietyin tavanomaisin edellytyksin peruuttamattomasti sitoutuneet osallistumaan Jakautuvan Yhtiön Ylimääräiseen yhtiökokoukseen ja äänestämään Jakautumisen puolesta.

Jakautumisen tuotto

Uudelle Lassila & Tikanojalle ei kerry varoja Jakautumisvastikkeen liikkeeseenlaskusta.

Jakautumiseen liittyvät palkkiot ja kulut

Elleivät Jakautuva Yhtiö ja Uusi Lassila & Tikanoja erikseen toisin sovi tai ellei Jakautumissuunnitelmassa (mukaan lukien Jakautumissuunnitelman kohdassa 11) toisin määrätä, Jakautumiseen liittyvien kulujen ja palkkioiden jakoon Jakautuvan Yhtiön ja Uuden Lassila & Tikanojan välillä sovelletaan seuraavaa:

- a) Jakautuva Yhtiö vastaa Jakautumismenettelyyn ja sen täytäntöönpanoon välittömästi liittyvistä kuluista ja palkkioista, mukaan lukien esimerkiksi kulut, jotka liittyvät Jakautumisesta päättävän Ylimääräisen yhtiökokouksen koollekutsumiseen, mahdollisiin Jakautumisen yhteydessä edellytettäviin kaupparekisteri-ilmoituksiin, Jakautumiseen osallistuvien neuvonantajien palkkioihin (ellei Jakautumissuunnitelman kohdassa 22.8 joltain osin määrätä toisin) ja Jakautumissuunnitelmasta lausunnon antavalle tilintarkastajalle maksettavaan palkkioon;
- b) Uusi Lassila & Tikanoja vastaa Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeiden listaamiseen ja Osakkeiden luomiseen arvo-osuusjärjestelmässä liittyvistä kuluista, mukaan lukien esimerkiksi Listautumisen edellyttämiin selvityksiin, tämän Esitteen laatimiseen sekä Finanssivalvonnan, Nasdaq Helsingin ja Euroclear Finland Oy:n veloittamiin maksuihin ja palkkioihin liittyvät kulut, riippumatta siitä, milloin kulut syntyvät. Jos tällaiset kulut syntyvät ennen Täytäntöönpanopäivää, Jakautuva Yhtiö laskuttaa ne Uudelta Lassila & Tikanojalta Täytäntöönpanopäivän jälkeen;
- c) Uuden Lassila & Tikanojan toiminnan käynnistämiseen liittyvistä kuluista vastaa Uusi Lassila & Tikanoja riippumatta siitä, milloin kulut syntyvät. Jos tällaiset kulut syntyvät ennen Täytäntöönpanopäivää, Jakautuva Yhtiö laskuttaa ne Uudelta Lassila & Tikanojalta Täytäntöönpanopäivän jälkeen;
- d) siltä osin kuin Jakautuvan Yhtiön hallituksen nykyisiä jäseniä valitaan Uuden Lassila & Tikanojan hallitukseen ja mikäli he eivät Täytäntöönpanopäivän jälkeen ole Jakautuvan Yhtiön hallituksen jäseniä, Uusi Lassila & Tikanoja korvaa Jakautuvalle Yhtiölle sen Jakautuvan Yhtiön hallituspalkkioiden osan, joka on jo maksettu Jakautuvan Yhtiön toimesta näille nykyisille Jakautuvan Yhtiön hallituksen jäsenille ja joka kohdistuu Täytäntöönpanopäivän jälkeiseen aikaan. Jakautuva Yhtiö laskuttaa tällaisten palkkioiden osan Uudelta Lassila & Tikanojalta Täytäntöönpanopäivän jälkeen; ja

- e) Jakautumiseen osallistuvat yhtiöt vastaavat puoliksi sellaisista Jakautumiseen liittyvistä kuluista ja palkkioista, joita ei voi jakaa Jakautumissuunnitelman kohdan 22.8, alakohtien (a)–(d) perusteella tai jotka eivät suoraan liity kummankaan Jakautumiseen osallistuvan yhtiön toimintaan.

Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyvien kokonaiskustannusten odotetaan olevan noin 8 miljoonaa euroa, jotka koostuvat lähinnä taloudelliseen raportointiin, tietohallintoon, lakiasioihin ja neuvonantopalveluihin liittyvistä kuluista (pois lukien rahoitukseen liittyvät arvioidut kulut). Jakautuvan Yhtiön osuuden Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyvistä kuluista odotetaan olevan noin 4,7 miljoonaa euroa ja Uuden Lassila & Tikanojan osuuden noin 3,3 miljoonaa euroa.

Sovellettava laki

Jakautumiseen sovelletaan Suomen lakia.

Jakautuvan Yhtiön Ylimääräinen yhtiökokous Jakautumisen hyväksymiseksi

Yleistä

Jakautuvan Yhtiön hallitus on 10.10.2025 ehdottanut, että Jakautuvan Yhtiön 4.12.2025 pidettävä Ylimääräinen yhtiökokous päättää Jakautumisen hyväksymisestä Jakautuvan Yhtiön 7.8.2025 julkaiseman Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Jakautumissuunnitelman mukaan kaikki Jakautuvan Yhtiön varat, velat ja vastuut, jotka liittyvät Kiertotalousliiketoimintaan tai pääasiassa palvelevat Kiertotalousliiketoimintaa, siirretään selvitysmenettelyttä Jakautumisen seurauksena perustettavalle uudelle yhtiölle, eli Uudelle Lassila & Tikanojalle, Täytäntöönpanopäivänä.

Lisäksi ehdotetaan, että Jakautumissuunnitelman liitteenä oleva Uuden Lassila & Tikanojan ehdotettu yhtiöjärjestys hyväksytään Jakautumista koskevan päätöksen yhteydessä.

Äänioikeus ja Jakautumisen hyväksymiseksi vaadittu enemmistö

Jokainen Jakautuvan Yhtiön osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen (1) ääneen Jakautuvan Yhtiön Ylimääräisessä yhtiökokouksessa.

Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajien, jotka edustavat vähintään kahta kolmasosaa Ylimääräisessä yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja edustetuista Jakautuvan Yhtiön osakkeista, tulee hyväksyä Jakautuminen. Jakautuminen on hyväksyttävä Jakautumissuunnitelman mukaisesti muutoksitta. Mikäli Ylimääräinen yhtiökokous ei hyväksy Jakautumista, Jakautumista ei panna täytäntöön.

Tietyt Jakautuvan Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat ovat ilmaisseet tukensa ehdotetulle Jakautumiselle. Katso edellä ”—Osakkeenomistajien tuki”.

Jakautuvan Yhtiön Ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksestä riippumatta Jakautuvan Yhtiön hallitus voi päättää, ettei se pane Jakautumista täytäntöön, jos se katsoo, että täytäntöönpano ei Jakautumissuunnitelman allekirjoittamisen jälkeen tapahtuneen tai ilmenneen olosuhdemuutoksen vuoksi enää olisi Jakautuvan Yhtiön ja sen osakkeenomistajien parhaan edun mukaista.

Päätöksistä ilmoittaminen

Ylimääräisen yhtiökokouksen Jakautumista ja Jakautumissuunnitelmaa koskevat päätökset julkistetaan Jakautuvaan Yhtiöön soveltuvan tiedonantovelvollisuuden edellyttämällä tavalla.

Taloudellisen neuvonantajan intressit

Taloudellisena neuvonantajana toimiva Danske Bank A/S, Suomen sivuliike ja sen kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt ovat tarjonneet ja voivat tulevaisuudessa tarjota Jakautuvalle Yhtiölle ja Uudelle Lassila & Tikanojalle neuvonanto-, konsultointi- ja/tai pankkitoimintapalveluja tavanomaisen liiketoimintansa mukaisesti. Tavanomaisen käytännön mukaisesti Jakautuva Yhtiö on sopinut taloudellisen neuvonantajan kanssa, että heidän palkkionsa maksetaan Jakautumisen täytäntöönpanoon perustuvana tulospalkkiona.

PÄÄOMARAKENNE JA VELKAANTUNEISUUS

Seuraavassa taulukossa esitetään Uuden Lassila & Tikanojan pääomarakenne ja velkaantuneisuus 30.9.2025 (i) carve-out-tietojen pohjalta ja (ii) Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen pohjalta osoittaen Jakautumisen vaikutukset ikään kuin Jakautuminen olisi toteutunut 30.9.2025. Seuraavat tiedot perustuvat Uuden Lassila & Tikanojan tilintarkastamattomiin carve-out -taloudellisiin tietoihin 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta ja Uuden Lassila & Tikanojan tilintarkastamattomiin pro forma -tasetietoihin 30.9.2025.

Tämä taulukko tulee lukea yhdessä kohtien ”Eräitä yhdisteltyjä carve-out -taloudellisia tietoja”, ”Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot”, ”Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema” ja muualle tähän Esitteeseen sisällytettyjen tilintarkastamattomien carve-out -taloudellisten tietojen ja Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen kanssa.

Miljoonaa euroa	30.9.2025	
	(tilintarkastamaton)	
	(i)	(ii)
	Uusi	Uusi
	Lassila & Tikanoja	Lassila & Tikanoja
	Carve-out	Pro forma ²⁾
PÄÄOMARAKENNE		
Lyhytaikaiset korolliset velat		
Taatut / vakuudelliset ¹⁾	11,3	11,4
Takaamattomat / vakuudettomat	35,2	-
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä.....	46,4	11,4
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Taatut / vakuudelliset ¹⁾	43,4	44,9
Takaamattomat / vakuudettomat	-	124,7
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä.....	43,4	169,6
Lyhytaikaiset ja pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä.....	89,8	181,0
OMA PÄÄOMA		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	-	0,1
Muuntoerot.....	-0,4	-0,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	-	14,5
Kertyneet voittovarot.....	-	161,6
Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	246,7	-
Oma pääoma yhteensä	246,2	175,7
Oma pääoma ja korolliset velat yhteensä.....	336,1	356,8
NETTOVELKAANTUNEISUUS		
Rahavarat	1,5	19,1
Lyhytaikaiset lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	0,1	-
Likviditeetti (A)	1,6	19,1
Lyhytaikaiset korolliset velat	35,2	-
Pitkäaikaisten korollisten velkojen lyhytaikainen osuus ¹⁾	11,3	11,4
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä (B)	46,4	11,4
Lyhytaikainen nettovelkaantuneisuus (C = B-A).....	44,9	-7,7
Pitkäaikaiset korolliset velat ¹⁾	43,4	169,6
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä (D)	43,4	169,6
Nettovelkaantuneisuus yhteensä (C + D).....	88,3	161,9

¹⁾ Carve-out-tiedot sisältävät lyhytaikaisia vuokrasopimusvelkoja 10,9 miljoonaa euroa ja pitkäaikaisia vuokrasopimusvelkoja 43,3 miljoonaa euroa. Pro forma -tiedot sisältävät lyhytaikaisia vuokrasopimusvelkoja 11,1 miljoonaa euroa ja pitkäaikaisia vuokrasopimusvelkoja 44,8 miljoonaa euroa.

²⁾ Lisätietoja pro forma -oikaisuista ja pro forma -tietojen laatimisperusteista on esitetty kohdassa ”Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot”. Pro forma -tiedot on esitetty yksinomaan havainnollistamistarkoituksessa. Sen vuoksi Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa esitetty Uuden Lassila & Tikanojan hypoteettinen taloudellinen asema ja liiketoiminnan tulos saattavat poiketa Uuden Lassila & Tikanojan todellisesta taloudellisesta asemasta ja liiketoiminnan tuloksesta. Tilintarkastamattomia pro forma -taloudellisia tietoja ei ole tarkoitettu antamaan viitteitä ennakkoidusta taloudellisesta asemasta tai liiketoiminnan tuloksesta tulevaisuudessa.

Lisätietoja taseen ulkopuolisista vastuista, sopimusvastuista ja vastuusitoumuksista on esitetty kohdassa ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema—Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat*”.

Uuden Lassila & Tikanojan pääomarakenteessa ja velkaantuneisuudessa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia 30.9.2025 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Käyttöpääomaa koskeva lausunto

Jakautuvan Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Uuden Lassila & Tikanojan käyttöpääoma riittää kattamaan Uuden Lassila & Tikanojan tarpeet vähintään 12 kuukauden ajan tämän Esitteen päivämäärästä.

ERÄITÄ YHDISTELTYJÄ CARVE-OUT -TALOUDELLISIA TIETOJA

Seuraavissa taulukoissa esitetään eräitä Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudellisia tietoja 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päätyneiltä tilikausilta ja 30.9.2025 ja 30.9.2024 päätyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta. Alla esitetyt eräät Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudelliset tiedot on johdettu tämän esitteen F-sivulle sisällytetyistä Uuden Lassila & Tikanojan tilintarkastetuista Carve-out-tilinpäätöksistä sekä tilintarkastamattomista carve-out -taloudellisista tiedoista 30.9.2025 päätyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.9.2024 päätyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta. Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudelliset tiedot on laadittu IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti, ottaen huomioon tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen Carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa kuvatut periaatteet, joiden mukaisesti Uudelle Lassila & Tikanojalle kohdistetut tuotot, kulut, varat, velat, ja rahavirrat on määritetty.

Uuden Lassila & Tikanojan Carve-out-tilinpäätöksiä koskeva riippumattoman tilintarkastajan tilintarkastuskertomus sisältää tietyn seikan painottamisen, jossa tilintarkastaja on lausuntoaan mukauttamatta halunnut kiinnittää huomiota carve-out-tilinpäätöskokonaisuuden liitetietoon Tausta ja laatimisperiaatteet, jossa kuvataan periaatteet, joiden mukaan Uudelle Lassila & Tikanojalle kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty. Lisäksi edellä mainitussa liitetiedossa selostetaan, että Uusi Lassila & Tikanoja ei ole esitetyillä tilikausilla muodostanut juridisesti itsenäistä konsernia. Carve-out-tilinpäätöskokonaisuuden sisältämä yksittäinen carve-out-tilinpäätös ei siten välttämättä anna kuvaa siitä, mitkä Uuden Lassila & Tikanojan taloudellinen asema, toiminnan tulos ja rahavirrat olisivat olleet, jos se olisi toiminut juridisesti itsenäisenä konsernina esitettyjen tilikausien aikana, eikä Uuden Lassila & Tikanojan tulevasta tuloksentuottokyvystä.

Tässä esitetyt taloudelliset tiedot tulee lukea yhdessä osioiden ”Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema”, ”Eräitä seikkoja—Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen”, ”Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot” ja tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudellisten tietojen kanssa.

Yhdistelty tuloslaskelma

Miljoonaa euroa	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025 (tilintarkastamaton)	2024	2024 (tilintarkastettu)	2023	2022
Liikevaihto	315,5	318,5	423,9	422,1	450,9
Liiketoiminnan muut tuotot.....	4,0	1,6	2,7	3,3	5,3
Materiaalit ja palvelut	-89,7	-91,7	-123,6	-127,6	-164,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-106,4	-105,4	-140,3	-137,0	-129,6
Liiketoiminnan muut kulut.....	-59,7	-59,0	-78,8	-78,2	-78,1
Poistot ja arvonalentumiset	-33,7	-32,3	-43,4	-44,3	-39,4
Liikevoitto	30,0	31,8	40,5	38,3	44,6
Rahoitustuotot	0,1	0,1	0,1	0,4	0,3
Rahoituskulut	-3,8	-3,3	-4,9	-3,3	-1,9
Kurssierot (netto)	0,1	-0,0	-0,0	-0,0	0,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-3,6	-3,3	-4,7	-2,9	-1,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta.....	1,0	2,3	3,2	3,6	0,7
Tulos ennen veroja	27,5	30,8	38,9	39,0	43,8
Tuloverot.....	-4,9	-5,8	-7,4	-6,6	-8,3
Tilikauden tulos	22,5	25,0	31,5	32,4	35,5
Tilikauden tuloksen jakautuminen					
Uuden Lassila & Tikanojan omistajille	22,5	25,0	31,5	32,4	35,5

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Miljoonaa euroa	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Tilikauden tulos	22,5	25,0	31,5	32,4	35,5
Muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä					
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi					
Muuntoerot.....	0,3	-0,2	-0,3	0,0	-0,5
Muut laajan tuloksen erät, yhteensä	0,3	-0,2	-0,3	0,0	-0,5
Tilikauden laaja tulos, verojen jälkeen	22,8	24,8	31,2	32,4	35,0
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen					
Uuden Lassila & Tikanojan omistajille	22,8	24,8	31,2	32,4	35,0

Yhdistelty tase

Miljoonaa euroa	30.9.		31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
VARAT					
Pitkäaikaiset varat					
Liikearvo	122,5	118,9	118,8	118,2	118,2
Muut aineettomat hyödykkeet	37,0	33,9	35,1	28,6	24,3
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	159,5	152,8	153,9	146,9	142,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	52,0	57,4	54,8	60,7	54,5
Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.....	148,9	156,1	155,3	153,1	140,4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä	200,9	213,5	210,1	213,8	195,0
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	18,3	18,1	18,9	17,6	14,0
Muut osakkeet ja osuudet	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,4	0,5	0,4	0,9	1,0
Muut pitkäaikaiset varat yhteensä	18,8	18,6	19,5	18,6	15,1
Pitkäaikaiset varat yhteensä	379,2	384,9	383,4	379,3	352,6
Lyhytaikaiset varat					
Vaihto-omaisuus	11,1	9,0	9,2	7,7	7,7
Myyntisaamiset	63,4	57,7	49,4	54,6	58,4
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät.....	16,8	9,8	7,2	8,7	5,8
Tuloverosaamiset	0,2	0,0	0,0	-	6,5
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	0,1	-	0,1	0,3	20,5
Muut saamiset	2,7	1,5	1,7	1,5	1,9
Rahavarat	1,5	0,9	1,9	2,4	2,6
Lyhytaikaiset varat yhteensä	95,7	78,9	69,6	75,2	103,3
VARAT YHTEENSÄ	474,9	463,9	453,0	454,5	455,9

Miljoonaa euroa	30.9.		31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
SIJOITETTU OMA PÄÄOMA JA VELAT					
Sijoitettu oma pääoma	246,2	244,6	252,1	251,4	257,8
Velat					
Pitkäaikaiset velat					
Laskennalliset verovelat.....	22,0	21,1	21,7	20,6	20,7
Eläkevelvoitteet.....	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Varaukset	6,5	6,7	6,3	7,2	7,4
Lainat rahoituslaitoksilta.....	0,1	0,3	0,3	0,8	1,4
Vuokrasopimusvelat.....	43,3	47,4	45,2	47,5	41,4
Muut velat	6,0	12,7	13,4	13,2	13,3
Pitkäaikaiset velat yhteensä.....	78,1	88,2	87,0	89,5	84,3
Lyhytaikaiset velat					
Lainat rahoituslaitoksilta.....	0,3	0,7	0,5	0,6	0,7
Konsernitilivelat lähipiirille	35,2	21,8	11,6	1,4	6,9
Vuokrasopimusvelat.....	10,9	12,1	11,7	14,7	14,4
Ostovelat ja muut velat.....	99,0	91,1	89,4	96,5	91,7
Tuloverovelat	5,0	5,4	0,1	0,4	0,2
Varaukset	0,2	-	0,6	0,1	-
Lyhytaikaiset velat yhteensä.....	150,6	131,0	113,9	113,6	113,9
Velat yhteensä.....	228,7	219,3	200,9	203,0	198,2
SIJOITETTU OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	474,9	463,9	453,0	454,5	455,9

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Miljoonaa euroa	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Liiketoiminnan rahavirta					
Tilikauden tulos.....	22,5	25,0	31,5	32,4	35,5
Oikaisut					
Verot.....	4,9	5,8	7,4	6,6	8,3
Poistot ja arvonalentumiset.....	33,7	32,3	43,4	44,3	39,4
Rahoitustuotot ja -kulut.....	3,6	3,3	4,7	2,9	1,5
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot.....	-0,1	-0,8	-0,7	-0,2	0,2
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta.....	-1,0	-2,3	-3,2	-3,6	-0,7
Varaukset.....	-0,6	-0,3	-0,2	-0,5	-1,0
Voitto tytäryhtiön nettovarojen myynnistä yhteisyritykseen.....	-	-	-	-	-4,3
Venäjän toimintojen alasajon vaikutus.....	-	-	-	-	-0,2
Muut oikaisut.....	-2,0	0,4	1,1	0,5	0,9
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta.....	61,1	63,3	84,0	82,5	79,6
Käyttöpääoman muutos					
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos.....	-24,4	-3,6	7,0	1,4	1,5
Vaihto-omaisuuden muutos.....	-1,4	-1,3	-1,5	-0,0	-0,9
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos.....	5,0	-2,7	-3,9	0,8	-0,2
Käyttöpääoman muutos.....	-20,8	-7,6	1,5	2,2	0,4
Maksetut korot ja muut rahoituskulut.....	-3,6	-3,7	-4,7	-3,1	-1,7
Saadut korot ja muut rahoitustuotot.....	0,1	0,1	0,1	0,4	0,3
Maksetut verot.....	0,1	-0,5	-6,9	0,1	-6,7
Liiketoiminnan nettorahavirta.....	36,9	51,6	74,0	82,0	71,8
Investointien rahavirta					
Hankitut tytäryritykset ja liiketoiminnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla.....	-8,0	-1,5	-1,5	-	-13,2
Mydyt tytäryritykset ja liiketoiminnat vähennettynä myyntihetken rahavaroilla.....	-	-	-	-	-2,0
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.....	-15,0	-32,3	-41,2	-42,9	-29,7
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit.....	0,2	1,0	1,1	0,3	0,2
Saadut osingot yhteisyritykseltä.....	1,6	1,8	1,8	-	-
Yhteisyrityksen lainasaamisen takaisinmaksu.....	-	-	-	-	16,4
Osinkotuotot muista pitkäaikaisista sijoituksista.....	0,0	0,0	0,0	-	0,0
Investointien nettorahavirta.....	-21,3	-31,0	-39,8	-42,6	-28,2
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen.....	15,6	20,6	34,3	39,4	43,6
Rahoituksen rahavirta					
Konsernitalirahoitus Jakautuvan Yhtiön kanssa.....	23,5	20,7	10,5	14,7	5,7
Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Jakautuvan Yhtiön konsernin kanssa.....	-28,9	-31,7	-30,7	-39,1	-33,2
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut.....	-0,4	-0,5	-0,6	-0,7	-0,9
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset.....	-10,2	-10,6	-13,9	-14,5	-14,1
Rahoituksen nettorahavirta.....	-15,9	-22,1	-34,8	-39,5	-42,4
Rahavarojen nettomuutos.....	-0,3	-1,4	-0,5	-0,1	1,2
Rahavarat tilikauden alussa.....	1,9	2,4	2,4	2,6	1,5
Valuuttakurssien muutosten vaikutus.....	-0,1	-0,0	-0,0	-0,0	-0,1
Rahavarat taseessa tilikauden lopussa.....	1,5	0,9	1,9	2,4	2,6

Taloudelliset tunnusluvut

Uusi Lassila & Tikanoja seuraa useita tunnuslukuja mitatakseen suorituskykyään. Tunnusluvut sisältävät myös vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Lisätietoja vaihtoehtoisista tunnusluvuista ja niiden käyttötarkoituksista on kohdassa ”Eräitä seikkoja—Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen—Vaihtoehtoiset tunnusluvut”, sekä jäljempänä kohdissa ”—Tunnuslukujen määritelmät ja käyttötarkoitus” ja ”—Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen”.

Seuraavassa taulukossa esitetään Uuden Lassila & Tikanojan tunnusluvut ilmoitetuilla ajanjaksoilla tai ilmoitettuina ajankohtina.

Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	30.9. tai 1.1.–30.9.		31.12. tai 1.1.–31.12.		
	2025 (tilintarkastamaton)	2024	2024 (tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)	2023	2022
Liikevaihto	315,5	318,5	423,9 ¹⁾	422,1 ¹⁾	450,9 ¹⁾
Liikevaihdon kasvu, %	-1,0	-	0,4	-6,4	-
Oikaistu EBITDA	64,0	65,1	86,0	82,9	82,0
Oikaistu EBITDA -%	20,3	20,5	20,3	19,6	18,2
EBITDA	63,8	64,1	83,8	82,6	84,0
EBITDA-%	20,2	20,1	19,8	19,6	18,6
Oikaistu EBITA	31,6	34,2	44,4	40,5	44,1
Oikaistu EBITA -%	10,0	10,7	10,5	9,6	9,8
Liikevoitto	30,0	31,8	40,5 ¹⁾	38,3 ¹⁾	44,6 ¹⁾
Tilikauden tulos	22,5	25,0	31,5 ¹⁾	32,4 ¹⁾	35,5 ¹⁾
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen	15,6	20,6	34,3 ¹⁾	39,4 ¹⁾	43,6 ¹⁾
Sijoitettu pääoma	336,1	326,8	321,4	316,4	322,5
Bruttoinvestoinnit	25,2	28,4	36,1	58,2	55,5
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)	12,3	-	13,7	13,2	14,4
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	11,8	-	12,5	12,7	13,8
Korolliset nettovelat	88,3	81,3	67,4 ¹⁾	62,3 ¹⁾	41,7 ¹⁾
Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA (rullaava 12 kk)	1,0x	-	0,8x	0,8x	0,5x
Omavaraisuusaste, %	53,6	54,6	57,7	57,6	58,6
Nettovelkaantumisaste, %	35,9	33,2	26,7	24,8	16,2
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin	1 864	1 881	1 875	1 890	1 981
Henkilöstö kauden lopussa	2 337	2 329	2 219	2 312	2 195

¹⁾ Tilintarkastettu.

Tunnuslukujen määritelmät ja käyttötarkoitus

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Liikevoitto	Yhdistellyssä tuloslaskelmassa esitetty liikevoitto.	Liikevoitto kuvaa Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tuottaman tuloksen ilman rahoituseriä ja osuutta osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta sekä veroja.
Liikevaihdon kasvu, %	Tilikauden liikevaihto vähennettynä vertailukauden liikevaihdolla, jaettuna vertailukauden liikevaihdolla, prosentteina	Liikevaihdon kasvu kuvaa Uuden Lassila & Tikanojan kykyä kasvattaa liikevaihtoa. Tämä mittari on yksi Uuden Lassila & Tikanojan keskipitkän aikavälin taloudellisista tavoitteista.
EBITDA	Liikevoitto ilman poistoja ja arvonalentumisia.	Johto seuraa EBITDA-tunnusluvun avulla Uuden Lassila & Tikanojan ydinliiketoiminnan kannattavuutta ilman ei-rahavirtavaikutteisia pääomamenoja.
EBITDA-%	EBITDA prosentteina liikevaihdosta.	Johto seuraa EBITDA-tunnusluvun avulla Uuden Lassila & Tikanojan ydinliiketoiminnan kannattavuutta ilman ei-rahavirtavaikutteisia pääomamenoja.
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät	Olenaiset liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, liiketoimintojen hankinnoista aiheutuneet kulut, liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot ja liiketoimintojen lopettamisista aiheutuneet kulut sekä muut olenaiset tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät.	Erät, jotka eivät liity suoraan Uuden Lassila & Tikanojan tavanomaiseen liiketoimintaan, on esitetty erikseen, jotta ydinliiketoiminnan tulosta ja vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä voidaan arvioida.

Oikaistu EBITDA	EBITDA oikaistuna vertailtavuuteen vaikuttavilla erillä.	Oikaistu EBITDA ja oikaistu EBITA ja niihin liittyvät marginaalit esitetään liikevoiton ja EBITDA:n lisäksi kuvaamaan liiketoiminnan taustalla olevaa suorituskykyä ja parantamaan vertailukelpoisuutta eri ajanjaksojen välillä. Johdon näkemyksen mukaan nämä oikaistut tunnusluvut tarjoavat merkityksellistä lisätietoa, koska niistä on jätetty ulkopuolelle tavanomaisen liiketoiminnan ulkopuolisia eriä, jotka heikentävät ajanjaksojen välistä vertailukelpoisuutta.
Oikaistu EBITDA -%	Oikaistu EBITDA prosentteina liikevaihdosta.	Oikaistu EBITDA ja oikaistu EBITA ja niihin liittyvät marginaalit esitetään liikevoiton ja EBITDA:n lisäksi kuvaamaan liiketoiminnan taustalla olevaa suorituskykyä ja parantamaan vertailukelpoisuutta eri ajanjaksojen välillä. Johdon näkemyksen mukaan nämä oikaistut tunnusluvut tarjoavat merkityksellistä lisätietoa, koska niistä on jätetty ulkopuolelle tavanomaisen liiketoiminnan ulkopuolisia eriä, jotka heikentävät ajanjaksojen välistä vertailukelpoisuutta.
Oikaistu EBITA	Liikevoitto ilman yrityskauppojen aineettomien hyödykkeiden hankintamenon kohdistusten poistoja ja arvonalentumisia, oikaistuna vertailtavuuteen vaikuttavilla erillä.	Oikaistu EBITA mittaa kannattavuutta ilman yrityskauppoihin liittyviä hankintamenojen poistoja ja arvonalentumisia, kuvaa alla olevan liiketoiminnan kehitystä ja lisää vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä.
Oikaistu EBITA -%	Oikaistu EBITA prosentteina liikevaihdosta.	Oikaistu EBITA mittaa kannattavuutta ilman yrityskauppoihin liittyviä hankintamenojen poistoja ja arvonalentumisia, kuvaa alla olevan liiketoiminnan kehitystä ja lisää vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. Tämä mittari on yksi Uuden Lassila & Tikanojan keskipitkän aikavälin taloudellisista tavoitteista.
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen	Yhdistellyn rahavirtalaskelman mukainen liiketoiminnan nettorahavirta vähennettynä rahavirtalaskelman mukaisella investointien nettorahavirralla.	Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen tarjoaa tietoa Uuden Lassila & Tikanojan kyvystä kerryttää liiketoiminnoillaan rahavirtaa investointien jälkeen velkojen takaisinmaksuun tai osingonmaksuun.
Korolliset velat	Lainat rahoituslaitoksilta + vuokrasopimusvelat + konsernitilivelat lähipiirille.	Sijoitetun pääoman, sijoitetun pääoman tuoton ja korollisten nettovelkojen osatekijä.
Sijoitettu pääoma	Sijoitettu oma pääoma + korolliset velat.	Sijoitettu pääoma kuvaa Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan sitoutuneen pääoman määrää ja sitä käytetään sijoitetun pääoman tuoton laskemiseen.
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)	(Liikevoitto + rahoitustuotot + osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta, rullaava 12 kk) / (Sijoitettu oma pääoma + korolliset velat (katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo)).	Sijoitetun pääoman tuotto on kannattavuusmittari, jota Uusi Lassila & Tikanoja käyttää arvioidakseen, kuinka tehokkaasti se käyttää sijoittamaansa pääomaa voiton tuottamiseen.
Bruttoinvestoinnit	Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin, käyttöoikeusomaisuuseriin sisältyvät raskaan vuokratkaluston hankinnat ja investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ilman ympäristövarauksiin liittyviä rakennelmien lisäyksiä, ilman rahoitusyhtiöltä vuokrattuihin puristimiin ja paalaimiin liittyviä kaluston lisäyksiä ja ilman raskaan vuokratkaluston lunastusten yhteydessä syntyneitä kaluston lisäyksiä, sekä yrityskauppojen kautta hankitut vastaavat erät.	Bruttoinvestoinnit osoittavat, kuinka paljon investoidaan operatiivisiin, vuokraus- ja strategisiin hankkeisiin, joilla ylläpidetään palvelutuotantokapasiteettia sekä tuetaan liiketoiminnan kasvua.
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	Tilikauden tulos (rullaava 12 kk) / Sijoitettu oma pääoma (katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo).	Tämä mittari kuvaa Uuden Lassila & Tikanojan suhteellista kannattavuutta, eli sitoutuneelle omalle pääomalle saatua tuottoa.
Korolliset nettovelat	Korolliset velat - konsernitilisaamiset lähipiiriltä - rahavarat.	Korolliset nettovelat ovat likviditeetin mittari, jota johto käyttää seuratakseen Uuden Lassila & Tikanojan velkojen maksukykyä lyhyellä aikavälillä.

Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA (rullaava 12 kk)	Korolliset nettovelat / oikaistu EBITDA (rullaava 12 kk).	Tämä mittari kuvaa Uuden Lassila & Tikanojan velkaantuneisuutta suhteessa sen operatiiviseen taloudelliseen tulokseen. Tämä mittari on yksi Uuden Lassila & Tikanojan keskipitkän aikavälin taloudellisista tavoitteista.
Nettovelkaantumisasaste (%)	Korolliset nettovelat / Sijoitettu oma pääoma.	Tämä mittari kuvaa Uuden Lassila & Tikanojan velkaantuneisuutta mittaamalla omistajien sijoittamien omien pääomien ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhdetta.
Omavaraisuusaste (%)	Sijoitettu oma pääoma / (taseen loppusumma - saadut ennakot).	Tämä mittari osoittaa Uuden Lassila & Tikanojan varojen rahoittamiseen käytetyn oman pääoman suhteellisen osuuden, mikä auttaa seuraamaan Uuden Lassila & Tikanojan velkaantuneisuutta.
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin	Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin raportointikaudella.	Henkilöstö keskimäärin antaa tietoa Uuden Lassila & Tikanojan koko henkilöstömäärästä ja kokoaikaiseksi muutettuna kuvastaa kaikkien työntekijöiden kokonaistyöaikaa. Johdon näkemyksen mukaan tästä tiedosta on hyötyä analysoitaessa työvoimakustannuksia, tuottavuutta tai henkilöstötarpeita.

Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

EBITDA:n ja Oikaistun EBITDA:n täsmäytys liikevoittoon

Miljoonaa euroa	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)		
Liikevoitto.....	30,0	31,8	40,5 ¹⁾	38,3 ¹⁾	44,6 ¹⁾
+ poistot ja arvonalentumiset	33,7	32,3	43,4 ¹⁾	44,3 ¹⁾	39,4 ¹⁾
EBITDA	63,8	64,1	83,8	82,6	84,0
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät:					
- liiketoiminnan lopettamisesta aiheutuneet kulut	-	-	-	-	-0,2
- liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut	1,9 ³⁾	0,5	0,8	0,1	-
- liiketoimintojen myynnistä aiheutuneet voitot tai tappiot	-	-	-	-	-4,3
- liiketoimintojen hankintoihin liittyvät erät.....	-2,0	0,6	1,3	0,3	2,5
- muut erät	0,4	-	-	-	-
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät yhteensä²⁾	0,2	1,1	2,2	0,3	-2,0
Oikaistu EBITDA.....	64,0	65,1	86,0	82,9	82,0

¹⁾ Tilintarkastettu.

²⁾ Vertailtavuuteen vaikuttavat erät sisältävät pääasiassa liiketoimintojen hankintoihin liittyviä kuluja mukaan lukien SVB:n hankintaa liittyvän siirtyvän vastikkeen käyvän arvon muutokset sekä liiketoimintojen uudelleenjärjestelyihin liittyviä kuluja. Vuoden 2022 vertailtavuuteen vaikuttavat erät sisältävät lisäksi 4,3 miljoonan euron myyntivoiton puuenergialiiketoimintojen myynnistä yhteisyritys Laania Oy:lle. Lisätietoja SVB:n siirtyvän vastikkeen arvostuksessa on esitetty tämän Esitteen F-sivuilla sisällytettyjen tilintarkastettujen Carve-out-tilinpäätösten liitetiedossa 2.4 Muut pitkäaikaiset velat ja puuenergialiiketoimintojen myynnistä liitetiedossa 5.4 Myydyt liiketoiminnot sekä myytävänä olevat omaisuuserät ja -velat.

³⁾ Sisältää 1,8 miljoonaa euroa Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyviä kuluja.

Oikaistun EBITA:n täsmäytys liikevoittoon

Miljoonaa euroa	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)		
Liikevoitto.....	30,0	31,8	40,5 ¹⁾	38,3 ¹⁾	44,6 ¹⁾
+ yrityskauppojen aineettomien hyödykkeiden hankintamenon kohdistusten poistot	1,4	1,4	1,8	1,9	1,5
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät:					
- liiketoiminnan lopettamisesta aiheutuneet kulut	-	-	-	-	-0,2
- liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut	1,9 ³⁾	0,5	0,8	0,1	-
- liiketoimintojen myynnistä aiheutuneet voitot tai tappiot	-	-	-	-	-4,3
- liiketoimintojen hankintoihin liittyvät erät.....	-2,0	0,6	1,3	0,3	2,5
- muut erät.....	0,4	-	-	-	-
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät yhteensä²⁾.....	0,2	1,1	2,2	0,3	-2,0
Oikaistu EBITA.....	31,6	34,2	44,4	40,5	44,1

¹⁾ Tilintarkastettu.

²⁾ Vertailtavuuteen vaikuttavat erät sisältävät pääasiassa liiketoimintojen hankintoihin liittyviä kuluja mukaan lukien SVB:n hankintaa liittyvän siirtyvän vastikkeen käyvän arvon muutokset sekä liiketoimintojen uudelleenjärjestelyihin liittyviä kuluja. Vuoden 2022 vertailtavuuteen vaikuttavat erät sisältävät lisäksi 4,3 miljoonan euron myyntivoiton puuenergialiiketoimintojen myynnistä yhteisyritys Laania Oy:lle. Lisätietoja SVB:n siirtyvän vastikkeen arvostuksessa on esitetty tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen tilintarkastettujen Carve-out-tilinpäätösten liitetiedossa 2.4 Muut pitkäaikaiset velat ja puuenergialiiketoimintojen myynnistä liitetiedossa 5.4 Myydyt liiketoiminnot sekä myytävänä olevat omaisuuserät ja -velat.

³⁾ Sisältää 1,8 miljoonaa euroa Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyviä kuluja.

Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)

Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	1.10.2024–30.9.2025	1.1.–31.12.		
	(tilintarkastamaton)	2024	2023	2022
		(tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)		
Sijoitettu pääoma, katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo	331,4	318,9	319,5	316,3
Liikevoitto ²⁾	38,7	40,5 ¹⁾	38,3 ¹⁾	44,6 ¹⁾
+ Rahoitustuotot ²⁾	0,2	0,1 ¹⁾	0,4 ¹⁾	0,3 ¹⁾
+ Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta ²⁾	1,8	3,2 ¹⁾	3,6 ¹⁾	0,7 ¹⁾
Sijoitetun pääoman tuotto²⁾.....	40,7	43,7	42,2	45,6
Sijoitetun pääoman tuotto, %²⁾.....	12,3	13,7	13,2	14,4

¹⁾ Tilintarkastettu.

²⁾ Rullaava 12 kk.

Oman pääoman tuotto, % (ROE)

Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	1.10.2024–30.9.2025	1.1.–31.12.		
	(tilintarkastamaton)	2024	2023	2022
		(tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)		
Tilikauden tulos ²⁾	29,1	31,5 ¹⁾	32,4 ¹⁾	35,5 ¹⁾
Sijoitettu oma pääoma (katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo).....	245,4	251,8	254,6	256,8
Oman pääoman tuotto, % (ROE)²⁾.....	11,8	12,5	12,7	13,8

¹⁾ Tilintarkastettu.

²⁾ Rullaava 12 kk.

Korolliset nettovelat

Miljoonaa euroa	30.9.		31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,1	0,3	0,3	0,8	1,4
Vuokrasopimusvelat	43,3	47,4	45,2	47,5	41,4
Pitkäaikaiset korolliset velat	43,4	47,6	45,5	48,4	42,8
Vuokrasopimusvelat	10,9	12,1	11,7	14,7	14,4
Konsernitilivelat lähipiirille	35,2	21,8	11,6	1,4	6,9
Lainat rahoituslaitoksilta	0,3	0,7	0,5	0,6	0,7
Lyhytaikaiset korolliset velat	46,4	34,6	23,8	16,6	21,9
Korolliset velat yhteensä	89,8	82,2	69,4	65,0	64,7
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	0,1	-	0,1	0,3	20,5
Rahavarat	1,5	0,9	1,9	2,4	2,6
Korolliset nettovelat	88,3	81,3	67,4	62,3	41,7

Nettovelkaantumisaste, %

Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	30.9.		31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)		
Korolliset nettovelat	88,3	81,3	67,4 ¹⁾	62,3 ¹⁾	41,7 ¹⁾
Sijoitettu oma pääoma	246,2	244,6	252,1 ¹⁾	251,4 ¹⁾	257,8 ¹⁾
Nettovelkaantumisaste, %	35,9	33,2	26,7	24,8	16,2

¹⁾ Tilintarkastettu.

Bruttoinvestointien täsmäytys

Miljoonaa euroa	30.9.		31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)		
Hankittujen liiketoimintojen aineettomat hyödykkeet	7,2	1,5	1,5 ²⁾	-	17,0 ²⁾
Hankittujen liiketoimintojen aineelliset hyödykkeet	0,4	0,4	0,4 ²⁾	-	4,6 ²⁾
Muut lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin	1,4	7,2	9,3 ²⁾	9,7 ²⁾	5,9 ²⁾
Muut lisäykset aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ¹⁾	10,7	18,9	24,5	34,4	22,4
Käyttöoikeusomaisuuseriin sisältyvät raskaan vuokratkaluston hankinnat	5,4	0,5	0,5	14,1	5,6
Bruttoinvestoinnit	25,2	28,4	36,1	58,2	55,5

¹⁾ Ympäristövarauksiin liittyviä rakennelmien lisäyksiä, rahoitusyhtiöltä vuokrattuihin puristimiin ja paalaimiin liittyviä kaluston lisäyksiä ja raskaan vuokratkaluston lunastusten yhteydessä syntyneitä kaluston lisäyksiä on vähennetty vuoden 2024 luvusta 4,2 miljoonaa euroa, vuoden 2023 luvusta 2,7 miljoonaa euroa ja vuoden 2022 luvusta 2,9 miljoonaa euroa.

²⁾ Tilintarkastettu.

Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA (rullaava 12 kk)

Miljoonaa euroa	1.10.2024–30.9.2025 tai 30.9.2025		1.1.–31.12. tai 31.12.		
	2024	2023	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)		
Korolliset nettovelat	88,3	84,8	67,4 ¹⁾	62,3 ¹⁾	41,7 ¹⁾
Oikaistu EBITDA (rullaava 12 kk)	84,8	84,8	86,0	82,9	82,0
Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA (rullaava 12 kk)	1,0x	1,0x	0,8x	0,8x	0,5x

¹⁾ Tilintarkastettu.

Omavaraisuusaste, %

	30.9.		31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu					
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)		
Sijoitettu oma pääoma.....	246,2	244,6	252,1 ¹⁾	251,4 ¹⁾	257,8 ¹⁾
Taseen loppusumma.....	474,9	463,9	453,0 ¹⁾	454,5 ¹⁾	455,9 ¹⁾
Saadut ennakot ²⁾	-15,7	-16,1	-16,1 ¹⁾	-18,1 ¹⁾	-16,4 ¹⁾
Yhteensä.....	459,2	447,8	436,9	436,4	439,6
Omavaraisuusaste, %	53,6	54,6	57,7	57,6	58,6

¹⁾ Tilintarkastettu.

²⁾ Muihin pitkäaikaisiin velkoihin sisältyvät saadut ennakot ja ostovelkoihin ja muihin lyhytaikaisiin velkoihin sisältyvät saadut ennakot.

TILINTARKASTAMATTOMAT PRO FORMA -TALOUDELLISET TIEDOT

Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen laatimisperusta

Seuraavat tilintarkastamattomat yhdistellyt pro forma -taloudelliset tiedot ("Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot") on esitetty havainnollistamaan Jakautumisen vaikutusta Uuden Lassila & Tikanojan historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin ikään kuin Jakautuminen olisi tapahtunut aikaisempaan ajankohtana. Nämä Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on laadittu ainoastaan havainnollistamistarkoituksessa.

Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ja tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta kuvaavat Jakautumista ikään kuin se olisi tapahtunut 1.1.2024. Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tase 30.9.2025 kuvaa Jakautumista ikään kuin se olisi tapahtunut tuona päivänä.

Luonteensa vuoksi Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot havainnollistavat Jakautumisen hypoteettista vaikutusta, jos Jakautuminen olisi toteutunut näissä Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa oletettuna päivänä eivätkä ne näin ollen edusta Uuden Lassila & Tikanojan todellista liiketoiminnan tulosta tai taloudellista asemaa. Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen tarkoituksena ei myöskään ole ennakoita Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulosta tai taloudellista asemaa tulevana ajankohtana eivätkä ne edusta Uuden Lassila & Tikanojan toiminnan tulosta tai taloudellista asemaa itsenäisenä julkisen kaupankäynnin kohteena olevana yhtiönä esitetyillä ajanjaksoilla.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot havainnollistavat oikaisuja historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin pro forma -vaikutusten antamiseksi tapahtumille, jotka liittyvät suoraan Jakautumiseen ja ovat perusteltavissa tosiseikoin. Pro forma -oikaisu perustuvat saatavilla oleviin tietoihin ja tiettyihin oletuksiin, jotka on kuvattu näiden Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen liitetiedoissa. Ei ole varmuutta siitä, että Tilintarkastamattomia pro forma -taloudellisia tietoja laadittaessa käytetyt oletukset osoittautuvat oikeiksi.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on laadittu komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 liitteen 20 mukaisesti sekä Uuden Lassila & Tikanojan soveltamien IFRS-tilinpäätösstandardien laadintaperiaatteiden mukaisesti sekä tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen tilintarkastettujen carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa kuvattujen carve-out -periaatteiden mukaisesti.

Pro forma -taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Jakautumisen vaikutukset

Koska Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminta erotetaan itsenäiseksi erilliseksi konserniksi vasta Jakautumisen Täytäntöönpanopäivänä, jonka on suunniteltu olevan 31.12.2025, Uuden Lassila & Tikanojan historialliset taloudelliset tiedot on esitetty tässä Esitteessä carve-out -taloudellisina tietoina, jotka on johdettu Jakautuvan Yhtiön tilintarkastetuista konsernitilinpäätöksistä ja tilintarkastamattomista osavuositarkastuksista.

Jakautumissuunnitelman mukaisesti kaikki sellaiset varat, velat ja vastuut, jotka liittyvät Kiertotalousliiketoimintaan, siirtyvät ilman selvitysmenettelyä Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle. Uuden Lassila & Tikanojan oman pääoman rakenne muodostetaan Jakautumissuunnitelman perusteella. Historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin sisältyvät historiallista rahoitusta kuvastavat konsernitilivelat ja muut lainat Jakautuvalle Yhtiölle ja konsernitilisaamiset ja lainasaamiset Jakautuvalta Yhtiöltä eliminoidaan Jakautumisen Täytäntöönpanopäivänä, koska Jakautuvan Yhtiön vastaavat sisäiset velat ja saamiset siirtyvät Uudelle Lassila & Tikanojalle. Jakautumissuunnitelman mukaisesti Jakautumisen yhteydessä Jakautuvan Yhtiön nykyisistä rahoitusjärjestelyistä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyy 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuorat ja 40 miljoonan euron rahoitusluottoliimittisopimus sekä 75 miljoonan euron Joukkovelkakirjat, joita ei ole sisällytetty 30.9.2025 carve-out-perusteiseen taseeseen. Jakautumissuunnitelman mukaisesti Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyy Jakautumisen yhteydessä myös osa Jakautuvan Yhtiön rahavaroista. Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot sisältävät nämä Jakautumiseen liittyvät tapahtumat havainnollistamaan niitä Jakautumisen vaikutuksia, jotka eivät sisälly historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin. Jakautumiseen liittyvät pro forma -oikaisu sisältävät myös omaan pääomaan liittyvät oikaisu havainnollistamaan Uuden Lassila & Tikanojan suunniteltua pääomarakennetta kuten Jakautumissuunnitelmassa on esitetty sekä arvioidut Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyvät välittömät kustannukset.

Esitetyt pro forma -oikaisu perustuvat Uuden Lassila & Tikanojan tilintarkastamattomiin carve-out -taloudellisiin tietoihin 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, tilintarkastettuun carve-out-tilinpäätökseen 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta, ja Jakautuvan Yhtiön johdon arvioon Uudelle Lassila & Tikanojalle siirrettävistä varoista ja veloista sekä Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyvistä kuluista, joista Uusi Lassila & Tikanoja vastaa Jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Jakautumisen yhteydessä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirrettyjen varojen ja velkojen lopulliset määrät voivat poiketa olennaisesti Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa esitetyistä määristä, koska lopulliset määrät määräytyvät siirrettävien varojen ja velkojen Jakautumisen Täytäntöönpanopäivän kirjanpitoarvojen mukaisesti. Tämä voi johtaa merkittäviin eroavaisuuksiin näiden Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen ja Uuden Lassila & Tikanojan tulevan liiketoiminnan tuloksen ja taloudellisen aseman välillä.

Historialliset taloudelliset tiedot

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on johdettu Uuden Lassila & Tikanojan tilintarkastetusta carve-out-tilinpäätöksestä 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ja tilintarkastamattomista carve-out -taloudellisista tiedoista 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, jotka ovat sisällytetty tämän Esitteen F-sivuille.

Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudelliset tiedot eivät välttämättä kuvaa Uuden Lassila & Tikanojan tulevaa kehitystä, tai Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnallista tulosta, taloudellista asemaa tai kassavirtoja, jotka olisivat toteutuneet, jos Uusi Lassila & Tikanoja olisi toiminut erillisenä juridisena konsernina esitettävien kausien aikana. Lisäksi on huomattava, että historiallisten carve-out -taloudellisten tietojen esittämistä varten Uudelle Lassila & Tikanojalle allokoitui keskitetysti tuotettujen palveluiden kulut eivät välttämättä vastaa sitä, mitä nämä kulut olisivat olleet, jos Uusi Lassila & Tikanoja olisi toiminut itsenäisenä juridisena konsernina. Näin ollen Uudelle Lassila & Tikanojalle voi aiheutua lisäkuluja Jakautumisen Täytäntöönpanopäivän jälkeen itsenäisenä pörssiyrityksenä toimimiseen liittyen sekä pääkonttoritoimintojen organisoinnista.

Yrityshankinnat

Uusi Lassila & Tikanoja on hankkinut seuraavat liiketoiminnat 30.9.2025 päättyneen yhdeksän kuukauden jakson aikana ja 31.12.2024 päättyneen tilikauden aikana:

- Stena Recycling Oy:n kuormalavaliiketoiminta 2.6.2025
- Ruotsissa prosessipuhdistuspalveluita tarjoavan PF Industriservice AB:n koko osakekanta 1.2.2024

Näillä yrityshankinnoilla ei olisi ollut yksittäin tai yhdessä olennaista vaikutusta Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulokseen tai taloudelliseen asemaan eikä niiden vaikutusta siten ole oikaistu näihin pro forma -taloudellisiin tietoihin.

Muuta huomioitavaa

Kaikki summat on esitetty miljoonina euroina, ellei toisin mainita. Esitetyt Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot ovat pyöristettyjä. Näin ollen tietyissä tapauksissa sarakkeen tai rivin lukujen summa ei välttämättä vastaa täsmälleen kyseisen sarakkeen tai rivin loppusummana esitettyä lukua.

Esitettävät Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot tulee lukea yhdessä tässä Esitteessä esitettyjen Uuden Lassila & Tikanojan historiallisten taloudellisten tietojen, ”*Yhteenvedo Jakautumisesta*” -osion ja Jakautumissuunnitelman sekä muiden tässä Esitteessä esitettyjen tietojen kanssa.

Riippumattoman tilintarkastajan varmennusraportti Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen kokoamisesta on sisällytetty tämän Esitteen liitteeseen B.

Uuden Lassila & Tikanojan Tilintarkastamattomat yhdistellyt pro forma -tuloslaskelmat ja -tase

Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta

	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintar- kastamaton)	Pro forma -oikaisut				Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
		Vuokra- sopimukset (Liite 1)	Jakautumis- ja listautu- miskulut (Liite 2)	Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvät ul- koiset velat (Liite 3)	Jakautumi- sessä siirtyvät rahavarat ja lähipiiri- saamisten ja -velkojen eli- minointi (Liite 4)	
Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu						
Liikevaihto	315,5	-	-	-	-	315,5
Liiketoiminnan muut tuotot	4,0	-	-	-	-	4,0
Materiaalit ja palvelut	-89,7	-	-	-	-	-89,7
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-106,4	-	-	-	-	-106,4
Liiketoiminnan muut kulut	-59,7	0,4	1,8	-	-	-57,4
Poistot ja arvon alentumiset	-33,7	-0,2	-	-	-	-34,0
Liikevoitto	30,0	0,1	1,8	-	-	32,0
Rahoitustuotot	0,1	-	-	-	-0,1	0,1
Rahoituskulut	-3,8	-0,0	-	-3,2	1,7	-5,3
Kurssierot (netto)	0,1	-	-	-	-	0,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-3,6	-0,0	-	-3,2	1,6	-5,2
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta .	1,0	-	-	-	-	1,0
Tulos ennen veroja	27,5	0,1	1,8	-3,2	1,6	27,8
Tuloverot	-4,9	-0,0	-0,4	0,6	-0,3	-5,0
Tilikauden tulos	22,5	0,1	1,5	-2,5	1,3	22,8
Tilikauden tuloksen jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille						22,8
Osakekohtainen tulos, euroa						0,60

Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta

	Pro forma -oikaisut					Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintar- kastettu)	Vuokra- sopimukset (Liite 1)	Jakautumis- ja listautu- miskulut (Liite 2)	Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvät ul- koiset velat (Liite 3)	Jakautumi- sessa siirty- vät rahavarat ja lähipiiri- saamisten ja -velkojen eli- minointi (Liite 4)	
Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu						
Liikevaihto	423,9	-	-	-	-	423,9
Liiketoiminnan muut tuotot	2,7	-	-	-	-	2,7
Materiaalit ja palvelut	-123,6	-	-	-	-	-123,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-140,3	-	-	-	-	-140,3
Liiketoiminnan muut kulut	-78,8	0,5	-3,3	-	-	-81,6
Poistot ja arvonalentumiset	-43,4	-0,3	-	-	-	-43,7
Liikevoitto	40,5	0,2	-3,3	-	-	37,3
Rahoitustuotot	0,1	-	-	-	-0,1	0,1
Rahoituskulut	-4,9	-0,1	-	-4,2	1,7	-7,4
Kurssierot (netto)	-0,0	-	-	-	-	-0,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-4,7	-0,1	-	-4,2	1,7	-7,4
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta .	3,2	-	-	-	-	3,2
Tulos ennen veroja	38,9	0,1	-3,3	-4,2	1,7	33,1
Tuloverot	-7,4	-0,0	0,7	0,8	-0,3	-6,2
Tilikauden tulos	31,5	0,1	-2,6	-3,4	1,3	26,9
Tilikauden tuloksen jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille						26,9
Osakekohtainen tulos, euroa						0,70

Tilintarkastamaton yhdistely pro forma -tase 30.9.2025

	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintar- kastama- ton)	Pro forma -oikaisut					Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
		Vuokra- sopimuk- set (Liite 1)	Jakautu- mis- ja listautu- miskulut (Liite 2)	Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvät ul- koiset velat (Liite 3)	Jakautumi- sessa siirty- vät rahavarat ja lähipiiri- saamisten ja -velkojen eli- minointi (Liite 4)	Oman pääoman muodos- tuminen (Liite 5)	
Miljoonaa euroa							
VARAT							
Pitkäaikaiset varat							
Liikearvo	122,5	-	-	-	-	-	122,5
Muut aineettomat hyödykkeet	37,0	-	-	-	-	-	37,0
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	159,5	-	-	-	-	-	159,5
Käyttöoikeus- omaisuuserät	52,0	1,6	-	-	-	-	53,6
Muut aineelliset käyt- töomaisuus- hyödykkeet	148,9	-	-	-	-	-	148,9
Aineelliset käyttöomaisuus- hyödykkeet yhteensä	200,9	1,6	-	-	-	-	202,5
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	18,3	-	-	-	-	-	18,3
Muut osakkeet ja osuudet	0,1	-	-	-	-	-	0,1
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,4	-	-	0,1	-	-	0,4
Muut pitkäaikaiset varat yhteensä	18,8	-	-	0,1	-	-	18,9
Pitkäaikaiset varat yhteensä	379,2	1,6	-	0,1	-	-	380,9
Lyhytaikaiset varat							
Vaihto-omaisuus	11,1	-	-	-	-	-	11,1
Myyntisaamiset	63,4	-	-	-	-	-	63,4
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	16,8	-	-	-	-	-	16,8
Tuloverosaamiset	0,2	-	0,7	-	-	-	0,8
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	0,1	-	-	-	-0,1	-	-
Muut saamiset	2,7	-	-	-	-	-	2,7
Rahavarat	1,5	-	-3,3	-	20,9	-	19,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä	95,7	-	-2,6	-	20,8	-	113,9
Varat yhteensä	474,9	1,6	-2,6	0,1	20,8	-	494,8

Miljoonaa euroa	Pro forma -oikaisut						
	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintar- kastama- ton)	Vuokra- sopimuk- set (Liite 1)	Jakautu- mis- ja listautu- miskulut (Liite 2)	Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvät ul- koiset velat (Liite 3)	Jakautumi- sessa siirty- vät rahavarat ja lähipiiri- saamisten ja -velkojen eli- minointi (Liite 4)	Oman pääoman muodos- tuminen (Liite 5)	Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
OMA PÄÄOMA JA VELAT							
Osakepääoma	-	-	-	-	-	0,1	0,1
Muuntoerot.....	-0,4	-	-	-	-	-	-0,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	-	-	-	-	-	14,5	14,5
Kertyneet voittovar.	-	-	-	-	-	161,6	161,6
Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovar.	246,7	-	-1,8	-124,7	56,0	-176,1	-
Oma pääoma yhteensä.....	246,2	-	-1,8	-124,7	56,0	-	175,7
Velat							
Pitkäaikaiset velat							
Laskennalliset							
verovelat.....	22,0	-	-	0,0	-	-	22,0
Eläkevelvoitteet.....	0,1	-	-	-	-	-	0,1
Varaukset	6,5	-	-	-	-	-	6,5
Lainat	0,1	-	-	124,7	-	-	124,9
Vuokrasopimusvelat..	43,3	1,5	-	-	-	-	44,8
Muut velat	6,0	-	-	-	-	-	6,0
Pitkäaikaiset velat yhteensä.....	78,1	1,5	-	124,8	-	-	204,3
Lyhytaikaiset velat							
Lainat	0,3	-	-	-	-	-	0,3
Konsernitilivelat							
lähipiirille.....	35,2	-	-	-	-35,2	-	-
Vuokrasopimusvelat..	10,9	0,1	-	-	-	-	11,1
Ostovelat ja muut velat.....	99,0	-	-0,8	-	-	-	98,2
Tuloverovelat	5,0	-	-	-	-	-	5,0
Varaukset	0,2	-	-	-	-	-	0,2
Lyhytaikaiset velat yhteensä.....	150,6	0,1	-0,8	-	-35,2	-	114,8
Velat yhteensä.....	228,7	1,6	-0,8	124,8	-35,2	-	319,1
Sijoitettu oma pääoma ja velat yhteensä.....	474,9	1,6	-2,6	0,1	20,8	-	494,8

Katso Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen liitetiedot

Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen liitetiedot

Carve-out taloudellisiin tietoihin on tehty seuraavat Jakautumisen vaikutuksia kuvaavat pro forma -oikaisut.

Liite 1 – Vuokrasopimukset

Jakautuva yhtiö on solminut uuden vuokrasopimuksen Uuden Lassila & Tikanojan pääkonttorin tiloista. Uusi vuokrasopimus astuu voimaan 1.1.2026 ja se siirtyy Jakautumisessa Uudelle Lassila & Tikanojalle. Uuden vuokrasopimuksen vuokra-aika on 5 vuotta. Tilintarkastamattomia pro forma -taloudellisia tietoja varten uusi vuokrasopimus on esitetty tilintarkastamattomalla yhdistellyllä pro forma -taseella ikään kuin uusi vuokrasopimus olisi laadittu 30.9.2025. Lisäksi uuden vuokrasopimuksen vaikutus tilintarkastamattomaan yhdisteltyyn pro forma -tuloslaskelmaan on esitetty ikään kuin uusi vuokrasopimus olisi laadittu 1.1.2024.

Tilintarkastamatonta yhdisteltyä pro forma -tuloslaskelmaa 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta on oikaistu vähentämällä liiketoiminnan muissa kuluissa esitettyjä vuokratkuluja 0,4 miljoonalla eurolla sekä kasvattamalla käyttöoikeusomaisuuserien poistoja 0,2 miljoonalla eurolla ja vuokrasopimusvelkojen korkokuluja 0,0 miljoonalla eurolla. Tilintarkastamatonta yhdisteltyä pro forma -tuloslaskelmaa 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta on oikaistu vähentämällä liiketoiminnan muissa kuluissa esitettyjä vuokratkuluja 0,5 miljoonalla eurolla sekä kasvattamalla käyttöoikeusomaisuuserien poistoja 0,3 miljoonalla eurolla ja vuokrasopimusvelkojen korkokuluja 0,1 miljoonalla eurolla.

Uudesta vuokrasopimuksesta on kirjattu käyttöoikeusomaisuuserä ja sitä vastaava vuokrasopimusvelka tilintarkastamattomaan yhdisteltyyn pro forma -taseeseen 30.9.2025. Tämän seurauksena käyttöoikeusomaisuuserät ovat kasvaneet 1,6 miljoonalla eurolla, pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat 1,5 miljoonalla eurolla ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat 0,1 miljoonalla eurolla.

Vuokrasopimukset-oikaisun tuloverovaikutus 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta ja 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta on laskettu käyttäen Suomen tämän Esitteen päivämääränä voimassa olevaa yhteisöverokantaa, joka on 20 prosenttia. Näillä vuokrasopimusoikaisilla on jatkuva vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Liite 2 – Jakautumis- ja listautumiskulut

Arvioidut Uudelle Lassila & Tikanojalle Listautumisesta aiheutuvat jakautumis- ja listautumiskulut ovat noin 3,3 miljoonaa euroa, jotka koostuvat lähinnä taloudelliseen raportointiin, tietohallintoon, lakiasioihin ja neuvonantopalveluihin liittyvistä kuluista. Näistä arvioiduista jakautumis- ja listautumiskuluista 1,8 miljoonaa euroa on kirjattu kuluksi yhdisteltyyn carve-out -tuloslaskelmaan 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta. Yhdisteltyyn carve-out -tuloslaskelmaan 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ei ole kirjattu jakautumis- ja listautumiskuluja. Koska tilintarkastamattomat yhdistellyt pro forma -tuloslaskelmat 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta ja 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta kuvaavat jakautumista ikään kuin se olisi tapahtunut 1.1.2024, jakautumis- ja listautumiskulut on esitetty ikään kuin ne olisivat toteutuneet vuoden 2024 alussa.

Tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -tuloslaskelmassa 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta 3,3 miljoonaa euroa on kirjattu liiketoiminnan muiden kulujen kasvuna ja 0,7 miljoonaa euroa on kirjattu siihen liittyvänä tuloverovaikutuksena. Yhdistellyssä carve-out -tuloslaskelmassa 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta liiketoiminnan muihin kuluihin kirjatut 1,8 miljoonan euron jakautumis- ja listautumiskulut on eliminoitu tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -tuloslaskelmassa samalta ajanjaksolta yhdessä -0,4 miljoonan euron tuloverovaikutuksen kanssa.

Tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -taseessa 30.9.2025 rahavaroista on vähennetty 3,3 miljoonaa euroa kuvastaen niiden jakautumis- ja listautumiskulujen maksamista, jotka Jakautuva Yhtiö tulee laskuttamaan Uudelta Lassila & Tikanojalta Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -taseessa 30.9.2025 sijoitetusta omasta pääomasta ja kertyneistä voittovaroista on vähennetty verojen jälkeinen 2,6 miljoonan euron nettovaikutus ja 0,7 miljoonan euron verovaikutus on kirjattu tuloverosaamisiin. Yhdistellyn carve-out -taseen 30.9.2025 ostoveloista on vähennetty 0,8 miljoonaa euroa jakautumis- ja listautumiskuluihin liittyviä ostovelkoja, sillä nämä erät on esitetty tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -taseessa maksettuina. Tämä pro forma -oikaisu netottaa sijoitettuun omaan pääomaan kirjattua oikaisua 0,8 miljoonalla eurolla.

Jakautumis- ja listautumiskulujen verovaikutus on laskettu käyttäen Suomen tämän Esitteen päivämääränä voimassa olevaa yhteisöverokantaa, joka on 20 prosenttia. Jakautumis- ja listautumiskulujen oikaisulla ei ole jatkuvaa vaikutusta Uuden Lassila & Tikanojan toiminnan tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Liite 3 – Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvät ulkoiset velat

Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyy Jakautumisessa Jakautumissuunnitelman mukaisesti osa Jakautuvan Yhtiön ulkoisista korollisista veloista. Tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -taseessa on oletettu, Jakautumissuunnitelman mukaisesti, että Jakautuvan Yhtiön rahoitusjärjestelyistä 75 miljoonan euron Joukkovelkakirjat, 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotot sekä 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiittisopimus siirtyvät Jakautumisessa Uudelle Lassila & Tikanojalle. Joukkovelkakirjat erääntyvät vuoden 2028 toisella vuosineljänneksellä ja niiden kiinteä vuotuinen kuponkikorko on 3,375 prosenttia. Määrältään 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotot sekä 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiitti erääntyvät vuoden 2028 toisella vuosineljänneksellä, ja näitä koskevissa sopimuksissa on kahden vuoden jatko-optio. Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa on oletettu, että 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiitti on nostamatta kaikilla esitetyillä kausilla.

Tilintarkastamattoman yhdistellyn pro forma -taseen pitkäaikaisiin lainoihin on kirjattu 124,7 miljoonaa euroa, joka koostuu 74,8 miljoonan euron Joukkovelkakirjoista sekä yhteensä 49,9 miljoonan euron määräaikaissuotoista.

Tilintarkastamattoman yhdistellyn pro forma -tuloslaskelman oikaisut rahoituskuluihin heijastavat efektiivisen koron menetelmällä laskettuja 2,0 miljoonan euron korko- ja järjestelykuluja Joukkovelkakirjoista ja 1,1 miljoonan euron korko- ja järjestelykuluja määräaikaissuotoista 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sekä 2,6 miljoonan euron korko- ja järjestelykuluja Joukkovelkakirjoista ja 1,5 miljoonan euron korko- ja järjestelykuluja määräaikaissuotoista 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta. Tällä oikaisulla on jatkuva vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan rahoituskuluihin.

Rahoitusluottolimiitin järjestelypalkkiot 0,1 miljoonaa euroa on aktivoitu muihin pitkäaikaisiin saamisiin yhdistellyssä pro forma -taseessa ja niiden verovaikutus 0,0 miljoonaa euroa on kirjattu laskennallisiin verovelkoihin. Arvioidut kulut liittyen 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiittiin, yhteensä 0,1 miljoonaa euroa 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta ja 0,1 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta, on pro forma -taloudellisissa tiedoissa kirjattu rahoituskuluksi tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -tuloslaskelmassa. Tällä oikaisulla on jatkuva vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan rahoituskuluihin.

Näiden oikaisujen tuloverovaikutus 0,6 miljoonaa euroa 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta ja 0,8 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta on laskettu käyttäen tämän Esitteen päivämääränä voimassa olevaa Suomen yhteisöverokantaa, joka on 20 prosenttia.

Liite 4 – Jakautumisessa siirtyvät rahavarat ja lähipiirisaamisten ja -velkojen eliminointi

Jakautumisen yhteydessä, Jakautumissuunnitelman mukaisesti, Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyy Jakautuvan Yhtiön rahavaroista osuus, joka Jakautuvan Yhtiön mukaan vastaa Uuden Lassila & Tikanojan toimintoihin ja käyttö pääomatarpeisiin tarvittavaa määrää Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen. Yhdistellyssä pro forma -taseessa on oletettu, että Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyy Jakautumisessa noin 20,9 miljoonaa euroa rahavaroja. Tällä oikaisulla on jatkuva vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulokseen ja taseeseen.

Uuden Lassila & Tikanojan historialliset carve-out -taloudelliset tiedot sisältävät Uuden Lassila & Tikanojan konsernin muodostavien juridisten yhtiöiden konsernitilivelkoja Jakautuvalle Yhtiölle ja konsernitilisaamia Jakautuvalta Yhtiöltä, kuvastaen Uuden Lassila & Tikanojan historiallista velkarahoitusta osana Jakautuvan Yhtiön konsernia. Jakautuvan Yhtiön vastaavat saamiset ja velat Uuden Lassila & Tikanojan konsernin muodostavilta juridisilta yhtiöiltä, joita ei ole sisällytetty carve-out -taloudellisiin tietoihin, siirretään Uudelle Lassila & Tikanojalle Jakautumisessa ja nämä erät eliminoidut konsolidoinnissa Jakautumisen jälkeen. Näin ollen carve-out -taloudellisiin tietoihin 30.9.2025 sisältyvät 35,2 miljoonan euron suuruiset konsernitilivelat lähipiirille ja 0,1 miljoonan euron konsernitilisaamiset lähipiiriltä on eliminoitu yhdistellyssä pro forma -taseessa vastaavaa määrää siirtyvää sisäistä saamista ja -velkaa vastaan. Vastaavasti carve-out taloudellisiin tietoihin sisältyvät näihin konsernitilisaamisiin ja -velkoihin liittyvät rahoitustuotot ja -kulut on oikaistu tilintarkastamattomista yhdistellyistä pro forma -tuloslaskelmista tilintarkastamatonta yhdisteltyä pro forma -tuloslaskelmaa 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta on oikaistu vähentämällä rahoituskuluja 1,7 miljoonalla eurolla ja rahoitustuottoja 0,1 miljoonalla eurolla. Tilintarkastamatonta yhdisteltyä pro forma -tuloslaskelmaa 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta on oikaistu vähentämällä rahoituskuluja 1,7 miljoonalla eurolla ja rahoitustuottoja 0,1 miljoonalla eurolla. Tuloverovaikutus -0,3 miljoonaa euroa 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta ja -0,3 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta on laskettu tämän Esitteen päivämääränä voimassa olevan Suomen yhteisöverokannan 20 prosentin mukaan. Konsernitilivelkojen ja -saamisten oikaisulla on jatkuva vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulokseen ja taseeseen.

Liite 5 – Oman pääoman muodostuminen

Tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -taseessa 30.9.2025 on oikaisuna huomioitu Jakautumissuunnitelman mukainen Uuden Lassila & Tikanojan oman pääoman erien muodostuminen. Yhdistellyn carve-out taseen 30.9.2025 mukaista sijoitetun oman pääoman esittämistä on oikaistu tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -taseessa jakamalla rivi ”Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot” riveille ”Osakepääoma”, ”Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto” ja ”Kertyneet voittovarot”.

Liite 6 – Pro forma -osakekohtainen tulos

Laimentamaton pro forma -osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva pro forma -tilikauden tulos Jakautumisvastikeosakkeiden pro forma -lukumäärällä.

Pro forma -osakekohtaisen tuloksen laskemista varten Jakautumisvastikeosakkeiden lukumäärän on oletettu olevan 38 211 724 osaketta kaikilla esitetyillä kausilla, perustuen Jakautuvan Yhtiön ulkona olevien osakkeiden lukumäärään tämän Esitteen päivämääränä.

Seuraavassa taulukossa esitetään Uuden Lassila & Tikanojan laimentamaton pro forma -osakekohtainen tulos ilmoitetuilla ajanjaksoilla:

	1.1.–30.9.2025 Pro forma	1.1.–31.12.2024 Pro forma
Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	22,8	26,9
Jakautumisvastikeosakkeiden lukumäärä, kpl ¹⁾	38 211 724	38 211 724
Osakekohtainen tulos, euroa	0,60	0,70

¹⁾ Tämän Esitteen päivämääränä.

Tilintarkastamattomat pro forma -tunnusluvut

Seuraavassa taulukossa esitetään pro forma -perusteiset tunnusluvut ilmoitetuilla ajanjaksoilla ja ilmoitettuna ajankohtina:

	1.1.– 30.9.2025 Pro forma	1.1.– 31.12.2024 Pro forma	30.9.2025 Pro forma
Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu			
Liikevaihto	315,5	423,9	
Oikaistu EBITDA	64,3	86,5	
Oikaistu EBITDA -%	20,4	20,4	
EBITDA	66,0	81,0	
EBITDA-%	20,9	19,1	
Oikaistu EBITA	31,8	44,6	
Oikaistu EBITA -%	10,1	10,5	
Liikevoitto	32,0	37,3	
Tilikauden tulos	22,8	26,9	
Osakekohtainen tulos (EUR)	0,60	0,70	
Varat yhteensä			494,8
Oma pääoma yhteensä			175,7
Sijoitettu pääoma			356,8
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE) ¹⁾			11,4
Oman pääoman tuotto, % (ROE) ¹⁾			15,3
Korolliset nettovelat			161,9
Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA ¹⁾			1,9x
Omavaraisuusaste, %			36,7
Nettovelkaantumisaste, %			92,1

¹⁾ Pro forma -tunnusluvun laskennassa on käytetty tuloksen osalta koko vuoden 2024 pro forma -lukuja, koska koko vuoden liiketoiminnan tuloksen käyttäminen huomioi paremmin vuoden sisäisen kausivaihtelun.

Tilintarkastamattomien pro forma -tunnuslukujen määritelmät

Seuraavassa taulukossa on esitetty pro forma -periaatteella esitettyjen tunnuslukujen määritelmät. Alla oleviin määritelmiin sisältyvien pro forma -tunnuslukujen osatekijät on johdettu yhdistellystä tilintarkastamattomasta pro forma -tuloslaskelmasta 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sekä 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta, ja yhdistellystä tilintarkastamattomasta pro forma -taseesta 30.9.2025.

Pro forma -tunnuslukujen määritelmät ja käyttötarkoitus

Pro forma -tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Liikevoitto	Tuloslaskelmassa esitetty liikevoitto	Liikevoitto kuvaa Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tuottaman tuloksen ilman rahoituseriä ja osuutta osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta sekä veroja.
EBITDA	Liikevoitto ilman poistoja ja arvonalentumisia	Johto seuraa EBITDA-tunnusluvun avulla Uuden Lassila & Tikanojan ydinliiketoiminnan kannattavuutta ilman ei-rahavirtavaikutteisia pääomamenoja.
EBITDA-%	EBITDA prosentteina liikevaihdosta.	Johto seuraa EBITDA-tunnusluvun avulla Uuden Lassila & Tikanojan ydinliiketoiminnan kannattavuutta ilman ei-rahavirtavaikutteisia pääomamenoja.
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät	Olenaiset liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, liiketoimintojen hankinnoista aiheutuneet kulut, liiketoimintojen	Erät, jotka eivät liity suoraan Uuden Lassila & Tikanojan tavanomaiseen liiketoimintaan, on esitetty erikseen, jotta ydinliiketoiminnan tulosta ja

	myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot ja liiketoimintojen lopettamisista aiheutuneet kulut sekä muut olennaiset tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät.	vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä voidaan arvioida.
Oikaistu EBITDA	EBITDA oikaistuna vertailtavuuteen vaikuttavilla erillä	Oikaistu EBITDA ja oikaistu EBITA ja niihin liittyvät marginaalit esitetään liikevoiton ja EBITDA:n lisäksi kuvaamaan liiketoiminnan taustalla olevaa suorituskykyä ja parantamaan vertailukelpoisuutta eri ajanjaksojen välillä. Johdon näkemyksen mukaan nämä oikaistut tunnusluvut tarjoavat merkityksellistä lisätietoa, koska niistä on jätetty ulkopuolelle tavanomaisen liiketoiminnan ulkopuolisia eriä, jotka heikentävät ajanjaksojen välistä vertailukelpoisuutta.
Oikaistu EBITDA -%	Oikaistu EBITDA prosentteina liikevaihdosta.	Oikaistu EBITDA ja oikaistu EBITA ja niihin liittyvät marginaalit esitetään liikevoiton ja EBITDA:n lisäksi kuvaamaan liiketoiminnan taustalla olevaa suorituskykyä ja parantamaan vertailukelpoisuutta eri ajanjaksojen välillä. Johdon näkemyksen mukaan nämä oikaistut tunnusluvut tarjoavat merkityksellistä lisätietoa, koska niistä on jätetty ulkopuolelle tavanomaisen liiketoiminnan ulkopuolisia eriä, jotka heikentävät ajanjaksojen välistä vertailukelpoisuutta.
Oikaistu EBITA	Liikevoitto ilman yrityskauppojen aineettomien hyödykkeiden hankintamenon kohdistusten poistoja ja arvonalentumisia, oikaistuna vertailtavuuteen vaikuttavilla erillä.	Oikaistu EBITA mittaa kannattavuutta ilman yrityskauppoihin liittyviä hankintamenojen poistoja ja arvonalentumisia, kuvaa alla olevan liiketoiminnan kehitystä ja lisää vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä.
Oikaistu EBITA -%	Oikaistu EBITA prosentteina liikevaihdosta	Oikaistu EBITA mittaa kannattavuutta ilman yrityskauppoihin liittyviä hankintamenojen poistoja ja arvonalentumisia, kuvaa alla olevan liiketoiminnan kehitystä ja lisää vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä.
Korolliset velat	Lainat + vuokrasopimusvelat	Sijoitetun pääoman, sijoitetun pääoman tuoton ja korollisten nettovelkojen osatekijä.
Sijoitettu pääoma	Oma pääoma + korolliset velat	Sijoitettu pääoma kuvaa Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan sitoutuneen pääoman määrää ja sitä käytetään sijoitetun pääoman tuoton laskemiseen.
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)	(Liikevoitto + rahoitustuotot + osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta, pro forma -tuloslaskelmalta 31.12.2024 päättäneeltä tilikaudelta) / (pro forma -taseen 30.9.2025 oma pääoma + korolliset velat))	Sijoitetun pääoman tuotto on kannattavuusmittari, jota Uusi Lassila & Tikanoja käyttää arvioidakseen, kuinka tehokkaasti se käyttää sijoittamaansa pääomaa voiton tuottamiseen. Pro forma -tunnusluvun laskennassa on käytetty tuloksen osalta koko vuoden 2024 pro forma -lukuja, koska koko vuoden liiketoiminnan tuloksen käyttäminen huomioi paremmin vuoden sisäisen kausivaihtelun.
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	31.12.2024 päättäneen tilikauden pro forma -tilikauden tulos / pro forma -taseen 30.9.2025 oma pääoma	Tämä mittari kuvaa Uuden Lassila & Tikanojan suhteellista kannattavuutta, eli sitoutuneelle omalle pääomalle saatua tuottoa. Pro forma -tunnusluvun laskennassa on käytetty tuloksen osalta koko vuoden 2024 pro forma -lukuja, koska koko vuoden liiketoiminnan tuloksen käyttäminen huomioi paremmin vuoden sisäisen kausivaihtelun.
Korolliset nettovelat	Korolliset velat - rahavarat	Korolliset nettovelat on likviditeetin mittari, jota johto käyttää seurataksaan Uuden Lassila & Tikanojan velkojen maksukykyä lyhyellä aikavälillä.
Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA	Pro forma -korolliset nettovelat 30.9.2025 / pro forma -oikaistu EBITDA 31.12.2024 päättäneeltä tilikaudelta	Tämä mittari kuvaa Uuden Lassila & Tikanojan velkaantuneisuutta suhteessa sen operatiiviseen taloudelliseen tulokseen. Pro forma -tunnusluvun laskennassa on käytetty tuloksen osalta koko vuoden 2024 pro forma -lukuja, koska koko vuoden liiketoiminnan tuloksen käyttäminen huomioi paremmin vuoden sisäisen kausivaihtelun.

Nettovelkaantumisaste, %	Korolliset nettovelat / Oma pääoma	Tämä mittari kuvaa Uuden Lassila & Tikanojan velkaantuneisuutta mittaamalla omistajien sijoittamien omien pääomien ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhdetta.
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma / (taseen loppusumma - saadut ennakot)	Tämä mittari osoittaa Uuden Lassila & Tikanojan varojen rahoittamiseen käytetyn oman pääoman suhteellisen osuuden, mikä auttaa seuraamaan Uuden Lassila & Tikanojan velkaantuneisuutta.

Tilintarkastamattomien pro forma -tunnuslukujen täsmäyttäminen

EBITDA:n ja oikaistun EBITDA:n täsmäytys liikevoittoon

1.1.–30.9.2025				
	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintarkastamaton)	Vuokrasopimukset (Liite 1)	Jakautumis- ja listautumiskulut (Liite 2)	Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
Miljoonaa euroa				
Liikevoitto.....	30,0	0,1	1,8	32,0
+ poistot ja arvonalentumiset	33,7	0,2	-	34,0
EBITDA	63,8	0,4	1,8	66,0
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät:				
- liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut	1,9 ¹⁾	-	-1,8	0,0
- liiketoimintojen hankintoihin liittyvät erät.....	-2,0	-	-	-2,0
- muut erät	0,4	-	-	0,4
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät yhteensä	0,2	-	-1,8	-1,6
Oikaistu EBITDA.....	64,0	0,4	-	64,3

¹⁾ Sisältää 1,8 miljoonaa euroa Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyviä kuluja.

1.1.–31.12.2024				
	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintarkastamaton ellei toisin ilmoitettu)	Vuokrasopimukset (Liite 1)	Jakautumis- ja listautumiskulut (Liite 2)	Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
Miljoonaa euroa				
Liikevoitto.....	40,5 ¹⁾	0,2	-3,3	37,3
+ poistot ja arvonalentumiset	43,4 ¹⁾	0,3	-	43,7
EBITDA	83,8	0,5	-3,3	81,0
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät:				
- liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut	0,8	-	3,3	4,1
- liiketoimintojen hankintoihin liittyvät erät.....	1,3	-	-	1,3
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät yhteensä	2,2	-	3,3	5,4
Oikaistu EBITDA.....	86,0	0,5	-	86,5

¹⁾Tilintarkastettu.

Oikaistun EBITA:n täsmäytys liikevoittoon

	1.1.–30.9.2025			
	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintarkas- tamaton)	Vuokra- sopimukset (Liite 1)	Jakautumis- ja listautu- miskulut (Liite 2)	Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
Miljoonaa euroa				
Liikevoitto.....	30,0	0,1	1,8	32,0
+ yrityskauppojen aineettomien hyödykkeiden hankintamenon kohdistusten poistot.....	1,4	-	-	1,4
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät:				
- liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut	1,9 ¹⁾	-	-1,8	0,0
- liiketoimintojen hankintoihin liittyvät erät.....	-2,0	-	-	-2,0
- muut erät.....	0,4	-	-	0,4
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät yhteensä	0,2	-	-1,8	-1,6
Oikaistu EBITA.....	31,6	0,1	-	31,8

¹⁾ Sisältää 1,8 miljoonaa euroa Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyviä kuluja.

	1.1.–31.12.2024			
	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintarkas- tamaton ellei toisin ilmoitettu)	Vuokra- sopimukset (Liite 1)	Jakautumis- ja listautu- miskulut (Liite 2)	Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
Miljoonaa euroa				
Liikevoitto.....	40,5 ¹⁾	0,2	-3,3	37,3
+ yrityskauppojen aineettomien hyödykkeiden hankintamenon kohdistusten poistot.....	1,8	-	-	1,8
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät:				
- liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut	0,8	-	3,3	4,1
- liiketoimintojen hankintoihin liittyvät erät.....	1,3	-	-	1,3
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät yhteensä	2,2	-	3,3	5,4
Oikaistu EBITA.....	44,4	0,2	-	44,6

¹⁾ Tilintarkastettu.

Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)

Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintarkastamaton ellei toisin ilmoitettu)	Vuokrasopimukset (Liite 1)	Jakautumis- ja listautumiskulut (Liite 2)	Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvät ulkoiset velat (Liite 3)	Jakautumissa siirtyvät rahavarat ja lähipiirisaamisten ja -velkojen eliminointi (Liite 4)	Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
Oma pääoma 30.9.2025.....	246,2	-	-1,8	-124,7	56,0	175,7
Korolliset velat 30.9.2025 ...	89,8	1,6	-	124,7	-35,2	181,0
Sijoitettu pääoma 30.9.2025.....	336,1	1,6	-1,8	0,0	20,8	356,8
Liikevoitto 1.1.–31.12.2024	40,5 ¹⁾	0,2	-3,3	-	-	37,3
+ Rahoitustuotot 1.1.–31.12.2024.....	0,1 ¹⁾	-	-	-	-0,1	0,1
+ Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta 1.1.–31.12.2024.....	3,2 ¹⁾	-	-	-	-	3,2
Sijoitetun pääoman tuotto 1.1.–31.12.2024.....	43,7	0,2	-3,3	-	-0,1	40,6
Sijoitetun pääoman tuotto, %	13,0					11,4

¹⁾ Tilintarkastettu.

Oman pääoman tuotto, % (ROE)

Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintarkastamaton ellei toisin ilmoitettu)	Vuokrasopimukset (Liite 1)	Jakautumis- ja listautumiskulut (Liite 2)	Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvät ulkoiset velat (Liite 3)	Jakautumissa siirtyvät rahavarat ja lähipiirisaamisten ja -velkojen eliminointi (Liite 4)	Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
Tilikauden tulos 1.1.–31.12.2024.....	31,5 ¹⁾	0,1	-2,6	-3,4	1,3	26,9
Oma pääoma 30.9.2025.....	246,2	-	-1,8	-124,7	56,0	175,7
Oman pääoman tuotto, % (ROE)						15,3

¹⁾ Tilintarkastettu.

Korolliset nettovelat

30.9.2025						
	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintar- kastamaton)	Vuokra- sopimukset (Liite 1)	Jakautumis- ja listautu- miskulut (Liite 2)	Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvät ul- koiset velat (Liite 3)	Jakautumi- sessa siirty- vät rahavarat ja lähipiiri- saamisten ja -velkojen eli- minointi (Liite 4)	Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
Miljoonaa euroa						
Lainat	0,1	-	-	124,7	-	124,9
Vuokrasopimusvelat	43,3	1,5	-	-	-	44,8
Pitkäaikaiset korolliset velat	43,4	1,5	-	124,7	-	169,6
Vuokrasopimusvelat	10,9	0,1	-	-	-	11,1
Konsernitilivelat lähipiirille	35,2	-	-	-	-35,2	-
Lainat	0,3	-	-	-	-	0,3
Lyhytaikaiset korolliset velat	46,4	0,1	-	-	-35,2	11,4
Korolliset velat yhteensä ...	89,8	1,6	-	124,7	-35,2	181,0
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	0,1	-	-	-	-0,1	-
Rahavarat	1,5	-	-3,3	-	20,9	19,1
Korolliset nettovelat	88,3	1,6	3,3	124,7	-56,0	161,9

Nettovelkaantumisaste, %

30.9.2025						
	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintar- kastamaton)	Vuokra- sopimukset (Liite 1)	Jakautumis- ja listautu- miskulut (Liite 2)	Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvät ul- koiset velat (Liite 3)	Jakautumi- sessa siirtyvät rahavarat ja lähipiiri- saamisten ja -velkojen eli- minointi (Liite 4)	Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu						
Korolliset nettovelat	88,3	1,6	3,3	124,7	-56,0	161,9
Oma pääoma	246,2	-	-1,8	-124,7	56,0	175,7
Nettovelkaantumisaste, %	35,9					92,1

Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA

	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintar- kastamaton)	Vuokra- sopimukset (Liite 1)	Jakautumis- ja listautu- miskulut (Liite 2)	Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvät ul- koiset velat (Liite 3)	Jakautumi- sessa siirty- vät rahavarat ja lähipiiri- saamisten ja -velkojen eli- minointi (Liite 4)	Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu						
Korolliset nettovelat 30.9.2025	88,3	1,6	3,3	124,7	-56,0	161,9
Oikaistu EBITDA 1.1.– 31.12.2024	86,0	0,5	-	-	-	86,5
Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA	1,0x					1,9x

Omavaraisuusaste, %

30.9.2025						
	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintar- kastamaton)	Vuokra- sopimukset (Liite 1)	Jakautumis- ja listautu- miskulut (Liite 2)	Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvät ul- koiset velat (Liite 3)	Jakautumi- sessa siirty- vät rahavarat ja lähipiiri- saamisten ja -velkojen eli- minointi (Liite 4)	Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu						
Oma pääoma	246,2	-	-1,8	-124,7	56,0	175,7
Taseen loppusumma.....	474,9	1,6	-2,6	0,1	20,8	494,8
Saadut ennakot	-15,7	-	-	-	-	-15,7
Yhteensä.....	459,2	1,6	-2,6	0,1	20,8	479,2
Omavaraisuusaste, %	53,6					36,7

MARKKINA- JA TOIMIALAKATSAUS

Tässä osiossa Jakautuva Yhtiö antaa tiettyjä lausumia liittyen markkinoihin, joilla Uusi Lassila & Tikanoja tällä hetkellä toimii, näiden markkinoiden odotettuun kasvuun ja sen kilpailu- ja markkina-asemaan. Tiedot perustuvat Jakautuvan Yhtiön johdon arvioihin ja/tai analyysihin, jotka pohjautuvat useisiin lähteisiin, kuten Eurostat, Tilastokeskus, Ruotsin tilastollinen keskuslaitos ja OECD. Katso kohta ”Eräitä seikkoja— Markkina- ja toimialatietoja”.

Johdanto Uuden Lassila & Tikanojan markkinoihin

Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminta keskittyy erilaisiin markkinoihin: jätehuolto ja kierrätys, vaaralliset jätteet ja ennallistaminen sekä teolliset palvelut ja vesienkäsittely.

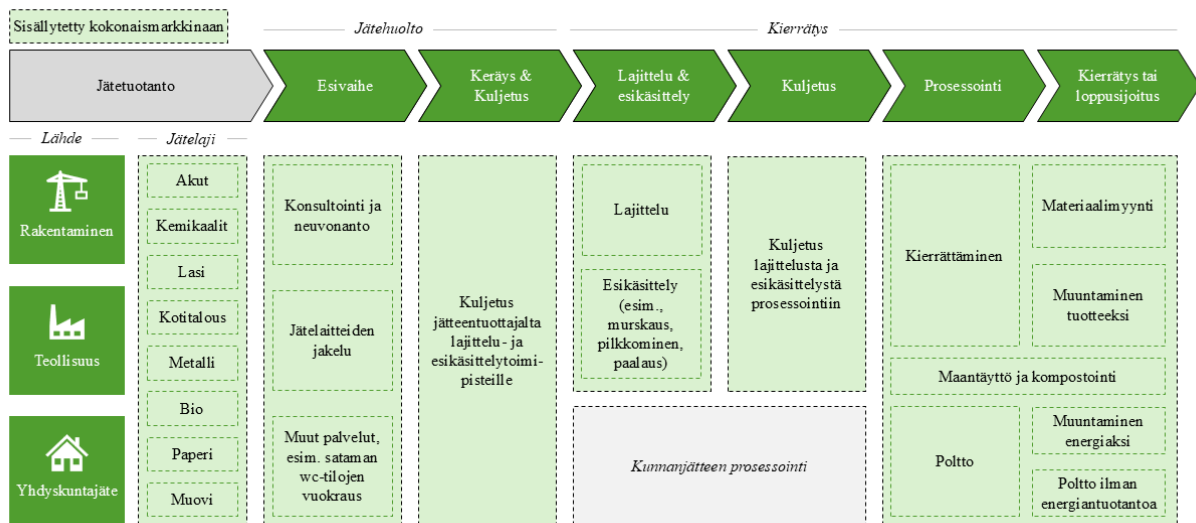
1. Jätehuollossa ja kierrätyksessä Uusi Lassila & Tikanoja tarjoaa kokonaisvaltaisia jätehuolto- ja kierrätysratkaisuja muun muassa kaupan, teollisuuden ja rakentamisen alan sekä julkisen sektorin asiakkaille. Tarjoama sisältää jätteen keräämisen, keräysvälineet, jätteiden lajittelun, esikäsittelyn ja käsittelyn vahvalla pyrkimyksellä materiaalien kierrättämiseen ja uudelleenkäyttöön. Lisäksi Uusi Lassila & Tikanoja tuottaa asiantuntijapalveluita sekä toimittaa tapahtuma- ja siirrettäviä saniteetti- ja wc-palveluita esimerkiksi konsertteihin ja tilaisuuksiin.
2. Vaaralliset jätteet ja ennallistaminen kattaa vaarallisten jätteiden keräämisen, käsittelyn sekä ohjaamisen uudelleenkäyttöön ja kierrätykseen. Ennallistamisliiketoiminnassa puhdistetaan ja ennallistetaan pilaantuneita maa-alueita, käsitellään teollisuuden jätteitä ja sivuvirtoja sekä huolehditaan niiden kierrätyksestä tai turvallisesta loppusijoituksesta. Ennallistamisliiketoiminnassa rakennetaan, suljetaan ja operoidaan lisäksi loppusijoitusalueita.
3. Teolliset palvelut ja vesienkäsittely käsittää niin teollisuuden ja voimalaitosten tuotantolaitteistojen puhdistamisen kuin viemärien huoltopalvelut sekä kartoituspalvelut teollisille, kunnallisille, yksityisille ja kaupallisille toimijoille. Prosessipuhdistus sisältää muun muassa korkeapainepesua, hiekka- ja räjäytyspuhdistusta, suurtehoimurointia, teollisia tukipalveluita, seisokki- ja vuosihuoltoja sekä muita prosessipuhdistuspalveluita, jotka ovat kriittisiä toimintoja prosessien jatkuvuuden, turvallisuuden sekä tehtaan tuottavuuden varmistamiseksi. Uusi Lassila & Tikanoja tarjoaa laajat viemärihuollon palvelut viemäreiden, kaivojen ja erottimien avaukseen, huuhteluun, kuvaamiseen, tutkimiseen ja tyhjentämiseen. Lisäksi se tarjoaa ratkaisuja vesien puhdistamiseen ja pilaantumien poistoon.

Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminta edistää yhteiskunnan kestävästä kehitystä edesauttamalla materiaalien talteenottoa ja kierrätystä sekä tukemalla luonnon monimuotoisuuden säilyttämistä. Samalla Uuden Lassila & Tikanojan kyky tarjota laajoja palvelukokonaisuuksia erottaa sen kilpailijoista sekä luo ristiinmyynnin mahdollisuuksia. Koko arvoketjun tuntemus mahdollistaa tiiviin asiakasyhteistyön, jota tuetaan EU:n kestävyysraportointistandardin (ESRS) täyttävällä ja EU:n Taksonomia-asetuksen ((EU) 2020/852) mukaisella raportoinnilla asiakkaille, mahdollistaen arvoketjun katapultiaalin hyödyntämisen täysimääräisesti sekä luo edellytykset toimintojen tehokkaalle hyödyntämiselle.

Toimialan dynamiikka ja kilpailurakenne

Jätehuolto ja kierrätys

Kuvio 1: Jätehuollon ja kierrätyksen arvoketju³



Uusi Lassila & Tikanoja tarjoaa palveluita Suomen jätehuollon ja kierrätyksen markkinalla ja sen toiminnan keskiössä ovat yritysmarkkinat, joissa tärkeimmät segmentit ovat kauppa, logistiikka, rakentaminen ja teollisuus.

Vaaralliset jätteet ja ennallistaminen

Vaarallisten jätteiden hallinta ja ennallistaminen voidaan jakaa neljään eri alasegmenttiin: (1) vaarallisten jätteiden keräys ja käsittely, (2) teollisten sivuvirtojen hallinta, (3) pilaantuneen maaperän kunnostaminen ja (4) jätealueiden rakentaminen ja operointi.

1. Vaaralliset jätteet sekä niiden keräämisen ja käsittelyn dynamiikka poikkeaa tavanomaisen jätteen käsittelystä, sillä siihen liittyy enemmän sääntelyä ja rajoitteita, mutta toisaalta vähemmän kilpailua. Vaaralliset jätteet syntyvät suurimmaksi osaksi teollisten ja kaupallisten yritysten toiminnan sivutuotteena. Jätettä syntyy volyymillisesti tavanomaista jätettä vähemmän, mutta sen hinta suhteessa volyymiin on korkeampi, johtuen muun muassa vaativammasta käsittelystä. Vaarallisista jätteistä voidaan erikoistuneiden käsittelyprosessien avulla pyrkiä ohjaamaan materiaaleja uudelleenkäyttöön ja kierrätykseen. Kierrätyskelvottomat vaaralliset jätteet hävitetään polttamalla tai loppusijoittamalla.
2. Teollisten sivuvirtojen hallinta koostuu teollisuuden sivuvirtojen prosessoinnista ja kierrättämisestä sekä tarvittaessa ohjaamisesta loppusijoitukseen. Teollisuuden ja rakentamisen sivuvirtoja voidaan käyttää uudelleen neitseellisen materiaalin sijaan. Materiaalit, joita ei voi hyötykäyttää, käsitellään valmiiksi loppusijoitusta varten.
3. Pilaantuneen maaperän kunnostaminen sisältää maa-alueiden ennallistamista käyttökelpoiseksi tulevaisuuden käyttöä, kuten asuntorakentamista, varten. Mahdollisia esimerkkejä ennallistettavista alueista ovat esimerkiksi entiset teollisuusalueet, ampumaradat ja öljyvuotoalueet. Ennallistamisen arvoketju pilaantuneiden maiden käsittelyssä ja kunnostamisessa voidaan jakaa neljään eri vaiheeseen: (1) suunnittelu ja luvittaminen, (2) purkaminen ja materiaalien talteenotto, (3) materiaaliveirtojen ja maaperän käsittely ja (4) materiaalien hyödyntäminen tai loppusijoitus.
4. Jätealueiden rakentamiseen ja operointiin kuuluu jätealueen elinkaaren aikainen kokonaisvaltainen hallinta, rakentamisesta, hallinnoimisesta ja operoinnista aina sulkemiseen ja kunnostukseen asti. Segmentti koostuu asiakkaille rakennettavista jätealueista ja niiden operoinnista sekä omien käsittelykeskusten ja loppusijoitusalueiden operoinnista.

Vaarallisten jätteiden ja ennallistamisen arvoketjut ovat vahvasti linkittyneet tavanomaiseen jätehuoltoon, sillä tavanomaisten ja vaarallisten jätevirtojen ohjausta voidaan optimoida palvelualueiden, laitosten ja loppusijoitusmahdollisuuden välillä. Eri jätetekategoriat ja koko arvoketjun läpäisevät palvelut ovat selkeä kilpailuetu, sillä

³ Yhtiön näkemys.

asiakkaille voidaan tuottaa kokonaisvaltaisempia ratkaisuja. Uusi Lassila & Tikanoja tarjoaa palveluita Suomen vaarallisten jätteiden ja ennallistamisen markkinalla.

Teolliset palvelut ja vesienkäsittely

Teolliset palvelut ja vesien käsittely on jaettu (1) prosessipuhdistukseen sekä (2) viemärihuoltoon ja vesienkäsittelyyn.

1. Prosessipuhdistus kattaa jatkuvan teollisten kiinteistöjen sekä laitteiden puhdistuksen, kuten tuotantolinjojen, raskaan laitteiston, teollisten tankkien ja putkien puhdistuksen. Prosessipuhdistus voi sisältää myös suunniteltuja huoltoseisokkeja. Palveluita ovat muun muassa korkeapainepesut, suurtehoimurointi, ultrakorkeapainepesut, hiekkapuhallus, räjäytyspuhdistus ja vesipiikkaus. Palveluita tarjotaan muun muassa kemian-, metsä-, ja metalliteollisuuden aloilla sekä energiateollisuudelle.
2. Viemärihuoltopalvelut koostuvat viemäreiden avauksista, viemäreiden ja putkistojen huuhtelusta, kuvauksesta ja tutkimuspalveluista sekä kaivojen ja erottimien tyhjennyksistä. Viemärihuoltopalveluita tarjotaan selkeästi laajemmalle asiakaskunnalle teollisuuteen, kunnille sekä muihin kaupallisiin kiinteistöihin ja yksityisasiakkaille.

Uusi Lassila & Tikanoja tarjoaa palveluita Suomen ja Ruotsin teollisten palveluiden ja vesienkäsittelyn markkinoilla.

Markkinafragmentaatio

Jätehuolto ja kierrätys

Tavanomaisen jätteen keräämisen ja käsittelyn palvelumarkkina on jakautunut muutamaan vahvaan markkinajohtajaan sekä suureen määrään paikallisia toimijoita. Kymmenen suurinta toimijaa hallitsee karkeasti noin 50 prosenttia Suomen tavanomaisen jätteen keräys- ja käsittelymarkkinasta, Uuden Lassila & Tikanojan osuuden ollessa noin 20 prosenttia vuonna 2024⁴. Toimijoiden suuri määrä mahdollistaa Uudelle Lassila & Tikanojalle epäorgaanisen kasvun esimerkiksi kierrättämisessä, materiaalikäsittelyssä ja uudelleenkäytössä.

Vaaralliset jätteet ja ennallistaminen

Suomen vaarallisten jätteiden markkina on selkeästi keskittyneempi verrattuna tavanomaisen jätteen markkinaan, sillä vaarallisten jätteiden kerääminen sekä erityisesti sen käsittely kohdistaa toimijaan huomattavasti korkeamman vaatimustason sekä vaatii erityisosaamista ja -lupia. Vaarallisten jätteiden saralla markkinaosuuden kasvattaminen onkin lähes yksinomaan orgaanista ja perustuu uusien ratkaisujen kehittämiseen.

Ennallistamisen markkina Suomessa on kehittyvä ja eri toimijat ovat usein erikoistuneet tiettyyn osaan ennallistamisen arvoketjua. Arvoketjun yksittäiset osat ovat usein liittäviä näiden yritysten ydinosoitukseen. Markkinasta osa on asiakkaiden omaa inhouse-toimintaa, esimerkiksi asiakkaiden omien loppusijoitusalueiden operointia. Suomen ennallistamisen markkinassa Uusi Lassila & Tikanoja ja NG Group kykenevät toimittamaan kokonaisvaltaisia ja vaativia ratkaisuja vahvasti pilaantuneille alueille.

Teolliset palvelut ja vesienkäsittely

Suomessa viisi suurinta toimijaa hallitsee teollisissa prosessipuhdistuspalveluissa noin 75 prosenttia markkinasta ja viemärihuolloissa noin 55 prosenttia markkinasta. Ruotsissa vastaavat osuudet ovat noin 55 prosenttia ja 65 prosenttia⁵. Vahvasti konsolidoituneesta markkinasta huolimatta yrityskaupat säilyvät realistisena vaihtoehtona vahvojen synergioiden ja skaalaetujen vuoksi. Viemärihuollon yritysmarkkinassa ja kaupungeissa laajentuminen on mahdollista. Uusi Lassila & Tikanoja ei aktiivisesti toimi pienkiinteistöjen palvelumarkkinassa.

Markkinoille tulon esteet ja skaalaedut

Uuden Lassila & Tikanojan koko Suomen kattava verkosto ja toiminta luovat kilpailuetua. Suuret asiakkaat edellyttävät maanlaajuista palvelua, joka on tasalaatuista ja vastuullista kaikissa toimipisteissä. Toiminnan riittävä kattavuus ja maantieteellinen laajuus ovat kriittisiä tekijöitä palveluiden kustannustehokkaassa tuottamisessa sekä suurten kilpailutusten voittamisessa, joissa korostuvat toiminnan laatu ja hinta. Tarvittavan toimipisteverkoston, logistiikan hallinnan ja paikallisen läsnäolon saavuttaminen edellyttää vuosien työtä.

1. Markkina vaatii merkittäviä pääomainvestointeja: Täyden arvoketjun palveluiden tuottaminen vaatii mittavia investointeja erikoistuneisiin laitteisiin, käsittelylaitoksiin, lajittelukeskuksiin sekä edistyneisiin kierrättämisen

⁴ Lähde: Yritysten tilinpäätöstiedot.

⁵ Lähde: Yritysten tilinpäätöstiedot; Johdon arvio tilinpäätöstiedoista.

teknologioihin. Nämä omaisuuserät ovat pitkäkestoisia ja vaativat selkeät ympäristöluvut, mikä tekee niistä rahoituksellisesti ja hallinnollisesti vaativia investointeja.

2. Vahva tekninen ja regulatorinen osaaminen toimintaympäristössä: Jätteisiin liittyvien palveluiden tuottaminen vaatii syvää ymmärrystä käytettävästä teknologiasta, tiukkaa ympäristösäädöksiä noudattamista ja uusien käsittelytapojen ja palveluiden kehittämistä. Uusi Lassila & Tikanoja kykenee tarjoamaan räätälöityjä ja toimialaspesifejä ratkaisuja, jotka perustuvat vuosikymmenten kokemukseen, ja joita uusien markkinatoimijoiden on haastavaa jäljitellä. ESG-raportointivaatimusten kasvaessa asiakkaat tarvitsevat yhä enemmän ulkopuolista tukea täyttääkseen nämä vaatimukset, mikä tukee Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaa.
3. Materiaalien kierrättäminen ja uusiokäyttö: Korkeampien kierrätysasteiden saavuttaminen muuttuu jatkuvasti haastavammaksi. Tämä vaatii merkittäviä investointeja uusiin teknologioihin. Vaatimukset jätteiden muuntamisesta raaka-aineiksi tai tuotteiksi kasvavat, mutta taloudellisesti kannattava toteutus edellyttää riittävän suuren jätemäärän hallintaa, mikä puolestaan vaatii merkittävää skaalaa. Näillä osa-alueilla Uusi Lassila & Tikanoja on poikkeuksellisen hyvin asemoitunut.⁶
4. Vakiintuneet asiakassuhteet ja tunnettu brändi: Pitkäaikaiset yhteistyösuhteet Suomen suurimpien teollisten, kaupallisten ja kunnallisten asiakkaiden kanssa ovat keskeinen kilpailuetu. Nämä suhteet ovat luotu pitkän ajan kuluessa laadukkaalla ja luotettavalla palvelutuotannolla. Toimittajan vaihtaminen saattaa olla kustannuksiltaan korkea ja lisätä operatiivisia riskejä, sillä vaihto altistaa viiveille jätehuollossa, tuotantohäiriöille ja sääntelyn mukaisen toiminnan rikkomuksille.

Markkinatrendit ja kasvuajurit

Jätehuolto ja kierrätys

Jätehuollon ja kierrätyksen saralla voidaan havaita neljä merkittävää trendiä, jotka muuttavat markkinaa:

1. Jätteiden kierrätys ja uusiokäyttö: Yhteiskunnallinen paine kiertotalouden ratkaisuille ja korkeammalle kierrätysasteelle kasvaa. Samalla Uusi Lassila & Tikanoja arvioi jäteperäisten materiaalien ja tuotteiden kysynnän kasvavan. Kierrätysasteiden nostaminen ja kasvava jätteestä tuotteeksi -markkina (waste-to-material) edellyttävät ymmärrystä asiakkaiden materiaaleista ja tarpeista sekä investointeja tehokkaaseen keräämiseen, lajitteluun ja käsittelyyn.
2. Tiukempi sääntely ja raportointivelvoitteet: Uuden Lassila & Tikanojan arvion mukaan sääntely tulee tulevaisuudessa enenevissä määrin tukemaan materiaalien uudelleenkäyttöä ja kierrätystä. Raportointivastuut, kierrätystavoitteet sekä sekoitusvelvoitteet tulevat kasvamaan, mikä tulee lisäämään organisaatioihin kohdistuvia vaatimuksia käyttää kierrätettyjä raaka-aineita sekä seurata jätteiden elinkaarta.
3. Kunnallistaminen: Asumisen jätehuollon järjestämisvastuu siirtyy vahvemmin kunnille, mikä johdon arvion mukaan teoriassa pienentää Suomen vapaan markkinan osuutta kokonaismarkkinasta noin 6 prosenttiyksiköllä⁷. Muutoksen vaikutusta lieventää se, että kunnat hankkivat jätehuollon keräyspalvelut yksityisiltä toimijoilta. Erityisesti suuret toimijat ovat vahvassa asemassa kilpailutuksissa, sillä niillä on urakoiden edellyttämät kalusto- ja henkilöstöresurssit, mutta kunnallistamisen kokonaisvaikutus on kuitenkin Uudelle Lassila & Tikanojalle negatiivinen. Kunnallistaminen tulee Uuden Lassila & Tikanojan arvion mukaan samalla ajamaan alan konsolidaatiota hintakilpailun kiristytessä kuntaurakoissa.
4. Jätehuollon kehittyneempien teknologioiden hyödyntämisen lisääntyminen: Kierrätystavoitteiden saavuttaminen ja kierrättämisen siirtyminen haastavampiin jätelajeisiin edellyttää investointeja kehittyneempiin teknologioihin ja prosesseihin.

Markkinakasvua puolestaan tukevat:

1. Kasvava taloudellinen aktiivisuus, joka korreloi vahvasti jättevolyymien kanssa.

⁶ Lähde: Norstat loppukäyttäjäkysely (huhtikuu 2025).

⁷ Lähde: Ympäristöministeriö: Jätesäädöspaketti (<https://ym.fi/jatesaadospaketti>); Kuntaliitto: Jätehuolto-sivusto (<https://www.kuntaliitto.fi/yhdyskunnat-ja-ymparisto/tekniikka/jatehuolto>); KIVO:n raportti Sekajätteen valtakunnallinen koostumus 2020, 2023, 2024 (<https://www.kivo.fi/toiminnan-tueksi/koostumustietopankki>); Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PXWeb/pxweb/fi/StatFin/StatFin_jate/statfin_jate_pxt_12cv.px).

2. Kasvava huoli ympäristöstä, mikä muokkaa kuluttaja- ja yritysasiakkaiden käyttäytymistä. Tämä vähentää erityisesti yhdyskuntajätteen ja pakkausmateriaalijätteen syntymistä ja ohjaa kulutusta enemmän uudelleenkäyttöön.
3. Jätteiden tuonnin ja viennin lisääntyvä sääntely. EU:n tavoitteena on lisätä raaka-ainemavaraisuutta kiertotalouden avulla ja luoda tehokkaat EU:n sisämarkkinat kierrätettävälle raaka-aineille. Sääntely mahdollistaa materiaaliveirtojen ohjautumisen kansainvälisesti edistyskäsittelyihin ja tehokkaampiin käsittelylaitoksiin.
4. Uudet teknologiat mahdollistavat jätteiden tehokkaamman ja ympäristöystävällisemmän kierrättämisen. Ne tarjoavat ratkaisuja tehokkaampaan lajitteluun, haastavampien jätteiden käsittelyyn, jakekohtaisesti kohdennettuihin kierrätysratkaisuihin (kuten spesifit muovijakeet) sekä jätemateriaalin arvon kasvattamiseen.
5. Sääntelyn muutokset niin kansallisella kuin EU-tasolla suosivat kestävämpiä tapoja käsitellä syntyneitä jätteitä. Sääntely tarkoittaa kierrättämisen lisääntymistä polttamisen ja loppusijoittamisen sijaan. Yritysten vastuu materiaalien kierrätyksestä kasvaa, minkä lisäksi haittamaksut ja jäteveropohjan laajeneminen ajavat kierrättämisen volyymikasvua.
 - a. EU:n komissio on asettanut kunnianhimoiset tavoitteet yhdyskunta- ja pakkausjätteiden kierrätykselle. Yhdyskuntajätteiden kierrätysasteen tulisi nousta nykyisestä 50 prosentista 65 prosenttiin vuoteen 2035 mennessä. Komissio on käynnistänyt Suomea kohtaan rikkomusmenettelyn nykyisten tavoitteiden alittamisesta sekä julkaissut Suomelle varhaisvaroitussuorituksen tulevien tavoitteiden saavuttamisesta. Tavoitteiden saavuttaminen edellyttää jätteenpolton vähentämistä ja kierrätyksen edistämistä politiikkatoimin ja ohjauksin.
 - b. EU:n komission uudessa työohjelmassa korostuu kiertotalouden kasvavaa merkitys. Hiilestä irtautuminen ja kiertotalouden asettaminen talouspolitiikan ytimeen on ainoa tapa varmistaa EU:n strateginen asema. Osana Clean Industrial Deal -ohjelmaa, komissio on käynnistänyt kiertotalousasetuksen valmistelun, jossa tavoitteena on nostaa materiaalien kiertotalousaste (CMUR) 24 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Suomen tämänhetkinen materiaalien kiertotalousaste on 2,4 prosenttia.⁸

Raportointivelvoitteiden ohessa mainittu tuottajien vastuiden laajentuminen uusiin tuotteisiin lisääisi ammattimaista kierrättämistä tai uusiokäyttöä vaativan jätteen määrää, mikä puolestaan lisääisi kierrätykseen ja uusiokäyttöön sidonnaista logistiikkaa ja muita palveluja. Tuottajavastuu saattaa laajentua esimerkiksi pienimuotoiseen rakennusjätteeseen, huonekaluihin, maatalousjätteeseen ja lääkkeisiin.

Vaaralliset jätteet ja ennallistaminen

Yleiset ajurit: rakentamisaktiivisuuden lisääntyminen markkinanäkymän parantuessa, väestönkasvun aiheuttama kasvava rakentamistarve kasvukeskuksissa, taloudellisen aktiivisuuden lisääntyminen, sekä sivuvirtojen hyödyntämisen kasvu. Myös jätteiden mahdollisesti lisääntyvä luokittelu vaaralliseksi jätteiksi saattaa vaikuttaa volyymikehitykseen. Vaarallisten jätteiden ja ennallistamisen markkinoiden ajureina toimii kuusi tekijää:

1. Kasvava taloudellinen aktiivisuus ja kulutus, joka korreloi jätevolyymin kanssa.
2. Uudet teknologiat mahdollistavat jätteiden tehokkaamman ja ympäristöystävällisemmän kierrättämisen hävittämisen sijaan.
3. Kiertotalousmateriaalit osana rakennusprojekteja: Kiertotalousaloitteet rakennusalaalla edistävät kierrätettyjen materiaalien käyttöä. Esimerkiksi teollisuuden sivuvirtoja voidaan hyödyntää rakennusmateriaalina esimerkiksi kenttärakenteissa, meluvalleissa tai sideaineena rakennustuotteissa.
4. Vahva sääntely: Sääntely pyrkii ehkäisemään laitonta jätteiden hävitystä rakennusprojekteissa liittyen niin kierrätyksen puutteeseen sekä jätteiden hävittämiseen luontoon virallisen jätteenkäsittelyjärjestelmän ulkopuolella.
5. Rakennusalan projektikasauma: Rakentaminen on markkinana poikkeuksellisen syklinen ja muutaman edellisvuoden taantuma sektorilla on synnyttänyt projektikasaamaa. Tämän patoutuneen kysynnän odotetaan elpävän seuraavien vuosien aikana, mikä luo merkittävää noususykliä Euroopan laajuisesti.

⁸ Lähde: Euroopan komissio: Puhtaan teollisen kehityksen ohjelma (https://commission.europa.eu/topics/eu-competitiveness/clean-industrial-deal_en).

6. Maaperän ennallistamisen yleistyminen: Sääntely ajaa kaikkien luonnontilaltaan pilaantuneiden maa-alueiden ennallistamista kohti niiden alkuperäistä tilaa, jonka myötä yritykset yhä useammin sisällyttävät maa-alueiden ennallistamisen pitkän aikavälin tavoitteisiinsa sekä varaavat pääomia allokoitavaksi ennallistamiseen.

Esimerkkejä sääntelyhankkeista ovat⁹:

1. EU:n tavoite vähentää jätteen loppusijoitusta kaatopaikoille.
2. EU:n tavoite lopettaa biodiversiteetin häviäminen ja pyrkimys kunnostaa pilaantuneet luontoalueet aikaisempaan tilaansa vuoteen 2050 mennessä.
3. Suomessa jäteveropohjan laajentaminen ja vaatimus rakennusjätteen erilliskeräämisestä kannustavat jätteen lajitteluun työmaalla sekä kierrättämään jätettä, jolloin minimoidaan kaatopaikalle päätyvä jäte, jota ei voida uusiokäyttää.

Lakimuutoksilla pyritään kanavoimaan investointeja rakennusalan kierrätysasteen kasvattamiseksi ja projekteihin, jotka edistävät luonnontilan palautumista käytöstä poistuvilta alueilta. Muutoksien toivotaan samalla synnyttävän uusia innovaatioita ja liiketoimintamahdollisuuksia, ja niille pyritään luomaan edullisia rahoitusehtoja.

Teolliset palvelut ja vesienkäsittely

Teollisuuden puhtaanapitoa ja vesienkäsittelyä ajavat teollisessa käytössä oleva teollinen kapasiteetti sekä teollisessa, kaupallisessa ja asuinkäytössä olevien kiinteistöjen lukumäärän kehitys sekä viemäriverkoston korjausvelka. Esimerkiksi teollisuuden investoinneilla ja teollisuusinfran kehityshankkeilla on markkinaa positiivinen vaikutus. Prosessipuhdistusmarkkina on hyvin vakaa ja sen ajurit kasvattavat markkinaa reaalisesti noin yhden prosenttiyksikön vuodessa. Lisäksi vesienkäsittelyn kasvua ajaa muun muassa vesienkäsittelyn kiristynvä sääntely, joka velvoittaa ympäristölle haitallisten aineiden entistä tarkempaan puhdistamiseen.

Markkinakoko ja kasvu

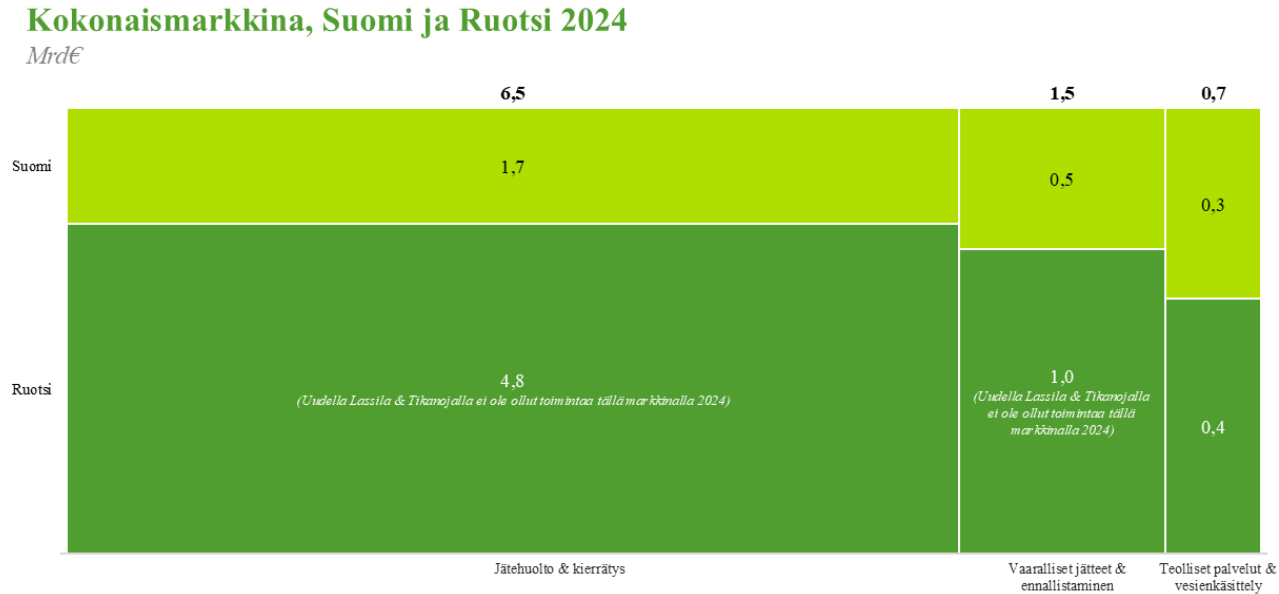
Uusi Lassila & Tikanoja toimii Suomen ja Ruotsin kiertotalousmarkkinalla, joka tällä hetkellä koostuu jätehuollosta ja kierrätyksestä, vaarallisista jätteistä ja ennallistamisesta sekä teollisista palveluista ja vesienkäsittelystä. Tämän Esitteen päivämääränä Uudella Lassila & Tikanojalla on Suomessa toimintaa kaikilla kolmella edellä mainitulla markkinalla ja Ruotsissa vain teollisten palveluiden ja vesienkäsittelyn markkinalla.

Alla oleva kuvio havainnollistaa markkinoiden kokoa vuonna 2024. Vuonna 2024 kiertotalousmarkkinan koon on arvioitu olevan yhteensä 8,7 miljardia euroa, josta Suomen osuus on 2,5 miljardia euroa ja Ruotsin 6,2 miljardia euroa¹⁰. Vuosien 2019–2024 aikana kiertotalousmarkkina kokonaisuudessaan kasvoi keskimäärin vuodessa ("CAGR") 6 prosenttia ja vuosille 2024–2029 odotetaan 3,2 prosentin vuotuista kasvua saavuttaen 10,3 miljardin koon.

⁹ Lähde: Euroopan komissio: Kiertotalouden periaatteet rakennusten suunnittelussa (<https://ec.europa.eu/docsroom/documents/39984>); Ympäristöministeriö: Jätesäädöspaketti (<https://ym.fi/jatesaadospaketti>); Euroopan ympäristökeskus: Early warning assessment related to the 2025 targets for municipal waste and packaging waste (<https://www.eea.europa.eu/en/analysis/publications/many-eu-member-states/early-warning-assessment-related-to-the-2025-targets-for-municipal-waste-and-packaging-waste>).

¹⁰ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wastrt/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); Johdon hinta-arviot; Johdon arvio tilinpäätöstiedoista; Yritysten tilinpäätöstiedot.

Kuvio 2: Kokonaismarkkinan koko, Suomi ja Ruotsi (miljardia euroa, 2024)¹¹



Jätehuolto ja kierrätys

Jätehuollon ja kierrätyksen markkinan on arvioitu olevan kokonaisuudessaan Suomessa ja Ruotsissa vuonna 2024 noin 6,5 miljardia euroa, josta Suomen osuus on 1,7 miljardia euroa ja Ruotsin osuus 4,8 miljardia euroa.¹²

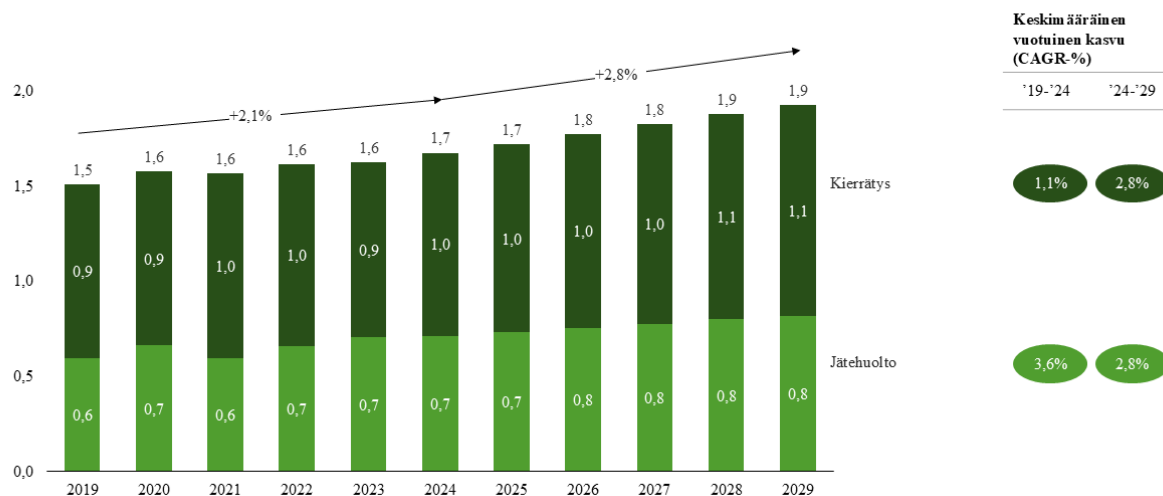
Suomen jätehuollon ja kierrätyksen markkina on kasvanut vuodesta 2019 vuoteen 2024 noin 2,1 prosenttia vuosittain ja kasvanut tällä aikavälillä 1,5 miljardista eurosta 1,7 miljardiin euroon. Kasvun odotetaan kiihtyvän tulevina vuosina ja keskimääräisen vuosikasvun arvioidaan olevan noin 2,8 prosenttia, jolloin markkinan koko vuonna 2029 olisi noin 1,9 miljardia euroa.¹³

¹¹ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasstr/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); Johdon hinta-arviot; Johdon arvio tilinpäätöstiedoista; Yritysten tilinpäätöstiedot.
¹² Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); Johdon hinta-arviot; Johdon arvio tilinpäätöstiedoista; Yritysten tilinpäätöstiedot.
¹³ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PXWeb/pxweb/en/StatFin/StatFin_vaenn/statfin_vaenn_pxt_14wy.px); OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Johdon hinta-arviot.

Kuvio 3: Suomen jätetuollon ja kierrätyksen markkinnan koko ja kasvu (2019–2029E, miljardia euroa)¹⁴

Suomen kokonaisjätteenkäsittelymarkkinnan odotetaan kasvavan +2,9 % vuosivauhtia 2029 mennessä

Jätteenkäsittelymarkkina, Suomi
(Mrde, nimelliskasvu)

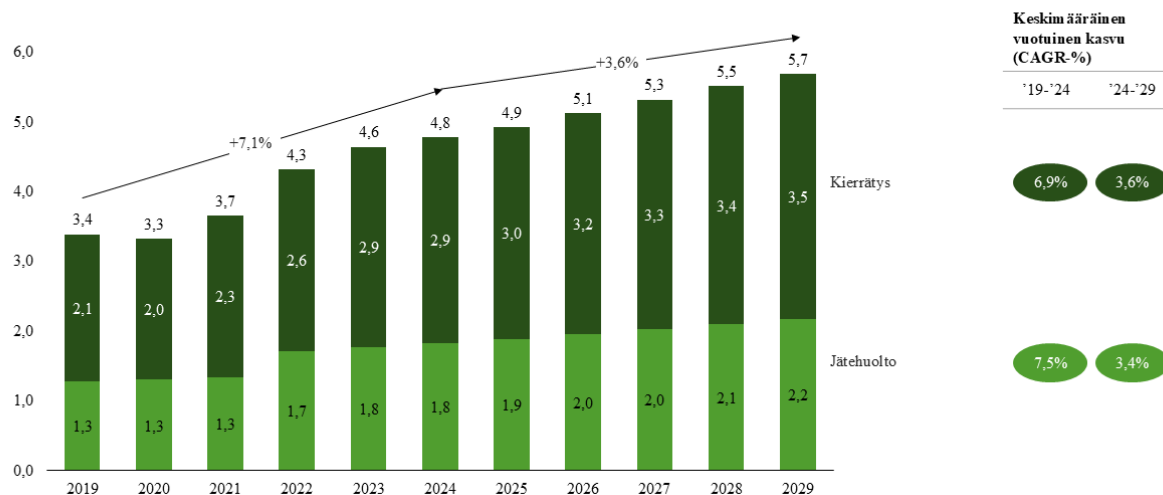


Ruotsin jätetuollon ja kierrätyksen markkina on viimeisen viiden vuoden aikana kasvanut merkittävästi Suomen markkinaa nopeammin vuodesta 2019 3,4 miljardista eurosta 4,8 miljardiin euroon vuonna 2024 vastaten 7,1 prosentin keskimääräistä vuosikasvua. Kasvun uskotaan tasoittuvan 3,6 prosenttiin vuosina 2024–2029, jolloin markkinnan koko vuonna 2029 olisi noin 5,7 miljardia euroa.¹⁵

Kuvio 4: Ruotsin jätetuollon ja kierrätyksen markkina (2019–2029E, miljardia euroa)¹⁶

Ruotsin kokonaisjätteenkäsittelymarkkinnan odotetaan kasvavan +3,4 % vuosivauhtia 2029 mennessä

Jätteenkäsittelymarkkina, Ruotsi
(Mrde, nimelliskasvu)



¹⁴ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PXWeb/pxweb/en/StatFin/StatFin_vaenn/statfin_vaenn_pxt_14vy.px); OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Johdon hinta-arviot.

¹⁵ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); Ruotsin tilastollinen keskuustoimisto (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_BE_BE0401_BE0401A/BefProgRegFakN/); OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Johdon hinta-arviot.

¹⁶ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); Ruotsin tilastollinen keskuustoimisto (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_BE_BE0401_BE0401A/BefProgRegFakN/); OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Johdon hinta-arviot.

Jätehuolto

Jätehuollon markkinan suuruus oli vuonna 2024 Suomessa ja Ruotsissa yhteensä noin 2,5 miljardia euroa ja se on kasvanut vuodesta 2019 keskimäärin 7,5 prosentin vuosivauhtia. Kasvuvauhdin oletetaan olevan keskimäärin noin 3 prosenttia vuosina 2024–2029, jonka myötä vuonna 2029 markkinan koko olisi yhteensä noin 3,0 miljardia euroa.¹⁷

Suomen osuus tästä markkinasta oli vuonna 2019 noin 0,6 miljardia euroa ja vuonna 2024 noin 0,7 miljardia euroa. Keskimääräinen vuosikasvu on tällä aikavälillä siis ollut noin 3,6 prosenttia ja sen ennustetaan olevan noin 2,8 prosenttia vuodesta 2024 vuoteen 2029, mikä johtaisi reilun 0,8 miljardin euron markkinaa vuonna 2029.¹⁸

Ruotsissa jätehuollon markkinan suuruus oli vuonna 2019 noin 1,3 miljardia euroa ja se kasvoi 7,5 prosentin keskimääräistä vuosivauhtia vuoteen 2024 asti kasvaen 1,8 miljardin euron suuruiseksi. Kasvun on ennustettu olevan tulevana viitenä vuotena keskimäärin 3,4 prosenttia vuodessa kasvattaen tavanomaisen jätehuoltomarkkinan 2,2 miljardin euron suuruiseksi.¹⁹

Kierrätys

Kierrätysmarkkina on kasvanut keskimäärin noin 6 prosenttia vuosina 2019–2024, jolloin markkina on kasvanut Suomessa ja Ruotsissa yhteensä 3,0 miljardista eurosta 3,9 miljardiin euroon. Kasvun uskotaan jatkuvan yli 3 prosentin vuositahtia vuoteen 2029 asti, jolloin markkinan ennustetaan olevan yhteensä 4,6 miljardia euroa.²⁰

Vuonna 2019 Suomen osuus markkinasta oli 0,9 miljardia euroa ja se kasvoi vuoteen 2024 mennessä 1,0 miljardiin euroon. Vuonna 2029 markkinan ennustetaan olevan noin 1,1 miljardia euroa. Markkinan vuosikasvu vuosina 2019–2024 oli keskimäärin noin 1,1 prosenttia ja sen ennustetaan kasvavan vuosittain 2,8 prosenttia vuoteen 2029 asti.²¹

Vuonna 2019 Ruotsissa kierrätysmarkkina oli 2,1 miljardia euroa, josta se kasvoi keskimäärin 6,9 prosenttia vuodessa vuoteen 2024 saavuttaen 2,9 miljardin euron markkinakoon. Markkinan ennustetaan kasvavan keskimäärin 3,6 prosenttia vuosittain vuoteen 2029 asti, jolloin markkinan koko olisi 3,5 miljardia euroa.²²

Vaaralliset jätteet ja ennallistaminen

Vaarallisten jätteiden markkina

Vaarallisten jätteiden kokonaismarkkina vuonna 2024 Suomessa ja Ruotsissa oli yhteensä noin 0,7 miljardia euroa. Markkinan koko oli vuonna 2019 noin 0,5 miljardia euroa ja sen ennustetaan kasvavan 0,8 miljardiin vuonna 2029.²³

Suomessa markkina on vuodesta 2019 vuoteen 2024 laskenut vuosittain keskimäärin noin 0,1 prosenttia, mutta kehityksen oletetaan kääntyvän 3,6 prosentin keskimääräiseen vuosikasvuun vuodesta 2024 vuoteen 2029 lisääntyvän sääntelyn ja

¹⁷ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); Ruotsin tilastollinen keskus (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_BE_BE0401_BE0401A/BefProgRegFakN/); Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PXWeb/pxweb/en/StatFin/StatFin_vaenn/statfin_vaenn_pxt_14wy.px); OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Johdon hinta-arviot.

¹⁸ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PXWeb/pxweb/en/StatFin/StatFin_vaenn/statfin_vaenn_pxt_14wy.px); OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Johdon hinta-arviot.

¹⁹ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); Ruotsin tilastollinen keskus (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_BE_BE0401_BE0401A/BefProgRegFakN/); OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Johdon hinta-arviot.

²⁰ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); Ruotsin tilastollinen keskus (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_BE_BE0401_BE0401A/BefProgRegFakN/); OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Johdon hinta-arviot.

²¹ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PXWeb/pxweb/en/StatFin/StatFin_vaenn/statfin_vaenn_pxt_14wy.px); OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Johdon hinta-arviot.

²² Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Johdon hinta-arviot; Ruotsin tilastollinen keskus (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_BE_BE0401_BE0401A/BefProgRegFakN/).

²³ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PXWeb/pxweb/en/StatFin/StatFin_vaenn/statfin_vaenn_pxt_14wy.px); OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Johdon hinta-arviot; Ruotsin tilastollinen keskus (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_BE_BE0401_BE0401A/BefProgRegFakN/).

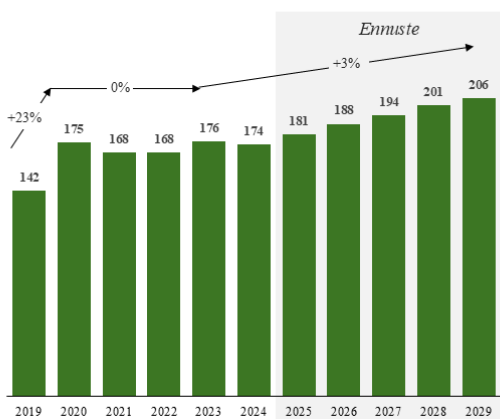
tiukempien vaatimuksien myötä. 100 miljoonan tarkkuudella mitattuna vaarallisten jätteiden käsittelyn markkina on Suomessa 0,2 miljardia euroa niin vuonna 2019, 2024 kuin myös arviolta vuonna 2029.²⁴

Ruotsissa markkina puolestaan kasvoi vuodesta 2019 vuoteen 2024 keskimäärin 11,2 prosenttia vuodessa, kasvaen 0,3 miljardista eurosta 0,5 miljardiin euroon. Kasvun ennustetaan tasaantuvan 3,4 prosentin keskimääräiselle vuositasolle vuosien 2024–2029 välillä kasvattaen markkinan koon 0,6 miljardiin euroon vuonna 2029.²⁵

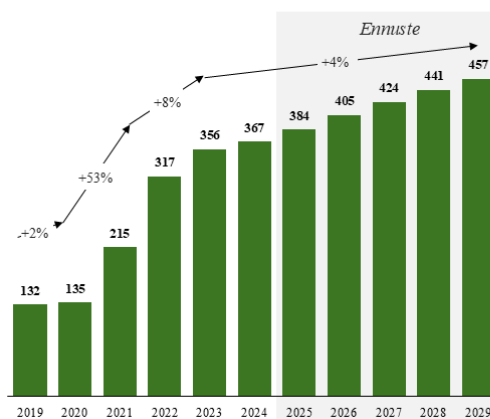
Teollisuuden sivuvirrat

Kuvio 5: Teollisuuden sivuvirtojen markkinan kehitys, Suomi ja Ruotsi (2019–2029E, miljoonaa euroa)²⁶

Teollisuuden sivuvirtojen markkinan kehitys Suomessa 2019-2029E, M€



Teollisuuden sivuvirtojen markkinan kehitys Ruotsissa 2019-2029E, M€



Teollisten sivuvirtojen markkina oli vuonna 2019 Suomessa ja Ruotsissa yhteensä noin 275 miljoonan euron suuruinen, josta se on kasvanut vahvasti vuoteen 2024, jolloin sen koko oli noin 540 miljoonaa euroa. Vuoteen 2029 markkinan ennustetaan kasvavan noin 670 miljoonaa euroon eli keskimäärin noin 3–4 prosenttia vuodessa.²⁷

Suomen osuus teollisten sivuvirtojen markkinasta oli vuonna 2019 noin 140 miljoonaa euroa ja se kasvoi keskimäärin 4 prosenttia vuodessa saavuttaen 175 miljoonaa euroa vuonna 2024. Markkinan ennustetaan kasvavan vuoteen 2029 keskimäärin noin 3 prosentin vuositahtia yhteensä 205 miljoonaa euroon.²⁸

Ruotsissa teollisten sivuvirtojen markkina on kasvanut noin 130 miljoonasta eurosta vuonna 2019 noin 370 miljoonaa euroon vuonna 2024 suurien infraprojektien tukemana, mikä vastaa noin 23 prosentin keskimääräistä vuosikasvua. Tulevaisuudessa markkinan ennustetaan kasvavan 4 prosentin keskimääräistä vuosivauhtia noin 460 miljoonaa euroon vuonna 2029.²⁹

²⁴ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PXWeb/pxweb/en/StatFin/StatFin_vaenn/statfin_vaenn_pxt_14wy.px); OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Johdon hinta-arviot.

²⁵ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); Ruotsin tilastollinen keskuustoimisto (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_BE_BE0401_BE0401A/BefProgRegFakN/); OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Johdon hinta-arviot.

²⁶ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PXWeb/pxweb/en/StatFin/StatFin_vaenn/statfin_vaenn_pxt_14wy.px); Ruotsin tilastollinen keskuustoimisto (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_BE_BE0401_BE0401A/BefProgRegFakN/); Johdon hinta-arviot.

²⁷ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PXWeb/pxweb/en/StatFin/StatFin_vaenn/statfin_vaenn_pxt_14wy.px); Ruotsin tilastollinen keskuustoimisto (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_BE_BE0401_BE0401A/BefProgRegFakN/); Johdon hinta-arviot.

²⁸ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PXWeb/pxweb/en/StatFin/StatFin_vaenn/statfin_vaenn_pxt_14wy.px); Ruotsin tilastollinen keskuustoimisto (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_BE_BE0401_BE0401A/BefProgRegFakN/); Johdon hinta-arviot.

²⁹ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PXWeb/pxweb/en/StatFin/StatFin_vaenn/statfin_vaenn_pxt_14wy.px); Ruotsin tilastollinen keskuustoimisto (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_BE_BE0401_BE0401A/BefProgRegFakN/); Johdon hinta-arviot.

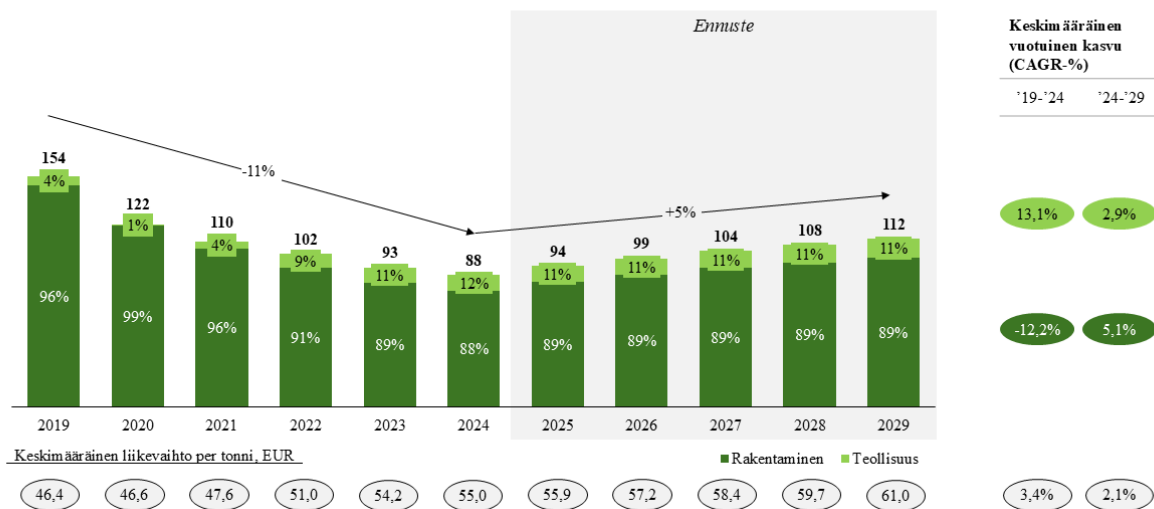
Pilaantuneen maaperän kunnostus

Pilaantuneiden maaperien kunnostusprojektien arvo Suomessa ja Ruotsissa oli vuonna 2024 yhteensä hieman alle 200 miljoonaa euroa, kun se vuonna 2019 oli noin 210 miljoonaa euroa. Lasku on syntynyt erityisesti Suomessa, jossa COVID-19 ja vuonna 2022 alkanut rakennustaantuma ovat vähentäneet merkittävästi rakennus- ja infrahankkeiden määrää. Vuoteen 2029 mennessä markkinan ennustetaan palautuvan takaisin kasvutrendille ja saavuttavan noin 250 miljoonan euron suuruusluokan sen kasvaessa keskimäärin noin 5 prosenttia vuosittain.³⁰

Suomessa pilaantuneen maaperän kunnostamisen markkinan koko oli vuonna 2019 noin 155 miljoonaa euroa, josta se on kutistunut keskimäärin vuodessa noin 11 prosenttia vuoteen 2024, jolloin sen koko oli 88 miljoonaa euroa. Kasvua odotetaan kuitenkin olevan vuoteen 2029 keskimäärin noin 5 prosenttia vuodessa ja markkinan kasvavan 112 miljoonaan euroon.³¹

Kuvio 6: Pilaantuneen maaperän kunnostamisen markkina, Suomi (2019–2029E, miljoonaa euroa)³²

Pilaantuneen maaperän kunnostamisen markkinan kehitys, Suomi 2019-2029E, M€



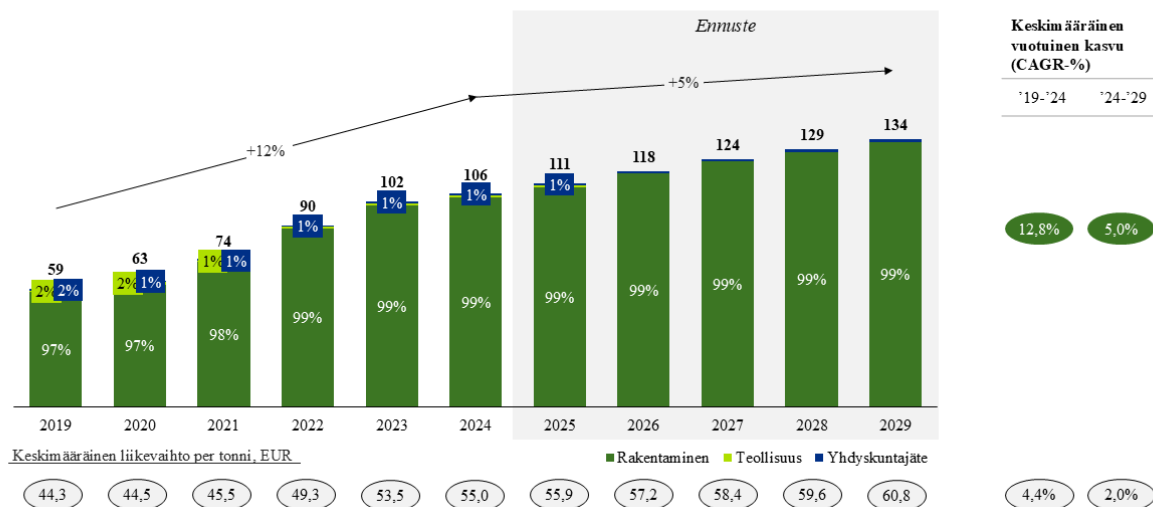
³⁰ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PXWeb/pxweb/en/StatFin/StatFin_vaenn/statfin_vaenn_pxt_14wy.px); Ruotsin tilastollinen keskuustoimisto (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_BE_BE0401_BE0401A/BefProgRegFakN/); Johdon hinta-arviot.

³¹ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PXWeb/pxweb/en/StatFin/StatFin_vaenn/statfin_vaenn_pxt_14wy.px); Ruotsin tilastollinen keskuustoimisto (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_BE_BE0401_BE0401A/BefProgRegFakN/); Johdon hinta-arviot.

³² Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PXWeb/pxweb/en/StatFin/StatFin_vaenn/statfin_vaenn_pxt_14wy.px); Johdon hinta-arviot.

Kuvio 7: Pilaantuneen maaperän kunnostamisen markkina, Ruotsi (2019–2029E, miljoonaa euroa)³³

Pilaantuneen maaperän kunnostamisen markkinan kehitys, Ruotsi 2019-2029, M€



Jätealueiden rakentaminen

Jätealueiden rakentaminen oli Suomessa ja Ruotsissa yhteensä noin 40 miljoonan euron suuruinen markkina vuonna 2019, josta se on kasvanut noin 45 miljoonaan euroon vuonna 2024 ja sen uskotaan supistuvan hieman vuoteen 2029 eli noin 43 miljoonaan euroon.³⁴

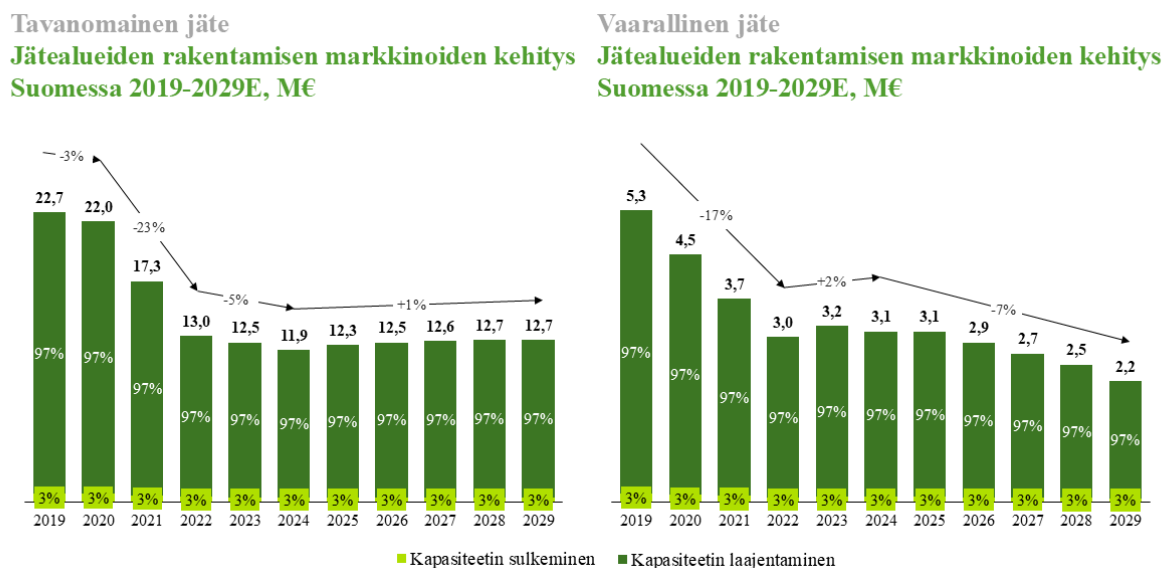
Suomen osuus jätealueiden rakentamisen markkinasta oli 28 miljoonaa euroa vuonna 2019, josta se putosi keskimäärin 12 prosenttia vuodessa 15 miljoonaan euroon vuonna 2024 ja markkinan odotetaan pysyvän samalla tasolla vuoteen 2029 asti. Ruotsissa jätealueiden rakentamisen markkina puolestaan kasvoi vuosina 2019–2024 keskimäärin 18 prosenttia vuodessa 13 miljoonasta eurosta noin 30 miljoonaan euroon. Ruotsin markkinan ennustetaan supistuvan keskimäärin noin 1 prosentin vuositahtia vuoteen 2029 yhteensä 28 miljoonan euron arvoiseksi.³⁵

³³ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Ruotsin tilastollinen keskustoimisto (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_BE_BE0401_BE0401A/BefProgRegFakN/); Johdon hinta-arviot.

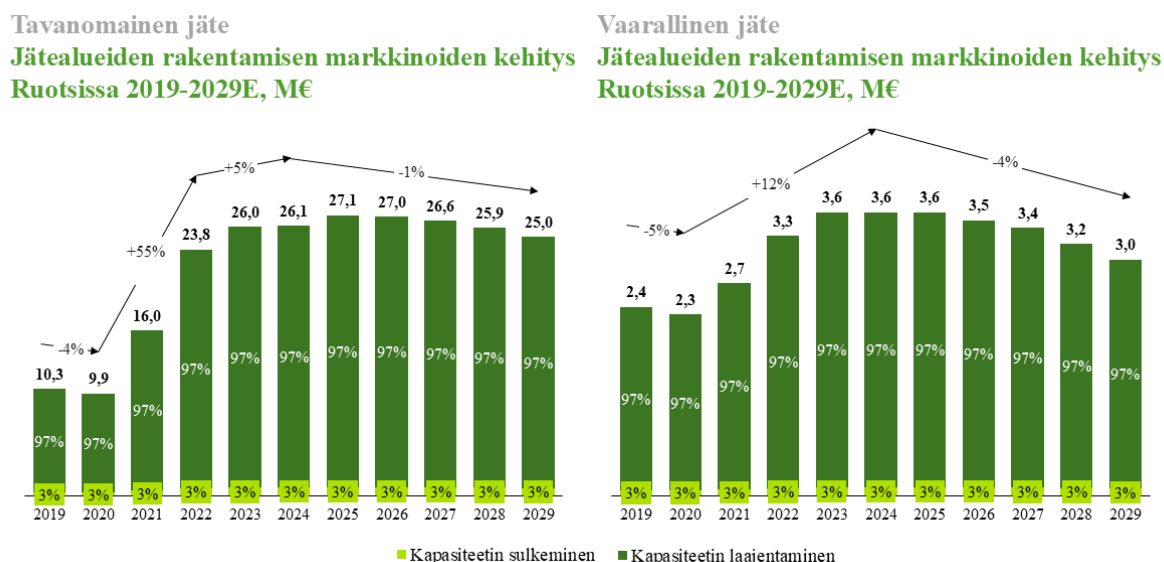
³⁴ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Johdon arvio kaatopaikan kapasiteetista ja keskimääräisestä käyttöiästä; Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PXWeb/pxweb/en/StatFin/StatFin_vaenn/statfin_vaenn_pxt_14wy.px); Ruotsin tilastollinen keskustoimisto (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_BE_BE0401_BE0401A/BefProgRegFakN/).

³⁵ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Johdon arvio kaatopaikan kapasiteetista ja keskimääräisestä käyttöiästä; Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PXWeb/pxweb/en/StatFin/StatFin_vaenn/statfin_vaenn_pxt_14wy.px); Ruotsin tilastollinen keskustoimisto (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_BE_BE0401_BE0401A/BefProgRegFakN/).

Kuvio 8: Jätealueiden rakentamisen kehitys, Suomi (2019–2029E, miljoonaa euroa)³⁶



Kuvio 9: Jätealueiden rakentamisen kehitys, Ruotsi (2019–2029E, miljoonaa euroa)³⁷



Teolliset palvelut ja vesienkäsittely

Teollisten palveluiden ja vesienkäsittelyn markkina oli Suomessa vuonna 2024 noin 283 miljoonaa euroa ja Ruotsissa 439 miljoonaa euroa, muodostaen yhteensä 720 miljoonan euron markkinan. Vuonna 2019 Suomen ja Ruotsin yhteenlaskettu markkinakoko oli noin 570 miljoonaa euroa, josta se on kasvanut keskimäärin reilun 5 prosentin

³⁶ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Johdon arvio kaatopaikan kapasiteetista ja keskimääräisestä käyttöiästä; Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PXWeb/pxweb/en/StatFin/StatFin_vaenn/statfin_vaenn_pxt_14wy.px).

³⁷ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt); OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Johdon arvio kaatopaikan kapasiteetista ja keskimääräisestä käyttöiästä; Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PXWeb/pxweb/en/StatFin/StatFin_vaenn/statfin_vaenn_pxt_14wy.px); Ruotsin tilastollinen keskustoimisto (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_BE_BE0401_BE0401A/BefProgRegFakN/).

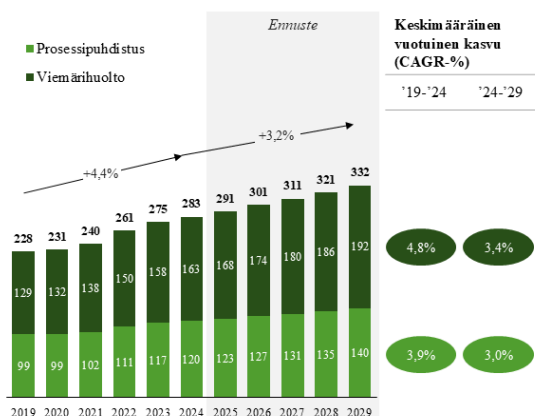
vuositahtia vuoteen 2024. Vuoteen 2029 mennessä alan ennustetaan kasvavan keskimäärin hieman yli 3 prosenttia vuodessa yhteensä 830 miljoonaa euroon.³⁸

Suomen osuus teollisten palveluiden ja vesienkäsittelyn markkinasta oli vuonna 2019 noin 230 miljoonaa euroa ja se kasvoi vuoteen 2024 keskimäärin 4,4 prosenttia vuodessa ja markkinan ennustetaan jatkavan kasvuaan 3,2 prosentin keskimääräisellä vuositahtilla noin 330 miljoonaa euroon vuonna 2029.³⁹

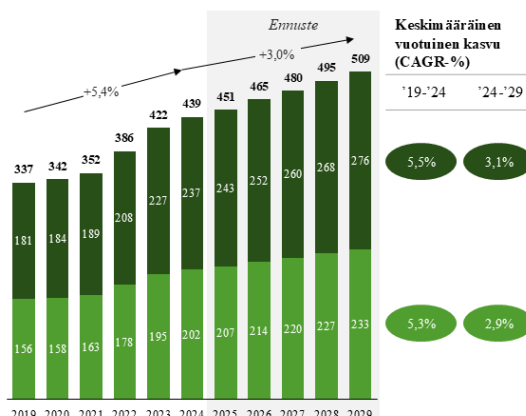
Ruotsissa markkina oli vuonna 2019 noin 340 miljoonaa euroa ja se kasvoi hieman nopeammin eli keskimäärin 5,4 prosenttia vuodessa vuoteen 2024 asti. Tulevaisuudessa kasvun uskotaan olevan keskimäärin noin 3 prosenttia vuodessa, jolloin markkina kasvaisi noin 510 miljoonan euron kokoiseksi vuonna 2029.⁴⁰

Kuvio 10: Teollisten palveluiden ja vesienkäsittelyn markkina, Suomi ja Ruotsi (2019–2029E, miljoonaa euroa)⁴¹

Teollisten palveluiden ja vesienkäsittelyn markkinan kehitys Suomessa 2019-2029E
M€, nimelliskasvu



Teollisten palveluiden ja vesienkäsittelyn markkinan kehitys Ruotsissa 2019-2029E
M€, nimelliskasvu



Prosessipuhdistus

Prosessipuhdistuksen osuus markkinasta Suomessa ja Ruotsissa oli vuonna 2019 noin 310 miljoonaa euroa ja se on kasvanut yli 5 prosentin keskimääräistä vuosivauhtia vuoteen 2024, jolloin sen koko oli noin 400 miljoonaa euroa. Markkinan ennustetaan olevan vuonna 2029 yhteensä noin 470 miljoonan euron arvoinen markkina, mikä tarkoittaa noin 3,2 prosentin vuotuista keskimääräistä kasvua.⁴²

³⁸ Lähde: Yritysten tilinpäätöstiedot; Johdon arvio tilinpäätöstiedoista; OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PxWeb/pxweb/fi/StatFin/StatFin_rakke/statfin_rakke_pxt_116i.px/, https://pxdata.stat.fi/PxWeb/pxweb/fi/StatFin/StatFin_ras/statfin_ras_pxt_12fy.px/); Ruotsin tilastollinen keskustoimisto (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_MI_MI0803_MI0803B/MarkanvByggnadLnKn3/, https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_MI_MI0803_MI0803B/BostadsbyggnadAlder3/).

³⁹ Lähde: Yritysten tilinpäätöstiedot; Johdon arvio tilinpäätöstiedoista; OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PxWeb/pxweb/fi/StatFin/StatFin_rakke/statfin_rakke_pxt_116i.px/, https://pxdata.stat.fi/PxWeb/pxweb/fi/StatFin/StatFin_ras/statfin_ras_pxt_12fy.px/).

⁴⁰ Lähde: Yritysten tilinpäätöstiedot; Johdon arvio tilinpäätöstiedoista; OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Ruotsin tilastollinen keskustoimisto (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_MI_MI0803_MI0803B/MarkanvByggnadLnKn3/, https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_MI_MI0803_MI0803B/BostadsbyggnadAlder3/).

⁴¹ Lähde: Yritysten tilinpäätöstiedot; Johdon arvio tilinpäätöstiedoista; OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PxWeb/pxweb/fi/StatFin/StatFin_rakke/statfin_rakke_pxt_116i.px/, https://pxdata.stat.fi/PxWeb/pxweb/fi/StatFin/StatFin_ras/statfin_ras_pxt_12fy.px/); Ruotsin tilastollinen keskustoimisto (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_MI_MI0803_MI0803B/MarkanvByggnadLnKn3/, https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_MI_MI0803_MI0803B/BostadsbyggnadAlder3/).

⁴² Lähde: Yritysten tilinpäätöstiedot; Johdon arvio tilinpäätöstiedoista; OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PxWeb/pxweb/fi/StatFin/StatFin_rakke/statfin_rakke_pxt_116i.px/); Ruotsin tilastollinen keskustoimisto (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_MI_MI0803_MI0803B/MarkanvByggnadLnKn3/).

Suomen prosessipuhdistusmarkkina oli vuonna 2019 noin 130 miljoonaa euroa kasvaen noin 160 miljoonaan euroon vuonna 2024 eli keskimäärin hieman alle 5 prosenttia vuodessa. Markkinan ennustetaan jatkavan kasvua yli 3 prosentin keskimääräistä vuosivauhtia 190 miljoonaan euroon vuonna 2029.⁴³

Vastaavasti Ruotsin markkina oli vuonna 2019 noin 180 miljoonan euron kokoinen ja kasvoi keskimäärin noin 5,5 prosentin vuositahtia noin 240 miljoonaan euroon vuonna 2024. Markkinan ennustetaan kasvavan seuraavan viiden vuoden aikana 275 miljoonaan euroon vuonna 2029, mikä vastaisi noin 3 prosentin keskimääräistä vuosikasvua tällä aikavälillä.⁴⁴

Viemärihuolto

Viemärihuollon osuus markkinasta Suomessa ja Ruotsissa oli vuonna 2019 noin 250 miljoonaa euroa ja se on kasvanut vajaan 5 prosentin keskimääräistä vuosivauhtia vuoteen 2024, jolloin sen koko oli 320 miljoonaa euroa. Viemärihuollon ennustetaan olevan vuonna 2029 yhteensä noin 375 miljoonan euron arvoinen vastaten noin 3 prosentin vuotuista keskimääräistä kasvua.⁴⁵

Suomen viemärihuoltomarkkina oli vuonna 2019 noin 100 miljoonaa euroa kasvaen 120 miljoonaan euroon vuonna 2024 eli keskimäärin noin 4 prosenttia vuodessa. Sen ennustetaan jatkavan kasvua 3 prosentin keskimääräistä vuosivauhtia 140 miljoonaan euroon vuonna 2029.⁴⁶

Vastaavasti vuonna 2019 Ruotsin markkina oli 156 miljoonan euron kokoinen ja kasvoi 5,3 prosentin keskimääräistä vuositahtia noin 200 miljoonaan euroon vuonna 2024. Sen ennustetaan kasvavan 233 miljoonaan euroon vuonna 2029, mikä vastaisi 2,9 prosentin keskimääräistä vuosikasvua tällä aikavälillä.⁴⁷

Kilpailukenttä

Uuden Lassila & Tikanojan vahva asema Suomessa ja erinomaiset kyvykkyydet luovat sille merkittäviä kilpailuetuja kaikissa liiketoimintasegmenteissä:

1. Merkittävät skaalaedut kansallisella ja paikallisella tasolla: Uuden Lassila & Tikanojan koko niin paikallisella kuin kansallisella tasolla tarjoaa sille kustannushyötyjä ja tehokkuusetuja. Paikallisesti merkittävä koko mahdollistaa vahvan asiakasintegraation ja logistiikan tehokkaan optimoinnin. Maanlaajuinen toiminta Suomessa puolestaan mahdollistaa suurasiaikkaiden palvelemisen valtakunnallisesti. Uuden Lassila & Tikanojan koko mahdollistaa uskottavat investoinnit uusiin teknologioihin ja palveluratkaisuihin.
2. Synergistinen palveluportfolio, joka tarjoaa kokonaisvaltaisia ratkaisuja: Uusi Lassila & Tikanoja tarjoaa koko arvoketjun kattavat palvelut kaikille jätetyypeille. Asiakas pystyy hankkimaan kokonaisvaltaisesti kaikki palvelut suoraan Uudelta Lassila & Tikanojalta, mikä kasvattaa sen kilpailuetua suhteessa arvoketjun yksittäisiin osiin keskittyviin kilpailijoihin. Uusi Lassila & Tikanoja pystyy yhdistelemään ja optimoimaan sen eri palvelualueiden välisiä kyvykkyyksiä synnyttäen synergiaetuja. Uuden Lassila & Tikanojan vertikaalinen integraatio arvoketjussa mahdollistaa katteen säilyttämisen organisaation sisällä.
3. Vahva fokuksituminen lajittelu- ja kierrätysliiketoimintaan: Keskittyminen lajitteluun ja kierrättämiseen (vrt. polttaminen) mahdollistaa merkittävän lisäarvon luomisen markkinoilla, jossa kierrätyksen ja uusiokäytön osuus

⁴³ Lähde: Yritysten tilinpäätöstiedot; Johdon arvio tilinpäätöstiedoista; OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PxWeb/pxweb/fi/StatFin/StatFin_rakke/statfin_rakke_pxt_116i.px/).

⁴⁴ Lähde: Yritysten tilinpäätöstiedot; Johdon arvio tilinpäätöstiedoista; OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Ruotsin tilastollinen keskustoimisto (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_MI_MI0803_MI0803B/MarkanvByggnadLnKn3/).

⁴⁵ Lähde: Yritysten tilinpäätöstiedot; Johdon arvio tilinpäätöstiedoista; OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PxWeb/pxweb/fi/StatFin/StatFin_rakke/statfin_rakke_pxt_116i.px/).

⁴⁶ Lähde: Yritysten tilinpäätöstiedot; Johdon arvio tilinpäätöstiedoista; OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PxWeb/pxweb/fi/StatFin/StatFin_ras/statfin_ras_pxt_12fy.px/); Ruotsin tilastollinen keskustoimisto (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_MI_MI0803_MI0803B/MarkanvByggnadLnKn3/).

⁴⁷ Lähde: Yritysten tilinpäätöstiedot; Johdon arvio tilinpäätöstiedoista; OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PxWeb/pxweb/fi/StatFin/StatFin_rakke/statfin_rakke_pxt_116i.px/).

⁴⁸ Lähde: Yritysten tilinpäätöstiedot; Johdon arvio tilinpäätöstiedoista; OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2 (https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-outlook-volume-2024-issue-2_d8814e8b-en.html); Ruotsin tilastollinen keskustoimisto (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_MI_MI0803_MI0803B/MarkanvByggnadLnKn3/).

kasvaa vähemmän kestäviä käsittelyratkaisuja nopeammin.⁴⁸ Uusi Lassila & Tikanoja toimii asiakkaidensa kumppanina kierrätysasteen nostamisessa ja kierrätysmateriaalien tuottajana.

4. Markkinajohtaja⁴⁹ ja vahva brändi: Uusi Lassila & Tikanoja on Suomen markkinajohtaja jätehuollossa ja prosessipuhdistuspalveluiden tarjoajana ja se on suurin tai toiseksi suurin toimija kaikilla liiketoiminnan osa-alueillaan, mikä luo lisäarvoa liiketoiminnassa, jossa asiakaskannan vaihtuvuus on vähäistä. Lisäksi Uuden Lassila & Tikanojan vuosien aikana saavuttama luottamus vahvistaa sen brändiä⁵⁰.

Uuden Lassila & Tikanojan markkinaposition ja -osuudet

Jätehuolto ja kierrätys

Uuden Lassila & Tikanojan kilpailijat voidaan jakaa karkeasti viiteen keskeiseen kilpailijakategoriaan: (1) kansalliset markkinajohtajat (kokonaisvaltaisia ratkaisuja lähes kaikille jätetyypeille ja lähes koko arvoketjussa), (2) valtakunnalliset jaespesialistit (keskittyminen spesifeihin jätetyyppeihin), (3) valtakunnalliset erikoistoimijat (keskittyminen spesifeihin jätetyyppeihin ja tiettyihin arvoketjun osiin), (4) paikalliset kokonaisratkaisujen toimittajat ja (5) valtakunnalliset palveluspesialistit (palveluita lähes kaikille jätetyypeille, mutta keskittyminen tiettyyn arvoketjun osaan).

Suomessa Uusi Lassila & Tikanoja oli vuonna 2024 markkinajohtaja noin 20 prosentin markkinaosuudella sekä ainoa markkinatoimija, joka kykenee tuottamaan valtakunnallisia ratkaisuja, jotka kattavat koko arvoketjun. Uuden Lassila & Tikanojan markkinaosuus on pysynyt karkeasti nykyisellä tasollaan viimeisen viiden vuoden aikana. Lähimpien kilpailijoiden markkinaosuudet olivat vuonna 2024 noin 10 prosenttia, 9 prosenttia ja 9 prosenttia. Uuden Lassila & Tikanojan markkinaosuus on melko tasaisesti jakautunut läpi Suomen.⁵¹

Uusi Lassila & Tikanoja tuottaa asiakkailleen kokonaisvaltaisia ratkaisuja tehokkaasti, sillä sen tarjooma on sen kilpailijoita laajempi. Lisäksi laaja skaala mahdollistaa kustannustehokkaan toiminnan alueellisesti ja valtakunnallisesti. Uusi Lassila & Tikanoja on valtakunnallinen toimija, jolla on Suomessa maanlaajuinen verkosto sekä paikalliset osajat. Se kykenee tarjoamaan asiakkailleen kattavan datapohjaisen raportoinnin toimintaympäristössä, jossa raportoinnin ja datan arvo on kasvanut ja uskotaan kasvavan myös tulevaisuudessa. Raportointi kattaa paitsi tavanomaiset jakeet myös vaaralliset jätteet.

Vaaralliset jätteet ja ennallistaminen

Vaarallisten jätteiden Suomen markkinalla Uusi Lassila & Tikanoja on yksi harvoista toimijoista, joka operoi maan laajuisesti ja tarjoaa palveluitaan koko arvoketjussa, keräyksestä käsittelyyn. Lähimpänä kilpailijana toimii vaaralliseen jätteeseen erikoistunut NG. Lisäksi Stena Recycling, Kuusakoski ja Fluo ovat toimijoita, joiden tarjoamasta löytyy vaarallisten jätteiden keräyspalveluita, mutta melko rajatulla palveluvalikoimalla tai maantieteellisellä alueella.

Ennallistamisessa Suomen kilpailukentässä vain Uusi Lassila & Tikanoja ja NG tarjoavat palveluitaan koko arvoketjussa. NG:n lisäksi kilpailukentästä löytyy toimijoita, jotka keskittyvät esimerkiksi pilaantuneiden maa-alueiden kunnostamiseen ja teollisten sivuvirtojen käsittelyyn (esim. GRK ja Soilfood). Lisäksi löytyy useita toimijoita, jotka voivat olla erikoistuneita esimerkiksi purkupalveluihin tai asiantuntija- ja suunnittelupalveluihin, mutta eivät toteuta pilaantuneiden maiden ennallistamista tai teollisten sivuvirtojen käsittelyä (esimerkiksi Ramboll ja Sweco).

Uuden Lassila & Tikanojan kokonaismarkkinaosuus vuonna 2024 oli 14 prosenttia markkinan jakautuessa teollisiin sivuvirtoihin (37 prosenttia), maaperän kunnostamiseen (19 prosenttia), jätealueiden rakennusprojekteihin (3 prosenttia) ja vaarallisten jätteiden käsittelyyn (41 prosenttia).⁵²

Asiakkailleen Uusi Lassila & Tikanoja tuottaa arvoa hallitsemalla vaativia projekteja riippumatta jätetyypistä tai ympäristöstä. Uusi Lassila & Tikanoja voi toimittaa kokonaisvaltaisia ratkaisuja lupien hankkimisesta, projektin hallinnasta materiaalien talteenottoon ja ennallistamiseen. Vaarallisissa jätteissä Uusi Lassila & Tikanoja pyrkii tuottamaan asiakkailleen ratkaisuja kierrättämiseen jätteen hävittämisen sijaan. Pitkien asiakassuhteidensa myötä Uusi Lassila & Tikanoja on myös luotettu ja arvostettu kumppani, joka on todistanut kyvykkyytensä erityyppisissä projekteissa.

⁴⁸ Lähde: Tilastokeskus (https://pxdata.stat.fi/PXWeb/pxweb/en/StatFin/StatFin_vaenn/statfin_vaenn_pxt_14wy.px), Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt), Ruotsin tilastollinen keskuustoimisto (https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/en/ssd/START_BE_BE0401_BE0401A/BefProgRegFakN/).

⁴⁹ Lähde: Yritysten tilinpäätöstiedot; Johdon arvio tilinpäätöstiedoista.

⁵⁰ Lähde: Norstat loppukäyttäjäkysely (huhtikuu 2025).

⁵¹ Lähde: Yritysten tilinpäätöstiedot; Johdon hinta-arviot.

⁵² Lähde: Yritysten tilinpäätöstiedot; Johdon hinta-arviot; Eurostat

(https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt).

Teolliset palvelut ja vesienkäsittely -palvelualueella sekä Suomen että Ruotsin toimijat voidaan jakaa neljään päätyyppiin:

1. Markkinajohtajat, jotka kykenevät tuottamaan yrityskohtaisia kokonaisratkaisuja eri laitospaikkakunnille.
2. Alueelliset toimijat, jotka kykenevät tarjoamaan laajoja palvelukokonaisuuksia rajoitetulla alueella.
3. Paikalliset toimijat, joiden tarjonta on usein suppeampi ja on suunnattu pienemmille asiakkaille esimerkiksi rakennus- ja infra-aloilla.
4. Valtakunnallisesti toimivat viemärihuoltoyritykset, joiden asiakaskunta on usein laaja koostuen sekä yksittäisistä kotitalouksista että suuremmista yrityksistä ja kunnista. Palvelutarjonta on kuitenkin prosessipuhdistusyrityksiä suppeampi.

Uusi Lassila & Tikanoja ja Delete hallitsevat Suomen suuryritysassiakaskenttää prosessipuhdistuspalveluissa. Uuden Lassila & Tikanojan markkinaosuus prosessipuhdistuksessa oli vuonna 2024 noin 30 prosenttia ja viemärihuollossa noin 13 prosenttia, kun suurimpien kilpailijoiden luvut olivat vastaavasti 36 prosenttia ja 27 prosenttia. Suomen sisäisesti prosessipuhdistuksen ja viemärihuollon keskeisimmät asiakasyritykset ovat usein suuria teollisuustoimijoita.⁵³

Ruotsissa Buchen, osa Remondis-konsernia (Deleten emoyhtiö), on selkeä markkinajohtaja ja Uuden Lassila & Tikanojan tytäryhtiö SVB on vahva paikallinen toimija. Uuden Lassila & Tikanojan osuus Ruotsin prosessipuhdistusmarkkinasta on noin 6 prosenttia.⁵⁴

Uusi Lassila & Tikanoja pystyy tuottamaan lisäarvoa asiakkailleen toimialaymmärryksellään sekä kyvyllään skaalata palveluitaan asiakkaan muuttuviin tarpeisiin. Laajan toimipaikkaverkostonsa ansiosta Uusi Lassila & Tikanoja kykenee reagoimaan nopeasti asiakkaan prosessihäiriöihin sekä muihin ennakoimattomiin palvelutarpeisiin.

⁵³ Lähde: Yritysten tilinpäätöstiedot; Johdon arvio tilinpäätöstiedoista.

⁵⁴ Lähde: Yritysten tilinpäätöstiedot; Johdon arvio tilinpäätöstiedoista.

UUDEN LASSILA & TIKANOJAN LIIKETOIMINTA

Koska Uusi Lassila & Tikanoja perustetaan vasta Täytöntöönpanopäivänä, seuraavat tiedot perustuvat Jakautumissuunnitelmaan ja tämän Esitteen päivämääränä saatavilla oleviin tietoihin koskien Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaa, mukaan lukien Jakautumisesta johtuen Uudelle Lassila & Tikanojalle siirrettävät varat ja vastuut. Seuraavien tietojen taustalla on useita Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaa koskevia oletuksia ja odotuksia, kuten se, että Jakautuminen pannaan täytöntöön tässä Esitteessä suunnitellun aikataulun mukaisesti. Ei kuitenkaan voi olla varmuutta siitä, että Jakautuminen pannaan täytöntöön tässä Esitteessä suunnitellulla tavalla tai suunnitellun aikataulun mukaisesti tai ollenkaan, tai että Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminta järjestetään tämän Esitteen päivämääränä odotetulla tavalla, ja mikä tahansa näistä voi johtaa siihen, että alla kuvattu jää toteutumatta. Jakautumissuunnitelma on tämän Esitteen Liitteenä A.

Yleiskatsaus

Uusi Lassila & Tikanoja on kiertotalouden monipalveluyritys. Uusi Lassila & Tikanoja mahdollistaa asiakkailleen materiaalien tehokkaan kierrätyksen ja hyödyntämisen mahdollisimman korkealla jalostusasteella. Uusi Lassila & Tikanoja kehittää jatkuvasti ratkaisuja teollisuuden ja yhteiskunnan sivuvirtojen hyödyntämiseen sekä maa-alueiden ennallistamiseen kiertotalouden periaatteiden mukaisesti. Uuden Lassila & Tikanojan tarjoamiin palveluihin kuuluvat myös prosessipuhdistus ja viemärihuolto. Uusi Lassila & Tikanoja edistää kiertotaloutta monipuolisilla kierrätyksen, jätehuollon ja teollisuuden palveluilla.

Uuden Lassila & Tikanojan carve-out-perusteinen liikevaihto oli yhteensä 315,5 miljoonaa euroa 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla ja 423,9 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella. Carve-out-perusteinen liikevoitto oli 30,0 miljoonaa euroa 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Carve-out-perusteinen liikevoitto oli 40,5 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella.

Uusi Lassila & Tikanoja toimii Suomessa ja Ruotsissa. Uuden Lassila & Tikanojan pääkonttori on Helsingissä ja sillä on toimipaikat useilla paikkakunnilla. Uudella Lassila & Tikanojalla oli 30.9.2025 carve-out-perusteisesti yhteensä 2 337 työntekijää.

Seuraavassa taulukossa esitetään Uuden Lassila & Tikanojan keskeiset taloudelliset tunnusluvut carve-out-perusteisesti ilmoitettuina ajankohtina ja ajanjaksoina:

Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	30.9. tai 1.1.–30.9.		31.12. tai 1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)		
Liikevaihto	315,5	318,5	423,9 ¹⁾	422,1 ¹⁾	450,9 ¹⁾
Liikevaihdon kasvu, %	-1,0	-	0,4	-6,4	-
Oikaistu EBITDA	64,0	65,1	86,0	82,9	82,0
Oikaistu EBITDA -%	20,3	20,5	20,3	19,6	18,2
EBITDA	63,8	64,1	83,8	82,6	84,0
EBITDA-%	20,2	20,1	19,8	19,6	18,6
Oikaistu EBITA	31,6	34,2	44,4	40,5	44,1
Oikaistu EBITA -%	10,0	10,7	10,5	9,6	9,8
Liikevoitto	30,0	31,8	40,5 ¹⁾	38,3 ¹⁾	44,6 ¹⁾
Tilikauden tulos	22,5	25,0	31,5 ¹⁾	32,4 ¹⁾	35,5 ¹⁾
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen	15,6	20,6	34,3 ¹⁾	39,4 ¹⁾	43,6 ¹⁾
Sijoitettu pääoma	336,1	326,8	321,4	316,4	322,5
Bruttoinvestoinnit	25,2	28,4	36,1	58,2	55,5
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)	12,3	-	13,7	13,2	14,4
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin	1 864	1 881	1 875	1 890	1 981
Henkilöstö kauden lopussa	2 337	2 329	2 219	2 312	2 195

¹⁾ Tilintarkastettu.

Keskeiset vahvuudet

Uuden Lassila & Tikanojan johdon näkemyksen mukaan erityisesti seuraavat tekijät ovat Uuden Lassila & Tikanojan vahvuuksia ja kilpailuetuja:

Kiertotalous tarjoaa suuren ja kasvavan markkinan

Uusi Lassila & Tikanoja toimii kasvavalla kiertotalousmarkkinalla ja hyötyy globaalista siirtymästä kohti kestävä resurssien käyttöä. Kiertotalousmarkkinan koon on arvioitu olevan yhteensä 8,7 miljardia euroa, ja sen odotetaan kasvavan keskimäärin noin 3,2 prosenttia vuosittain vuoteen 2029 asti. Markkinakasvu perustuu kiristymään

ympäristövaatimuksiin, jotka edellyttävät jätteiden ja sivuvirtojen tehokasta palauttamista uudelleenkäyttöön. Suomen markkinan on arvioitu olevan 2,5 miljardia euroa, ja Ruotsin 6,2 miljardia euroa.⁵⁵

EU:n kiristyvät vaatimukset luonnon monimuotoisuuden turvaamiseksi, erilaisten päästöjen vähentämiselle sekä hiilinielujen vahvistamiselle ohjaavat teollisuutta investoimaan puhtaan siirtymän ratkaisuihin, mikä luo uusia liiketoimintamahdollisuuksia Uudelle Lassila & Tikanojalle.

Kasvavat resurssitehokkuusvaatimukset sekä sääntelyn kiristyminen ovat lisänneet Uuden Lassila & Tikanojan palveluiden kysyntää, kun teollisuus pyrkii sopeuttamaan tuotantoprosessejaan tiukentuviin ympäristövaatimuksiin. Tämä kehitys vaatii Uudelta Lassila & Tikanojalla uusia innovaatioita ja kykyä tunnistaa uusia liiketoimintamahdollisuuksia asiakasrajapinnassa.

Markkinajohtaja Suomessa kattavalla jätehuollon infrastruktuurilla

Uusi Lassila & Tikanoja on saavuttanut johtavan aseman Suomen hajanaisessa jätehuoltomarkkinassa, ja sillä on vahva markkina-asema sekä kansallisella että paikallisella tasolla. Uudella Lassila & Tikanojalla on johtava asema Suomen jätehuollossa ja kierrätyksessä, noin 20 prosentin markkinaosuudella. Uusi Lassila & Tikanoja tarjoaa asiakkailleen kattavan valikoiman palveluita, jotka vastaavat erityyppisiin jätehuollon tarpeisiin. Teollisissa palveluissa ja vesienkäsittelyssä Uudella Lassila & Tikanojalla on noin 23 prosentin markkinaosuus ja vaarallisten jätteiden ja ennallistamisen palvelualueella Uudella Lassila & Tikanojalla on noin 14 prosentin markkinaosuus. Uuden Lassila & Tikanojan kyky tarjota monipuolisia ratkaisuja asiakkailleen auttaa säilyttämään johtavan asemansa markkinoilla, joilla kilpailua on niin paikallisella kuin valtakunnallisella tasolla.⁵⁶

Uuden Lassila & Tikanojan osaaminen jätteiden lajittelusta ja kierrätyksestä, sekä sen suuret materiaalivolyymit yhdistettynä osaamiseen sääntelystä ja kierrätysteknologioista antaa Uudelle Lassila & Tikanojalle mahdollisuuden luoda kilpailukykyisiä ratkaisuja kehittyvässä markkina- ja sääntely-ympäristössä. Tämä tekee Uudesta Lassila & Tikanojasta arvokkaan kumppanin monille teollisuudenaloille, jotka tarvitsevat innovatiivisia ja luotettavia ratkaisuja. Uuden Lassila & Tikanojan bränditunnettuus ja vakiintuneet asiakassuhteet tekevät siitä luotettavan ja arvostetun toimijan, joka pystyy vastaamaan markkinoiden muuttuviin vaatimuksiin tehokkaasti.

Uuden Lassila & Tikanojan asiantuntemus vaarallisissa jätteissä ja pilaantuneissa materiaaleissa sekä ympäristöjen ennallistamisessa korostaa sen kykyä tarjota ratkaisuja, jotka tukevat kestävästä kehitystä. Uuden Lassila & Tikanojan laaja asiantuntemus ja kyky kehittää uusia ratkaisuja asiakkaan vaativiin tarpeisiin parantavat sen kilpailukykyä ja mahdollisuuksia laajentua uusille markkinoille. Tämä ainutlaatuinen asema markkinoilla mahdollistaa Uudelle Lassila & Tikanojalle kilpailukykyyn säilyttämisen ja markkinaosuuden kasvattamisen, mikä puolestaan tukee sen pitkäaikaista kasvustrategiaa ja vahvistaa sen asemaa johtavana toimijana alalla.

Kattavat resurssit luovat skaalaetua

Uusi Lassila & Tikanoja palvelee noin 22 000 yritysasiakasta eri toimialoilla, kuten kiinteistöt, vähittäiskauppa, logistiikka, rakentaminen, teollisuus ja julkinen sektori. Uusi Lassila & Tikanoja hallinnoi noin miljoona tonnia jätteitä ja sivuvirtoja, mikä antaa sille erinomaiset mahdollisuudet luoda teollisen mittakaavan ratkaisuja.

Uusi Lassila & Tikanoja on rakentanut Suomessa valtakunnallisen palvelu- ja keräysverkoston, joka on lähellä asiakkaita. Uuden Lassila & Tikanojan laaja toimintaverkosto sisältää noin 1 200 ajoneuvoa ja 174 000 työkohtetta⁵⁷. Tämä infrastruktuuri mahdollistaa tehokkaan pääsyn asiakkaiden erilaisiin materiaalivirtoihin. Uuden Lassila & Tikanojan kyky olla fyysisesti lähellä asiakkaitaan tukee sen kilpailukykyä ja mahdollistaa räätälöityjen jätehuoltoratkaisujen tarjoamisen.

Uudella Lassila & Tikanojalla on vahva kyvykyys ohjata haltuunsa saamat materiaalivirrat uudelleenkäyttöön ja kierrätykseen. Uudella Lassila & Tikanojalla on 53 käsittely- ja kierrätyslaitosta, joissa käsitellään yhteensä noin miljoona tonnia erilaisia materiaalivirtoja. Tämä kapasiteetti avaa Uudelle Lassila & Tikanojalle laajan pääsyn eri jätejakeisiin ja mahdollistaa innovatiivisten ratkaisujen kehittämisen, jotka parantavat jätteiden käsittelyä ja kierrätystä. Uusi Lassila & Tikanoja omistaa noin 80 prosenttia hallinnoimistaan jätteistä, joka mahdollistaa laajan kontrollin jätteistä läpi elinkaaren. Kierrätystavoite Uudella Lassila & Tikanojalla on noin 70 prosenttia, nykytason ollessa 55 prosenttia.

Suomessa Uudella Lassila & Tikanojalla on valtakunnallinen verkosto kierrätyskelvottoman materiaalien turvalliseen loppusijoitukseen. Uusi Lassila & Tikanoja operoi viittä loppusijoitusaluetta, joissa se vastaa teollisuuden

⁵⁵ Lähde: Eurostat (https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt), Johdon hinta-arvot; Johdon arvio tilinpäätöstiedoista; Yritysten tilinpäätöstiedot.

⁵⁶ Lähde: Yritysten tilinpäätöstiedot, Johdon hinta-arvot, Eurostat

(https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/env_wasgen/default/table?lang=en&category=env.env_was.env_wasgt).

⁵⁷ Yksittäiset kohteet, joissa Uusi Lassila & Tikanoja tuottaa palveluita asiakkailleen. Ei sisällä kuntaurakoita. Sisältää asumisen asiakkaat, joiden osalta jätehuollon järjestämisvastuu kunnallistamisen myötä siirtyy vahvemmin kunnille.

kierrätyskelvottomien materiaalien ja jätteiden turvallisesta loppusijoituksesta. Jätteen loppusijoituksen infrastruktuuri vähentää myös Uuden Lassila & Tikanojan riippuvaisuutta muihin toimijoihin.

Kaikki edellä mainitut kyvykkyudet ovat mahdollisia Uuden Lassila & Tikanojan laajojen ympäristölupien ansiosta. Uudella Lassila & Tikanojalla on noin 50 lupaa 40 eri kaupungissa, jotka mahdollistavat monipuoliset jätehuoltopalvelut valtakunnallisesti. Luvat mahdollistavat yhteensä noin 2 900 000 tonnin jätteen käsittelyn, mikä tukee Uuden Lassila & Tikanojan strategisia kasvutavoitteita ja vahvistaa sen asemaa kilpailukykyisenä toimijana.

Uusi Lassila & Tikanoja palvelee laajaa asiakaskuntaa korkealla asiakastyytyväisyydellä

Uusi Lassila & Tikanoja palvelee laajaa ja monipuolista asiakaskuntaa, joka koostuu noin 22 000 yritysasiakkaasta eri toimialoilla. Uuden Lassila & Tikanojan asiakaskunta on hajautunut, eikä se ole riippuvainen yhdestäkään yksittäisestä asiakkaasta. Tämä hajautuminen tuo vakautta ja vähentää riskiä liiketoiminnalle. Uuden Lassila & Tikanojan suurin asiakas muodosti vain noin 3 prosenttia sen liikevaihdosta, kun taas 20 suurinta asiakasta yhdessä muodosti noin 25 prosenttia Uuden & Lassila Tikanojan liikevaihdosta tilikaudella 2024. Tämä monipuolinen asiakaskunta tukee Uuden Lassila & Tikanojan kykyä vastata markkinoiden muuttuviin vaatimuksiin ja luo perustan pitkäaikaiselle kasvuille.

Uuden Lassila & Tikanojan liikevaihdosta noin 84 prosenttia muodostui vuonna 2024 säännöllisesti tuotettavista palveluista. Tästä noin 68 prosenttia perustui pitkäaikaisiin sopimuksiin, mikä tarjoaa ennustettavuutta ja vakautta taloudellisille tuloksille. Lisäksi noin 16 prosenttia liikevaihdosta koostui toistuvista tilauspohjaisista palveluista, jotka täydentävät sopimusperusteisia tuloja. Tämä yhdistelmä pitkäaikaisia sopimuksia ja toistuvia palveluita mahdollistaa Uudelle Lassila & Tikanojalle keskittymisen kasvuun ja kehitykseen, varmistaen, että se pystyy vastaamaan tehokkaasti asiakkaiden tarpeisiin.

Uuden Lassila & Tikanojan asiakasvaihtuvuus on alhainen, mikä tekee toiminnasta vakaata. Uuden Lassila & Tikanojan asiakassopimukset ovat keskimäärin 6 vuoden pituisia, mikä takaa pitkäaikaisen sitoutumisen asiakkailta ja vähentää asiakasvaihtuvuutta. Lisäksi lähes 70 prosenttia asiakkaista on useamman kuin yhden palvelun asiakas.

Uuden Lassila & Tikanojan asiakastyytyväisyyttä mittaava NPS on tällä hetkellä 46, ja on kasvanut 31:stä 46:een viimeisen kolmen vuoden aikana.⁵⁸ Tämä kertoo erinomaisesta asiakastyytyväisyydestä ja sen kehityksestä. Vahva asiakastyytyväisyys on keskeinen tekijä Uuden Lassila & Tikanojan menestykselle ja tukee sen asemaa johtavana toimijana jätehuollon alalla.

Uusi Lassila & Tikanoja ylittää merkittävimmät kilpailijansa Suomessa 9/10 keskeisissä suorituskykykriteereissä. Uuden Lassila & Tikanojan keskimääräinen kokonaisarvosana on 4,0 verrattuna keskeisten kilpailijoiden arvosanaan 3,6 (asteikon ollessa 1–5).⁵⁹ Tämä etumatka korostaa Uuden Lassila & Tikanojan kykyä tarjota asiakkailleen korkealaatuisia ratkaisuja ja vahvistaa sen kilpailukykyä markkinoilla. Uuden Lassila & Tikanojan kyky erottua kilpailijoistaan suorituskykykriteereissä tukee sen asemaa arvostettuna ja luotettavana kumppanina, joka pystyy vastaamaan markkinoiden muuttuviin vaatimuksiin tehokkaasti.

Asiakastyytyväisyyttä tukevat useat valintakriteerit, joita asiakkaat arvostavat Uudessa Lassila & Tikanojassa. Uuden Lassila & Tikanojan helppokäyttöiset palvelut, jotka kattavat valtakunnallisen päästä päähän -tarjonnan, ovat tärkeä valintatekijä asiakkaille. Lisäksi Uuden Lassila & Tikanojan tarjoama luotettava ja kustannustehokas palvelu vastaa asiakkaiden tarpeisiin ja odotuksiin. Uuden Lassila & Tikanojan kyky parantaa kierrätysasteita on myös merkittävä etu, sillä se tukee asiakkaiden pyrkimyksiä edistää kestävää kehitystä. Lisäksi läpinäkyvyys ja raportointikyvykkyys lisäävät Uuden Lassila & Tikanojan asiakasarvoa, varmistaen luottamuksen ja tyytyväisyyden sen asiakaskuntaan.

Vakaata tulosta ja vahvaa kassavirtaa

Uuden Lassila & Tikanojan oikaistu EBITA -marginaali⁶⁰ on ollut erittäin vakaa, pysyen noin 10 prosentin tasolla vuodesta 2022 vuoteen 2024 carve-out-perusteisesti laskettuna. Tämä osoittaa Uuden Lassila & Tikanojan kyvyn hallita kustannuksia tehokkaasti ja optimoida liiketoiminnan tehokkuutta. Historiallinen kannattavuus on tukenut Uuden Lassila & Tikanojan taloudellista asemaa ja antanut sille mahdollisuuden keskittyä kasvuun ja kehitykseen.

Uuden Lassila & Tikanojan palveluportfolio ja vahva läsnäolo arvoketjun eri vaiheessa on luonut sille taloudellista vakautta ja tasapainottanut markkinoiden kausivaihteluita.

Johto arvioi, että vakauden perustana on ollut materiaalin koko arvoketjun kattava liiketoimintaportfolio, mikä tukee vakaata liikevaihtoa ja kannattavuutta. Vahva asema materiaalien arvoketjuissa on ollut keskeinen

⁵⁸ Lähde: Uusi Lassila & Tikanoja asiakastyytyväisyyskysely (keväät 2025).

⁵⁹ Lähde: Norstat loppukäyttäjäkysely (huhtikuu 2025).

⁶⁰ Oikaistu EBITA -marginaali viittaa kohdissa ”Eräitä yhdisteltyjä carve-out -taloudellisia tietoja—Taloudelliset tunnusluvut” ja ”Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot—Tilintarkastamattomat pro forma -tunnusluvut” esitettyyn Oikaistu EBITA -% -tunnuslukuun.

Uuden Lassila & Tikanojan kilpailuedulle ja pitkän aikavälin kasvustrategialle, vahvistaen sen asemaa johtavana toimijana jätehuollon alalla.

Uuden Lassila & Tikanojan vahva kassavirtaprofiili on saavutettu tehokkaan käyttöpääoman ja investointien hallinnan kautta. Historiallisesti vakaa kassavirta on tehnyt Uudesta Lassila & Tikanojasta joustavan ja mahdollistanut nopean reagoinnin markkinoiden muutoksiin. Uuden Lassila & Tikanojan tehokasta pääomankäyttöä kuvaa noin 14 prosentin carve-out-perusteinen sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) vuonna 2024.

Uuden Lassila & Tikanojan vahva tase, jossa pro forma -perusteinen nettovelkaantumisaste 30.9.2025 oli noin 92,1 % ja korolliset nettovelat / oikaistu EBITDA (rullaava 12 kk) 30.9.2025 oli noin 1,9x, antaa sille mahdollisuuden hyödyntää kassavirtansa joustavasti pääomien allokointiin. Vahva kassavirta on tarjonnut Uudelle Lassila & Tikanojalle mahdollisuuksia investoida kasvuun, hoitaa velkoja, jakaa osinkoja ja toteuttaa yritysostoja, tukien sen strategisia kasvutavoitteita. Tämä taloudellinen vakaus ja joustavuus ovat keskeisiä Uuden Lassila & Tikanojan menestykselle ja kilpailukyvyille, ja ne tukevat sen asemaa markkinoilla.

Uuden Lassila & Tikanojan asemoituminen laajentumista ja kasvua varten

Uuden Lassila & Tikanojan vahva asema tarjoaa merkittäviä mahdollisuuksia laajentumiseen ja kasvuun.

Uusi Lassila & Tikanoja on tunnistanut merkittävää potentiaalia jätteen jalostusasteen kasvattamisessa uudeksi materiaaliksi tai uudeksi tuotteeksi. Keskipitkällä aikavälillä Suomen jätteestä materiaaliksi (waste-to-material) -markkinan potentiaali on noin 1,1 miljardia euroa ja Suomen jätteestä tuotteeksi -markkinan potentiaali noin 2,2 miljardia euroa.⁶¹

Uuden Lassila & Tikanojan strateginen painopiste maantieteellisessä laajentumisessa Ruotsiin, jossa Uusi Lassila & Tikanoja on jo aloittanut toimintojaan, tuo mukanaan lisäkasvupotentiaalia.

Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaportfolio mahdollistaa systemaattisen ristiinmyynnin ja asiakassuhteiden kehittämisen. Tällä hetkellä vain 20 prosenttia B2B-laskutuksesta tulee täyden palvelun asiakkailta, mikä osoittaa, että Uudella Lassila & Tikanojalla on hyvät edellytykset kasvattaa liikevaihtoa nykyisessä asiakaskunnassaan.

Jätehuollon ja kierrätyksen markkinat kehittyvät voimakkaasti sääntelyvaatimusten kiristymisen ja teknologioiden kehittymisen myötä. Uusi Lassila & Tikanoja on erinomaisesti varustautunut vastaamaan avautuviin markkinamahdollisuuksiin, sillä sen tarjoamat ratkaisut jätteiden uudelleenkäytölle ja kierrätykselle ovat markkinoilla hyvin tunnettuja. Lisäksi vahva tausta yritysostoissa ja hyvin määritellyt yritysostostrategiat antavat Uudelle Lassila & Tikanojalle mahdollisuuden nopeuttaa arvonluontia strategisten kumppanuuksien ja yritysostojen kautta.

Historia

Ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa Kiertotalousliiketoiminta on yksi Jakautuvan Yhtiön liiketoiminta-alueista, ja toimintaa harjoittavat yhtiöt kuuluvat Jakautuvan Yhtiön konserniin. Uusi Lassila & Tikanoja perustetaan Jakautumisen yhteydessä Täytäntöönpanopäivänä. Tässä osiossa ”Historia” Lassila & Tikanojalla viitataan Jakautuvaan Yhtiöön ja sen edeltäjiin.

Lassila & Tikanojan tarina alkaa 1900-luvun alusta

Lassila & Tikanoja perustettiin vuonna 1905 tukkuliikkeeksi. Lassila & Tikanoja aloitti tukkukaupan rinnalla vuonna 1923 teollisen vaatteiden valmistuksen ja oli 1980-luvulle saakka Suomen suurimpia vaatetusteollisuusyrityksiä. Enimmillään Lassila & Tikanojalla oli teollista toimintaa lähes kahdellakymmenellä paikkakunnalla Suomessa. 1960-luvulta lähtien viennin osuus yhtiön liikevaihdosta oli yli 50 prosenttia, ja yhtiöllä oli merkittävää toimintaa useissa Euroopan maissa.

Listautuminen ja laajentuminen yritysostojen kautta

Vuonna 1961 Lassila & Tikanojan osakkeet listattiin Nasdaq Helsinkiin (silloinen Helsingin Pörssi). Vuoden 1982 alussa Lassila & Tikanoja osti kuitukangasvalmistaja J.W. Suominen Oy:n ja vuonna 1988 Amerplast Oy:n, joka valmisti muovisia joustopakkauksia.

Vuonna 1989 Lassila & Tikanoja hankki 74 prosenttia Säkkiväline Oy:n osakkeista. Suomalaiset paperisäkkien valmistajat perustivat Säkkivälineen 1960-luvulla markkinoimaan jätessäkkejä ja edistämään jätessäkkimenetelmän käyttöä. Erillinen yhtiö Säkkiväline Oy perustettiin 1967. Säkkiväline laajensi yritysostoin toimintaansa jätteiden kuljetukseen, siivoukseen, teollisuuden puhtaanapitoon sekä vahinkosaneeraukseen. 1980-luvun loppupuolella uutena toimialana tuli mukaan kiinteistöhuolto. 1990-luvulle tultaessa Lassila & Tikanoja oli monialakonserni, jonka toiminta

⁶¹ Lähde: Tilastokeskus.

oli jakautunut kuitukangas-, joustopakkaus- ja nauhateollisuuteen, palveluteollisuuteen sekä vaatetus- ja jalkineiteollisuuteen. Lassila & Tikanoja kuitenkin luopui vaatetus- ja jalkineiteollisuudesta ja tukkukaupasta 1990-luvun alkupuolella.

Ympäristöhuollosta monialakonsernin suurin toimiala 1990-luvulla

Vuonna 1995 Säkkivälineestä tuli Lassila & Tikanojan kokonaan omistama tytäryhtiö ja 1990-luvun lopussa sen liikevaihto oli konsernin liikevaihdosta jo lähes puolet. Säkkiväline kasvoi 1990-luvulla voimakkaasti palvelujen kehittämisen sekä yritysostojen seurauksena ja palveluportfolio laajeni myös vaarallisiin jätteisiin. Ympäristötuotteiden kehitystyö kohdistui erityisesti jätteiden hyötykäyttöön liittyviin tuotteisiin.

Yritysjärjestelyjä ja kiertotaloutta 2000-luvulla

Vuonna 2000 Säkkiväline osti WM Ympäristöpalvelut Oy:n. Yrityskaupan myötä Säkkiväline kasvoi yhdeksi johtavaksi toimijaksi jätehuollossa ja kierrätyksessä. Vuonna 2001 Lassila & Tikanoja Oyj jakautui kahdeksi erilliseksi yhtiöksi, Lassila & Tikanoja Oyj:ksi ja Suominen Yhtymä Oyj:ksi. Vuonna 2002 Säkkiväline Oy sulautui Lassila & Tikanoja Oyj:hin ja samalla lanseerattiin L&T-tuotemerkki kattamaan kaikki yhtiön silloiset toimialat (ympäristöpalvelut, kiinteistö- ja käyttäjäpalvelut sekä teollisuuspalvelut).

Vuonna 2007 Lassila & Tikanoja hankki enemmistön bioenergia-yhtiö Biowatti Oy:n osakkeista. Biowatti Oy:n hankinnalla Lassila & Tikanoja laajensi toimintaansa energiapuuliiketoimintaan ja biopohjaisten raaka-aineiden tuottajaksi. Vuonna 2012 Lassila & Tikanoja hankki loput Biowatti Oy:n osakkeista.

Vuonna 2014 Lassila & Tikanoja laajeni kuormalavaliiketoimintaan ostamalla kuormalavojen kierrätykseen ja uusiokäyttöön keskittyneen J A Tauriainen Oy:n liiketoiminnan.

Vuonna 2017 Lassila & Tikanoja hankki Veolia FM AB:n kiinteistöpalveluliiketoiminnan Ruotsissa ja laajensi toimintaansa Ruotsiin erityisesti sairaaloiden ja julkisen sektorin kiinteistöteknisiin palveluihin.

Vuoden 2021 alusta Lassila & Tikanoja siirsi kolme divisioonaansa erillisiin tytäryhtiöihin: ympäristöpalvelut olivat L&T Ympäristöpalvelut Oy:ssä, teollisuuspalvelut L&T Teollisuuspalvelut Oy:ssä sekä kiinteistöpalvelut L&T Siivous Oy:ssä, L&T Kiinteistöhuolto Oy:ssä ja L&T Kiinteistötექnikka Oy:ssä.

Vuoden 2022 ensimmäisellä vuosineljänneksellä Lassila & Tikanojan teollisuuspalvelut laajenivat Ruotsin prosessipuhdistusmarkkinalle, kun yhtiö osti 70 prosentin osuuden SVB:n osakekannasta. Kauppaan sisältyi myös SVB:n omistama Cisternservice i Hässleholm AB. SVB osti 1.2.2024 prosessipuhdistuspalveluja tarjoavan PF Industriservice AB:n koko osakekannan. Cisternservice i Hässleholm AB ja PF Industriservice AB sulautuivat SVB:hen 30.12.2024.

Lassila & Tikanojan omistama L&T Biowatti Oy ja Neova Oy:n energiapuuliiketoiminnot Suomessa ja Virossa yhdistyivät Laania Oy:ksi 1.7.2022. Lassila & Tikanoja omistaa 55 prosenttia Laania Oy:n osakkeista.

Lassila & Tikanojan ympäristöpalvelut ostivat 1.7.2024 loput 60 prosenttia Suomen Keräystuote Oy:n osakekannasta. Aikaisemmin Suomen Keräystuote Oy oli Lassila & Tikanojan osakkuusyhtiö 40 prosentin omistuksella. Kierrätysliiketoimintaansa Lassila & Tikanoja vahvisti vuonna 2024 ostamalla Stena Recyclingin kuormalavaliiketoiminnan. Yrityskauppaan saatiin tarvittavat viranomaishyväksynät toukokuussa 2025 ja kauppa toteutettiin 2.6.2025.

Strategia

Uusi Lassila & Tikanoja on kiertotalouspalveluiden markkinajohtaja Suomessa. Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan vankan perustan muodostavat asiakaslähtöisyys, houkuttelevat markkinat, koko arvoketjun kattava liiketoimintamalli ja vahva tase. Kiertotalouteen vaikuttaa yhtäaikaaisesti useita megatrendejä, mikä kiihdyttää toimialan uudistumista. Näistä megatrendeistä merkittävimpiä ovat:

- Yhteiskunnallinen paine kohti kiertotalousratkaisuja
- Sääntelyn tuki kierrätykselle ja kasvavat vaatimukset jäteraportoinnille
- Uudet kierrätysteknologiat
- Kasvava paine ennallistamiseen ja kysyntä biodiversiteettiratkaisuille

Vastatakseen näihin haasteisiin Uusi Lassila & Tikanoja keskittyy kasvustrategiassaan kolmeen alueeseen: (1) ydinliiketoiminnan ja palveluiden kehitys, (2) laajentuminen materiaaliarvoketjuissa, sekä (3) maantieteellinen

laajentuminen. Näillä kolmella kasvualueella Uusi Lassila & Tikanoja tunnistaa houkuttelevat mahdollisuudet kannattavaan kasvuun, jota tukevat strategiset kumppanuudet, orgaaniset investoinnit ja harkitut yritysostot.

Ydinliiketoiminnan kehitys

Uusi Lassila & Tikanoja pyrkii hyödyntämään yli 2 miljardin euron potentiaalia ydinmarkkinoillaan⁶². Tämä kasvualue perustuu Uuden Lassila & Tikanojan palveluverkoston laajentamiseen, palveluvalikoiman ja menetelmien kehittämiseen sekä kohdennettuun kasvuun valituissa asiakassegmenteissä.

Uusi Lassila & Tikanoja pyrkii hyödyntämään laajaa asiakaskuntaansa ja kehittämään näille tarjoamiaan palveluitaan hyödyntämällä koko Kiertotalousliiketoimintansa portfolioa, joka mahdollistaa systemaattisen ristiinmyynnin ja asiakassuhteiden kehittämisen. Asiakassuhteen syventämiseen pyritään kytkeytymällä vahvemmin asiakkaiden prosesseihin.

Liiketoimintaa pyritään kehittämään tuomalla sekä nykyisille että uusille asiakkaille korkean lisäarvon palveluita, uusia konsepteja ja liiketoimintamalleja, kuten ympäristö- ja luontoarvojen tuottaminen sekä biodiversiteetti- ja ennallistamisratkaisut.

Vaikka Uuden Lassila & Tikanojan palveluverkoston kattavuus on jo erittäin hyvä, pyrkii Uusi Lassila & Tikanoja edelleen kehittämään palveluverkostoaan ja vahvistamaan kyvykkyytään valituilla alueilla. Palveluverkoston vahvistamisella on selkeä kytkös paikallistuntemukseen ja tehokkuuteen, mikä on kilpailukyvyn edellytys.

Materiaaliarvon kasvattaminen ja integraatio materiaaliaketjuihin

Materiaaliarvon kasvattaminen ja integraatio materiaaliaketjuihin on Uuden Lassila & Tikanojan toinen kasvualue ja tarjoaa Suomessa yli 3 miljardin euron markkinapotentiaalin.⁶³ Tämä kasvualue keskittyy materiaalien arvon lisäämiseen ja syvempään integroitumiseen materiaaliaketjuihin. Erityisesti arvoa tuotetaan pitämällä materiaalit osana kiertoa sekä kasvatetaan niihin sitoutunutta arvoa esikäsittelyllä, lajittelulla ja jalostamisella.

Materiaaliaketjujen kehittäminen ja kierrätysratkaisujen luominen tukee yhteiskunnan ja asiakkaiden kestävä kehitystä, sekä luo merkittävää lisäarvoa nostamalla asiakkaiden kierrätysastetta, korvaamalla neitseellisiä materiaaleja ja poistamalla pilaantuneita materiaaleja kierrosta.

Tämä tarkoittaa myös uusien toimintamallien kehittämistä ja investointeja kierrätystä parantaviin teknologioihin. Kyvykkyysien kehittäminen tukee myös Uuden Lassila & Tikanojan kilpailukykyä markkinoilla, sillä se mahdollistaa entistä parempien ja tehokkaampien ratkaisujen tarjoamisen asiakkaille sekä vähentää markkinoiden riippuvaisuutta jätteen poltosta ja loppusijoituksesta.

Teknologiaratkaisut voivat olla olemassa olevia teknologioita, mutta myös kehittyviä teknologioita, joita voidaan edelleen kehittää orgaanisesti, epäorgaanisesti tai kumppaneiden kanssa. Erityisesti arvoa voidaan luoda jakeissa, joissa ei vielä ole kierrätysratkaisua, jolloin polttamisen sijaan saadaan hyödynnettyä jakeen materiaaliarvo.

Ratkaisuja pyritään kehittämään niin kaupalliselle, teolliselle kuin rakentamisen sektorille ja niissä syntyville jakeille. Uuden Lassila & Tikanojan rooli voi olla esimerkiksi teollisuuden kumppani, joka turvaa kestävien ja laadukkaiden materiaalien syötteen ja vastaa tarvittavasta raaka-aineen esikäsittelystä. Uuden Lassila & Tikanojan kilpailuetu syntyy sen laajasta pääsystä tarvittaviin materiaaleihin.

Vesienkäsittelyratkaisujen kehitys on toinen tärkeä osa Uuden Lassila & Tikanojan strategiaa. Ratkaisujen tavoitteena on materiaali- ja kierrätysratkaisujen tavoin pitää vedet kiertossa ja tuottaa ratkaisuja vesien puhdistamiseen ja pilaantumien poistoon. Nämä ratkaisut tukevat ympäristön suojelua ja edistävät kestävä kehitystä, mikä on tärkeää sekä asiakkaille että yhteiskunnalle.

Kiertotalousliiketoiminnan kasvu Ruotsissa

Kiertotalousliiketoiminnan kasvu Ruotsissa on kolmas Uuden Lassila & Tikanojan kasvualue. Uusi Lassila & Tikanoja pyrkii laajentamaan kiertotalouden liiketoimintaportfoliotaan Ruotsissa, jossa on yli 5 miljardin euron markkinapotentiaali.⁶⁴ Kiertotalousliiketoiminnan kasvu Ruotsissa painottuu lähitulevaisuudessa epäorgaanisiin liikkeisiin, kuten esimerkiksi yritys- ja liiketoimintahankintoihin, joiden avulla tarkoituksena on saavuttaa kasvava markkinaosuus useammalla palvelualueella olemassa olevien prosessipuhdistuspalvelujen rinnalla. Ruotsin markkinoiden kasvu on tärkeää, sillä se tarjoaa mahdollisuuden laajentua ja vakiinnuttaa Uuden Lassila & Tikanojan asema uusilla

⁶² Suomen kiertotalousmarkkina 2024.

⁶³ Jätteestä tuotteeksi -markkinan koko keskipitkällä aikavälillä; Tilastokeskus.

⁶⁴ Ruotsin kiertotalousmarkkina 2024.

markkina-alueilla, sillä esimerkiksi teollisessa puhtaanapidossa laajentuminen käytännössä edellyttää paikallisen yksikön perustamista.

Ruotsin markkinoiden kasvua tukevat kiertotalouden vahvistuminen sekä yhteiskunnan lisääntyvät sääntelyvaatimukset. Uusi Lassila & Tikanoja pyrkii hyödyntämään Ruotsin markkinoilla olevia mahdollisuuksia kehittämällä uusia ja innovatiivisia ratkaisuja, perustuen Suomen markkinoilla hankittuun vankkaan kokemukseen.

Yhteenvetona voidaan todeta johdon arvioivan, että Uuden Lassila & Tikanojan strategia tukee sen tavoiteltua pitkäaikaista kasvua ja menestystä, samalla kun se edistää kestävästä kehitystä. Tämä strategia pyrkii hyödyntämään Uuden Lassila & Tikanojan vahvuuksia ja mahdollisuuksia markkinoilla. Tehokkaat toimintamallit ja kasvua tukeva strategia mahdollistavat Uudelle Lassila & Tikanojalle entistä laajemman palveluvalikoiman tarjoamisen ja syvällisemmän asiakassuhteen rakentamisen.

Taloudelliset tavoitteet

Taloudelliset tavoitteet sisältävät tulevaisuutta koskevia lausumia, jotka eivät ole takeita tulevasta tuloskehityksestä. Uuden Lassila & Tikanojan toteutunut tulos voi poiketa merkittävästi näistä tulevaisuutta koskevista lausumista tai niistä pääteltävissä olevasta tuloksesta monien eri tekijöiden johdosta, joita on kuvattu esimerkiksi kohdissa ”Eräitä seikkoja—Tulevaisuutta koskevat lausumat”, ”Riskitekijät” ja ”Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema—Keskeisiä liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä”. Kaikki tässä Esitteessä mainitut taloudelliset tavoitteet ovat vain tavoitteita, eikä niitä siten tule pitää ennusteina tai arvioina Uuden Lassila & Tikanojan tulevasta suorituskyvystä.

Jakautuvan Yhtiön hallitus on asettanut Uudelle Lassila & Tikanojalle seuraavat tavoitteet:

- Liikevaihdon keskimääräinen vuosikasvu yli 6 prosenttia keskipitkällä aikavälillä⁶⁵;
- Oikaistu EBITA -marginaali⁶⁶ 11 prosenttia keskipitkällä aikavälillä⁶⁷;
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen⁶⁸ 1.5x-2.5x;
- Osingonjakosuhteet vähintään 50 % nettotuloksesta.⁶⁹

Liiketoiminta

Liiketoimintamalli

Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintamalli perustuu kiertotalouden periaatteisiin ja kestäväan kasvuun. Uusi Lassila & Tikanoja tuottaa arvoa asiakkaille, omistajille, henkilöstölle ja muille sidosryhmille hallitsemalla jäte- ja sivuvirtojen koko arvoketjua. Tämä tarkoittaa, että Uusi Lassila & Tikanoja huolehtii materiaalien keräyksestä, kuljetuksesta sekä käsittelystä ja ohjaa ne ensisijaisesti uudelleenkäyttöön tai kierrätykseen. Mikäli tämä ei ole mahdollista, materiaalit hyödynnetään energiantuotannossa tai loppusijoitetaan turvallisesti.

Liiketoimintamallin ytimessä on asiakaslähtöisyys ja tehokas palvelutuotanto. Uusi Lassila & Tikanoja palvelee laajasti yrityksiä, julkista sektoria ja kotitalouksia, ja sillä on vahva asema teollisuuden kumppanina. Uusi Lassila & Tikanoja hallinnoi jätelogistiikkaa hyödyntäen omaa laitosverkostoaan sekä laajaa kumppaniverkostoa, johon kuuluu muun muassa jätteenkäsittely- ja logistiikkayhtiöitä sekä muita palveluita tuottavia alihankkijoita. Materiaalit, joita Uusi Lassila & Tikanoja ei itse käsittele, ohjataan ympäristöluovallisuille kumppaneille, joilla on erityisosaamista kyseisen materiaalin käsittelystä.

Käsitellyt materiaalit toimitetaan teollisuuden uusioraaka-aineiksi tai energiantuottajille kierrätyspolttoaineina. Lisäksi Uusi Lassila & Tikanoja tarjoaa asiantuntijapalveluita, jotka tukevat asiakkaiden jätteiden lajittelua, kiertotaloustavoitteiden kehittämistä ja johtamista, vastuullisuusraportointia sekä käyttäjä- ja asiakaskokemuksen parantamista. Palveluiden ympäristövaikutuksista tuotetaan tietoa asiakkaiden kestävyystavoitteiden tueksi.

⁶⁵ Keskipitkällä aikavälillä tarkoitetaan 3–5 vuotta.

⁶⁶ Oikaistu EBITA -marginaali viittaa kohdissa ”Eräitä yhdisteltyjä carve-out -taloudellisia tietoja—Taloudelliset tunnusluvut” ja ”Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot—Tilintarkastamattomat pro forma -tunnusluvut” esitettyyn Oikaistu EBITA -% -tunnuslukuun.

⁶⁷ Keskipitkällä aikavälillä tarkoitetaan 3–5 vuotta.

⁶⁸ Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen viittaa kohdassa ”Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot—Tilintarkastamattomat pro forma -tunnusluvut” esitettyyn Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA -tunnuslukuun.

⁶⁹ Nettotulos viittaa kohdassa ”Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot—Tilintarkastamattomat pro forma -tunnusluvut” esitettyyn tilikauden tulokseen.

Tiedolla johtaminen on keskeinen osa liiketoimintamallia. Datan avulla Uusi Lassila & Tikanoja kehittää palveluitaan, tehostaa operatiivista toimintaa ja tunnistaa kehitystarpeita sekä asiakkaiden että oman toimintansa näkökulmasta. Näin Uusi Lassila & Tikanoja pystyy tukemaan asiakkaidensa kiertotaloustavoitteita ja kierrätysasteen parantamista.

Palvelualueet

Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan palvelutarjoama jaetaan seuraaviin kolmeen palvelualueeseen: *Jätehuolto ja kierrätys, Vaaralliset jätteet ja ennallistaminen* sekä *Teolliset palvelut ja vesienkäsittely*.

Jätehuollon ja kierrätyksen, Vaarallisten jätteiden ja ennallistamisen sekä Teollisten palveluiden ja vesienkäsittelyn osuudet Uuden Lassila & Tikanojan carve-out-perusteisesta liikevaihdosta (ennen sisäisiä eliminointeja) 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella olivat 66 prosenttia, 15 prosenttia ja 19 prosenttia.

Jätehuolto ja kierrätys

Jätehuollon ja kierrätyksen palvelualue koostuu jätteiden valtakunnallisesta keräys- ja kierrätyspalvelusta. Keräyspalvelut kattavat kaikki yritysten toiminnasta syntyvät jättejakeet, kuten muovin, rakennusjätteet, sekä tietosuojajätteen. Yritysten jätehuollon lisäksi Uusi Lassila & Tikanoja tuottaa keräys- ja logistiikkapalveluita muun muassa kunnille ja julkiselle sektorille.

Jätehuollon ja kierrätyksen palvelutarjoama:

- Jätteiden keräys- ja kuljetuspalvelut;
- Jätteiden prosessointi ja asianmukaisen jatkokäsittelyn varmistaminen;
- Kierrätysraaka-aineiden sekä puu- ja kierrätyspolttoaineiden myynti;
- Keräysvälineiden myynti, vuokraus, huolto ja korjaus;
- Tietoturvapalvelut: arkaluontoisten asiakirjojen ja tallenteiden tuhoaminen;
- Käytettyjen ja uusien kuormalavojen myynti ja vuokraus;
- Ympäristöjohtamisen asiantuntijapalvelut; ja
- Tapahtumapalvelut Bajamaja-tavaramerkin alla: siirrettävät saniteetti- ja WC-ratkaisut työmaille, tapahtumiin ja teollisuuskohteisiin.

Uusi Lassila & Tikanoja huolehtii tarvittaessa asiakkaan koko jätehuoltoprosessista suunnittelusta toteutukseen. Uuden Lassila & Tikanojan yritysasiakkaat saavat käyttöönsä kattavat jätehuollon digipalvelut, joiden kautta asiakas voi muun muassa seurata jätehuoltoa, tehdä lisätilauksia ja tarkastella kierrätysasteensa kehittymistä. Digipalveluiden avulla asiakas voi hoitaa myös viranomaisvaatimusten mukaisen jätehuollon raportoinnin.

Keräyspalveluiden ohella Uudella Lassila & Tikanojalla on tehokkaan ja vastuullisen kierrätyksen mahdollistava valtakunnallisesti kattava käsittelylaitosverkosto eri materiaaleille. Uusioraaka-aineiden tuotantoa edistetään investoimalla uusiin käsittelyratkaisuihin ja tekemällä yhteistyötä Uuden Lassila & Tikanojan kumppaneiden kanssa. Uusi Lassila & Tikanoja työskentelee aktiivisesti uusien ratkaisujen kehittämiseksi, jotta mahdollisimman suuri osuus materiaaleista saataisiin ohjattua takaisin kiertoon. Palvelutarjonnallaan Uusi Lassila & Tikanoja edistää kiertotaloutta kierrättämällä syntyneet jättejakeet uusioraaka-aineiksi.

Uuden Lassila & Tikanojan kierrätys- ja käsittelylaitoksista materiaalit päätyvät ensisijaisesti uudelleenkäyttöön tai kierrätykseen, mikä nostaa asiakkaiden kierrätysastetta. Uuden Lassila & Tikanojan laitosten kautta kiertävät useat erilaiset materiaalit, kuten erilaiset muovit, paperi, kartonki, pahvi, lasi, erilaiset metallit, tölkit, pullot, tietosuojajäte, rakennusjäte ja energiajäte. Merkittävän osan Uuden Lassila & Tikanojan laitosten tuotannosta muodostaa kierrätysjakeiden ohella kierrätyspolttoaineiden tuotanto. Kierrätys- ja käsittelylaitosten lisäksi Uudella Lassila & Tikanojalla on useita jätteiden vastaanottopisteitä eri puolilla Suomea, joihin myös kolmannet osapuolet voivat tuoda jätemateriaaleja.

Vaaralliset jätteet ja ennallistaminen

Vaarallisten jätteiden ja ennallistamisen palvelualueeseen kuuluvat kokonaisvaltaiset vaarallisen jätteen keräys- ja kierrätyspalvelut sekä ennallistamispalvelut, kuten pilaantuneen maan kunnostus, sivuvirtojen vastaanotto ja hyötykäyttö sekä jätealueiden rakentaminen.

Uusi Lassila & Tikanoja tarjoaa vaarallisten jätteiden kierrätyspalveluita muun muassa teollisuuden, vähittäiskaupan ja julkisen sektorin asiakkaille. Palvelualue koostuu vaarallisten jätteiden keräämisestä sekä vastuullisen hyötykäytön ja asianmukaisen kierrätyksen varmistamisesta, mikä pienentää asiakkaiden hiilijalanjälkeä. Vaarallisten jätteiden kierrätyspalvelujen tarjoama:

- Keräys- ja kuljetuspalvelut;
- Kierrättäminen ja asianmukaisen käsittelyn varmistaminen;
- Keräysvälineiden myyminen ja vuokraaminen;
- Kierrätysraaka-aineiden myynti; ja
- Koulutus- ja asiantuntijapalvelut.

Vaaralliseksi luokitellaan jäte, joka kemiallisen tai muun ominaisuutensa takia voi aiheuttaa erityistä vaaraa tai haittaa terveydelle tai ympäristölle. Tällaisia ovat esimerkiksi kemikaalit, lääkkeet, öljyt, akut ja paristot, liuottimet, liimat, lakat, maalit, torjunta-aineet ja painekyllästetty puu. Vaarallisille jätteille pyritään ensisijaisesti hakemaan kierrätysratkaisu. Uusi Lassila & Tikanoja käsittelee ja kierrättää vaarallisia jätteitä omissa kierrätyslaitoksissaan, jotka sijaitsevat ympäri Suomea. Vaarallinen jäte erotellaan ja siitä otetaan talteen kaikki hyödynnettävissä oleva raaka-aine. Uusi Lassila & Tikanoja puhdistaa ja prosessoi kierrätettävät komponentit ennen jalostamista, jotta jätevirroista saadaan mahdollisimman suuri osa hyödynnettyä raaka-aineeksi. Uusi Lassila & Tikanoja poistaa turvallisesti kierrosta ne jätteet, joiden kierrättäminen ei ole mahdollista ja muuttaa ne vaarattomiksi.

Uusi Lassila & Tikanoja myy ja tarjoaa vuokralle keräysastioita niin kiinteille kuin nestemäisillekin vaarallisille jätteille, mikä mahdollistaa vaarallisten jätteiden tehokkaan kierrättämisen. Uusi Lassila & Tikanoja rakentaa keräysjärjestelmät asiakaskohtaisesti.

Vaarallisten jätteiden käsittely edellyttää ympäristölupia, joiden noudattamista ELY-keskus valvoo säännöllisillä määräaikaistarkastuksilla. Tämän lisäksi vaarallisten jätteiden kuljettamiseen tarvitaan erikoismääräykset täyttävä kalusto ja vaarallisten jätteiden tiekuljetuksessa ajoneuvon kuljettajalla on oltava vaarallisten aineiden kuljettamiseen oikeuttava ajolupa (ADR-ajolupa). Jätelain vuonna 2021 voimaantulleiden muutosten myötä teollisuutta koskee muun muassa laajempi jätteiden erilliskeräysvelvoite, jonka mukaan suurina määrinä syntyvä tasalaatuinen jäte on lajiteltava erikseen (katso myös ”—Säätely-ympäristö” jäljempänä). Uuden Lassila & Tikanojan palveluihin kuuluvat jätehuollon kartoitukset, joissa tutkitaan kierrätysmahdollisuuksia erilliskerättäville jätteille tarkastelemalla jätevirtoja, jätteen laatuja ja jätemääriä.

Ennallistamisen palveluissa Uusi Lassila & Tikanoja toteuttaa urakoita koko Suomen alueella. Uusi Lassila & Tikanoja ohjaa teollisuuden sivuvirrat, pilaantuneen maan ja muun soveltuvan kiinteän ja mineraalisen jätteen hyötykäyttöön. Tyypillisiä pilaantuneen maan ennallistamiskohteita ovat teollisuusalueet, energia- ja voimalaitosalueet, vanhat ratapiha-alueet, huoltoasemakiinteistöt, ampumaradat, täytetyt ranta-alueet ja öljyonnettomuuskohteet. Ennallistamisen palvelut toteutetaan tyypillisesti projekteina, joissa asiakas tilaa projektin yhtenä kokonaisuutena. Uuden Lassila & Tikanojan laajan käsittelykeskusverkoston ansiosta yhtiö voi vastaanottaa pilaantuneet maa-ainekset lähimpään käsittelykeskukseensa.

Ennallistamisen palveluja tarjotaan muun muassa teollisuuden ja julkisen sektorin asiakkaille sekä rakennus- ja infratoimijoille. Ennallistamisen palvelujen tarjoama:

- Pilaantuneen maaperän puhdistus;
- Jätealuerakentaminen sekä sulkeminen;
- Teolliset ja kaupalliset purkutyöt;
- Teollisten sivuvirtojen käsittely ja turvallinen loppusijoitus; ja
- Jätealueiden operointi

Uusi Lassila & Tikanoja vastaanottaa ja käsittelee pilaantuneet maa-ainekset turvallisesti ja ympäristö huomioiden kaikkialla Suomessa. Maamassat käsitellään asiakaskohteessa tai toimitetaan Uuden Lassila & Tikanojan käsittelykeskuksiin käsiteltäväksi. Mahdollisuuksien mukaan Uusi Lassila & Tikanoja käyttää hyödyntämiskelpoisia maa-aineksia ja muita materiaaleja käynnissä olevissa rakentamiskohteissa, mikä minimoi kuljetusmatkoja ja säästää neitseellisiä luonnonvaroja. Puhdistettu pilaantunut maa ja muu soveltuva kiinteä ja mineraalinen jäte palautetaan

käsittelyn jälkeen takaisin kohteeseen, jossa se voidaan hyötykäyttää, tai hyödynnetään maanrakentamisessa toisessa kohteessa. Hyötykäyttöön soveltumattomat jätteet käsitellään kaatopaikkakelpoisiksi ja loppusijoitetaan turvallisesti.

Uusi Lassila & Tikanoja rakentaa myös uusia jäte- ja loppusijoitusalueita toiminnassa olevien alueiden ylläpidon ja käytöstä poistettujen alueiden sulkemisen lisäksi. Jätealueiden rakenteissa voi usein hyötykäyttää teollisuuden sivuvirtoja, pilaantunutta maa-ainesta tai ylijäämämaita. Paikalliset, läheltä saatavat kierrätysmateriaalit ovat kustannustehokkaita ja vähentävät ympäristön kuormitusta. Uuden Lassila & Tikanojan kattava verkosto ja käsittelykohteet ympäri Suomen mahdollistavat sen, että sivuvirrat voidaan varastoida lähelle kohdetta.

Teolliset palvelut ja vesienkäsittely

Uusi Lassila & Tikanoja tarjoaa teollisuuden ja tuotantolaitosten tukipalveluja, kuten prosessilaitteiden puhtaanapidon ja viemärihuollon palveluita sekä vesienkäsittelyä. Niiden avulla Uusi Lassila & Tikanoja varmistaa teollisuuden asiakkaiden prosessien jatkuvuuden sekä tehokkuuden. Tarjoomaan kuuluvat esimerkiksi seuraavat palvelut:

- Hiekkapuhallus, jossa kohteeseen puhalletaan paineilmaan sekoitettua kuonaa;
- Räjätyspuhdistus, joka irrottaa kohteeseen kiinnittyneen tuhkan ja muut epäpuhtaudet räjähdyksestä syntyvällä paineallolla;
- Kuivajääpuhallus, jossa hiilidioksidijäätä ammutaan paineilmalla kohteeseen. Hiilihapojääpuhallus on tehokas puhdistustapa, jossa ei synny pesujätettä;
- Suurtehoimurointi ja suurtehopuhallus, joilla voidaan imuroida tai siirtää isoja materiaaalimääriä;
- Korkeapaine- ja ultrakorkeapainepesu. Ultrakorkeapainepesu sopii vaativien pinnoitemateriaalien poistoon ja sillä voidaan jopa murskata betonia ja leikata terästä;
- Vesipiikkaus, jolla poistetaan vaurioitunut pintamateriaali saneeraus- ja teollisuuskohteissa;
- Soodapuhallus, joka on vedetön puhdistustapa erityisesti herkille kohteille, kuten hirsiseinille ja betonirappauksille;
- Höyrytys, joka sopii erilaisten pintojen sulattamiseen, ja höyrypesu, jolla voidaan pestä esimerkiksi likaa tai rasvaisia pintoja;
- Märkäimu, jolla siirretään nesteitä ja lietteitä;
- Märkähiekkapuhallus, jolla kohteeseen puhalletaan veteen sekoitettua hiekkaa matalalla paineella;
- Siirrettävät vesienkäsittely- ja puhdistusratkaisut; ja
- Kokonaisvaltaiset viemärihuollon palvelut: viemärien avaukset ja puhdistukset, kaivojen tyhjennykset, viemäri- ja putkistokuvaukset, imuautopalvelut sekä öljyn-, hiekan- ja rasvanerotuskaivojen tyhjennykset.

Siirrettävissä vesienkäsittelyratkaisuissa pilaantunutta vettä puhdistetaan sen syntypaikalla. Teollisuudessa vesienkäsittely auttaa minimoimaan puhtaan veden käytön, kun paikan päällä puhdistettu vesi voidaan käyttää uudestaan prosesseissa. Samalla viemäritävän veden määrää ja kuljetuksia käsittelylaitoksiin vähennetään.

Uusi Lassila & Tikanoja toimii Ruotsissa SVB-brändin alla ja tarjoaa teollisuuden asiakkaille monipuolisia prosessipuhdistuspalveluja. Uusi Lassila & Tikanoja on omistanut vuodesta 2022 alkaen 70 prosentin osuuden Ruotsissa prosessipuhdistuspalveluita tarjoavan SVB:n osakekannasta. Järjestelyn myötä Uusi Lassila & Tikanoja laajentui Ruotsin prosessipuhdistuspalveluiden markkinalle.

Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminta Ruotsissa laajeni vuonna 2024 kattamaan erilaisia prosessipuhdistuspalveluita metsäteollisuuden, energiateollisuuden ja rakennusteollisuuden asiakkaille, kun Uusi Lassila & Tikanoja osti PF Industriservice AB:n koko osakekannan. PF Industriservice AB sulautui SVB:hen tilikauden 2024 aikana.

Seuraavassa taulukossa esitetään Uuden Lassila & Tikanojan carve-out-perusteisen liikevaihdon jakautuminen maantieteellisesti ilmoitetuilla ajanjaksoilla asiakkaan sijaintimaan mukaan:

Miljoonaa euroa	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Suomi.....	293,1	293,9	393,3	398,6	429,9
Ruotsi.....	15,8	16,5	21,2	16,8	15,9
Muut maat ¹⁾	6,6	8,1	9,4	6,7	5,2
Yhteensä.....	315,5	318,5	423,9	422,1	450,9

¹⁾ Muut maat pitävät sisällään seuraavat maat: Tanska, Norja, Saksa, Belgia, Alankomaat, Viro, Latvia, Liettua, Puola, Ranska, Sveitsi, Yhdysvallat ja Iso-Britannia. Liikevaihto muihin maihin koostuu pääasiassa kierrätysraaka-aineiden ja -materiaalien myynnistä.

Myynti ja asiakkaat

Uuden Lassila & Tikanojan asiakastoimialoihin kuuluvat muun muassa teollisuus, rakentaminen, kaupan ala, julkinen sektori ja kiinteistöt. Uuden Lassila & Tikanojan asiakaskunta koostuu yrityksistä, teollisuuslaitoksista, toimisto- ja liikekiinteistöistä, institutionaalisista kiinteistöomistajista, asunto-osakeyhtiöistä, julkisesta sektorista ja kotitalouksista.

Uudella Lassila & Tikanojalla on laaja asiakaskunta, eikä Uusi Lassila & Tikanoja ole riippuvainen yksittäisestä asiakkaasta. Tilikaudella 2024 Uuden Lassila & Tikanojan 20 suurinta asiakasta liikevaihdon perusteella mitattuna vastasi noin 25 prosenttia Uuden Lassila & Tikanojan liikevaihdosta. Uuden Lassila & Tikanojan suurimman asiakkaan osuus Uuden Lassila & Tikanojan liikevaihdosta oli noin 3 prosenttia samana ajanjaksona. Palvelusopimusten koot vaihtelevat yksityisasiakkaiden pienistä yksittäisistä palveluista aina suurten yritysten palveluihin, joiden kokonaisarvo voi olla yli kymmenen miljoonaa euroa.

Uuden Lassila & Tikanojan myyntiorganisaatiossa on omat organisaationsa johdetuille valtakunnallisille ja alueellisille asiakkaille. Myös asiakaspalvelu tekee myyntiä asiakaspalvelutyön ohessa. Aluemyynti kattaa kaikki Uuden Lassila & Tikanojan palvelualueet ja paikallisen myynnin. Uudella Lassila & Tikanojalla on keskitetty asiakaspalveluorganisaatio, minkä lisäksi asiakkaille tarjotaan jätehuoltoa täydentävät digipalvelut. Digipalveluiden kautta asiakas voi hoitaa jätehuoltoon liittyvän asioinnin, tehdä lisätilauksia sekä hoitaa myös viranomaisvaatimusten mukaisen jätehuollon raportoinnin. Myös tuotannolla on merkittävä rooli asiakkuuksien laadukkaassa hoidossa.

Seuraavassa taulukossa esitetään Uuden Lassila & Tikanojan carve-out-perusteisen liikevaihdon jakautuminen ilmoitetuilla ajanjaksoilla:

Miljoonaa euroa	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Pitkäkestoiset palvelusopimukset.....	212,1	218,0	289,4	292,5	280,6
Erikseen tilattavat palvelut.....	53,1	48,8	66,0	58,5	59,0
Projektiliiketoiminta.....	7,1	7,9	9,9	11,8	9,7
Laite- ja materiaalityyppi.....	40,6	41,2	55,1	55,7	98,3
Vuokratuotot.....	2,6	2,7	3,5	3,5	3,3
Liikevaihto yhteensä.....	315,5	318,5	423,9	422,1	450,9

Toimitusketju

Kolmannet osapuolet toimittavat Uudelle Lassila & Tikanojalle palveluja, laitteita, kalustoa, raaka-aineita, polttoaineita, ohjelmistoja ja valmiita tuotteita, joiden saatavuudesta ja oikea-aikaisesta toimituksesta sen palvelutuotanto- ja myyntiprosessit ovat riippuvaisia. Uuden Lassila & Tikanojan kierrätyslaitosten prosesseissaan käyttämiä materiaaleja ovat pääasiassa jätelajit, jotka hankitaan Uuden Lassila & Tikanojan asiakkailta palvelutuotannon kautta, sekä muut tarvittavat hyödykkeet.

Toimittajaa valittaessaan Uusi Lassila & Tikanoja painottaa kustannustehokkuuden lisäksi toiminnan ja tuotteiden laatua, saatavuutta, vaatimustenmukaisuutta ja luotettavuutta sekä eettisiä toimintaperiaatteita. Uusi Lassila & Tikanoja hyödyntää toimittajien arvioinnissa muun muassa itsearviointia. Merkittävimpien toimittajien osalta Uusi Lassila & Tikanoja seuraa toimintaa erikseen asetettujen mittareiden avulla. Lisäksi Uusi Lassila & Tikanoja suorittaa riskiperusteisia toimittaja-auditointeja.

Uusi Lassila & Tikanoja ei ole vahvasti riippuvainen yksittäisistä toimittajista, mutta se on jonkin verran riippuvainen esimerkiksi tietyistä polttoaineiden ja kaluston toimittajista, sillä suuri osa Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnasta on riippuvainen ajoneuvoista ja raskaasta kalustosta ja siten myös polttoaineen hinnasta ja oikea-aikaisesta saatavuudesta.

sekä kaluston käytettävyydestä ja saatavuudesta. Uuden Lassila & Tikanojan kymmenen suurimman toimittajan osuus oli noin 30 prosenttia Uuden Lassila & Tikanojan kokonaishankinnoista tilikaudella 2024.

Liiketoiminnan kehitystoiminta

Uuden Lassila & Tikanojan tulevaisuuden kasvu ja menestys perustuvat sen jatkuvaan kykyyn tunnistaa ja vastata muutoksiin toimialan tarpeissa ja markkinoida palveluja ja ratkaisuja muuttuvilla markkinoilla. Uusi Lassila & Tikanoja on jo vuosien ajan kehittänyt palveluja ja ratkaisuja, jotka auttavat sen asiakkaita toimimaan entistä kestävämmiin ja vähentävät heidän hiilijalanjälkeään. Uusi Lassila & Tikanoja on sitoutunut toiminnan ja laadunhallintajärjestelmän jatkuvaan parantamiseen ja luo edellytykset laatuavoitteiden saavuttamiselle. Uusi Lassila & Tikanoja kehittää ja parantaa toimintansa laatua jatkuvasti yhdessä henkilöstönsä ja asiakkaidensa kanssa.

Uuden Lassila & Tikanojan kehitystoiminnan tavoitteena on luoda Uudelle Lassila & Tikanojalle kilpailuetua ja siten auttaa yhtiötä saavuttamaan kasvutavoitteensa. Esimerkiksi vuonna 2024 Uusi Lassila & Tikanoja aloitti tutkimusyhteistyön Tampereen yliopiston kanssa kehittääkseen teollisen ympäristörakentamisen palveluitaan luonnon ennallistamista ja luontokadon torjuntaa varten. Tutkimuksen tavoitteena on kehittää luonnon ennallistamisen hyötyjen vaikuttavuuden laskentaa. Business Finland rahoittaa osittain vuoteen 2026 asti jatkuvaa hanketta.

Investoinnit

Uuden Lassila & Tikanojan bruttoinvestoinnit tämän Esitteen sisältämien taloudellisten tietojen kattamilla ajanjaksoilla ovat koostuneet aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä, kuten maa-alueista, koneista ja kalustosta, kuljetusvälineistä, rakennuksista ja rakennelmista, sekä investoinneista tietojärjestelmiin. Lisäksi Uusi Lassila & Tikanoja on tehnyt investointeja yrityskauppoihin ja uusiin käsittelyteknologioihin. Uusi Lassila & Tikanoja käyttää liiketoiminnassaan laajasti erikoiskalustoa, ja siten jatkuvat investoinnit koneisiin ja kalustoon ovat merkittävässä asemassa Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan kannalta. Uuden Lassila & Tikanojan koneet ja kalusto ovat sen omassa omistuksessa, minkä lisäksi sillä on leasing-kalustoa. Uusi Lassila & Tikanoja on asettanut itselleen nettonolla-päästötavoitteen vuoteen 2045 mennessä, mikä ohjaa sen tulevaisuuden kalustoinvestointeja kohti puhtaita teknologioita.

Uusi Lassila & Tikanoja tulee Jakautumisen jälkeen rahoittamaan investointinsa pääsääntöisesti liiketoiminnan rahavirralla sekä pankkilainoilla. Investoinnit hyväksytään vuosittain Uuden Lassila & Tikanojan hallituksessa. Uudella Lassila & Tikanojalla on investoinneilleen vuosisuunnitelma ja vuosibudjetti, jossa määritellään hyväksymis- ja valtuutusmenettelyt investoinneille, jotka ylittävät tietyt määritellyt rahamääräiset raja-arvot.

Uuden Lassila & Tikanojan carve-out-perusteiset bruttoinvestoinnit olivat yhteensä 25,2 miljoonaa euroa 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla, 36,1 miljoonaa euroa vuonna 2024, 58,2 miljoonaa euroa vuonna 2023 ja 55,5 miljoonaa euroa vuonna 2022. Carve-out-perusteisista bruttoinvestoinneista 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 24,0 miljoonaa euroa kohdistui Suomeen ja 1,2 miljoonaa euroa kohdistui Ruotsiin.

Uuden Lassila & Tikanojan carve-out-perusteiset investointisitoumukset olivat 30.9.2025 yhteensä 8,6 miljoonaa euroa, koostuen aineellisten hyödykkeiden ostositoumuksista Suomessa. Aineellisten hyödykkeiden ostositoumukset liittyivät pääosin kalustohankintoihin. Lisäksi Uusi Lassila & Tikanoja on kirjannut ruotsalaisen SVB:n hankintaan liittyvän ehdollisen kauppahintavastikkeen, joka oli määrältään 4,8 miljoonaa euroa 30.9.2025, ja joka erääntyy aikaisintaan 1.2.2026.

Uusi Lassila & Tikanoja ei ole tehnyt merkittäviä investointisitoumuksia 30.9.2025 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä ajanjaksona.

Kierrätys- ja käsittelylaitokset sekä toimitilat

Uuden Lassila & Tikanojan pääkonttori sijaitsee Helsingissä. Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan kannalta keskeisiä toimipisteitä ovat sen kierrätys- ja käsittelylaitokset. Uuden Lassila & Tikanojan kierrätyslaitosverkosto kattaa koko Suomen, mikä mahdollistaa materiaalien tehokkaan kierrätyksen ja käsittelyn. Uuden Lassila & Tikanojan suurimmat kierrätys- ja käsittelylaitokset sijaitsevat Keravalla, Turussa, Jyväskylässä, Lahdessa, Oulussa ja Hämeenlinnassa. Uuden Lassila & Tikanojan muovinkierrätyslaitos sijaitsee Merikarvialla ja suurimmat kuormalavakeskukset sijaitsevat Järvenpäässä, Oulussa, Klaukkalassa ja Lietossa. Uuden Lassila & Tikanojan suurimmat ympäristörakentamisen käsittelykeskukset ja loppusijoitusalueet sijaitsevat Uudessakaupungissa, Varkaudessa, Kotkassa, Välimäessä ja Porissa. Ympäristöluvalliset toimipisteet ovat pääasiassa omassa omistuksessa. Uuden Lassila & Tikanojan laitokset ja palvelupisteet suorittavat sisäisiä tarkastuksia ISO 9001:n, ISO 14001:n ja ISO 45001:n vaatimusten mukaisesti sekä vuosittaisia ulkoisia ISO-sertifiointitarkastuksia.

Konsernin rakenne

Täytäntöönpanopäivän jälkeen Lassila & Tikanoja Oyj on Uuden Lassila & Tikanoja -konsernin emoyhtiö ja sen operatiivinen toiminta tapahtuu pääasiassa Uuden Lassila & Tikanojan tytäryhtiöissä. Jakautumissuunnitelman

mukaisesti Täytäntöönpanopäivänä Uuteen Lassila & Tikanoja -konserniin tulee siirtymään kolme tytäryhtiötä Suomessa, yksi tytäryhtiö Ruotsissa ja yksi yhteisyritys Suomessa.

Tilikauden 2024 aikana konserniin kuuluneet ruotsalaiset osakeyhtiöt Cisternservice i Hässleholm AB ja PF Industriservice AB sulautuivat SVB:hen.

Seuraavassa taulukossa esitetään Uuden Lassila & Tikanojan Jakautumissuunnitelman mukaiset tytär- ja osakkuusyhtiöt tämän Esitteen päivämääränä:

Uuden Lassila & Tikanojan konserniyhtiöt	Konsernin omistusosuus ja äänivalta (prosentteina)	Perustamismaa
<i>Tytäryhtiöt</i>		
L&T Ympäristöpalvelut Oy	100	Suomi
L&T Teollisuuspalvelut Oy	100	Suomi
Suomen Keräystuote Oy	100	Suomi
Sand & Vattenbläst i Tyringe AB	70	Ruotsi
<i>Yhteisyritys</i>		
Laania Oy	55 ¹⁾	Suomi

¹⁾ Yhteisyrityksestä Uusi Lassila & Tikanoja Oyj omistaa 55 prosenttia ja Neova Oy 45 prosenttia, mutta sopimuksen perusteella omistajilla on yhteinen määräysvalta Laania Oy:öön.

Henkilöstö

Kokoaikaiseksi muutettuna Uusi Lassila & Tikanoja työllisti carve-out-perusteisesti keskimäärin 1 864 työntekijää 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Kokoaikaiseksi muutettuna Uusi Lassila & Tikanoja työllisti carve-out-perusteisesti keskimäärin 1 875 työntekijää vuonna 2024, 1 890 työntekijää vuonna 2023 ja 1 981 työntekijää vuonna 2022. Esitetty carve-out-perusteinen henkilöstö koostuu Uudelle Lassila & Tikanojalle Jakautumisessa siirtyvien tytäryhtiöiden henkilöstöstä sekä osuudesta Jakautuvan Yhtiön palveluksessa toimivasta henkilöstöstä. Carve-out-perusteinen henkilöstömäärä ei välttämättä kuvasta Uuden Lassila & Tikanojan henkilöstömäärää Jakautumisen jälkeen, kun Uusi Lassila & Tikanoja toimii erillisenä yhtiönä.

Seuraavassa taulukossa esitetään erittely Uuden Lassila & Tikanojan työntekijöistä carve-out-perusteisesti heidän maantieteellisen sijaintinsa perusteella kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin ilmoitettuina ajanjaksoina:

	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
Suomi.....	1 770	1 784	1 789	1 810	1 907
Ruotsi.....	94	97	86	80	74
Yhteensä.....	1 864	1 881	1 875	1 890	1 981

Henkilöstömäärässä ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia 30.9.2025 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Uudella Lassila & Tikanojalla on käytössään henkilöstöpolitiikat työntekijöiden tasavertaisen ja kunnioittavan kohtelun takaamiseksi. Uusi Lassila & Tikanoja asettaa turvalliset ja terveelliset työolosuhteet aina etusijalle, ja Uusi Lassila & Tikanoja työskentelee tapaturmien eliminoimiseksi kaikissa sen toiminnoissa. Uuden Lassila & Tikanojan toimintoja tarkastellaan jatkuvasti, jotta mahdolliset vaarat tunnistettaisiin ja poistettaisiin, minkä lisäksi loukkaantumis- ja sairastumisriskeihin puututaan proaktiivisesti. Uusi Lassila & Tikanoja tekee turvallisuusparannuksia näiden tarkastusten perusteella ja varmistaa, että työntekijät ovat asianmukaisesti koulutettuja turvallista työskentelyä varten.

Vastuullisuus

Uuden Lassila & Tikanojan vastuullistyö on tiukasti integroitu sen strategiaan ja johtamiseen. Vastuullisuustyöstä raportoidaan EU:n kestävyysraportointidirektiiviin (Direktiivi (EU) 2022/2464, ”CSRD”) standardin mukaisesti. Hallitus määrittää strategian päivittämisen yhteydessä vastuullisuustyön tavoitteet ja mittarit, joiden pohjalta johdetaan vuositavoitteet.

Uuden Lassila & Tikanojan vastuullisuusohjelman pitkän aikavälin tavoitteissa on huomioitu sääntelystä tulevat vaatimukset sekä sidosryhmien odotukset. Vastuullisuusohjelman tavoitteet edistävät Uuden Lassila & Tikanojan missiota tehdä kiertotaloudesta totta koko arvoketjussa.

- Uusi Lassila & Tikanoja etenee yhdessä asiakkaidensa kanssa kohti täyttä kiertotaloutta. Palveluidensa kautta Uusi Lassila & Tikanoja luo ratkaisuja ilmastomuutoksen ja luontokadon hillitsemiseksi ja edistää materiaalien kiertoa sekä luo ratkaisuja rakennetun ympäristön kestävään käyttöön.

- Uusi Lassila & Tikanoja arvostaa työpaikan monimuotoisuutta ja yhdenvertaisuutta sekä panostaa työhyvinvointiin ja työturvallisuuteen.
- Uusi Lassila & Tikanoja toimii oikein ja läpinäkyvästi koko arvoketjussa. Hyvä hallinto on Uuden Lassila & Tikanojan kestävyystyön kulmakivi.

Uuden Lassila & Tikanojan vastuullisuusohjelma sisältää lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteita vuoteen 2030 asti. Lyhyen aikavälin tavoitteet vastaavat Uuden Lassila & Tikanojan strategiaa. Vuoden 2030 tavoitteet vastaavat YK:n kestävä kehityksen tavoitevuosia. Keskeiset vastuullisuusohjelman mitattavat tavoitteet koskevat Uuden Lassila & Tikanojan ilmastotavoitteita, kierrätysastetta, henkilöstön työturvallisuustasoa, terveyttä ja työtyytyväisyyttä sekä eettisten periaatteiden koulutuskattavuutta. Toimitusketjun vaatimuksenmukaisuutta mitataan toimittajien eettisten periaatteiden kattavuuden ja siihen liittyvän itsearvioinnin kautta. Lisäksi Suomessa toimittajilta, jotka ovat tilaajavastuulain piirissä edellytetään kyseisten vaatimusten täyttämistä.

Uuden Lassila & Tikanojan vastuullisuusohjelman tavoitteet:

- Ilmastotavoitteena on nettonolla vuoden 2045 loppuun mennessä. Tavoite koskee koko arvoketjua.
- Tavoitteena on nostaa asiakkaidensa kierrätysaste 70 %:iin vuoteen 2030 mennessä.
 - Uuden Lassila & Tikanojan hallussa olevien materiaalivirtojen kierrätysaste oli 61,7 % 30.6.2025 päättyneellä kuuden kuukauden ajanjaksolla.
- Tavoitteena on, että kokonaistapaturmataajuus (TRIF) on 15 vuoteen 2030 mennessä.
 - Uuden Lassila & Tikanojan TRIF oli 24 30.6.2025 päättyneellä kuuden kuukauden ajanjaksolla.
- Tavoitteena on, että sairauspoissaoloprosentti on alle 4 % vuoteen 2030 mennessä.
 - Uuden Lassila & Tikanojan sairauspoissaoloprosentti oli 5,7 % 30.6.2025 päättyneellä kuuden kuukauden ajanjaksolla.
- Tavoitteena on, että eNPS-lukema on 50 vuoteen 2026 mennessä.
 - Uuden Lassila & Tikanojan eNPS-lukema oli 37 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella.
- Tavoitteena on, että 100 % omasta henkilöstöstä on suorittanut eettiset periaatteet -koulutuksen.
 - Uuden Lassila & Tikanojan eettisten periaatteiden -koulutuskattavuus oli 62 % koko henkilöstön osalta 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella.

Uusi Lassila & Tikanoja on sitoutunut tukemaan toiminnassaan YK:n kestävä kehityksen tavoitteita. Vastaanottava Yhtiö on tunnistanut seuraavat tavoitteet keskeisiksi sen toiminnan kannalta:

- *Tavoite 7 — edullista ja puhdasta energiaa:* Uuden Lassila & Tikanojan lisää uusiutuvien polttoaineiden osuutta käyttämällä vähäpäästöistä kalustoa sekä uusiutuvia polttoaineita. Uusi Lassila & Tikanoja käyttää Suomessa vain uusiutuvaa sähköä omissa kiinteistöissään.
- *Tavoite 8 — ihmisarvoista työtä ja talouskasvua:* Uusi Lassila & Tikanoja edistää turvallisia työskentelyolosuhteita sekä fyysisellä että henkisellä tasolla ja kiinnittää erityistä huomiota haavoittuviin ryhmiin. Uuden Lassila & Tikanojan tavoitteena on nolla tapaturmaa sekä laskea kokonaistapaturmataajuuttaan (TRIF) alle 15:een vuoteen 2030 mennessä. Uudella Lassila & Tikanojalla on nollatoleranssi pakkotyöhön, ihmiskauppaan ja lapsityövoimaan. Uusi Lassila & Tikanoja tukee ja kunnioittaa ihmisoikeuksia kaikessa toiminnassaan.
- *Tavoite 10 — eriarvoisuuden vähentäminen:* Uuden Lassila & Tikanojan tavoitteena on kehittää toimintakulttuuriaan entistä monimuotoisemmaksi ja tasa-arvoisemmaksi. Tavoitteena on työyhteisö, jossa jokainen voi olla oma itsensä. Uudella Lassila & Tikanojalla kohdellaan toisia ja tavarantoimittajia oikeudenmukaisesti. Uudella Lassila & Tikanojalla sukupuoli ei ole palkkausta määrittävä tekijä. Vuonna 2022 Uuden Lassila & Tikanojan Suomen toiminnoissa tehtiin tasa-arvolain mukaisia palkkatutkimuksia. Palkkatutkimukset eivät paljastaneet perusteettomia palkkaeroja sukupuolten välillä. Uusi Lassila & Tikanoja on mukana FIBS Diversity Charter Finlandissa.
- *Tavoite 11 — kestävät kaupungit ja yhteisöt:* Uusi Lassila & Tikanoja luo arvoa yhteiskunnalle ja yhteisöille. Kiertotalous toteutuu asiakkaille Uuden Lassila & Tikanojan tuottamien liiketoimintaratkaisujen kautta. Uusi Lassila & Tikanoja haluaa hillitä ilmastonmuutosta ja olla kiertotalouden edelläkävijä. Uusi Lassila & Tikanoja korvaa

fossiilisia ja luonnonmateriaaleja kierrätetyillä raaka-aineilla ja tavoitteena on saada kaikki ihmisen tuottama takaisin kiertoon. Asiakkaille tuotetut palvelut vähentävät päästöjä ja edistävät materiaalien kierrätystä ja energiatehokkuutta.

- *Tavoite 12 — vastuullista kuluttamista:* Uusi Lassila & Tikanoja tarjoaa ratkaisuja kiinteistöjen energiankäytön vähentämiseen ja jalostaa jätteet uusien pakkausten tai tuotteiden kierrätettäviksi materiaaleiksi. Uuden Lassila & Tikanojan palvelut lisäävät teollisuuden sivuvirtojen ja pilaantuneiden maiden tuottavaa käyttöä.
- *Tavoite 13 — ilmastotekojä:* Uuden Lassila & Tikanojan ilmastositoumukset kattavat koko arvoketjun (Scope 1, 2 & 3). Uuden Lassila & Tikanojan strategisena tavoitteena on nettonolla vuoteen 2045 mennessä. Tieteellinen päästövähennystavoite (SBTi) on tarkoitus päivittää vuoden 2026 alusta. Nykyisenä tavoitteena on puolittaa oman toimintansa hiilijalanjälki (Scope 1 ja 2) eli päästöintensiteetti ajettua kilometriä kohden vuoteen 2030 mennessä käyttäen vuotta 2018 lähtökohtana. Osana tieteeseen perustuvaa päästövähennystavoitettaan Uusi Lassila & Tikanoja on asettanut toimitusketjulle erilliset ilmastotavoitteet. Uusi Lassila & Tikanoja asetti alihankinnalle erillisen päästövähennystavoitteen vuonna 2022. Tavoitteena on vähentää alihankinnasta aiheutuvia kuljetus- ja konepäästöjä 30 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2020 lähtötasosta. Uuden Lassila & Tikanojan päästövähennystavoitteet perustuvat tieteeseen ja ovat saaneet Science Based Targets -aloitteen (SBTi) validoinnin.
- *Tavoite 15 — maanpäällinen elämä:* Uuden Lassila & Tikanojan tavoitteena on edistää luonnon monimuotoisuutta yhdessä asiakkaidensa kanssa. Uusi Lassila & Tikanoja pyrkii toimiin, joilla on myönteinen vaikutus luonnon monimuotoisuuteen erityisesti rakennetussa ympäristössä. Osana ympäristörakentamisen kokonaisprojekteja Uusi Lassila & Tikanoja muuttaa nurmikat ja käyttämättömät maat luonnonniityiksi ja metsiksi sekä poistaa haitallisia lajeja, kuten kurturuusua ja persianjättiputkea. Uusi Lassila & Tikanoja kunnostaa pilaantuneita maa-alueita ympäri Suomen. Suurin osa saastuneesta maaperästä otetaan talteen ja sitä käytetään maan rakentamiseen ja stabilointiin. Uusi Lassila & Tikanoja nousi keväällä 2022 yhdeksi kymmenestä suomalaisyrityksestä, jotka valittiin FIBS:n ja Sitran koordinoimaan pilottiohjelmaan testaamaan Science Based Targets Networkin tieteeseen perustuvia luontokohteita koskevaa ohjeistusta.

Kestävyyseikat huomioidaan Uuden Lassila & Tikanojan strategiassa, suurten liiketoimintapäätösten yhteydessä ja riskienhallintaprosesseissa siltä osin, kun ne ovat kokonaisuuden osalta olennaisia. Tämä sisältää myös olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnin. Lisäksi hallitus seuraa osana riskienhallintaprosessia, että Uudella Lassila & Tikanojalla on riittävät valmiudet tunnistaa, arvioida ja hallita riskejä tehokkaasti. Uuden Lassila & Tikanojan hallitus tulee hyväksymään vuosittain Uuden Lassila & Tikanojan kaksoisolennaisuusanalyysin tulokset, joissa käsitellään Uuden Lassila & Tikanojan olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Uudella Lassila & Tikanojalla keskeisimmät vastuullisuustavoitteet raportoidaan hallitukselle neljä kertaa vuodessa osavuositarkastusten yhteydessä ja ne ovat osa strategisia tavoitteita. Hallitus arvioi osavuositarkastusten yhteydessä tarvittavia toimenpiteitä tavoitteiden ja mittareiden saavuttamiseksi. Kestävyyseriskien hallintaprosessi on osa Uuden Lassila & Tikanojan yleistä riskienhallintaprosessia.

Koneet ja kalusto

Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnassa käytettäviä keskeisiä koneita ja kalustoa ovat jätepakkaajat, vaihtolava-autot, imupaine- ja yhdistelmäkalusto, suurtehoimurit ja korkeapainevesilaitteet, yhdistelmäajoneuvot sekä kierrätyslaitoksissa tarvittavat erilaiset työkoneet. Uuden Lassila & Tikanojan omistamat koneet ja kalustot muodostavat merkittävän osan Uuden Lassila & Tikanojan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä.

Jakautuvan Yhtiön ilmastoa koskevan siirtymäsuunnitelman keskiössä ovat toimenpiteet liikenteen irtautumiseksi fossiilisista päästöistä vuoteen 2045 mennessä. Ilmastotavoitteen saavuttaminen edellyttää Uudelta Lassila & Tikanojalta panostamista puhtaisiin teknologioihin sekä päästöttömiin liikennepolttoaineisiin. Katso myös ”—Investoinnit” edellä.

IT-infrastruktuuri

Uusi Lassila & Tikanoja tukee liiketoimintatavoitteitaan, palveluitaan sekä asiakassuhteitaan tietoteknisten ratkaisujen avulla. Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan kannalta tärkeimpiä tietoteknisiä ratkaisuja ovat toiminnanohjaukseen (”ERP”), asiakkuudenhallintaan, henkilöstöhallintoon, pilvialustoihin, sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät järjestelmät. Uuden Lassila & Tikanojan IT-toiminto vastaa Uuden Lassila & Tikanojan IT-infrastruktuurista, palveluista ja keskitetyistä IT-ratkaisuista. Merkittävä osa Uuden Lassila & Tikanojan IT-infrastruktuurista perustuu myös kolmansilta osapuolilta ostettuihin järjestelmiin, palveluihin ja ratkaisuihin.

Uuden Lassila & Tikanojan palvelualueissa otettiin käyttöön kaksi uutta ERP-järjestelmää jaksotetusti marraskuun 2024 ja syyskuun 2025 välisenä aikana. ERP-järjestelmien käyttöönotto vaihe jatkuu vuoden 2025 loppuun asti. Kiertotalousliiketoiminnan uudet ERP-järjestelmät perustuvat Microsoft D365 -teknologiaan, mutta tarjoavat osittain erilaiset toiminnallisuudet huomioiden palvelualueiden eroavaisuudet ja erikoistarpeet.

Uuden Lassila & Tikanojan tavoitteena on sen ensimmäisten toimintavuosien aikana arvioida IT-infrastruktuuriaan korvatakseen tiettyjä aiemmin Jakautuvan Yhtiön käytössä olleita IT-järjestelmiä, joiden käyttöä se jatkaa välittömästi Jakautumisesta alkaen joko itsenäisesti tai Jakautuvan Yhtiön toimittamana.

Seuraavassa on lueteltu Uuden Lassila & Tikanojan tärkeimpiä toimia, jotka se on suunnitellut toteuttavansa ensimmäisten vuosien aikana Jakautumisen jälkeen:

- *Yleisen sovellusympäristön uudelleenarviointi.* Uusi Lassila & Tikanoja aikoo arvioida eri sovellusalueet, minkä tarkoituksena on löytää Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnalle sopivat IT-ratkaisut. Keskeisiä ratkaisualueita ovat asiakaspalvelu, henkilöstöhallinto-, hankinta-, taloushallinto, toimitusketju ja IT-sovellusten perusalustat, ts. integraatio- ja data-alustat.
- *Infrastruktuurin yksinkertaistaminen.* Uusi Lassila & Tikanoja perii Jakautuvalta Yhtiöltä sen tämänhetkisen pilvipohjaisen IT-infrastruktuurin. Painopisteisiin kuuluu tiettyjen legacy-järjestelmien uudelleenarviointi ja fyysisiin konesaliratkaisuihin pohjautuvista ratkaisuista luopuminen.
- *Taloushallintojärjestelmän uudistus.* Kiertotalousliiketoiminnassa on tämän Esitteen päivämääränä meneillään uuden taloushallintojärjestelmän kehittämishanke, joka tulee korvaamaan osan Kiertotalousliiketoiminnassa käytössä olevista järjestelmistä. Uusi taloushallintojärjestelmäkokonaisuus siirtyy Jakautumisessa Uudelle Lassila & Tikanojalle ja uusi järjestelmä on tarkoitus ottaa käyttöön vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon loppuun mennessä. Uuden taloushallintojärjestelmän kehittäminen on yksi Jakautuvan Yhtiön tärkeimmistä projekteista ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa, ja projektin kehitys-, testaus-, ja käyttöönottoaiheet jatkuvat Uudessa Lassila & Tikanojassa Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen. Katso myös ”Riskitekijät—Uuden Lassila & Tikanojan IT-järjestelmiin ja immateriaalioikeuksiin liittyvät riskit—Uuden Lassila & Tikanojan toiminta ja sen tarjoamat palvelut ovat laajasti riippuvaisia tietoverkoista ja digitaalisista ratkaisuista, ja niiden häiriöt ja niihin kohdistuvat loukkaukset tai hyökkäykset sekä mahdollinen epäonnistuminen tietojärjestelmien kehityshankkeissa sekä riittävien tietojenkäsittelysopimusten puute voivat vaikuttaa haitallisesti Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan sekä aiheuttaa mainehaittaa”.

Uusi Lassila & Tikanoja on ottanut käyttöön tietoturvapoliittikan, jonka toteuttamista tuetaan täydentävillä tietoturvaohjeilla, -määrittelyillä, -suunnitelmilla sekä -koulutuksilla.

Immateriaalioikeudet

Uuden Lassila & Tikanojan IPR-portfolio tulee muodostumaan tavaramerkeistä, hyödyllisyysmalleista, mallioikeuksista, patenteista, verkkotunnuksista ja toiminimistä.

Uusi Lassila & Tikanoja pyrkii Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen suojaamaan kaikki toimintansa kannalta olennaiset immateriaalioikeudet. Immateriaalioikeudet suojaavat Uuden Lassila & Tikanojan tuotteita ja palveluita ja varmistavat, että Uudella Lassila & Tikanojalla on mahdollisuus markkinoida, myydä ja kehittää niitä.

Lähtökohtaisesti Uusi Lassila & Tikanoja omistaa itse omien palveluidensa immateriaalioikeudet. Uusi Lassila & Tikanoja tekee myös jälleenmyynti- tai muita sopimuksia kolmansien osapuolten valmistamista tuotteista ja laitteista tai muista kolmansien osapuolten immateriaalioikeuksista. Lisäksi Uusi Lassila & Tikanoja myy tiettyjä kolmansien osapuolten valmistamia ja kolmansien osapuolten tavaramerkeillä varustettuja tuotteita ja laitteita, kuten esimerkiksi jätteastioita, jätepuristimia, keräysvälineitä sekä lajitteluastioita ja -välineitä. Kolmansien osapuolten valmistamien tuotteiden ja laitteiden jälleenmyyntisopimuksissa Uusi Lassila & Tikanoja voi sopia siitä, että se vastaa kolmansien osapuolten patentti-, tekijänoikeus-, tavaramerkki- tai liikesalaisuusrikkomuksia koskevista vaatimuksista aiheutuvista vahingoista, jotka aiheutuvat Uuden Lassila & Tikanojan omista immateriaalioikeuksista tai muista Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaille kehittämistä ratkaisuista. Uusi Lassila & Tikanoja voi myös vaatia muilta korvauksia, jotka liittyvät Uuden Lassila & Tikanojan omiin immateriaalioikeuksiin tai mahdollisiin Uudelle Lassila & Tikanojalle esitettyihin, väitettyihin loukkauksista koskeviin vaatimuksiin.

Jakautuvan Yhtiön omistamat toiminimet, tavaramerkit ja muut immateriaalioikeudet (mukaan lukien verkkotunnukset), jotka sisältävät sanan ”LASSILA & TIKANOJA” tai jonkin siitä johdetun muodon, sekä kaikki muut Jakautuvan Yhtiön omistamat immateriaalioikeudet, jotka kuuluvat Kiertotalousliiketoimintaan (mukaan lukien sanan ”BAJAMAJA” tai siitä johdetun muodon sisältävät immateriaalioikeudet), riippumatta siitä, onko kyseisiä oikeuksia mahdollista rekisteröidä tai onko ne rekisteröity, siirtyvät Uudelle Lassila & Tikanojalle Täytäntöönpanopäivänä. Täytäntöönpanopäivän jälkeen Uusi Lassila & Tikanoja pyrkii suojaamaan brändinsä ja valvomaan kolmansien osapuolten toimintaa tavaramerkkiloukkausten tai muita immateriaalioikeuksia koskevien loukkausten varalta. Uudelle Lassila & Tikanojalle aiheutuu kustannuksia brändiensä ja immateriaalioikeuksiansa suojaamisesta ja täytäntöönpanosta. Kiertotalousliiketoimintaan kuuluu 4 patenttiperhettä ja Uuden Lassila & Tikanojan tytäryhtiöt omistavat tietyt rekisteröidyt mallit, jotka koskevat Kiertotalousliiketoimintaan liittyviä tuotteita.

Merkittävät sopimukset

Lukuun ottamatta kohdassa ”Yhteenveto Jakautumisesta—Liitännäiset järjestelyt—Siirtymävaiheen palvelusopimukset” kuvattuja siirtymävaiheen palvelusopimuksia ja alla kuvattua Laania Oy:tä koskevaa sopimusta, Uuden Lassila & Tikanojan puolesta ei ole tehty tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia sopimuksia, jotka (i) ovat Uudelle Lassila & Tikanojalle merkittäviä ja jotka olisi tehty tämän Esitteen päivämäärää välittömästi edeltäneen kahden vuoden aikana, tai jotka (ii) sisältävät velvollisuuksia tai oikeuksia, jotka ovat merkittäviä Uudelle Lassila & Tikanojalle tämän Esitteen päivämääränä.

Laania Oy:tä koskeva osakassopimus

Uudella Lassila & Tikanojalla on 16.12.2021 allekirjoitettu osakassopimus Laania Oy:n omistuksesta ja hallinnoinnista. Osakassopimus liittyy Jakautuvan Yhtiön ja Neova Oy:n 16.12.2021 allekirjoittamaan sopimukseen uusiutuvien energialähteiden liiketoimintojen yhdistämisestä ja yhteisyrityksen perustamisesta. Jakautuvan Yhtiön ja Neova Oy:n yhteisyritys Laania Oy aloitti toimintansa 1.7.2022. Yhteisyrityksestä Uusi Lassila & Tikanoja Oyj omistaa 55 prosenttia ja Neova Oy 45 prosenttia, mutta sopimuksen perusteella omistajilla on yhteinen määräysvalta Laania Oy:öön. Laania Oy raportoidaan Uuden Lassila & Tikanoja Oyj:n yhteisyrityksenä.

Uudella Lassila & Tikanojalla ei ole osakassopimuksen mukaan velvollisuutta tarjota Laania Oy:lle lisärahoitusta, olipa kyseessä oman pääoman ehtoinen tai velkarahoitus, eikä se ole velvollinen ottamaan vastuuta Laania Oy:n velvoitteista tai vastuista, eikä antamaan takauksia tai vakuuksia Laania Oy:n velvoitteiden tai vastuiden puolesta. Uusi Lassila & Tikanoja on kuitenkin antanut 16,5 miljoonan euron pankkitakauksen Laania Oy:n puolesta. Lisätietoja on esitetty kohdassa ”Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema—Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat”.

Vakuutukset

Uudella Lassila & Tikanojalla on tyypillinen vakuutusturva, joka kattaa Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimista mahdollisesti seuraavat vahingot, vahingonkorvausvaatimukset ja vastuut. Uudella Lassila & Tikanojalla on muun muassa vastuuvakuutus, liiketoiminnan keskeytysvakuutus, omaisuus-, ajoneuvo- ja kuljetusvakuutus, ympäristövakuutukset, rakennustyövakuutukset, matkavakuutus, tuotevastuuvakuutus ja työntekijöiden lakisääteiset vakuutukset. Jakautuvan Yhtiön johdon arvioinnin mukaan Uuden Lassila & Tikanojan nykyinen vakuutusturva on asianmukainen sekä vakuutusmäärien että ehtojen osalta siten, että vakuutukset kattavat Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan liittyvät suurimmat riskit ottaen huomioon vakuutusturvan kustannukset ja Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan liittyvät mahdolliset riskit. Vakuutusturva sisältää kuitenkin tavanomaisia yleisiä rajoituksia, minkä vuoksi vakuutukset eivät välttämättä kata koko kärsittyä vahinkoa. Katso myös ”Riskitekijät—Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan ja strategiaan liittyvät riskit—Uuden Lassila & Tikanojan vakuutusturva ei välttämättä ole riittävä”.

Oikeudenkäynnit

Uusi Lassila & Tikanoja joutuu aika ajoin erilaisten vaateiden kohteeksi sekä oikeudenkäyntien osapuoleksi osana tavanomaista liiketoimintaansa. Tämän Esitteen päivämääränä Uusi Lassila & Tikanoja tai mikään sen tytäryhtiö ei ole ollut viimeksi kuluneiden 12 kuukauden aikana osallisena missään hallintomenettelyssä, oikeudenkäynnissä tai välimiesmenettelyssä (eikä sellaisia vireillä olevia tai uhkaavia menettelyjä ole, joista Jakautuva Yhtiö on tietoinen), joilla voisi olla tai on lähimenneisyydessä ollut merkittävä vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan tai yhdessä Uuden Lassila & Tikanojan ja sen tytäryhtiöiden taloudelliseen asemaan tai kannattavuuteen.

Sääntely-ympäristö

Ympäristönsuojelulainsäädäntö ja ympäristöluvat

Uusi Lassila & Tikanoja tuottaa kiertotalouspalveluja teollisuuden toimijoille, muille yritys- ja henkilöasiakkaille sekä julkiselle sektorille. Tavanomaisten ja vaarallisten jätteiden vastaanottaminen, käsitteleminen ja varastointi edellyttää ympäristölupaa ympäristönsuojelulain (527/2014, muutoksineen, ”YSL”) nojalla. Toimipistekohtaisissa ympäristöluvuissa annetaan määräyksiä muun muassa jätelajien enimmäismääristä ja laadusta, jätteiden käsittelytavoista sekä päästöjen raja-arvoista. Ympäristöluvat ovat pääsääntöisesti toistaiseksi voimassa olevia. Ympäristöluvanvaraisia kohteita valvovat ELY-keskukset ja kuntien ympäristönsuojeluviranomaiset.

Uuden Lassila & Tikanojan operatiivisilla tytäryhtiöillä L&T Ympäristöpalvelut Oy ja L&T Teollisuuspalvelut Oy tulee olla jätehuoltorekisteriin hyväksyttyinä toimijoina Jätelain edellyttämä viranomaishyväksyntä jätteen kuljettamiselle ja välittämiseksi. Eläimistä saatavien sivutuotteiden kuljettamiselle L&T Ympäristöpalvelut Oy:llä tulee olla sivutuoteasetuksen ((EY) N:o 1069/2009, muutoksineen, ”Sivutuoteasetus”) mukainen viranomaishyväksyntä, minkä lisäksi siirtokuormausasemat, jotka vastaanottavat sivutuotteita välivarastoitavaksi muualta kuin kotitalouksista, ravintoloista ja vähittäismyymälöistä, tulee olla hyväksyttyjä väliasteen laitoksiksi. Esitteen päivämääränä L&T Teollisuuspalvelut Oy:llä on lisäksi voimassa neljä lupaa jätesiiroon kansainvälisesti. Jätteesiirtoasetuksen ((EU) N:o

2024/1157, muutoksineen, ”**Jätteesiirtoasetus**”) vaatimukset täyttäviä ns. vihreitä jätelajeita on mahdollista siirtää kansainvälisesti kevyemmän menettelyn turvin.

Jätelainsäädäntö

Jätelain laaja uudistus astui voimaan 19.7.2021. Valtioneuvoston jätelaki (978/2021), pakkausjätelaki (1029/2021) ja muut Jätelakiä täydentävät valtioneuvoston asetusmuutokset tulivat voimaan 1.12.2021. Uudistuksilla implementoitiin Suomen lainsäädäntöön EU:n kierrätystavoitteet yhdyskuntajätteille sekä pakkausjätteille.

EU:ssa on vireillä useita vihreän siirtymän aloitteita, joiden mukaan sääntely siirtyisi arvoketjun alkupäähän ja tuotekohtaisilla asetuksilla asetettaisiin vaatimuksia tuotteiden kestävyydelle ja luotettavuudelle, uudelleenkäytettävyydelle, päivitettävyydelle, korjattavuudelle, huolta aiheuttavien aineiden esiintymiselle sekä kierrätysmateriaalisällöille. Yhtenä uuden Euroopan komission tavoitteena on vahvemmin kiertotalouteen perustuva talous, ja Uuden Lassila & Tikanojan johto arvioi EU:n kiertotalouspolitiikan uudistusten luovan myös uusia mahdollisuuksia Uudelle Lassila & Tikanojalle, erityisesti kierrätysraaka-aineiden eurooppalaisten sisämarkkinoiden kehittyessä. Uuden Euroopan komission tavoitteissa ja työohjelmassa painottuu kuitenkin muuttunut geopoliittinen tilanne ja EU:n kilpailukyky on asetettu Euroopan komission talousohjelman ytimeen.

Jätedirektiivin (2008/98/EY, muutoksineen, ”**Jätedirektiivi**”) mukaan yhdyskuntajätteestä tulee kierrättää 55 prosenttia vuonna 2025, 60 prosenttia vuonna 2030 ja 65 prosenttia vuonna 2035. Myös pakkausjätteen kierrätystavoitteet nousevat, ja viimeistään 31.12.2030 on EU:n pakkaus- ja pakkausjätedirektiivin (94/62/EY, muutoksineen ”**Pakkausjätedirektiivi**”) mukaan kierrätettävä vähintään 70 prosenttia kaiken pakkausjätteen painosta. Lisäksi eri pakkausjätteille on asetettu materiaaliakohtaiset kierrätystavoitteet. Pakkausjätedirektiivi kumotaan pääosin 12.8.2026 EU:n 19.12.2024 annetulla pakkaus- ja pakkausjätelakilla ((EU) 2025/40, muutoksineen ”**Pakkausjätelaki**”), joka asettaa vastaavat pakkausjätteen kierrätystavoitteet.

Jätelain uudistuksella vahvistettiin kuntien roolia pakkausmateriaalien keräystoiminnan järjestämisessä asuinkiinteistöiltä. Jatkossa kunta kilpailuttaa ja järjestää erilliskerättävien pakkausjätteen keräyksen asuinkiinteistöiltä kaikkialla Suomessa, minkä myötä Uuden Lassila & Tikanojan suorat asiakassopimukset asuinkiinteistöjen kanssa, jotka koskevat pakkausjätteen, siirtyivät kunnille kilpailutettavaksi portaittain 1.7.2022–1.7.2025. Kuntien roolin myös kotitalouksien sekajätteen ja biojätteen keräämisessä ennakoidaan lisääntyvän tulevana vuosina. Kunnallistamisen myötä Suomen jätehuoltomarkkinasta siirtyy Jakautuvan Yhtiön arvion mukaan vapaan kilpailun piiristä kuntayhtiöille noin 30 miljoonaa euroa vuosina 2024–2026. Uusi Lassila & Tikanoja tulee osallistumaan kuntaurakoiden kilpailutuksiin ja on merkittävä toimija kuntaurakoissa. Jakautuva Yhtiö on kuitenkin arvioinut, että 19.7.2021 voimaantulleiden muutosten kokonaisvaikutus on Uudelle Lassila & Tikanojalle negatiivinen.

Tämän Esitteen päivämääränä voimassa olevan hallitusohjelman mukaisesti jättesääntelyä uudistetaan kolmessa eri osassa, joiden kaikkien valmistelu käynnistyi vuoden 2024 aikana. Ensimmäisen osan muutokset hyväksyttiin eduskunnassa joulukuussa 2024, ja muutoksia sovelletaan 1.1.2026 alkaen. Muutokset tarkoittavat, että kunnan järjestämisvastuusta rajataan pois sosiaali- ja terveysalan yritysten ja hyvinvointialueiden toimipaikoissa syntyvän jätteen jätehuolto. Myös vankilat, puolustusvoimien varuskunnat ja muu laitosasuminen rajattiin kuntavastuun ulkopuolelle. Kuntien vastuulle jäivät kotitalouskiinteistöt ja vapaa-ajan kiinteistöt. Yhtenä ensimmäisen osan muutosten tavoitteena oli rajata kunnan vastuuta ja samalla avata yhdyskuntajätehuoltoa nykyistä enemmän jäteyritysten väliselle kilpailulle.

Toisen osan muutosten tavoitteena on toteuttaa yhdyskuntajätehuollon kilpailuneutraliteettia koskevien säännösten muutokset huomioiden hallitusohjelman tavoitteet kuntien toissijaisen jätehuoltovastuun tarkentamisesta. Tämänhetkisen arvion mukaan hallituksen esitykset tulevat eduskunnan käsittelyyn vuonna 2026, ja voimaantulo tapahtuu vuoden 2026 jälkeen.

Jätelain uudistuksen kolmannessa osassa on tarkoitus toteuttaa jätelain kokonaisuudistus säätämällä uusi kiertotalouslaki. Tällä uudistuksella pyritään laajemmin parantamaan kiertotalouden toimintaedellytyksiä vahvistamalla kierrätyksen ja uudelleenkäytön ensisijaisuutta sekä rajoittamalla jätteen polttoa muun muassa vahvistamalla sääntelyn elinkaarinäkökulmaa. Uudistuksen tavoitteena on myös kemikaali- ja tuotesääntelyä koskevien jättesääntelyn rajapintojen selkeyttäminen ja muiden hallitusohjelman kiertotalouteen liittyvien kirjauksien toimeenpano.

Jätelain toisen ja kolmannen osan lopullisesta sisällöstä ja niiden vaikutuksista Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan ei ole tämän Esitteen päivämääränä varmuutta. Jakautuva Yhtiö on saatavilla olevien tietojen perusteella arvioinut, että Jätelain uudistukset toteutuessaan parantaisivat Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaedellytyksiä ja laajemmin edistäisivät yksityisten jätteenpalvelumarkkinoiden kehittymistä Suomessa. Myös Jätedirektiivin ja Pakkausjätedirektiivin (12.8.2026 alkaen Jätteenpakkausasetuksen) asettamat yhdyskunta- ja pakkausjätteen kierrätystavoitteet saattavat lisätä Uuden Lassila & Tikanojan kierrätyspalveluiden kysyntää ja kasvattaa kierrätysraaka-aineiden kysyntää.

Hankintalaki

Uusi Lassila & Tikanoja tuottaa jätehuoltopalveluita myös julkiselle sektorille. Julkisten hankintojen merkitys Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnalle ja toimialoille on merkittävä ja kasvava. Tämän Esitteen päivämääränä voimassa olevan hallitusohjelman tavoitteena on lisätä tehokkuutta julkisissa hankinnoissa sekä lisätä yritysten edellytyksiä osallistua julkisen sektorin tarjouskilpailuihin. Tavoitteiden saavuttamiseksi on meneillään hankintalain (1397/2016 muutoksineen, ”**Hankintalaki**”) uudistus, jonka tarkoitus on markkinoiden toimivuuden edistäminen, kilpailun ja kilpailuneutraliteetin lisääminen sekä huoltovarmuuden lisääminen.

Hankintalakia ehdotettaisiin muutettavaksi muun muassa rajaamalla julkisen sektorin mahdollisuuksia tuottaa in house-yksiköissä sellaisia tukipalveluita, joissa on olemassa toimiva markkina, kuten jätehuoltopalveluissa. Hankintalaissa sidosyksikön omistukselle yleisen edun huomioon ottava 10 prosentin vähimmäisomistusvaatimus, jonka tarkoituksena on rajoittaa hankintayksiköiden mahdollisuuksia kiertää hankintalakia sidosyksiköiden avulla.

Jakautuvan Yhtiön käsityksen mukaan jätehuoltoala ollaan rajaamassa 10 prosentin vähimmäis-omistusvaatimuksen ulkopuolelle ja että jätehuoltoalan kilpailuolosuhteiden edistäminen tapahtuu edellä mainitun Jätelain uudistuksen toisen osan kautta.

Jakautuva Yhtiö on arvioinut, että Hankintalain uudistukset parantaisivat Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaedellytyksiä ja laajemmin edistäisivät yksityisten palvelumarkkinoiden kehittymistä Suomessa.

Hallituksen esityksen arvioitu esittely eduskunnassa on marraskuun 2025 lopulla.

LIIKETOIMINNAN TULOS JA TALOUDELLINEN ASEMA

Seuraavaa katsausta Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tulisi lukea yhdessä kohdan ”Eräitä seikkoja—Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen” sekä tämän Esitteen F-sivuilla sisällytettyjen Uuden Lassila & Tikanojan Carve-out-tilinpäätösten ja Uuden Lassila & Tikanojan 30.9.2025. päättyneen yhdeksän kuukauden jakson tilintarkastamattomien carve-out -taloudellisten tietojen kanssa, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.9.2024 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta. Ellei muuta ole erikseen mainittu, alla esitetyt taloudelliset tiedot edustavat Uuden Lassila & Tikanojan historiallista liiketoiminnan tulosta ja taloudellista asemaa laadittuna carve-out-perusteisesti Jakautuvan Yhtiön konsernitilinpäätöksestä tarkastelluilla ajanjaksoilla ottamatta huomioon Jakautumisen yhteydessä tehtäviä järjestelyjä.

Seuraava katsaus sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Uuden Lassila & Tikanojan todelliset tulokset voivat poiketa huomattavasti tulevaisuutta koskevista lausumista johtuen tekijöistä, joita käsitellään jäljempänä sekä muissa tämän Esitteen osissa, etenkin kohdissa ”Eräitä seikkoja—Tulevaisuutta koskevat lausumat”, ”Riskitekijät” ja ”Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema—Keskeisiä liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä”.

Yleiskatsaus

Uuden Lassila & Tikanojan tehtävänä on pitää sen asiakkaiden materiaalit tehokkaasti kierrossa mahdollisimman korkealla jalostusasteella. Uusi Lassila & Tikanoja kehittää lisäksi keinoja teollisuuden ja yhteiskunnan sivuvirtojen tehokkaaseen hyödyntämiseen kiertotalouden mukaisesti sekä ennallistaa maa-alueita. Uuden Lassila & Tikanojan tarjoamiin palveluihin kuuluu myös prosessipuhdistus ja viemärihuolto. Uusi Lassila & Tikanoja edistää kiertotaloutta monipuolisilla kierrätyksen, jätetuollon ja teollisuuden palveluilla.

Uuden Lassila & Tikanojan carve-out-perusteinen liikevaihto oli yhteensä 315,5 miljoonaa euroa 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla ja 423,9 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella. Carve-out-perusteinen liikevoitto oli 30,0 miljoonaa euroa 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Carve-out-perusteinen liikevoitto oli 40,5 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella.

Uusi Lassila & Tikanoja toimii Suomessa ja Ruotsissa, ja sillä on toimipaikat useilla paikkakunnilla sekä pääkonttori Helsingissä. Uudella Lassila & Tikanojalla oli 30.9.2025 carve-out-perusteisesti yhteensä 2 337 työntekijää.

Keskeisiä liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä

Jakautumissuunnitelman mukaan kaikki Jakautuvan Yhtiön Kiertotalousliiketoimintaan liittyvät tai sitä pääasiallisesti palvelevat varat, velat ja vastuut siirtyvät selvitysmenettelyttä Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle. Uuden Lassila & Tikanojan tulokseen ovat vaikuttaneet ja odotetaan jatkossakin vaikuttavan monet tekijät, jotka ovat luonteeltaan joko pääosin Uuden Lassila & Tikanojan vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella, eli ulkoisia, tai sellaisia, joihin Uusi Lassila & Tikanoja voi vaikuttaa, eli sisäisiä. Alla on esitetty ei-tyhjentävä lista Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulokseen vaikuttavista avaintekijöistä historiallisten taloudellisten tietojen kattamalla jaksolla. Nämä tekijät voivat vaikuttaa Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulokseen myös tulevaisuudessa. Tekijöiden esitysjärjestyksen tarkoituksena ei ole heijastaa kunkin tekijän merkittävyyttä. Keskeisiä Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä ovat muun muassa:

- makrotalouden yleiset olosuhteet;
- kiertotalouteen, kestävään kehitykseen ja toimialaan liittyvät trendit;
- palvelujen kysyntä;
- kilpailuympäristö;
- hyödykkeiden saatavuus ja hinnat;
- osaavan työvoiman saatavuus;
- palvelutarjoaman jakauma;
- sääntelymuutokset;
- innovaatiot;
- investoinnit;

- operatiiviset parannukset;
- yritysostot ja muut yritysjärjestelyt; sekä
- Jakautuminen.

Makrotalouden yleiset olosuhteet

Kiertotalouspalveluiden ja -ratkaisujen tarjoajana Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, kasvumahdollisuuksiin ja liiketoiminnan tulokseen vaikuttavat makrotalouden olosuhteiden muutokset ja geopolittiset tapahtumat. Talouden taantuma tai lama Suomessa tai Ruotsissa ja rahoitusmarkkinoilla vallitseva epävarmuus EU:ssa, Yhdysvalloissa ja muualla maailmassa saattavat vaikuttaa monin tavoin haitallisesti Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, muun muassa sen tilauspohjaisten palveluiden kysyntään, liikevaihtoon, tulokseen ja rahavirtaan, ja erityisesti korkeat inflaatiotasot voivat aiheuttaa Uuden Lassila & Tikanojan henkilöstökulujen ja muiden operatiivisten kulujen kasvua.

Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaiden ostokäyttäytyminen on yhteydessä taloudellisen aktiivisuuden yleiseen tasoon asiakkaiden useilla eri toimialoilla sekä muihin tekijöihin, joihin Uudella Lassila & Tikanojalla ei ole mahdollisuutta vaikuttaa. Esimerkiksi teollisen puhdistuksen tarve voi vähentyä, mikäli Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaiden teollinen tuotanto vähenee, jolloin puhdistusta tarvitaan vähemmän tai harvemmin. Lisäksi heikentyneessä taloustilanteessa Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaiden taloudellinen aktiivisuus on matalampaa, jolloin Uuden Lassila & Tikanojan kierrätysmateriaalimyynä laskee eikä myöskään ennallistamis- ja kierrätyspalveluille ja -ratkaisuille ole yhtä suurta kysyntää. Asiakkaat saattavat myös viivästyttää uusia projekteja tai vähentää palvelujen käyttöastetta taloudellisten taantumakausien aikana. Uuden Lassila & Tikanojan tarvepohjaiseen palveluliiketoimintaan perustuvan liiketoimintamallin, jossa esimerkiksi jätteiden keräykseen ja hallintaan liittyvä asiakastarve on jatkuvaa, odotetaan kuitenkin tuovan vakautta ja resilienssiä epävakaa talousympäristössä. Taloudellisen epävakauden myötä pienentynyt kulutus ja taloudellinen aktiivisuus voi kuitenkin negatiivisesti vaikuttaa Uuden Lassila & Tikanojan palveluiden ja ratkaisujen myyntiin, joka puolestaan voi negatiivisesti vaikuttaa Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulokseen.

Kiertotalouteen, kestävään kehitykseen ja toimialaan liittyvät trendit

Kiertotalouden toimiala, jolla Uusi Lassila & Tikanoja toimii, on parhaillaan käymässä läpi suurta kestävän kehityksen trendin vauhdittamaa muutosta. Uuden Lassila & Tikanojan johdon näkemyksen mukaan Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaisiin kohdistuu kasvavaa painetta sekä sidosryhmien että kiristyvien ympäristövaatimusten ja -sääntelyn taholta ilmastomuutoksen ja luontokadon huomioimiseksi niiden toiminnassa ja toimialoilla. Koska Uuden Lassila & Tikanojan markkinoilla asiakkaat pyrkivät vähentämään toimintansa päästöjä, nolla- tai vähäpäästöisten palveluiden ja ratkaisujen kysynnän arvioidaan kasvavan. Materiaalien sekä jätteen kierrättäminen ja uusiokäyttö ovat nousevia trendejä, joiden toteuttamiseen Uusi Lassila & Tikanoja on sitoutunut.

Uudella Lassila & Tikanojalla on valtakunnallinen läsnäolo Suomessa ja Ruotsissa. Yhtiön laaja toimintaverkosto sisältää noin 1 200 ajoneuvoa ja 174 000 työkohtetta⁷⁰. Uuden Lassila & Tikanojan laaja infrastruktuuri mahdollistaa nopean ja tehokkaan asiakaspalvelun, mikä parantaa asiakastytyvyyttä ja luo pitkäaikaisia asiakassuhteita. Uuden Lassila & Tikanojan kyky olla fyysisesti lähellä asiakkaitaan tukee sen kilpailukykyä ja mahdollistaa räätälöityjen jätehuoltoratkaisujen tarjoamisen, jotka vastaavat monipuolisiin tarpeisiin. Uudella Lassila & Tikanojalla on kyky käsitellä ja kierrättää kaikki olennaiset jätevirrat, mikä on keskeinen etu sen toiminnassa. Tämän Esitteen päivämääränä yhtiöllä on 53 käsittely- ja kierrätyslaitosta. Vuonna 2024 Uusi Lassila & Tikanoja hallinnoi yhteensä noin miljoonaa tonnia jätettä. Tämä kapasiteetti antaa Uudelle Lassila & Tikanojalle laajan pääsyn eri jätelajeisiin ja mahdollistaa uusien ratkaisujen kehittämisen, jotka parantavat jätteiden käsittelyä ja kierrätystä. Uusi Lassila & Tikanoja omistaa noin 80 prosenttia hallinnoimistaan jätteistä, jotka se voi myydä eteenpäin kierrätettyinä, mikä tarjoaa merkittävän kilpailuedun.

Palvelujen kysyntä

Uuden Lassila & Tikanojan asiakastoimialojen kysynnässä tapahtuvat muutokset voivat vaikuttaa sen toimintaan ja markkina-asemaan. Tällaiset muutokset voivat liittyä esimerkiksi talouden yleisiin olosuhteisiin, asiakasyhtiöiden strategian muutoksiin, innovatiivisiin teknologioihin, sääntelyyn, digitalisaatioon, ilmastomuutokseen tai muihin ympäristötekijöihin. Uuden Lassila & Tikanojan toimiala ei siten ole immuuni talouden vaihteluille, jotka voivat vaikuttaa Uuden Lassila & Tikanojan tulokseen. Uusi Lassila & Tikanoja palvelee monipuolista ja sitoutunutta asiakaskuntaa korkealla asiakastytyvyydellä. Uudella Lassila & Tikanojalla on noin 22 000 yritysasiakasta eri toimialoilla. Koska Uudella Lassila & Tikanojalla on laaja ja hajautunut asiakaskunta, se ei ole riippuvainen tietyistä asiakkaistaan. Uuden Lassila & Tikanojan liikevaihdosta vuonna 2024 noin 84 prosenttia muodostui säännöllisistä palveluista. Uuden Lassila & Tikanojan laaja palveluvalikoima ja valtakunnallinen verkosto ovat merkittäviä valintatekijöitä asiakkaille. Lisäksi

⁷⁰ Yksittäiset kohteet, joissa Uusi Lassila & Tikanoja tuottaa palveluita asiakkailleen. Ei sisällä kuntaurakoita. Sisältää asumisen asiakkaat, joiden osalta jätehuollon järjestämisvastuu kunnallistamisen myötä siirtyy vahvemmin kunnille.

Uuden Lassila & Tikanojan tuottamat korkealaatuiset, monipuoliset ja kustannustehokkaat palvelut ja ratkaisut vahvistavat sen markkina-asemaa.

Uuden Lassila & Tikanojan palveluiden kysyntä perustuu osaltaan myös Uuden Lassila & Tikanojan innovatiivisuuteen ja vastuullisuuteen. Uuden Lassila & Tikanojan palvelutarjooma perustuu kestäväen kehityksen ratkaisuihin ja kiertotalouteen, joiden kysyntä ja markkina on kasvava Suomessa ja Ruotsissa. Hiilineutraalisuusratkaisuiden kysynnän uskotaan kasvavan merkittävästi johtuen laajasti eri toimialojen toimijoiden halusta saavuttaa kestävyystavoitteensa. Täysin sähkökäyttöiset tai muut päästöttömät ratkaisut ovat keskeisiä Uudelle Lassila & Tikanojalle sen pyrkiessä saavuttamaan omat vastuullisuustavoitteensa. Uuden Lassila & Tikanojan asiakkaisiin ja toimintaympäristöön vaikuttavia toimialan trendejä on kuvattu tarkemmin kohdassa ”*Markkina- ja toimialakatsaus—Markkinatrendit ja kasvuajurit*”. Uusi Lassila & Tikanoja on hyvässä asemassa vastaamaan toimialan kasvavaan kysyntään kestäväillä palveluilla kaikilla sen palvelualueilla. Johto arvioi, että hiilineutraalien ja vähäpäästöisten palveluiden ja ratkaisujen myynnin nousulla voi olla merkittävä vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan taloudelliseen asemaan.

Kilpailuympäristö

Uusi Lassila & Tikanoja toimii kilpaillulla kiertotalousmarkkinalla. Uuden Lassila & Tikanojan osaaminen lajittelusta ja kierrätyksestä, yhdistettynä osaamiseen sääntelystä ja kierrätysteknologioista antaa sille mahdollisuuden luoda kilpailukykyisiä ratkaisuja kehittyvässä markkina- ja sääntely-ympäristössä, ja vakiintuneet asiakassuhteet sekä vahva brändi mahdollistavat tehokkaan reagoinnin muuttuviin markkinavaatimuksiin. Jotta Uusi Lassila & Tikanoja kykenee kilpailemaan menestyksekkäästi, sen palveluiden ja ratkaisujen on oltava vastuullisia ja laadultaan, luotettavuudeltaan, tuottavuudeltaan, hinnaltaan, ominaisuuksiltaan, innovatiivisuudeltaan sekä turvallisuudeltaan erinomaisia.

Uuden Lassila & Tikanojan kyky tarjota monipuolisia ratkaisuja ja palveluja asiakkailleen auttaa sitä pyrkiessään säilyttämään johtavan asemansa markkinoilla. Joillakin palvelualueilla Uuden Lassila & Tikanojan kilpailijoilla on vahvempi markkina-asema ja taloudelliset sekä muut resurssit kuin Uudella Lassila & Tikanojalla. Tämä saattaa mahdollistaa kilpailijoille suurempien resurssien kohdentamisen kehitykseen, myyntiin ja markkinointiin tai laajentumiseen, mikä puolestaan voi entisestään vahvistaa niiden asemaa markkinalla. Viime vuosina Uuden Lassila & Tikanojan kilpailijat ovat toteuttaneet merkittäviä yritysostoja ja markkinalla on myös uusia kansainvälisiä kilpailijoita, minkä seurauksena hintakilpailu on lisääntynyt joillain alueilla. Muilla toimijoilla saattaa myös olla erilaiset omistusstrategiat ja/tai tuotto-odotukset, minkä seurauksena alueellinen hintakilpailu voi tulevaisuudessa kiristyä entisestään ja aiheuttaa painetta Uuden Lassila & Tikanojan kannattavuudelle. Kansainvälisillä infrastruktuurisijoittajilla alhaisemmat pääoman tuotto-odotukset voivat mahdollistaa aggressiivisemmän kasvun. Kilpailuympäristöstä ja Uuden Lassila & Tikanojan markkina-asemasta on kerrottu tarkemmin kohdassa ”*Markkina- ja toimialakatsaus—Kilpailukenttä*”.

Polttoaineiden saatavuus ja hinnat

Uusi Lassila & Tikanoja käyttää palvelutuotannossaan noin 15 miljoonaa litraa dieselpolttoainetta ja kasvavissa määrin biokaasua vuosittain. Näin ollen polttoaineiden saatavuus ja hintataso vaikuttavat merkittävästi Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulokseen. Toimitusviivästyks tai -rajoitukset Uuden Lassila & Tikanojan tarvitsemissa polttoaineissa voivat johtaa viivästyksiin Uuden Lassila & Tikanojan asiakkailleen tarjoamissa palveluissa. Uusi Lassila & Tikanoja ei ole juurikaan riippuvainen yksittäisistä toimittajista, mutta vaihtelut polttoaineiden hinnoissa esimerkiksi inflaation seurauksena voivat vaikuttaa negatiivisesti Uuden Lassila & Tikanojan taloudelliseen tulokseen.

Osaavan työvoiman saatavuus

Uudella Lassila & Tikanojalla oli 30.9.2025 carve-out-perusteisesti yhteensä 2 337 työntekijää Suomessa ja Ruotsissa. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut ovat Uuden Lassila & Tikanojan suurin yksittäinen kuluerä. Carve-out-perusteiset työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut olivat yhteensä 140,3 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella (137,0 miljoonaa euroa 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella ja 129,6 miljoonaa euroa 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella) ja 106,4 miljoonaa euroa 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Palkkojen ja palkkioiden osuus työsuhde-etuuksista aiheutuvista kuluista oli 115,4 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella. Työsuhde-etuuksista aiheutuvien kulujen osuus liikevaihdosta oli carve-out-perusteisesti 33,1 prosenttia 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella. Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminta on riippuvaista sen ylimmän johto- ja avainhenkilöstön sekä muun ammatillaisen henkilöstön työpanoksesta ja kyseisten henkilöiden työsuhteiden jatkumisesta. Operatiivinen suorituskyky riippuu Uuden Lassila & Tikanojan kyvystä tunnistaa, houkutella, kehittää, motivoida ja sitouttaa koulutettuja ammattilaisia. Uusi Lassila & Tikanoja rekrytoi työntekijät, joilla on sen tarvitsemaa kelpoisuutta, teknistä osaamista ja toimialatuntemusta, rajallisesta potentiaalisten työntekijöiden joukosta, joista se kilpailee muiden työnantajien kanssa. Työvoiman saatavuus- ja vaihtuvuushaasteet voisivat vaikeuttaa Uuden Lassila & Tikanojan palvelutuotantoa tai estää sitä kasvattamasta tai kehittämästä liiketoimintaansa.

Palvelutarjooman jakauma

Uusi Lassila & Tikanoja tarjoaa laajan valikoiman kiertotalouspalveluita asiakkailleen. Uuden Lassila & Tikanojan palvelutarjooman jakauma voi vaikuttaa sen liiketoiminnan tulokseen. Uuden Lassila & Tikanojan palvelutarjooma on esitetty tarkemmin kohdassa ”*Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminta—Liiketoiminta—Palvelualueet*”. Mahdolliset muutokset palvelutarjooman jakaumassa voivat johtua esimerkiksi strategian mukaisesta laajentumisesta materiaaliaketjussa ja -arvossa, maantieteellisestä laajentumisesta tai markkinaosuuksien kasvattamisesta tietyillä palvelualueilla, sekä mahdollisista muutoksista Uuden Lassila & Tikanojan palvelujen välisissä painotuksissa johtuen esimerkiksi yksittäisten palveluiden suuresta kasvusta tai muutoksista asiakaskysynnässä. Uuden Lassila & Tikanojan palvelutarjooman kannattavuustasot ovat pääosin saman suuruisia eri palvelujen välillä, mikä vähentää jakauman muutosten vaikutusta liiketoiminnan tulokseen. Uusi Lassila & Tikanoja näkee mahdollisuuksia kasvaa kannattavasti ydinmarkkinoillaan, esimerkiksi palveluverkoston laajentamisella, palveluvalikoiman, menetelmien kehittämisellä sekä kohdennetulla kasvulla valituissa asiakassegmenteissä. Kiertotalousliiketoiminnan kasvu Ruotsissa ensisijaisesti yritystoin on lisäksi keskeinen osa Uuden Lassila & Tikanojan kasvustrategiaa. Lisätietoja on esitetty kohdassa ”*Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminta—Strategia*”.

Sääntelymuutokset

Uusi Lassila & Tikanoja toimii kasvavilla kiertotalousmarkkinoilla, joiden koon on arvioitu olevan yhteensä noin 8,7 miljardia euroa⁷¹ vuonna 2024, ja joiden odotetaan kasvavan keskimäärin noin 3 prosenttia vuosittain vuoteen 2029 asti. Kiertotalousmarkkinan kasvu perustuu osaltaan kiristyviin ympäristövaatimuksiin, jotka edellyttävät jätteiden ja sivuvirtojen tehokasta palauttamista uudelleenkäyttöön. Lisäksi kunnilla on Suomessa yhä suurempi vastuu jätehuollosta, joka puolestaan voi negatiivisesti vaikuttaa Uuden Lassila & Tikanojan mahdollisuuteen tarjota palveluitaan ja ratkaisujaan, sillä jätehuollon ja kiertotalouden päätöksiä ei välttämättä tehdä markkinaehtoisesti. Uudella Lassila & Tikanojalla on vielä palvelusopimuksia taloyhtiöiden ja muiden asuinkiinteistöjen kanssa, joiden järjestäminen siirtyy portaittain kuntien hoidettavaksi. Uuden Lassila & Tikanojan johto arvioi, että jätehuollon kunnallistamisella on negatiivinen kokonaisvaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, vaikka se osallistuu aktiivisesti kuntaurakoiden kilpailutuksiin ja on merkittävä toimija kuntaurakoissa. Kunnallistamisen myötä hintakilpailu voi kiristyä, mikä puolestaan voi johtaa siihen, että Uusi Lassila & Tikanoja ei pysty ylläpitämään palveluidensa ja ratkaisujensa nykyistä kannattavuustasoa. Tämän Esitteen päivämääränä ei ole kuitenkaan varmuutta siitä, miten kaikki valmisteilla olevat jätelainsäädännön uudistushankkeet näkyvät käytännössä. Lisätietoja sääntelystä on esitetty kohdassa ”*Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminta—Sääntely-ympäristö*”.

Innovaatiot

Uuden Lassila & Tikanojan tulevaisuuden kasvu ja menestys riippuvat sen kyvystä tunnistaa ja vastata muutoksiin asiakkaiden tarpeissa ja markkinoida palveluja ja ratkaisuja muuttuvilla markkinoilla. Uusi Lassila & Tikanoja on jo vuosien ajan kehittänyt palveluja ja ratkaisuja, jotka auttavat sen asiakkaita toimimaan entistä kestävämmiin ja vähentävät hiilijalanjälkeään. Uuden Lassila & Tikanojan teollisuuden tarpeisiin kehittämälle räjäytyspuhdistusmenetelmälle on esimerkiksi myönnetty EU:n yhtenäispatentti. Räjäytyspuhdistus nopeuttaa seisokkien aikana tehtävää huoltoa ja vähentää kattiloiden mekaanista kulumista ja korroosioriskiä eikä puhdistuksesta synny erikseen hävitettävää jätettä. Uuden Lassila & Tikanojan osaaminen lajittelusta ja kierrätyksestä, yhdistettynä osaamiseen sääntelystä ja kierrätysteknologioista, antaa sille mahdollisuuden luoda kilpailukykyisiä ratkaisuja kehittyvässä markkina- ja sääntely-ympäristössä. Tämä tekee siitä arvokkaan kumppanin monille asiakkaille, jotka tarvitsevat vastuullisia ja luotettavia ratkaisuja.

Riittävien kehitysresurssien varmistaminen on Uudelle Lassila & Tikanojalle kriittistä asiakkaiden kehittyviin vaatimuksiin ja mieltymyksiin vastaamiseksi. Uusien teknologioiden kehitys ja kaupallistuminen sekä esimerkiksi jätteiden lajitteluun, keräykseen ja käsittelyyn liittyvät muutokset avaavat mahdollisuuksia kehittää ja laajentaa nykyistä palveluvalikoimaa. Uusi Lassila & Tikanoja panostaa jatkuvasti uusien ratkaisujen kehittämiseen, mikä ei ainoastaan paranna sen palvelukyvykkyyttä, vaan myös edistää tulevia kasvumahdollisuuksia. Uusi Lassila & Tikanoja on tunnistanut merkittävää potentiaalia jätteiden kierrättämisessä uudeksi materiaaliksi tai uudeksi tuotteeksi. Keskipitkällä aikavälillä Suomen jätteestä materiaaliksi -markkinan potentiaalin arvioidaan olevan noin 1,1 miljardia euroa ja Suomen jätteestä tuotteeksi -markkinan potentiaalin noin 2,2 miljardia euroa.

Investoinnit

Merkittävin osa Uuden Lassila & Tikanojan investointien rahavirrasta koostuu investoinneista aineettomiin hyödykkeisiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Uusi Lassila & Tikanoja käyttää laajasti liiketoiminnassaan tavanomaista kalustoa sekä erikoiskalustoa, ja siten jatkuvat investoinnit koneisiin ja kalustoon ovat välttämättömiä

⁷¹ Suomen ja Ruotsin markkinat yhteensä. Sisältää myös Ruotsin Jätehuollon ja kierrätyksen markkinan (4,8 miljardia euroa 2024) ja Ruotsin Vaarallisten jätteiden ja ennallistamisen markkinan (1,0 miljardia euroa 2024), joilla Uudella Lassila & Tikanojalla ei tämän Esitteen päivämääränä ole toimintaa.

Uuden Lassila & Tikanojan toiminnan kannalta. Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnassa käytettäviä keskeisiä koneita ja kalustoa ovat sen omistuksessa olevat jätipuristimet, jätepakkaajat ja koukkulaitteet, kuorma-autot ja alustat, kierrätyslaitosten koneet ja käsittelylinjat, imuautot, kaivinkoneet sekä muu teollisen puhdistuksen erikoiskalusto. Katso myös kohta ”*Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminta—Koneet ja kalusto*”. Uusi Lassila & Tikanoja on asteittain siirtymässä vähäpäästöiseen ja päästöttömään kalustoon, mikä lisää merkittävästi uusiutuvan energian käyttöä ja edellyttää investointeja muun muassa uusiin ajoneuvoihin ja uuteen kalustoon sekä siihen liittyvään infrastruktuuriin.

Uusi Lassila & Tikanoja tulee Jakautumisen jälkeen rahoittamaan investointinsa pääsääntöisesti liiketoiminnan rahavirralla sekä pankkilainoilla. Uuden Lassila & Tikanojan investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin olivat carve-out-perusteisesti yhteensä 41,2 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella (42,9 miljoonaa euroa 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella ja 29,7 miljoonaa euroa 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella) ja 15,0 miljoonaa euroa 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta. Suurimmat investoinnit on tehty aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin, pääosin koneisiin ja kalustoon ja rakennuksiin. Uusi Lassila & Tikanoja tulee jatkamaan investointejaan strategiansa mukaisen liiketoiminnan kasvun tukemiseksi vuoden 2024 tasosta. Lisätietoja investoinneista on esitetty kohdassa ”*Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminta—Investoinnit*”.

Operatiiviset parannukset

Uusi Lassila & Tikanoja panostaa tulevina vuosina vahvasti palveluidensa kehittämiseen. Tavoitteena on integroitua syvemmälle asiakkaiden prosesseihin ja toimintamalleihin palvelukehityksen avulla. Palveluita ja toimintoja kehitetään jatkuvasti, jotta asiakkaita voidaan palvella mahdollisimman joustavasti ja tehokkaasti. Lisäksi Uusi Lassila & Tikanoja pyrkii edelleen kehittämään omaa henkilöstöään ja rekrytoimaan tarvittavaa osaamista.

Yritysosot ja muut yritysjärjestelyt

Osana strategiaansa Uusi Lassila & Tikanoja tavoittelee kannattavaa kasvua sekä orgaanisesti että yritysostoilla. Uusi Lassila & Tikanoja voi tulevaisuudessa tavoitella kasvua tekemällä erilaisia transaktioita, kuten ostamalla yrityksiä, omaisuuseriä, tuotteita ja palveluita, tekemällä strategisia investointeja ja ryhtymällä muihin vastaaviin järjestelyihin.

Aiemman toimintahistoriansa aikana Uusi Lassila & Tikanoja on toteuttanut erilaisia yritysjärjestelyjä (lisätietoja on esitetty kohdassa ”*Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminta—Historia*”), jotka ovat tuoneet Uudelle Lassila & Tikanojalle uutta erikoisosaamista ja kyvykkyyksiä sekä täydentäneet Uuden Lassila & Tikanojan palvelutarjontaa ja liiketoiminnan maantieteellistä kattavuutta. Esimerkiksi vuoden 2022 ensimmäisellä vuosineljänneksellä Uuden Lassila & Tikanojan teollisuuspalvelut laajenivat Ruotsin prosessipuhdistusmarkkinalle hankkimalla 70 prosenttia SVB:stä. Vuonna 2022 Uuden Lassila & Tikanojan omistama L&T Biowatti Oy ja Neova Oy:n energiapuuliiketoiminnot Suomessa ja Virossa yhdistyivät Laania Oy:ksi, joka on siitä alkaen raportoitu yhteisyrityksenä pääomaosuusmenetelmällä konsolidoidun tytäryhtiön sijaan.⁷² Muutos johti myös laskuun Uuden Lassila & Tikanojan raportoiduissa liikevaihdossa. Lokakuussa 2023 Jakautuvan Yhtiön hallitus hyväksyi päivitetyn strategian, jonka mukaan Jakautuvan Yhtiön Ympäristöpalvelut- ja Teollisuuspalvelut-toimialat hakevat uutta kasvua panostamalla erityisesti materiaalien kiertotalouteen liittyviin liiketoimintataratkaisuihin. Päivitetyn strategian mukaan kasvua haetaan liiketoimintoja kehittämällä sekä mahdollisesti täydentävillä yritysostoilla Suomessa ja Ruotsissa. Vuonna 2024 Uusi Lassila & Tikanoja osti loput 60 prosenttia Suomen Keräystuote Oy:n osakekannasta ja vahvisti Jätehuolto ja kierrätys -palvelualueitaan ostamalla Stena Recyclingin kuormalavaliiketoiminnan kaupassa, joka toteutettiin kesäkuussa 2025.

Ostokohteiden arvioinnissa keskiössä ovat hankittavien kohteiden yhteensopivuus Uuden Lassila & Tikanojan palvelutarjoamaan, strategiaan ja arvoihin, synergiat olemassa olevan liiketoiminnan kanssa, yritysostoon liittyvät riskit sekä liiketoiminnan kannattavuus. Arvioinnissa tärkeitä ovat myös ostokohteiden myötä hankittavan henkilöstön osaamispohja sekä mahdollisuus sitouttaa kohteen avainhenkilöt osaksi Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaa. Uusi Lassila & Tikanoja pyrkii hallitsemaan yrityskauppoihin ja yritysjärjestelyihin liittyviä riskejä sopimuksilla, ostokohteiden strategisella ja taloudellisella analysoinnilla, due diligence -tarkastuksilla ja hyvin suunnitellulla ja tehokkaalla integraatiolla. Lisätietoja yritysjärjestelyistä ja niihin liittyvistä riskitekijöistä on esitetty kohdassa ”*Riskitekijät—Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan ja strategiaan liittyvät riskit—Uuden Lassila & Tikanojan yrityskauppa- ja yritysjärjestelytoiminta altistaa Uuden Lassila & Tikanojan erilaisille riskeille, joilla voi olla haitallinen vaikutus sen liiketoimintaan*”.

Jakautuminen

Uusi Lassila & Tikanoja ei ole aikaisemmin muodostanut erillistä juridista konsernia. Uuden Lassila & Tikanojan historialliset carve-out -taloudelliset tiedot eivät heijasta täysin Uuden Lassila & Tikanojan toimintaa itsenäisenä yhtiönä. Uuden Lassila & Tikanojan Carve-out-tilinpäätökset on laadittu yhdistelemällä carve-out-perusteisesti käyttäen

⁷² Sijoitus Laania Oy:öön on käsitelty Uuden Lassila & Tikanojan Carve-out-tilinpäätöksessä pääomaosuusmenetelmällä ja osuus Laania Oy:n voitosta tai tappiosta on esitetty erässä ”Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta”. Näin ollen L&T Biowatti Oy:n liiketoimintaa ei ole yhdistelty Uuden Lassila & Tikanojan Carve-out-tilinpäätöksiin tytäryhtiönä 30.6.2022 jälkeen.

Jakautuvan Yhtiön tilintarkastettuihin konsernitilinpäätöksiin sisältyneet Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan kuuluvat historialliset tuotot ja kulut, varat ja velat sekä rahavirrat. Carve-out -taloudelliset tiedot 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta on laadittu yhdistelemällä carve-out-perusteisesti käyttäen Jakautuvan Yhtiön tilintarkastamattomiin konsernin taloudellisiin osavuositietoihin sisältyneet Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan kuuluvat historialliset tuotot ja kulut, varat ja velat sekä rahavirrat. Carve-out-tilinpäätökset sisältävät tiettyjä allokointeja ja oikaisuja, joihin liittyy johdon oletuksia ja arvioita.

Carve-out-tilinpäätöksiä ja carve-out -taloudellisten tietojen laatimista varten Uudelle Lassila & Tikanojalle on kohdistettu osa Jakautuvan Yhtiön johdon ja konsernitoimintojen yhteisistä kuluista. Allokoidut yhteiset kulut liittyvät esimerkiksi konsernijohtoon, hallitukseen, tietohallintoon, vastuullisuuteen, talouteen, rahoitukseen, lakiasioihin ja henkilöstöhallintoon, epäsuoriin hankintoihin, kiinteistöihin, riskienhallintaan ja viestintään. Uudelle Lassila & Tikanojalle voi johdon arvion mukaan aiheutua vuositason lisäkuluja Täytäntöönpanopäivän jälkeen itsenäisenä pörssiyhtiönä toimimisesta sekä konsernitoimintojen järjestämisestä verrattuna 31.12.2024 päättyneen tilikauden carve-out-tilinpäätöksessä Uudelle Lassila & Tikanojalle allokoituihin kuluihin, mutta Uuden Lassila & Tikanojan johto arvioi, että lisäkulujen määrä ei tule merkittävästi poikkeamaan carve-out-tilinpäätöksessä allokoituista kuluista. Ei kuitenkaan voi olla varmuutta siitä, että johdon arvio lisäkuluista vastaa todellisia kuluja, jotka vuositason aiheutuvat Uudelle Lassila & Tikanojalle Täytäntöönpanopäivän jälkeen itsenäisenä pörssiyhtiönä toimimisesta sekä konsernitoimintojen järjestämisestä. Lisäksi Uusi Lassila & Tikanoja jatkaa tehostamistoimenpiteiden toteuttamista varmistaakseen itsenäisenä yhtiönä toimimisesta aiheutuvien kustannusten tehokkaan hallinnoinnin Täytäntöönpanopäivän jälkeen.

Jakautumisen seurauksena Uuden Lassila & Tikanojan rahoitusrakenne, joka on esitetty carve-out -taloudellisissa tiedoissa, muuttuu Jakautuvan Yhtiön kautta tulevasta sisäisestä rahoituksesta ulkopuoliseen rahoitukseen. Uuden Lassila & Tikanojan pro forma -perusteiset korolliset nettovelat 30.9.2025 olivat 161,9 miljoonaa euroa. Katso lisätietoja Jakautumisen vaikutuksista kohdasta ”*Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot*”. Jakautumista tarkastellaan yksityiskohtaisemmin kohdassa ”*Yhteenveto Jakautumisesta*”.

Viimeaikaiset tapahtumat

Uuden Lassila & Tikanojan taloudellisessa tuloksessa tai asemassa ei ole tapahtunut merkittävää muutosta 30.9.2025 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Carve-out -taloudelliset tiedot ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät

Carve-out -taloudellisten tietojen laatimisperiaatteet

Carve-out-tilinpäätökset on laadittu sisällytettäväksi tähän Esitteeseen, jonka Jakautuva Yhtiö on laatinut Uuden Lassila & Tikanojan puolesta Jakautumissuunnitelman hyväksyvää yhtiökokousta varten ja Jakautumisvastikeosakkeiden antamiseksi Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille ja Osakkeiden listaukseksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Carve-out -taloudelliset tiedot on laadittu yhdistelemällä Jakautuvan Yhtiön konsernitilinpäätöksiin sisältyneet Uuden Lassila & Tikanojan konsernin muodostaville juridisille yhtiöille kuuluvat historiallisten tuottojen, kulujen, varojen, velkojen ja rahavirtojen kirjanpitoarvot. Täten ne tuotot, kulut, varat, velat ja rahavirrat, jotka ovat suoraan kohdistettavissa tai allokoitavissa, tai jotka siirtyvät Uudelle Lassila & Tikanojalle, on sisällytetty Carve-out-tilinpäätöksiin. Lisäksi Carve-out-tilinpäätökset sisältävät tiettyjä allokointeja Jakautuvan Yhtiön konsernista, mukaan lukien Jakautuvan Yhtiön tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka joko siirretään Uudelle Lassila & Tikanojalle tai jotka on kohdistettu sille näiden Carve-out-tilinpäätösten laatimista varten.

Uuden Lassila & Tikanojan tämän Esitteen F-sivuilla sisällytetyt Carve-out-tilinpäätökset on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti ja niissä on otettu huomioon tämän Esitteen F-sivuilla sisällytettyjen Carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa ja jäljempänä kohdassa ”—*Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudellisia tietoja laadittaessa sovelletut carve-out-periaatteet*” kuvatut periaatteet, joiden mukaisesti Uudelle Lassila & Tikanojalle kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty.

Koska IFRS-tilinpäätösstandardit eivät sisällä carve-out-tilinpäätöksen laatimista koskevaa ohjeistusta, tämän Esitteen F-sivuilla sisällytetyt Carve-out-tilinpäätöksiä laadittaessa on sovellettu tiettyjä historiallisten taloudellisten tietojen tuottamisessa yleisesti käytettäviä menettelyjä. Näiden carve-out menettelyjen soveltamista on kuvattu jäljempänä ja tämän Esitteen F-sivuilla sisällytettyjen Carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa. Erityisten taloudellisten tietojen esittämistapaan vaikuttavien carve-out-menettelyjen lisäksi alla kohdassa ”—*Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset*” käsitellään alueita, joilla edellytetään erityistä harkintaa tai joilla arviot ja oletukset ovat merkittäviä carve-out -taloudellisten tietojen kannalta.

Carve-out-tilinpäätökset eivät välttämättä kuvaa sitä, millainen liiketoimintojen yhdistelty tulos ja taloudellinen asema olisivat olleet, jos Uusi Lassila & Tikanoja olisi ollut itsenäinen juridinen konserni 1.1.2022 alkaen ja olisi siten laatinut

erilliset konsernitilinpäätökset vuosilta 2022–2024. Carve-out-tilinpäätökset eivät myöskään välttämättä osoita, millaiset Uuden Lassila & Tikanojan tulos, taloudellinen asema tai rahavirrat olisivat tulevaisuudessa.

Carve-out-tilinpäätökset on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen ja alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta yrityskauppoihin liittyviä siirtyviä vastikkeita, jotka arvostetaan todennäköiseen toteutumisen arvoon.

Carve-out-tilinpäätöksiin sisältyy seuraavien Uuden Lassila & Tikanojan konsernin muodostavien juridisten yhtiöiden ja Uuteen Lassila & Tikanojan liittyvien liiketoimintojen varat, velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat:

Uuden Lassila & Tikanojan konserniyhtiöt	Valtio	Sisältyy alkaen	Sisältyy päättyen
Kotimaiset tytäryritykset			
L&T Ympäristöpalvelut Oy	Suomi		
L&T Teollisuuspalvelut Oy	Suomi		
Suomen Keräystuote Oy.....	Suomi	1.7.2024	
Sihvari Oy	Suomi		9.6.2023
Turun Seudun Hyötykuljetus Oy.....	Suomi		1.8.2023
L&T Biowatti Oy ¹⁾	Suomi		1.7.2022
Ulkomaiset tytäryritykset			
Sand & Vattenbläst i Tyringe AB	Ruotsi	1.2.2022	
Cisternservice i Hässleholm AB.....	Ruotsi	1.2.2022	30.12.2024
PF Industriservice AB	Ruotsi	1.2.2024	30.12.2024
Yhteisyritykset			
Laania Oy ¹⁾	Suomi	1.7.2022	
Uuteen Lassila & Tikanojaan liittyvät liiketoiminnot seuraavista yhtiöistä			
Jakautuva Yhtiö ²⁾ , Jakautuvan Yhtiön konsernin emoyritys.....	Suomi		
Hankinta Ky ²⁾	Suomi		

¹⁾ Tiedot yhteisyrityksestä ja L&T Biowatti Oy:n nettovarojen myynnistä yhteisyritykseen on esitetty tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen Carve-out-tilinpäätöksen liitetiedoissa 3.5 Muut pitkäaikaiset varat ja 5.4 Myydyt liiketoiminnot sekä myytävänä olevat omaisuuserät ja -velat.

²⁾ Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan kohdistuvat varat, velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat Jakautuvasta Yhtiöstä ja Jakautuvan Yhtiön konserniin kuuluneesta Hankinta Ky:stä. Hankinta Ky purkautui joulukuussa 2023.

Uuteen Lassila & Tikanojaan siirtyvää Kiertotalousliiketoimintaa on johdettu Jakautuvan Yhtiön erillisinä toimintasegmentteinä (Ympäristöpalvelut ja Teollisuuspalvelut) vuoden 2024 loppuun asti. Vuoden 2025 alusta alkaen Ympäristöpalvelut ja Teollisuuspalvelut muodostivat Jakautuvan Yhtiön konsernissa uuden Kiertotalousliiketoiminnan, joka muodostaa itsenäisen raportoitavan segmentin.

Carve-out-tilinpäätösten tiedot esitetään miljoonina euroina, ellei toisin ilmoiteta. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, mikä saattaa aiheuttaa yksittäisten lukujen summan poikkeamisen esitetystä yhteissummasta. Esitetyt prosenttiluvut perustuvat pyöristämättömillä luvuilla tehtyihin laskelmiin eivätkä siksi välttämättä täsmälleen vastaa prosenttilukuja, jotka saataisiin, jos kyseiset laskelmat olisivat pohjautuneet pyöristettyihin lukuihin.

Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudellisia tietoja laadittaessa sovelletut carve-out-periaatteet

Yleistä

Tämän Esitteen F-sivuille sisällytetty Carve-out-tilinpäätökset sisältävät kohdistettuja tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, joiden kohdistaminen perustuu johdon harkintaan, oletuksiin ja arvioihin jäljempänä kuvatulla tavalla. Merkittävimmät arviot, harkintaan perustuvat ratkaisut ja oletukset liittyvät tietyistä keskitetysti tuotettavista palveluista aiheutuvien kulujen kohdistamiseen, vuokrasopimusjärjestelyihin, jaettuihin hyödykkeisiin, kassanhallintaan ja rahoitukseen, kauden verotettavaan tuloon perustuvien verojen ja laskennallisten verojen määrittämiseen sekä sijoitettuun omaan pääomaan. Uudella Lassila & Tikanojalla ei ole merkittäviä toistuvia operatiivisia liiketoimintasuheteita jäljelle jäävän Jakautuvan Yhtiön konsernin kanssa.

Jakautuvan Yhtiön johto katsoo, että Carve-out-tilinpäätöksiä laadittaessa tehdyt kohdistukset on tehty kohtuullisella perusteella, mutta eivät välttämättä kuvaa niitä tuottoja ja kuluja, jotka olisivat syntyneet, jos Uusi Lassila & Tikanoja olisi ollut erillinen konserni ja laatinut oman konsernitilinpäätöksensä esitettäviltä kausilta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat ja liiketoimet lähipiirin kanssa

Tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyihin Carve-out-tilinpäätöksiin sisältyvien Uuden Lassila & Tikanojan konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat ja omaisuus- ja velkaerät on eliminoitu. Jakautuvan Yhtiön

konserniraportoinnissa sisäisiksi liiketapahtumiksi katsotut liiketoimet sekä tase-erät Uuden Lassila & Tikanojan ja jäljelle jäävän Jakautuvan Yhtiön konsernin välillä on käsitelty lähipiiriliiketoimina Carve-out-tilinpäätöksissä.

Jakautuvan Yhtiön sisäiset erät Uuden Lassila & Tikanojan konserniyhtiöitä vastaan on Carve-out-tilinpäätöksiä laadittaessa kohdistettu Uudelle Lassila & Tikanojalle ja eliminoitu Uuden Lassila & Tikanojan sisäisinä erinä muita Uuden Lassila & Tikanojan konserniyhtiöitä vastaan lukuun ottamatta Uuden Lassila & Tikanojan konserniyhtiöiden konsernitilisaamisia ja -velkoja Jakautuvalta Yhtiöltä sekä niihin liittyviä sisäisiä korkotuottoja ja -kuluja. Nämä erät on käsitelty Carve-out-tilinpäätöksissä lähipiiritapahtumina. Jakautumisessa Jakautuvan Yhtiön konsernitilisaamiset ja -velat Uuden Lassila & Tikanojan konserniyhtiöiltä tulevat siirtymään Uudelle Lassila & Tikanojalle, jonka jälkeen erät eliminoituvat Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen laadittavassa konsernitilinpäätöksessä.

Jakautuvan Yhtiön omistamien Uudelle Lassila & Tikanojalle Jakautumisessa siirtyvien tytäryhtiöiden osakkeiden kirjanpitoarvot on kohdistettu Uudelle Lassila & Tikanojalle Carve-out-tilinpäätöksissä. Tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoimiseen on käytetty hankintamenetelmää.

Keskitetysti tuotetut palvelut

Jakautuva Yhtiö on vastannut Jakautuvan Yhtiön konsernin johtamisesta ja yleishallinnosta. Lisäksi Jakautuva Yhtiö on tarjonnut erilaisia keskitetysti tuotettuja palveluja tytäryhtiöilleen. Uuden Lassila & Tikanojan Carve-out-tilinpäätöksiä laadittaessa suoraan Uudelle Lassila & Tikanojalle kohdistettavissa olevat tuotot ja kulut tai tietyt Uuteen Lassila & Tikanojaan liittyvät historialliset transaktiot on kohdistettu Uudelle Lassila & Tikanojalle kohdistamisperiaatteen mukaisesti, eli allokointi seuraa kulujen alkuperää ja luonnetta.

Jakautuva Yhtiö on historiallisesti veloittanut suoraan tytäryhtiöiltään sisäiset ja ulkoiset kustannukset, jotka ovat syntyneet tytäryhtiöiden puolesta suoritetuista palveluista sekä osuuden yhteisten toimintojen kuluista hallintopalkkioiden kautta. Tällaisia palveluita ovat muun muassa tietohallinto, talous, rahoitus, henkilöstöhallinto ja lakiasiat, epäsuorat hankinnat, kiinteistöt, riskienhallinta ja viestintä. Historiallisesti tietyt Jakautuvan Yhtiön konsernin emoyhtiölle aiheutuneet kulut, kuten vakuutusmaksut, on laskutettu suoraan tytäryhtiöiltä. Nämä edellä mainitut kulut on sisällytetty Carve-out-tilinpäätöksiin historiallisesti veloitetujen summien perusteella.

Jakautuvan Yhtiön konsernille on historiassa aiheutunut kuluja konsernin strategisista hankkeista/liiketoiminnan uudelleenjärjestelyistä, joita ei ole kohdistettu tai veloitettu tytäryhtiöiltä. Nämä kulut on Carve-out-tilinpäätöksissä kohdennettu Uudelle Lassila & Tikanojalle, mikäli kyseinen liiketoiminta siirtyy sille.

Jakautuvan Yhtiön konsernille on historiassa aiheutunut tiettyjä listayhtiönä toimimiseen liittyviä kuluja. Nämä kulut sisältävät hallituksen kulut sekä osan konsernin johtamisen, strategian, henkilöstöhallinnan, lakiasiat, taloushallinnon, viestinnän ja sijoittajasuhteiden sekä tietohallinnon kuluista. Nämä listayhtiönä toimimiseen liittyvät kulut edustavat historiallisesti kohdistamattomia tai veloittamattomia konsernitason kuluja. Carve-out-tilinpäätöksissä osa näistä kuluista on kohdennettu Uudelle Lassila & Tikanojalle heijastamaan liiketoiminnan kuluja käyttämällä allokointiavaimena kuhunkin kuluun soveltuvaa tunnistetta, kuten liikevaihtoa tai henkilöstömäärää. Johto katsoo näiden perusteiden olevan asianmukaisia.

Jakautuvan Yhtiön johto katsoo allokaatioiden kuvaavan kohtuullisesti keskitettyjen palveluiden käyttöä. Näihin kohdistettuihin kuluihin ovat vaikuttaneet Jakautuvassa Yhtiön konsernissa voimassa olevat järjestelyt, eivätkä ne välttämättä kuvaa Uudessa Lassila & Tikanojassa tulevaisuudessa vallitsevaa tilannetta.

Lisätietoja keskitetysti tarjottujen palveluiden kulujen kohdistamisesta carve-out -taloudellisissa tiedoissa on esitetty tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen Carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa.

Jakautuvan Yhtiön konsernin liiketoimintojen kanssa jaetut varat, velat ja vuokrasopimusjärjestelyt

Vuokrasopimukset, joissa Uudella Lassila & Tikanojalla tai sen konserniyhtiöillä on määräysvalta tai joissa Uuden Lassila & Tikanojan konserni on ollut pääasiallinen käyttäjä, ja jotka tulevat siirtymään Uudelle Lassila & Tikanojalle Jakautumisessa, on esitetty vuokrasopimuksina Carve-out-tilinpäätöksissä.

Uusi Lassila & Tikanoja ja Jakautuvan Yhtiön konserni ovat historiallisesti toimineet yhteisissä vuokratiloissa ja toimistoissa tietyissä paikoissa. Kyseisten tilojen osalta vuokrasopimuksen laillinen omistaja on laskuttanut muilta kyseisiä tiloja käyttäneiltä yhtiöiltä käytön mukaisen osuuden kuluista. Niiden tilojen osalta, joissa Uusi Lassila & Tikanoja tai sen konserniyhtiöt eivät ole vuokrasopimuksen laillisia omistajia, eikä kyseisen tilan vuokrasopimus tule siirtymään Jakautumisessa Uudelle Lassila & Tikanojalle, tilojen käyttöön liittyvä kuluerä on sisällytetty Uuden Lassila & Tikanojan Carve-out-tilinpäätöksiin ja esitetty Carve-out-tilinpäätöksissä liiketoiminnan muissa kuluissa liiketapahtumana lähipiirin kanssa. Niiden tilojen osalta, joissa Uusi Lassila & Tikanoja tai sen konserniyhtiöt ovat vuokrasopimuksen laillisia omistajia, kyseisen tilan vuokrasopimus tulee siirtymään Jakautumisessa Uudelle Lassila & Tikanojalle ja jos Jakautuva Yhtiö käyttää kyseistä tilaa, Jakautuvan Yhtiön käytön osuus kyseisestä tilasta on sisällytetty

tuottona Uuden Lassila & Tikanojan Carve-out-tilinpäätöksiin ja esitetty Carve-out-tilinpäätöksissä liiketapahtumana lähipiirin kanssa.

Uusi Lassila & Tikanoja ja Jakautuva Yhtiö ovat myös historiallisesti jakaneet tiettyjä käyttöomaisuushyödykkeitä (koneita ja laitteita), jotka on allokoitu Uudelle Lassila & Tikanojalle ja sisällytetty Uuden Lassila & Tikanojan käyttöomaisuuteen Carve-out-tilinpäätöksissä siinä tapauksessa, jos omaisuuserän odotetaan siirtyvän Uudelle Lassila & Tikanojalle Jakautumisen yhteydessä. Mikäli omaisuuserän ei odoteta siirtyvän Uudelle Lassila & Tikanojalle Jakautumisen yhteydessä, mutta Uusi Lassila & Tikanoja on hyödyntänyt omaisuuserää liiketoiminnassaan, omaisuuserän käyttöön liittyvä kuluerä on sisällytetty Uuden Lassila & Tikanojan Carve-out-tilinpäätöksiin soveltuvan allokointiavaimen perusteella (kuten neliömetrit tai henkilömäärä).

Carve-out-tilinpäätöksissä esitetyt varat ja vuokrasopimusjärjestelyt saattavat poiketa merkittävästi Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tarpeista tulevaisuudessa erillisenä yhtiönä. Uusi Lassila & Tikanoja solmii uudet jaettuihin omaisuuseriin liittyvät vuokrasopimukset Jakautumisen toteutuessa perustuen liiketoiminnan tuleviin tarpeisiin.

Osakeperusteiset maksut

Uuden Lassila & Tikanojan avainhenkilöt ovat historiallisesti osallistuneet Jakautuvan Yhtiön osakepohjaisiin kannustinohjelmiin. Suoraan Uuden Lassila & Tikanojan palveluksessa olevien henkilöiden osalta osakepohjaisiin kannustinohjelmiin liittyvät kulut on sisällytetty täysimääräisesti Carve-out-tilinpäätöksiin. Carve-out-tilinpäätöksiin on kohdistettu myös Jakautuvan Yhtiön konsernitoimintoihin osallistuneiden henkilöiden osuus osakepohjaisista kannustinohjelmista käyttäen samoja allokointiperiaatteita kuin keskitetysti tuotettujen palveluiden osalta, jotka Jakautuvan Yhtiön johto katsoo asianmukaisena tapana allokoida osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut.

Historiallisten kulujen perusteella tehdyt allokoinnit eivät välttämättä kuvaa kuluja, joita aiheutuu tulevaisuudessa Uuden Lassila & Tikanojan avainhenkilöille luotavista kannustinjärjestelmistä. Lisätietoja osakeperusteisista maksuista on esitetty tämän Esitteen F-sivuilla sisällytettyjen Carve-out-tilinpäätösten liitetiedossa 1.5.

Eläkevelvoitteet

Pääosa Jakautuvan Yhtiön eläkejärjestelyistä on historiallisesti ollut maksuperusteisia. Näiden järjestelyjen kulut sisältyvät Carve-out-tilinpäätöksiin kunkin Uuden Lassila & Tikanojan konserniyhtiön todellisen henkilöstömäärän aiheuttaman kulun mukaan. Carve-out-tilinpäätöksiin on kohdistettu myös Jakautuvan Yhtiön konsernitoimintoihin osallistuneiden henkilöiden osuus eläkekuluista käyttäen samoja allokointiperiaatteita kuin keskitetysti tuotettujen palveluiden osalta, jotka johto katsoo asianmukaisena tapana allokoida eläkejärjestelyihin liittyvät kulut.

Jakautuvalla Yhtiöllä on lisäksi vähäinen määrä pääosin yrityskauppojen mukana tulleita etuusperusteisia eläkejärjestelyjä. Nämä järjestelyt ja niihin liittyvät velvoitteet jäävät Jakautumisessa Jakautuvaan Yhtiöön eikä niitä ole sisällytetty Carve-out-tilinpäätöksiin.

Jakautuvalla Yhtiöllä on Ruotsissa muutamia henkilöitä koskevia eläketalletuksia, joihin Jakautuvalla Yhtiöllä ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Näihin järjestelyihin liittyvät varat on kirjattu taseen pitkäaikaisiin saamisiin ja vastaavansuuruinen velka on kirjattu eläkevelkoihin. Uuden Lassila & Tikanojan osuus näistä järjestelyistä sisältyy Carve-out-tilinpäätöksiin.

Lisätietoja työsuhde-etuuksista aiheutuvista kuluista ja eläkevelvoitteista on esitetty tämän Esitteen F-sivuilla sisällytettyjen Carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa 1.3.

Kassanhallinta ja rahoitus

Jakautuva Yhtiö on historiallisesti käyttänyt keskitettyä kassanhallintaa, ja hallinnut sen konsernin rahoitustarpeita konsernitilijärjestelyiden (cash pool) ja sisäisten lainojen avulla. Uuden Lassila & Tikanojan rahavarat koostuvat Uuden Lassila & Tikanojan ja sen konserniyhtiöiden hallussa olevista käteisvaroista. Jakautumisen yhteydessä tietty määrä Jakautuvan Yhtiön rahavaroista tullaan siirtämään Jakautumissuunnitelmassa kuvattujen periaatteiden mukaisesti Uudelle Lassila & Tikanojalle. Carve-out-tilinpäätöksiin ei ole kohdistettu Jakautuvan Yhtiön rahavaroja miltään osin, sillä Uuden Lassila & Tikanojan osuutta niistä ei voida luotettavasti kohdentaa Uudelle Lassila & Tikanojalle.

Jakautuvan Yhtiön konsernin ulkoinen rahoitus on keskitetty, ja sitä hoitaa Jakautuva Yhtiö. Jakautuvan Yhtiön tytäryhtiöiden tarvitsema käyttöpääoma on historiallisesti rahoitettu pääasiassa konsernitilijärjestelyillä. Uuden Lassila & Tikanojan konsernin sisäisen historiallisen rahoituksen vaikutusten kuvaamiseksi, konsernitilivelat ja -saamiset Jakautuvalla Yhtiöltä on sisällytetty Carve-out-tilinpäätöksissä rahoitusvelkoihin ja -varoihin ja ne esitetään lähipiiriliiketoimina. Uuden Lassila & Tikanojan konsernitilisaamisiin ja -velkoihin liittyvät korkotuotot ja -kulut on Carve-out-tilinpäätöksissä esitetty lähipiiriliiketoimina. Jakautumisessa Jakautuvan Yhtiön konsernin sisäiset lainasaamiset ja -velat Uuden Lassila & Tikanojan konserniyhtiöiltä siirretään Uudelle Lassila & Tikanojalle. Näin ollen

nämä konsernin sisäiset saamiset ja velat eliminoidaan Uuden Lassila & Tikanojan konsernitilinpäätöksestä kokonaisuudessaan Jakautumisen jälkeen.

Carve-out-tilinpäätökset sisältävät Uuden Lassila & Tikanojan olemassa olevat ulkoiset rahoitusjärjestelyt ja niihin liittyvät korkokulut. Jakautuvan Yhtiön ulkoisia rahoitusjärjestelyjä ei ole aiemmin nostettu tai osoitettu suoraan Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnalle eikä Jakautuvan Yhtiön ulkoista rahoitusta voida luotettavasti allokoida Uudelle Lassila & Tikanojalle Carve-out-tilinpäätöksissä. Myöskään Jakautuvan Yhtiön ulkoiseen rahoitukseen liittyviä rahoitustuottoja ja -kuluja ei täten ole allokoitu Uudelle Lassila & Tikanojalle. Jakautuva Yhtiö on sopinut velkojensa kanssa, että Jakautumisen yhteydessä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirretään tietty määrä Jakautuvan Yhtiön ulkoisia velkoja Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Carve-out-tilinpäätöksiä ei ole oikaistu kuvastamaan Uudelle Lassila & Tikanojalle jakautumisessa siirtyvää osuutta Jakautuvan Yhtiön veloista.

Carve-out-tilinpäätöksissä esitetty rahoitus saattaa poiketa merkittävästi Uuden Lassila & Tikanojan rahoitustarpeista sen toimiessa erillisenä yhtiönä tulevaisuudessa. On huomattava, että Carve-out-tilinpäätöksiin sisältyvät rahoituskulut eivät välttämättä kuvaa sitä, millaiset rahoituskulut olisivat olleet, jos Uusi Lassila & Tikanoja olisi historiallisesti hankkinut rahoitusta itsenäisesti eivätkä nämä kulut välttämättä kuvaa Uuden Lassila & Tikanojan tulevia rahoituskuluja.

Sijoitettu oma pääoma

Uusi Lassila & Tikanoja ei ole aiemmin muodostanut erillistä juridista konsernia eikä esittänyt erillistä konsernitilinpäätöstä, ja näin ollen ei ole mielekäästä esittää osakepääomaa tai oman pääoman rahastojen erittelyä. Uuden Lassila & Tikanojan nettovarallisuutta edustaa yhdistellyssä taseessa Uuteen Lassila & Tikanojaan sijoitettu oma pääoma, joka koostuu sijoitetusta omasta pääomasta, kertyneistä voittovaroista sekä kertyneistä muuntoeroista.

Uudelle Lassila & Tikanojalle kohdistetun nettovarallisuuden muutokset esitetään erikseen yhdistellyssä sijoitetun oman pääoman muutoslaskelmassa rivillä ”Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Jakautuvan Yhtiön konsernin kanssa” ja yhdistellyssä rahavirtalaskelmassa rivillä ”Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Jakautuvan Yhtiön konsernin kanssa”, ja ne kuvastavat Jakautuvan Yhtiön konsernin ja Uuden Lassila & Tikanojan välistä sisäistä oman pääoman ehtoista rahoitusta esitettävien kausien aikana. Sijoitetun oman pääoman määrään vaikuttaa Uudelle Lassila & Tikanojalle kohdistettu nettovarallisuus, joka koostuu Jakautuvalta Yhtiöltä ja muilta Jakautuvan Yhtiön konsernin yhtiöiltä Uudelle Lassila & Tikanojalle kohdistetuista tuotoista ja kuluista, varoista ja veloista.

Muuntoerot kirjataan sijoitetun oman pääoman yhteismäärään kuuluvaan erilliseen kertyneiden muuntoerojen erään, ja niiden muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä.

Uudelle Lassila & Tikanojalle Carve-out-tilinpäätöksien laadinnassa kohdistettu pääomarakenne, sijoitettu oma pääoma, ei sellaisenaan kuvasta pääomarakennetta, jonka Uusi Lassila & Tikanoja olisi tarvinnut, mikäli se olisi ollut erillinen konserni esitetyillä tilikausilla. Uuden Lassila & Tikanojan oma pääoma muodostuu Jakautumisen toteututtua, ja Uudella Lassila & Tikanojalla tulee olemaan osakepääomaa sekä muita rahastoja Jakautumissuunnitelmassa kuvatulla tavalla.

Tuloverot

Uuden Lassila & Tikanojan konserniin kuuluvat tytäryhtiöt ovat toimineet Carve-out-tilinpäätöksissä esitetyillä tilikausina erillisinä verotuskohteina. Näiden yhtiöiden osalta Carve-out-tilinpäätöksiin sisältyvät verokulut sekä verovelat ja -saamiset perustuvat toteutuneeseen verotukseen.

Uusi Lassila & Tikanoja, joka syntyy Jakautumisella Jakautuvasta Yhtiöstä, ei ole esitetyillä tilikausilla tehnyt erillisiä veroilmoituksia. Carve-out-tilinpäätöksissä esitettyyn verokuluun on lisätty verokulu, joka on määritetty ikään kuin Uusi Lassila & Tikanoja olisi ollut erillinen verotuskohde. Tämä verokulu on Carve-out-tilinpäätöksissä esitetty verokuluna tuloslaskelmassa ja taseessa Jakautuvan Yhtiön konsernin kanssa toteutuneena liiketoimena, joka on kirjattu sijoitettuun omaan pääomaan.

Yhdistellyn rahavirtalaskelman erä ”Maksetut verot” kuvastaa koko Uuden Lassila & Tikanojan konsernin kauden verotettavaan tuloon perustuvia veroja, sillä ne katsotaan asianomaisten yhtiöiden maksamiksi. Siltä osin, kun tällaisia veroja ei ole historiallisesti maksettu rahana, kyseisten verojen katsotaan olevan Jakautuvan Yhtiön konsernin tekemiä sijoituksia tai varojen jakamista sille, ja ne on katsottu suoritettavan välittömästi oman pääoman kautta. Tällainen oman pääoman kautta tapahtuva suorittaminen esitetään yhdistellyn rahavirtalaskelman rahoituksen rahavirrassa erässä ”Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Jakautuvan Yhtiön konsernin kanssa”.

Yhdistellyssä tuloslaskelmassa esitetty verokulut eivät välttämättä kuvaa tulevaisuudessa mahdollisesti syntyviä verokuluja, kun Uusi Lassila & Tikanoja ja sen konserniyhtiöt operoivat erillisinä verovelvollisina.

Valuuttamääräiset tapahtumat

Carve-out-tilinpäätökset on esitetty euroina, joka on Uuden Lassila & Tikanojan toiminta- ja raportointivaluutta. Uuden Lassila & Tikanojan konserniin kuuluu myös ulkomaisia yhtiöitä, joiden toimintavaluutta on Ruotsin kruunu. Jokaisena raportointipäivänä ulkomaisten Uuden Lassila & Tikanojan konserniyhtiöiden tuloslaskelmat muutetaan euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan liiketoimen toteutumispäivän kurssiin.

Euroiksi muutetut taseen ja tuloslaskelman erät on kohdistettu Uudelle Lassila & Tikanojalle tai Jakautuvalle Yhtiölle. Kohdistettuihin eriin liittyvä muuntoero kirjataan sijoitettuun omaan pääomaan ja sen muutokset esitetään yhdistellyn laajan tuloslaskelman erissä.

Osakekohtainen tulos

Carve-out-tilinpäätökset on laadittu carve-out-periaatteella, joten osakekohtaista tulosta ei ole mahdollista määrittää. Uudella Lassila & Tikanojalla ei ole ollut osakepääomaa Carve-out-tilinpäätöksissä esitetyillä kausilla, eikä sille voida kohdistaa osuutta Jakautuvan Yhtiön ulkona olevista osakkeista. Näistä syistä johto katsoo, ettei carve-out lukujen perusteella voi tarkasti laskea Uuden Lassila & Tikanojan osakekohtaista tulosta, joten IAS 33 -standardin ”Osakekohtainen tulos” vaatimusta osakekohtaisen tuloksen esittämisestä ei ole voitu noudattaa.

Uusien ja uudistettujen IFRS-tilinpäätösstandardien ja -tulkintojen käyttöönotto

Tietoa Uuden Lassila & Tikanojan käyttöön ottamista IFRS-tilinpäätösstandardeista on esitetty tämän Esitteen F-sivuilla sisällytettyjen Carve-out-tilinpäätösten liitetiedossa kohdassa ”Tausta ja laatimisperiaatteet”.

Tämän Esitteen päivämääränä Uusi Lassila & Tikanoja ei ole tietoinen uusista standardeista tai muutoksista, jotka eivät ole vielä voimassa ja joilla odotettaisiin olevan olennainen vaikutus Uuteen Lassila & Tikanojaan kuluvalle tai tulevilla raportointikausilla ja ennakoitavissa oleviin tuleviin liiketoimiin, lukuun ottamatta uutta IFRS 18 *Tilinpäätöksen esittäminen ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot* -standardia (”IFRS 18 -tilinpäätösstandardi”). International Accounting Standards Boardin 9.4.2024 julkaisema IFRS 18 -tilinpäätösstandardi korvaa nykyisen IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* -standardin ja muuttaa useita muita IFRS-tilinpäätösstandardeja, kuten IAS 7 *Rahavirtalaskelmat* -standardin ja IAS 8 *Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet* -standardin.

Uusi Lassila & Tikanoja analysoi parhaillaan uuden IFRS 18 -tilinpäätösstandardin vaatimuksia ja sen edellyttämiä muutoksia järjestelmiin ja tilikartoihin.

IFRS 18 -tilinpäätösstandardia on sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Myös aiempi soveltaminen on sallittua. Uusi Lassila & Tikanoja alkaa soveltaa IFRS 18 -tilinpäätösstandardia 1.1.2027 alkavalla tilikaudella.

Liiketoiminnan tulos

Yleistä

Seuraavassa esitetään kuvaus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tuloksesta 30.9.2025 ja 30.9.2024 päättyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta sekä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta.

Seuraavissa taulukoissa esitetään yhteenveto Uuden Lassila & Tikanojan carve-out-perusteisesta yhdistellystä tuloslaskelmasta:

Yhdistelty tuloslaskelma Miljoonaa euroa	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Liikevaihto	315,5	318,5	423,9	422,1	450,9
Liiketoiminnan muut tuotot	4,0	1,6	2,7	3,3	5,3
Materiaalit ja palvelut	-89,7	-91,7	-123,6	-127,6	-164,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-106,4	-105,4	-140,3	-137,0	-129,6
Liiketoiminnan muut kulut	-59,7	-59,0	-78,8	-78,2	-78,1
Poistot ja arvonalentumiset	-33,7	-32,3	-43,4	-44,3	-39,4
Liikevoitto	30,0	31,8	40,5	38,3	44,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-3,6	-3,3	-4,7	-2,9	-1,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	1,0	2,3	3,2	3,6	0,7
Tulos ennen veroja	27,5	30,8	38,9	39,0	43,8
Tuloverot	-4,9	-5,8	-7,4	-6,6	-8,3
Tilikauden tulos	22,5	25,0	31,5	32,4	35,5

Selvitys tuloslaskelman keskeisistä tekijöistä

Liikevaihto

Liikevaihto jakautuu ajan kuluessa tuloutettaviin palveluihin, yhtenä ajankohtana tuloutettaviin tuotteisiin sekä vuokratuottoihin (puristimien ja paalainten myynnin lisäksi asiakas voi vuokrata laitteen ulkoisen rahoitusyhtiön kautta). Ajan kuluessa tuloutetut palvelut sisältävät myyntituotot pitkäkestoisista palvelusopimuksista, erikseen tilattavista palveluista sekä projektiliiketoiminnasta. Yhtenä ajanhetkenä tuloutettavat palvelut pitää sisällään myyntituotot laitteiden ja materiaalien myynnistä.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomia eriä, kuten omaisuuserien ja liiketoimintojen myynnistä syntyneitä myyntivoittoja ja saatuja korvauksia sekä julkisia avustuksia.

Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja palvelut koostuvat pääasiassa laitteiden ja tarvikkeiden ja raaka-aineiden kuluista, tuotannon lyhytaikaisista vuokrakuluista, jätteenkäsittelymaksuista ja alihankintapalveluiden sekä tilapäisen vuokratyövoiman kustannuksista.

Työsuhde-etuuksista johtuvat kulut

Työsuhde-etuuksiin kuuluvat palkat ja palkkiot, työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (maksupohjaiset eläkejärjestelyt), osakeperusteiset maksut ja muut henkilösivukulut (lakisääteiset sosiaalikulut).

Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät muun muassa asiantuntija- ja konsultointipalkkioita, omaisuuserien ja liiketoimintojen myynnistä syntyneet tappiot, luottotappiokulut ja -varaukset sekä niiden peruutukset ja ajoneuvojen ja työkonien käytöstä aiheutuvia kuluja, ICT-kuluja, vapaaehtoisia henkilöstökuluja, matkakuluja, toimitilakuluja ja pilvipalveluiden käyttöönottokuluja.

Poistot ja arvonalentumiset

Poistoihin ja arvonalentumisiin sisältyvät aineettomiin hyödykkeisiin, rakennuksiin, koneisiin ja kalustoon, käyttöoikeusomaisuuseriin sekä muihin aineellisiin hyödykkeisiin liittyvät poistot ja aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät arvonalentumiset.

Rahoitustuotot ja kulut

Rahoitustuotot sisältävät korkotuotot lainoista ja muista saamisista, korkotuotot lähipiiriltä, korkotuotot yhteisyrityksiltä, osinkotuotot sekä valuuttakurssivoitot. Rahoituskulut sisältävät korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista lainoista, korkokulut konsernitilveloista lähipiiriltä sisältäen konsernitilivelat lähipiirille, korkokulut vuokrasopimusveloista, factoring -järjestelyihin liittyvät kulut, muut rahoituskulut sekä valuuttakurssitappiot.

Tuloverot

Uuden Lassila & Tikanojan verot muodostuvat kauden verotettavaan tuloon perustuvista veroista ja laskennallisista veroista. Verokulu kirjataan tuloslaskelmaan, mutta suoraan omaan pääomaan tai muun laajan tuloksen eriin kirjattavien erien verovaikutus kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella. Veroja oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

30.9.2025 päättynyt yhdeksän kuukauden jakso verrattuna 30.9.2024 päättyneeseen yhdeksän kuukauden jaksoon

Yhdistelty tuloslaskelma

Miljoonaa euroa

	1.1.–30.9.	
	2025	2024
	(tilintarkastamaton)	
Liikevaihto	315,5	318,5
Liiketoiminnan muut tuotot	4,0	1,6
Materiaalit ja palvelut	-89,7	-91,7
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-106,4	-105,4
Liiketoiminnan muut kulut	-59,7	-59,0
Poistot ja arvonalentumiset	-33,7	-32,3
Liikevoitto	30,0	31,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-3,6	-3,3
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	1,0	2,3
Tulos ennen veroja	27,5	30,8
Tuloverot	-4,9	-5,8
Tilikauden tulos	22,5	25,0

Liikevaihto

	1.1.–30.9.	
	2025	2024
	(tilintarkastamaton)	
Pitkäkestoiset palvelusopimukset	212,1	218,0
Erikseen tilattavat palvelut	53,1	48,8
Projektiliiketoiminta	7,1	7,9
Laite- ja materiaaliimyynti	40,6	41,2
Vuokratuotot	2,6	2,7
Liikevaihto yhteensä	315,5	318,5

Uuden Lassila & Tikanojan liikevaihto oli 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 315,5 miljoonaa euroa, eli se laski 3,1 miljoonaa euroa eli 1,0 prosenttia verrattuna 318,5 miljoonaan euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Lasku johtui pääosin kierrätys- ja jätehuoltopalveluiden haastavasta suhdannetilanteesta. Vaarallisissa jätteissä liikevaihto pysyi hyvällä tasolla. Prosessipuhdistuksessa liikevaihto kasvoi hieman vahvasta vertailukaudesta erityisen vilkkaan kolmannen vuosineljänneksen seurauksena. Ympäristörakentamisessa liikevaihto kasvoi vahvan projektikannan vetämänä.

Liiketoiminnan muut tuotot

Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan muiden tuottojen kokonaismäärä oli 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 4,0 miljoonaa euroa, eli ne kasvoivat 2,5 miljoonaa euroa eli 158,0 prosenttia verrattuna 1,6 miljoonaan euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Kasvu johtui pääosin siirtyvän vastikkeen käyvän arvon 2,2 miljoonan euron muutoksesta.

Materiaalit ja palvelut

Uuden Lassila & Tikanojan materiaalien ja palveluiden aiheuttamat kulut olivat 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 89,7 miljoonaa euroa, eli ne laskivat 2,0 miljoonaa euroa eli 2,2 prosenttia verrattuna 91,7 miljoonaan euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Lasku johtui pääosin laskusta liikevaihdossa.

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Uuden Lassila & Tikanojan työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut olivat 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 106,4 miljoonaa euroa, eli ne kasvoivat 1,0 miljoonaa euroa eli 1,0 prosenttia verrattuna 105,4 miljoonaan euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Kasvu johtui pääosin palkankorotuksista.

Liiketoiminnan muut kulut

Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan muut kulut olivat 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 59,7 miljoonaa euroa, eli ne kasvoivat 0,7 miljoonaa euroa eli 1,2 prosenttia verrattuna 59,0 miljoonaan euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Kasvu johtui pääosin Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyvistä kustannuksista sekä uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotosta aiheutuneista lisäkustannuksista.

Poistot ja arvonalentumiset

Uuden Lassila & Tikanojan poistojen ja arvonalentumisten kokonaismäärä oli 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 33,7 miljoonaa euroa, eli ne kasvoivat 1,4 miljoonaa euroa eli 4,4 prosenttia verrattuna 32,3 miljoonaan euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Kasvu johtui pääosin uuden toiminnanohjausjärjestelmän poistojen alkamisesta vuoden 2025 toisen vuosipuoliskon loppupuolella sekä rakennelmien ja koneiden ja kaluston poistojen kasvusta. Kasvua kompensoi raskaan leasingkaluston poistojen pieneneminen.

Liikevoitto

Uuden Lassila & Tikanojan liikevoitto oli 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 30,0 miljoonaa euroa, eli se laski 1,7 miljoonaa euroa eli 5,4 prosenttia verrattuna 31,8 miljoonaan euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Lasku johtui pääosin haastavasta suhdannetilanteesta, joka näkyi kysynnässä koko katsauskauden ajan. Erityisesti rakentamisen asiakassegmentissä kysyntä kierrätys- ja jätehuoltopalveluille laski vertailukauteen nähden. Liikevoittoa heikensivät uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotosta aiheutuneet lisäkustannukset sekä toiminnanohjausjärjestelmää koskevan investoinnin poistot. Toteutetut tehostamistoimenpiteet auttoivat sopeuttamaan palvelutuotannon kustannuksia markkinatilanteeseen.

Rahoitustuotot ja -kulut

Uuden Lassila & Tikanojan rahoitustuotot ja -kulut olivat 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla nettona 3,6 miljoonaa euroa rahoituskulua ja 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla nettona 3,3 miljoonaa euroa rahoituskulua. Uuden Lassila & Tikanojan nettorahoituskulut kasvoivat 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 0,3 miljoonalla eurolla eli 8,9 prosenttia verrattuna 30.9.2024 päättyneeseen yhdeksän kuukauden jaksoon. 30.9.2024 päättyneen yhdeksän kuukauden jakson nettorahoituskuluja pienensi ympäristövarausten diskonttauksen vaikutus. Korkokulut lähipiirille kasvoivat vertailukaudesta, mitä kompensoi osaltaan vuokrasopimusvelkojen korkokulujen lasku.

Tulos ennen veroja

Uuden Lassila & Tikanojan tulos ennen veroja oli 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 27,5 miljoonaa euroa, eli se laski 3,3 miljoonaa euroa eli 10,9 prosenttia verrattuna 30,8 miljoonaan euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Osuus yhteisyritys Laania Oy:n tuloksesta oli 1,0 miljoonaa euroa verrattuna 2,3 miljoonaan euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Yhteisyritys Laania Oy:n tulosta rasitti poikkeuksellisen lämmin kevät, joka heikensi energiapuun kysyntää. Muita syitä tuloksessa ennen veroja tapahtuneisiin muutoksiin esitetyillä kausilla on kuvattu yllä.

Tuloverot

Uuden Lassila & Tikanojan tuloverot olivat 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 4,9 miljoonaa euroa, eli ne laskivat 0,9 miljoonaa euroa eli 15,4 prosenttia verrattuna 5,8 miljoonaan euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Uuden Lassila & Tikanojan efektiivinen veroaste oli 30.9.2025 ja 30.9.2024 päättyneillä yhdeksän kuukauden jaksoilla 18 prosenttia ja 19 prosenttia.

Tilikauden tulos

Uuden Lassila & Tikanojan tulos oli 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 22,5 miljoonaa euroa, eli se laski 2,4 miljoonaa euroa eli 9,8 prosenttia verrattuna 25,0 miljoonaan euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Syitä kauden tuloksessa tapahtuneisiin muutoksiin esitetyillä kausilla on kuvattu yllä.

31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiden tilikausien vertailu

Yhdistellyn tuloslaskelman tietoja
Miljoonaa euroa

	1.1.–31.12.		
	2024	2023	2022
	(tilintarkastettu)		
Liikevaihto	423,9	422,1	450,9
Liiketoiminnan muut tuotot	2,7	3,3	5,3
Materiaalit ja palvelut	-123,6	-127,6	-164,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-140,3	-137,0	-129,6
Liiketoiminnan muut kulut	-78,8	-78,2	-78,1
Poistot ja arvonalentumiset	-43,4	-44,3	-39,4
Liikevoitto	40,5	38,3	44,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-4,7	-2,9	-1,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	3,2	3,6	0,7
Tulos ennen veroja	38,9	39,0	43,8
Tuloverot	-7,4	-6,6	-8,3
Tilikauden tulos	31,5	32,4	35,5

Liikevaihto

Miljoonaa euroa	1.1.–31.12.		
	2024	2023	2022
	(tilintarkastettu)		
Pitkäkestoiset palvelusopimukset	289,4	292,5	280,6
Erikseen tilattavat palvelut	66,0	58,5	59,0
Projektiliiketoiminta	9,9	11,8	9,7
Laite- ja materiaalityyppi	55,1	55,7	98,3
Vuokratuotot	3,5	3,5	3,3
Liikevaihto yhteensä	423,9	422,1	450,9

Uuden Lassila & Tikanojan liikevaihto oli 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 423,9 miljoonaa, 422,1 miljoonaa ja 450,9 miljoonaa euroa. Uuden Lassila & Tikanojan liikevaihto kasvoi 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 1,8 miljoonalla eurolla eli 0,4 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolloin liikevaihto laski 28,8 miljoonalla eurolla eli 6,4 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen. 1.7. 2022 Uuden Lassila & Tikanojan omistama L&T Biowatti Oy ja Neova Oy:n energiapuuliiketoiminnot Suomessa ja Virossa yhdistyivät yhteisyritys Laania Oy:ksi. Sijoitus Laania Oy:öön on käsitelty Uuden Lassila & Tikanojan carve-out-tilinpäätöksessä pääomaosuusmenetelmällä ja osuus Laania Oy:n voitosta tai tappiosta on esitetty erässä ”Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta”. Näin ollen L&T Biowatti Oy:n liiketoimintaa ei ole yhdistelty Uuden Lassila & Tikanojan Carve-out-tilinpäätöksiin tytäryhtiönä 30.6.2022 jälkeen. L&T Biowatti Oy:n osuus Uuden Lassila & Tikanojan carve-out-perusteisesta liikevaihdosta 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella oli 35,4 miljoonaa euroa. Uuden Lassila & Tikanojan carve-out-perusteinen liikevaihto pois lukien L&T Biowatti Oy:n liiketoiminta olisi 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella ollut 415,5 miljoonaa euroa.

Liikevaihdon kasvu 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella johtui pääosin erikseen tilattavien palveluiden myynnin kasvusta. Liikevaihto kasvoi erityisesti Ruotsin-liiketoiminnoissa. Helmikuussa 2024 Uusi Lassila & Tikanoja osti Ruotsissa prosessipuhdistuspalveluita tarjoavan PF Industriservice AB:n koko osakekannan. Järjestelyn avulla Uuden Lassila & Tikanojan prosessipuhdistusliiketoiminta laajeni Ruotsissa Gävleborgin alueelle. Liikevaihdon lasku 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella johtui pääosin laite- ja materiaalityyppien laskusta. Laite- ja materiaalityyppien lasku johtui pääosin Uuden Lassila & Tikanojan omistaman L&T Biowatti Oy:n ja Neova Oy:n energiapuuliiketoimintojen yhdistymisestä yhteisyritys Laania Oy:ksi heinäkuussa 2022. Pitkäkestoisten palvelusopimusten myynnin kasvu kompensoi osittain liikevaihdon laskua.

Liiketoiminnan muut tuotot

Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan muiden tuottojen kokonaismäärä oli 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 2,7 miljoonaa, 3,3 miljoonaa ja 5,3 miljoonaa euroa. Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan muiden tuottojen kokonaismäärä laski 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 0,6 miljoonalla eurolla eli 18,9 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolloin liiketoiminnan muiden tuottojen kokonaismäärä laski 2,0 miljoonalla eurolla eli 37,7 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen.

Liiketoiminnan muiden tuottojen kokonaismäärän lasku 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella johtui pääasiassa saatujen korvausten ja julkisten avustusten laskusta, joka johtui pääasiassa vuodelle 2023 kirjatusta toiminnanohjausjärjestelmän toimittajan maksamasta yhteistyön päättymiseen liittyvästä 1,6 miljoonan euron kertakorvauksesta. Liiketoiminnan

muiden tuottojen kokonaismäärän lasku 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella johtui pääosin vuodelle 2022 kirjatusta 4,3 miljoonan euron voitosta, joka johtui tytäryhtiön nettovarojen myynnistä yhteisyritykseen. Saadut korvaukset ja julkiset avustukset sekä muut erät kompensoivat osittain laskua.

Materiaalit ja palvelut

Uuden Lassila & Tikanojan materiaalien ja palveluiden aiheuttamat kulut olivat 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 123,6 miljoonaa, 127,6 miljoonaa ja 164,5 miljoonaa euroa. Uuden Lassila & Tikanojan materiaalien ja palveluiden aiheuttamat kulut laskivat 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 4,0 miljoonalla eurolla eli 3,1 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolloin materiaalien ja palveluiden aiheuttamat kulut laskivat 36,8 miljoonalla eurolla eli 22,4 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen.

Materiaalien ja palveluiden aiheuttamien kulujen lasku 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella johtui pääasiassa jätteenkäsittelymaksujen pienentymisestä. Materiaalien ja palveluiden aiheuttamien kulujen lasku 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella johtui pääosin Uuden Lassila & Tikanojan omistaman L&T Biowatti Oy:n ja Neova Oy:n energiapuuliiketoimintojen yhdistymisestä yhteisyritys Laania Oy:ksi heinäkuussa 2022.

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Uuden Lassila & Tikanojan työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut olivat 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 140,3 miljoonaa, 137,0 miljoonaa ja 129,6 miljoonaa euroa. Uuden Lassila & Tikanojan työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut kasvoivat 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 3,4 miljoonalla eurolla eli 2,5 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolloin työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut kasvoivat 7,3 miljoonalla eurolla eli 5,7 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen.

Työsuhde-etuuksista aiheutuvien kulujen kasvu 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneillä tilikausilla johtui pääasiassa palkkojen ja palkkioiden kasvusta. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella sisältävät liiketoimintojen uudelleenjärjestelyihin liittyviä kuluja.

Liiketoiminnan muut kulut

Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan muut kulut olivat 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 78,8 miljoonaa, 78,2 miljoonaa ja 78,1 miljoonaa euroa. Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 0,6 miljoonalla eurolla eli 0,8 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolloin liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 0,1 miljoonalla eurolla eli 0,1 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen.

Liiketoiminnan muiden kulujen kasvu 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella johtui pääasiassa liiketoiminnan muiden kulujen alaisen muut erän kasvusta, vuoden 2023 luvun sisältäessä toiminnanohjausjärjestelmän toimittajan maksaman yhteistyön päättymiseen liittyvän 0,5 miljoonan euron kertakorvauksen. Lasku ajoneuvojen ja työkalujen polttoaineista johtuvissa kuluissa kompensoi osittain kasvua. Liiketoiminnan muiden kulujen kasvu 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella johtui pääosin matkakulujen sekä ajoneuvojen ja työkalujen huolto- ja korjauskustannusten kasvusta. Kulujen kasvua 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella tasapainotti ajoneuvojen ja työkalujen polttoainekustannusten sekä asiantuntijapalkkioiden lasku.

Poistot ja arvonalentumiset

Uuden Lassila & Tikanojan poistot ja arvonalentumiset olivat 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 43,4 miljoonaa, 44,3 miljoonaa ja 39,4 miljoonaa euroa. Uuden Lassila & Tikanojan poistot ja arvonalentumiset laskivat 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 1,0 miljoonalla eurolla eli 2,2 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolloin poistot ja arvonalentumiset kasvoivat 5,0 miljoonalla eurolla eli 12,6 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen.

Poistojen ja arvonalentumisten lasku 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen johtui pääasiassa siitä, että arvonalentumisia ei kirjattu vuonna 2024. Koneiden ja kaluston poistojen kasvu 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella pienensi osittain laskua. Poistojen ja arvonalentumisten kasvu 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella johtui pääosin aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisten sekä kone-, kalusto- ja käyttöoikeusomaisuuseräpoistojen kasvusta. Vuoden 2023 aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen koostui uuden toiminnanohjausjärjestelmän aiemman toimittajan aikana ennakkomaksuihin ja keskeneräisiin hankintoihin aktivoiduista menoista.

Liikevoitto

Uuden Lassila & Tikanojan liikevoitto oli 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 40,5 miljoonaa, 38,3 miljoonaa ja 44,6 miljoonaa euroa. Uuden Lassila & Tikanojan liikevoitto kasvoi 31.12.2024 päättyneellä

tilikaudella 2,2 miljoonalla eurolla eli 5,7 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolloin liikevoitto laski 6,4 miljoonalla eurolla eli 14,3 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen.

Liikevoitto 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella parani, vaikka haastava suhdannetilanne näkyi kierrätys- ja jätehuoltopalvelujen kysynnässä koko tilikauden. Erityisesti rakentamisen asiakassegmentissä kysyntä laski vertailukauteen nähden, minkä lisäksi asuinkiinteistöjen pakkausjätteen keräyksen kunnallistaminen jatkui 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella. 31.12.2024 päättyneen tilikauden ensimmäisellä puoliskolla toteutetuilla tehostamistoimenpiteillä palvelutuotannon kustannuksia sopeutettiin onnistuneesti markkinatilanteeseen. Uuden Lassila & Tikanojan markkina-asema säilyi hyvänä yritys- ja tuottajavastuuyhteisöasiakkaissa ja asema kuntaurakoissa vahvistui. Vaarallisten jätteiden palveluissa kysyntä oli vahvaa koko 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella. Prosessipuhdistuksessa vuosihuollot toteutuivat suunnitellusti ja resurssointi onnistui hyvin.

Liikevoiton lasku 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella johtui pääosin kierrätysmateriaalien hintojen ja volyymien laskusta sekä kunnallistamisen negatiivisesta kokonaisvaikutuksesta. 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella yleisen taloudellisen toimeliaisuuden hidastuminen näkyi laskevana jätevolyymina ja kierrätysmateriaalien hintoina koko vuoden. Kierrätysmateriaalien hintojen ja volyymien lasku rasitti liikevaihtoa ja laski liikevoittoa 4,5 miljoonaa euroa 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen. Suomessa Jätelakia muutettiin heinäkuussa 2021. Uudistuksella vahvistettiin kuntien roolia pakkausmateriaalien ja biojätteiden keräystoiminnan järjestämisessä asuinkiinteistöiltä. Kunnallistamisen vaikutukset vaikuttivat Uuden Lassila & Tikanojan tulokseen täysimääräisesti vuoden 2023 toiselta vuosipuoliskolta alkaen. Toisella vuosipuoliskolla pakkausjätteiden keräys asuinkiinteistöiltä siirtyi kunnalliselle jäteyhtiölle usealla Uuden Lassila & Tikanojan keskeisellä alueella. Muutos siirsi jätteen omistajuuden kuntayhtiöille, laski lisämyyntiä sekä heikensi Uuden Lassila & Tikanojan keräyslogistiikan tehokkuutta nostaten tuotantokustannuksia. Muutoksen kokonaisvaikutus liikevoittoon oli noin 2,5 miljoonaa euroa negatiivinen 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella.

Uudelle Lassila & Tikanojalle voi johdon arvion mukaan aiheutua vuositasolla lisäkuluja Täytäntöönpanopäivän jälkeen itsenäisenä pörssiyrityksenä toimimisesta sekä konsernitoimintojen järjestämisestä verrattuna 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta Carve-out-tilinpäätöksissä Uudelle Lassila & Tikanojalle allokoituihin kuluihin. Ei kuitenkaan voi olla varmuutta siitä, että johdon arvio lisäkuluista vastaa todellisia kuluja, jotka vuositasolla aiheutuvat Uudelle Lassila & Tikanojalle Täytäntöönpanopäivän jälkeen itsenäisenä pörssiyrityksenä toimimisesta sekä konsernitoimintojen järjestämisestä. Lisäksi Uusi Lassila & Tikanoja jatkaa tehostamistoimenpiteiden toteuttamista varmistaakseen itsenäisenä yhtiönä toimimisesta aiheutuvien kustannusten tehokkaan hallinnoinnin Täytäntöönpanopäivän jälkeen. Katso edellä myös ”—Keskeisiä liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä— Jakautuminen”.

Rahoitustuotot ja -kulut

Uuden Lassila & Tikanojan rahoitustuotot ja -kulut olivat 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla nettona 4,7 miljoonaa euroa rahoituskulua, 2,9 miljoonaa euroa rahoituskulua ja 1,5 miljoonaa euroa rahoituskulua. Uuden Lassila & Tikanojan nettorahoituskulut kasvoivat 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 1,8 miljoonalla eurolla eli 62,3 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolloin nettorahoituskulut kasvoivat 1,4 miljoonalla eurolla eli 93,5 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen.

Nettorahoituskulujen kasvu 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella johtui pääosin rahoituskulujen yleisestä kasvusta ja rahoitustuottojen laskusta. Suurin yksittäinen kulujen kasvuun vaikuttanut erä olivat kasvaneet korkokulut konsernitalveloista lähipiiriltä, mikä johtui konsernitalvelkojen määrän kasvusta. Nettorahoituskulujen kasvu 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella johtui pääosin rahoituskulujen kasvusta. Suurin yksittäinen kasvua ajanut erä oli korkokulut vuokrasopimusveloista, joihin vaikuttivat sekä yleinen korkotason nousu että vuokrasopimusvelkojen kasvu.

Jakautumisen Täytäntöönpanopäivänä Jakautuvan Yhtiön konsernitalveloita ja -velat sekä muut lainasaamiset ja velat Uuden Lassila & Tikanojan konsernin muodostavilta juridisilta yhtiöiltä, joita ei ole sisällytetty carve-out -taloudellisiin tietoihin, siirtyvät Uudelle Lassila & Tikanojalle Jakautumisen yhteydessä ja nämä erät tulevat eliminoidumaan konsolidoinnissa Jakautumisen jälkeen. Jakautumisen yhteydessä Jakautuvan Yhtiön nykyisistä rahoitusjärjestelyistä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyy Jakautumissuunnitelman mukaisesti 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaistuotot ja 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiittisopimus. Jakautuvan Yhtiön 75 miljoonan euron Joukkovelkakirjat siirtyvät myös Uudelle Lassila & Tikanojalle Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Jakautuvan Yhtiön nykyisiä 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaistuottoja, 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiittisopimusta ja 75 miljoonan euron Joukkovelkakirjoja ei ole sisällytetty Uuden Lassila & Tikanojan carve-out-perusteisiin historiallisiin taloudellisiin tietoihin. Tästä johtuen Uuden Lassila & Tikanojan Carve-out-tilinpäätökseen sisältyvät rahoitustuotot ja -kulut eivät välttämättä vastaa niitä rahoitustuottoja ja -kuluja, jotka olisivat syntyneet, jos Uusi Lassila & Tikanoja olisi hankkinut rahoituksen itsenäisesti ja näin ollen eivät välttämättä ole osoitus Uudelle Lassila & Tikanojalle tulevaisuudessa syntyvistä rahoituskustannuksista. Jakautumisen vaikutukset huomioon ottavia Tilintarkastamattomia pro forma -taloudellisia tietoja esitetään kohdassa ”Tilintarkastamattomat pro forma - taloudelliset tiedot”.

Tulos ennen veroja

Uuden Lassila & Tikanojan tulos ennen veroja oli 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 38,9 miljoonaa, 39,0 miljoonaa ja 43,8 miljoonaa euroa. Uuden Lassila & Tikanojan tulos ennen veroja laski 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 0,1 miljoonalla eurolla eli 0,2 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolloin tulos ennen veroja laski 4,9 miljoonalla eurolla eli 11,1 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen. Syitä tuloksessa ennen veroja tapahtuneisiin muutoksiin esitetyillä kausilla on kuvattu yllä.

Tuloverot

Uuden Lassila & Tikanojan tuloverot olivat 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 7,4 miljoonaa, 6,6 miljoonaa ja 8,3 miljoonaa euroa. Uuden Lassila & Tikanojan efektiivinen veroaste oli 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 18,9 prosenttia, 16,9 prosenttia ja 18,9 prosenttia. Uuden Lassila & Tikanojan tuloverot kasvoivat 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 0,8 miljoonalla eurolla eli 12,1 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolloin tuloverot laskivat 1,7 miljoonalla eurolla eli 20,7 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen.

Tilikauden tulos

Uuden Lassila & Tikanojan tilikauden tulos oli 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 31,5 miljoonaa, 32,4 miljoonaa ja 35,5 miljoonaa euroa. Uuden Lassila & Tikanojan tilikauden tulos laski 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 0,9 miljoonalla eurolla eli 2,7 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolloin tilikauden tulos laski 3,1 miljoonalla eurolla eli 8,8 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen. Syitä tilikauden tuloksessa tapahtuneisiin muutoksiin esitetyillä kausilla on kuvattu yllä.

Maksuvalmius ja pääomalähteet

Yleistä

Uusi Lassila & Tikanoja ei ole toiminut ennen Täytäntöönpanopäivää itsenäisenä yhtiönä, eikä sitä näin ollen ole pääomitettu tai rahoitettu sellaisena. Jakautuva Yhtiö on hallinnoinut rahavarojaan keskitetysti, ja Uuden Lassila & Tikanojan tuottamat rahavarat on palautettu Jakautuvalle Yhtiölle joko voitonjakona, velkojen takaisinmaksuina, konsernin sisäisinä talletuksina tai konsernitalijärjestelmän kautta. Uuden Lassila & Tikanojan jäljempänä kuvatut historialliset rahavirrat eivät näin ollen kuvaa itsenäiseltä yhtiöltä Täytäntöönpanopäivän jälkeen odotettavissa olevia rahavirtoja. Tämän Esitteen päivämääränä Uuden Lassila & Tikanojan rahoitus on järjestetty Jakautuvan Yhtiön konsernirahoituksen kautta.

Täytäntöönpanopäivän jälkeen Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaa odotetaan rahoitettavan liiketoiminnan rahavirralla, factoring-järjestelyillä, luotto- ja tililimiiteillä sekä muilla korollisilla lainoilla ja pitkäaikaisilla valmiusluotto-ohjelmilla. Uuden Lassila & Tikanojan maksuvalmiustarpeet liittyvät pääosin sen lyhyt- ja pitkäaikaisten velkojen hoitamiseen, pääomamenoihin, osinkojen ja verojen maksuun, yrityskauppoihin, investointeihin ja käyttöpääoman muutoksiin.

Rahavirrat

Seuraavassa taulukossa esitetään tiivistelmä Uuden Lassila & Tikanojan yhdistellyn rahavirtalaskelman tiedoista 30.9.2025 ja 30.9.2024 päättyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta sekä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta:

Yhdistellyn rahavirtalaskelman tiedot	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
Miljoonaa euroa	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Liiketoiminnan nettorahavirta	36,9	51,6	74,0	82,0	71,8
Investointien nettorahavirta	-21,3	-31,0	-39,8	-42,6	-28,2
Rahoituksen nettorahavirta	-15,9	-22,1	-34,8	-39,5	-42,4
Rahavarojen nettomuutos	-0,3	-1,4	-0,5	-0,1	1,2
Rahavarat tilikauden alussa	1,9	2,4	2,4	2,6	1,5
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,1	-0,0	-0,0	-0,0	-0,1
Rahavarat taseessa tilikauden lopussa	1,5	0,9	1,9	2,4	2,6

30.9.2025 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia Uuden Lassila & Tikanojan rahavirroissa.

Liiketoiminnan nettorahavirta

Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan nettorahavirta oli 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 36,9 miljoonaa euroa ja 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 51,6 miljoonaa euroa. Merkittävien liiketoiminnan nettorahavirtaan 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla vaikuttanut erä oli myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos. Käyttöpääoman sitoutumiseen 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla vaikuttivat ympäristörakentamisen liiketoiminnan painottuminen projekteihin, prosessipuhdistuksen vuosihuoltojen laskutuksen ajoittuminen katsauskauden loppuun sekä järjestelmäudistuksen käyttöönottovaiheen aiheuttamat laskutusviiveet.

Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan nettorahavirta oli 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 74,0 miljoonaa euroa, 82,0 miljoonaa euroa 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella ja 71,8 miljoonaa euroa 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella. Liiketoiminnan nettorahavirtaa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella tukivat vakaana pysynyt kannattavuus sekä käyttöpääoman vapautuminen. Liiketoiminnan nettorahavirtaa 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella tukivat vakaa liiketoiminnan kannattavuus, käyttöpääoman vapautuminen sekä merkittävät veronpalautukset.

Investointien nettorahavirta

Uuden Lassila & Tikanojan investointien nettorahavirta oli 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla -21,3 miljoonaa euroa koostuen pääasiassa -15,0 miljoonan euron investoinneista aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä -8,0 miljoonan euron hankituista tytäryrityksistä ja liiketoiminnoista vähennettynä hankintahetken rahavaroilla. Negatiivista rahavirtaa tasapainottivat osittain aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit sekä yhteisyritykseltä saadut osingot.

Uuden Lassila & Tikanojan investointien nettorahavirta oli 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla -31,0 miljoonaa euroa koostuen pääasiassa -32,3 miljoonan euron investoinneista aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Negatiivista rahavirtaa tasapainottivat osittain aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit sekä yhteisyritykseltä saadut osingot.

Uuden Lassila & Tikanojan investointien nettorahavirta oli 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella -39,8 miljoonaa euroa koostuen pääasiassa -41,2 miljoonan euron investoinneista aineettomiin hyödykkeisiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Negatiivista rahavirtaa tasapainottivat osittain aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit sekä yhteisyritykseltä saadut osingot.

Uuden Lassila & Tikanojan investointien nettorahavirta oli 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella -42,6 miljoonaa euroa koostuen pääasiassa -42,9 miljoonan euron investoinneista aineettomiin hyödykkeisiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

Uuden Lassila & Tikanojan investointien nettorahavirta oli 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella -28,2 miljoonaa euroa koostuen pääasiassa -29,7 miljoonan euron investoinneista aineettomiin hyödykkeisiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä -13,2 miljoonan euron investoinneista hankittuihin tytäryrityksiin ja liiketoimintoihin vähennettynä hankintahetken rahavaroilla. Negatiivista rahavirtaa tasapainotti osittain yhteisyrityksen lainasaamisten takaisinmaksu.

Rahoituksen nettorahavirta

Uuden Lassila & Tikanojan rahoituksen nettorahavirta oli 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla -15,9 miljoonaa euroa ja -22,1 miljoonaa euroa 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Merkittävimmät rahoituksen nettorahavirtaan 30.9.2025 ja 30.9.2024 päättyneillä yhdeksän kuukauden jaksoilla negatiivisesti vaikuttaneet erät olivat oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Jakautuvan Yhtiön konsernin kanssa ja vuokrasopimusvelkojen lyhennykset.

Uuden Lassila & Tikanojan rahoituksen nettorahavirta oli 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella -34,8 miljoonaa euroa, -39,5 miljoonaa euroa 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella ja -42,4 miljoonaa euroa 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella. Merkittävimmät rahoituksen nettorahavirtaan 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla negatiivisesti vaikuttaneet erät olivat oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Jakautuvan Yhtiön konsernin kanssa ja vuokrasopimusvelkojen lyhennykset.

Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Jakautuvan Yhtiön konsernin kanssa koostuu Jakautuvalta Yhtiöltä ja sen konsernin yhtiöiltä Uudelle Lassila & Tikanojalle carve-out perusteisesti kohdistettujen tuottojen ja kulujen sekä varojen ja velkojen muutoksista kuvastaen Jakautuvan Yhtiön konsernin ja Uuden Lassila & Tikanojan välistä sisäistä oman pääoman ehtoista rahoitusta esitettyjen kausien aikana.

Maksuvalmius

Uuden Lassila & Tikanojan carve-out-perusteiset rahavarat taseessa olivat 30.9.2025 1,5 miljoonaa euroa koostuen Uusi Lassila & Tikanoja -konsernin muodostavien juridisten yhtiöiden hallussa olevista rahavaroista. Jakautumissuunnitelman mukaisesti Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyy Jakautumisen yhteydessä myös osa Jakautuvan Yhtiön rahavaroista, joita ei ole huomioitu carve-out -taloudellisissa tiedoissa. Valmistautuessaan Jakautumiseen Jakautuva Yhtiö on sopinut Uuden Lassila & Tikanojan rahoitusjärjestelyistä, jotka koostuvat:

- 75 miljoonan euron nykyisistä Joukkovelkakirjoista. Joukkovelkakirjat ovat vastuullisuustavoitteisiin sidottuja, vakuudettomia ja ne erääntyvät 19.5.2028, jollei Uusi Lassila & Tikanoja maksa Joukkovelkakirjoja etukäteen niiden ehtojen mukaisesti;
- 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotoista, jotka erääntyvät 27.6.2028, jollei Uusi Lassila & Tikanoja käytä kahden vuoden jatko-optiota lainan eräpäivän pidentämiseen; ja
- 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiittisopimuksesta, joka erääntyy 27.6.2028, jollei Uusi Lassila & Tikanoja käytä kahden vuoden jatko-optiota lainan eräpäivän pidentämiseen. 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiitti on käyttämätön tämän Esitteen päivämääränä.

Nämä rahoitusjärjestelyt siirtyvät Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle Täytäntöönpanopäivänä.

Rahoitusjärjestelyt on sidottu seuraaviin taloudellisiin kovenanttiehtoihin: omavaraisuusaste ja nettovelkojen suhde käyttökatteeseen. Kovenanttiehtojen täyttymistä seurataan vuosineljänneksittäin.

Seuraavassa taulukossa esitetään Uuden Lassila & Tikanojan carve-out-perusteisten rahoitusvelkojen erääntyminen, pois lukien Jakautumissuunnitelman mukaisesti Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvät rahoitusjärjestelyt, joita ei ole sisällytetty 30.9.2025 carve-out-perusteiseen taseeseen:

Rahoitusvelkojen erääntyminen

Miljoonaa euroa 30.9.2025	Tase- arvo	Sopimusten mukainen rahavirta	Erääntyy 1.10.– 31.12.2025	Erääntyy vuonna 2026	Erääntyy vuonna 2027	Erääntyy vuonna 2028	Erääntyy vuonna 2029	Erääntyy vuonna 2030 ja myöh.
(tilintarkastamaton)								
Lainat rahoituslaitoksilta	0,5	0,5	0,1	0,3	0,1	0,0	-	-
Konsernitilivelat lähipiirille	35,2	35,2	35,2	-	-	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	54,2	58,5	3,9	12,5	8,3	7,0	6,4	20,4
Siirtyvä vastike	4,8	4,8	-	4,8	-	-	-	-
Ostovelat ja muut velat	37,2	37,2	37,2	-	-	-	-	-
Yhteensä	131,8	136,1	76,4	17,6	8,4	7,0	6,4	20,4

Yhdistellyt tasetiedot

Alla esitetyt tasetiedot edustavat Uuden Lassila & Tikanojan taloudellista tilannetta carve-out-perusteisesti mainittuina päivämäärinä. Carve-out -taloudellisten tietojen laatiminen sisältää johdon arvioita ja oletuksia, joilla on vaikutusta raportoituihin varoihin ja velkoihin. Uusi Lassila & Tikanoja ei ole historiallisesti muodostanut erillistä juridista konsernia, jolla on ollut oma pääomarakenne ja osakepääoma. Uuden Lassila & Tikanojan pääomarakenne muodostuu Jakautumisen Täytäntöönpanopäivänä Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Uuden Lassila & Tikanojan historialliset carve-out -taloudelliset tiedot sisältävät velkoja Jakautuvan Yhtiön konsernille ja saamia Jakautuvan Yhtiön konsernilta, kuvastaen Uuden Lassila & Tikanojan historiallista velkarahoitusta osana Jakautuvan Yhtiön konsernia. Jakautumisen Täytäntöönpanopäivänä Jakautuvan Yhtiön vastaavat konsernitilisaamiset ja -velat sekä lainasaamiset ja velat, joita ei ole sisällytetty carve-out -taloudellisiin tietoihin, siirtyvät Uudelle Lassila & Tikanojalle Jakautumisen yhteydessä ja nämä erät eliminoidaan Uuden Lassila & Tikanojan konsernitilinpäätöksestä kokonaisuudessaan Jakautumisen jälkeen. Jakautumisen yhteydessä Jakautuvan Yhtiön nykyisistä rahoitusjärjestelyistä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyy Jakautumissuunnitelman mukaisesti 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotot ja 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiittisopimus, joita ei ole sisällytetty 30.9.2025 carve-out-perusteiseen taseeseen. Jakautuvan Yhtiön 75 miljoonan euron Joukkovelkakirjat, joita ei ole sisällytetty 30.9.2025 carve-out-perusteiseen taseeseen, siirtyvät myös Uudelle Lassila & Tikanojalle Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Lisäksi osa Jakautuvan Yhtiön rahavaroista siirtyy Uudelle Lassila & Tikanojalle Jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Tästä johtuen alla esitetyt historialliset carve-out -taloudelliset tiedot eivät kuvaa Uuden Lassila & Tikanojan pääomarakennetta tai taloudellista asemaa Jakautumisen jälkeen. Jakautumisen huomioon ottavia Tilitarkastamattomia pro forma -taloudellisia tietoja esitetään kohdassa ”Tilitarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot”.

Yhdistellyn taseen tietoja Miljoonaa euroa	30.9.	31.12.		
	2025	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastettu)		
VARAT				
Pitkäaikaiset varat yhteensä	379,2	383,4	379,3	352,6
Lyhytaikaiset varat yhteensä	95,7	69,6	75,2	103,3
Varat yhteensä	474,9	453,0	454,5	455,9
SJOITETTU OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Sijoitettu oma pääoma	246,2	252,1	251,4	257,8
Velat				
Pitkäaikaiset velat yhteensä	78,1	87,0	89,5	84,3
Lyhytaikaiset velat yhteensä	150,6	113,9	113,6	113,9
Oma pääoma ja velat yhteensä	474,9	453,0	454,5	455,9

Varat

Pitkäaikaiset varat

Seuraavassa taulukossa on esitetty Uuden Lassila & Tikanojan pitkäaikaiset varat ilmoitettuina ajankohtina:

Miljoonaa euroa	30.9.	31.12.		
	2025	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastettu)		
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	122,5	118,8	118,2	118,2
Muut aineettomat hyödykkeet	37,0	35,1	28,6	24,3
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	159,5	153,9	146,9	142,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	52,0	54,8	60,7	54,5
Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	148,9	155,3	153,1	140,4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä	200,9	210,1	213,8	195,0
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	18,3	18,9	17,6	14,0
Muut osakkeet ja osuudet	0,1	0,1	0,1	0,1
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,4	0,4	0,9	1,0
Muut pitkäaikaiset varat yhteensä	18,8	19,5	18,6	15,1
Pitkäaikaiset varat yhteensä	379,2	383,4	379,3	352,6

Pitkäaikaisten varojen kokonaismäärä oli 30.9.2025 päivityssä carve-out-perusteisessa taseessa 379,2 miljoonaa euroa, jossa oli 4,2 miljoonaa euroa laskua verrattuna 31.12.2024 päivityyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa pitkäaikaisten varojen kokonaismäärä oli 383,4 miljoonaa euroa. Lasku johtui pääosin laskusta aineellisissa käyttöomaisuushyödykkeissä. Liikearvo kasvoi liiketoimintakaupan myötä.

Pitkäaikaisten varojen kokonaismäärä oli 31.12.2024 päivityssä carve-out-perusteisessa taseessa 383,4 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 4,2 miljoonaa euroa verrattuna 31.12.2023 päivityyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa pitkäaikaisten varojen kokonaismäärä oli 379,3 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääasiassa kasvusta muissa aineettomissa hyödykkeissä tietojärjestelmä uudistuksen seurauksena. Kasvua tasapainotti osittain käyttöoikeusomaisuuserien lasku.

Pitkäaikaisten varojen kokonaismäärä oli 31.12.2023 päivityssä carve-out-perusteisessa taseessa 379,3 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 26,7 miljoonaa euroa verrattuna 31.12.2022 päivityyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa pitkäaikaisten varojen kokonaismäärä oli 352,6 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin kasvusta muissa aineellisissa käyttöomaisuushyödykkeissä, käyttöoikeusomaisuuserissä ja muissa aineettomissa hyödykkeissä.

Lyhytaikaiset varat

Seuraavassa taulukossa on esitetty Uuden Lassila & Tikanojan lyhytaikaiset varat ilmoitettuina ajankohtina:

Miljoonaa euroa	30.9.	31.12.		
	2025	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastettu)		
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	11,1	9,2	7,7	7,7
Myyntisaamiset	63,4	49,4	54,6	58,4
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	16,8	7,2	8,7	5,8
Tuloverosaamiset	0,2	0,0	-	6,5
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	0,1	0,1	0,3	20,5
Muut saamiset	2,7	1,7	1,5	1,9
Rahavarat	1,5	1,9	2,4	2,6
Lyhytaikaiset varat yhteensä	95,7	69,6	75,2	103,3

Lyhytaikaisten varojen kokonaismäärä oli 30.9.2025 päivityssä carve-out-perusteisessa taseessa 95,7 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 26,1 miljoonaa euroa verrattuna 31.12.2024 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa lyhytaikaisten varojen kokonaismäärä oli 69,6 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin myyntisaamisten ja sopimukseen perustuvien omaisuuserien kasvusta. Myyntisaamisten ja sopimukseen perustuvien omaisuuserien kasvu johtui ympäristörakentamisen liiketoiminnan painottumisesta projekteihin, prosessipuhdistuksen vuosihuoltojen laskutuksen ajoittumisesta vuosineljänneksen loppuun sekä järjestelmäpuhdistuksen käyttöönottovaiheen aiheuttamista laskutusviiveistä.

Lyhytaikaisten varojen kokonaismäärä oli 31.12.2024 päivityssä carve-out-perusteisessa taseessa 69,6 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 5,6 miljoonaa euroa verrattuna 31.12.2023 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa lyhytaikaisten varojen kokonaismäärä oli 75,2 miljoonaa euroa. Lasku johtui pääosin myyntisaamisten laskusta.

Lyhytaikaisten varojen kokonaismäärä oli 31.12.2023 päivityssä carve-out-perusteisessa taseessa 75,2 miljoonaa euroa, jossa oli 28,1 miljoonaa euroa laskua verrattuna 31.12.2022 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa lyhytaikaisten varojen kokonaismäärä oli 103,3 miljoonaa euroa. Lasku johtui pääosin laskusta konsernitilisaamisissa lähipiiriltä.

Sijoitettu oma pääoma ja velat

Sijoitettu oma pääoma

Uuden Lassila & Tikanojan sijoitetun oman pääoman kokonaismäärä oli 30.9.2025 päivityssä carve-out-perusteisessa taseessa 246,2 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 5,8 miljoonaa euroa verrattuna 31.12.2024 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa sijoitetun oman pääoman kokonaismäärä oli 252,1 miljoonaa euroa. Sijoitetun oman pääoman lasku johtui pääosin oman pääoman ehtoisista liiketoimista Jakautuvan Yhtiön kanssa, joiden vaikutusta lievensi tilikauden tulos.

Uuden Lassila & Tikanojan sijoitetun oman pääoman kokonaismäärä oli 31.12.2024 päivityssä carve-out-perusteisessa taseessa 252,1 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 0,6 miljoonaa euroa verrattuna 31.12.2023 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa sijoitetun oman pääoman kokonaismäärä oli 251,4 miljoonaa euroa. Sijoitetun oman pääoman kasvu johtui pääosin tilikauden tuloksesta, jonka vaikutusta lievensi oman pääoman ehtoiset liiketoimet Jakautuvan Yhtiön kanssa.

Uuden Lassila & Tikanojan sijoitetun oman pääoman kokonaismäärä oli 31.12.2023 päivityssä carve-out-perusteisessa taseessa 251,4 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 6,3 miljoonaa euroa verrattuna 31.12.2022 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa sijoitetun oman pääoman kokonaismäärä oli 257,8 miljoonaa euroa. Sijoitetun oman pääoman lasku johtui pääosin oman pääoman ehtoisista liiketoimista Jakautuvan Yhtiön kanssa, joiden vaikutusta lievensi tilikauden tulos.

Pitkäaikaiset velat

Uuden Lassila & Tikanojan pitkäaikaiset velat koostuvat seuraavista eristä: laskennalliset verovelat, eläkevelvoitteet, varaukset, lainat rahoituslaitoksilta, vuokrasopimusvelat ja muut velat.

Pitkäaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 30.9.2025 päivityssä carve-out-perusteisessa taseessa 78,1 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 9,0 miljoonaa euroa verrattuna 31.12.2024 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa pitkäaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 87,0 miljoonaa euroa. Lasku johtui pääosin siirtyvän vastikkeen siirrosta

lyhytaikaisiin velkoihin vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä sekä vuokrasopimusvelkojen laskusta. Muut velat -erään sisältyvä siirtyvä vastike liittyy SVB:n osakekannan 70 prosentin osuuden ostoon 1.2.2022. SVB yhdistellään 100 prosentin osuudella Uuteen Lassila & Tikanajaan ja järjestelyyn liittyen Uusi Lassila & Tikanaja on kirjannut rahoitusvelkoihin arvion siirtyvästä vastikkeesta, joka liittyy määräysvallattomien omistajien osuuden hankintaan. Se arvostetaan käypään arvoon, jota kuvastaa arvioitun velvoitteen nykyarvo. Siirtyvä vastike erääntyy maksettavaksi aikaisintaan 1.2.2026. Siirtyvä vastike oli 30.9.2025 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa 4,8 miljoonaa euroa verrattuna 31.12.2024 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa siirtyvä vastike oli 6,7 miljoonaa euroa.

Pitkäaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 31.12.2024 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa 87,0 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 2,5 miljoonaa euroa verrattuna 31.12.2023 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa pitkäaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 89,5 miljoonaa euroa. Lasku johtui pääosin vuokrasopimusvelkojen ja varausten laskusta, mutta siihen vaikutti myös laskennallisten verovelkojen kasvu.

Pitkäaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 31.12.2023 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa 89,5 miljoonaa euroa, jossa oli 5,2 miljoonaa euroa kasvua verrattuna 31.12.2022 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa pitkäaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 84,3 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin vuokrasopimusvelkojen kasvusta.

Lyhytaikaiset velat

Uuden Lassila & Tikanojan lyhytaikaiset velat koostuvat seuraavista eristä: lainat rahoituslaitoksilta, konsernitilivelat lähipiirille, vuokrasopimusvelat, ostovelat ja muut velat, tuloverovelat ja varaukset.

Lyhytaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 30.9.2025 päivätyssä taseessa 150,6 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 36,7 miljoonaa euroa verrattuna 31.12.2024 päivättyyn taseeseen, jossa lyhytaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 113,9 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin konsernitilivelkojen kasvusta lähipiirille sekä siirtyvän vastikkeen siirrosta pitkäaikaisista veloista lyhytaikaisiin velkoihin.

Lyhytaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 31.12.2024 päivätyssä taseessa 113,9 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 0,3 miljoonaa euroa verrattuna 31.12.2023 päivättyyn taseeseen, jossa lyhytaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 113,6 miljoonaa euroa. Konsernitilivelat lähipiirille kasvoivat, mutta ostovelat ja muut velat sekä vuokrasopimusvelat laskivat.

Lyhytaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 31.12.2023 päivätyssä taseessa 113,6 miljoonaa euroa, jossa oli 0,3 miljoonaa euroa laskua verrattuna 31.12.2022 päivättyyn taseeseen, jossa lyhytaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 113,9 miljoonaa euroa. Lasku johtui pääasiassa laskusta konsernitiliveloissa lähipiirille. Laskua lievensi osittain ostovelkojen ja muiden velkojen kasvu.

Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

Seuraavassa taulukossa on esitetty Uuden Lassila & Tikanojan vastuusitoumukset ja ehdolliset velat, joita ei ole kirjattu taseeseen:

Miljoonaa euroa	30.9.	31.12.		
	2025	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastettu)		
Omista sitoumuksista annetut vakuudet				
Yrityskiinnitykset.....	0,5	0,5	0,5	2,0
Muut vakuudet	0,0	0,0	0,0	0,0
Ympäristölupien edellyttämät pankkitakaukset.....	27,3	25,0	26,6	17,4
Muut pankkitakaukset	7,1	5,7	5,3	4,3
Vastuut yhteisyrityksen puolesta				
Tililimiitti.....	-	-	2,8	2,8
Pankkitakaukset	16,5	16,5	16,5	16,5
Lainajärjestelyn takaus.....	-	-	11,0	16,5
Valmiusluotto.....	-	-	5,5	-
Vuokravastuut				
Alle vuoden kuluttua.....	0,0	0,0	0,0	0,0
Yli vuoden kuluttua.....	0,0	0,0	0,0	0,1

Uudella Lassila & Tikanojalla on 55 prosentin omistusosuus Laania Oy:ssä, 1.7.2022 yhdessä Neova Oy:n kanssa muodostetussa yhteisyrityksessä. Vastuut yhteisyrityksen puolesta ilmoitetaan Uuden Lassila & Tikanojan omistusosuuden mukaisesti vastuun enimmäismäärästä.

Vuokravastuut koostuvat arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevien vuokrasopimusten vähimmäisvuokravastuista, joihin konserni soveltaa IFRS 16 -standardin sallimaa helpotusta. Lisätietoja vuokrasopimuksista on esitetty tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen Carve-out-tilinpäätösten liitetiedossa 1.6 Vuokrasopimuksiin liittyvät kulut ja 3.4 Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat.

Uusi Lassila & Tikanoja on osapuolena muutamassa konsernin tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvässä riita-asiassa, joiden lopputuloksilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Uuden Lassila & Tikanojan taloudelliseen asemaan.

Katso myös ”Riskitekijät—Jakautumiseen liittyvät riskit—Uusi Lassila & Tikanoja voi joutua vastaamaan tietyistä Jakautuvan Yhtiön sitoumuksista Täytäntöönpanopäivän jälkeen, ja kyseisillä sitoumuksilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen”.

Työsuhde-etuuksista johtuvat vastuut

Uuden Lassila & Tikanojan konsernin työsuhde-etuuksiin kuuluvat palkat ja palkkiot, työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (maksupohjaiset eläkejärjestelyt), osakeperusteiset maksut ja muut henkilösivukulut (lakisääteiset sosiaalikulut). Maksupohjaisissa eläkejärjestelyissä Uusi Lassila & Tikanoja suorittaa kiinteitä maksuja eläkkeistä eikä sillä ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Eläkevelvoitteiden määrä Uuden Lassila & Tikanojan carve-out-perusteisissa taseessa oli 0,1 miljoonaa euroa 30.9.2025, 0,1 miljoonaa euroa 31.12.2024, 0,1 miljoonaa euroa 31.12.2023 ja 0,1 miljoonaa euroa 31.12.2022.

Konsernilla on Ruotsissa muutamia henkilöitä koskevia eläketalletuksia, joihin konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Näihin järjestelyihin liittyvät varat on kirjattu taseen pitkäaikaisiin saamisiin ja vastaavan suuruinen velka on kirjattu eläkevelvoitteisiin.

Rahoitusriskien hallinta

Uusi Lassila & Tikanoja on historiallisesti ollut osa Jakautuvan Yhtiön konsernia, ja sen rahoitusriskejä ja rahoitusriskejä on hallittu keskitetysti Jakautuvan Yhtiön konsernin taloushallinnossa, jota johtaa talousjohtaja. Rahoitusriskien hallinnan periaatteet määrittellään Jakautuvan Yhtiön hallituksen hyväksymässä rahoituspolitiikassa. Rahoitusriskien hallinnan tarkoituksena on suojautua merkittävilta rahoitusriskeiltä ja pyrkiä rajoittamaan rahoitusmarkkinoiden muutosten ja muiden riskitekijöiden epäedullisia vaikutuksia konsernin tulokseen. Jakautumisen yhteydessä Uusi Lassila & Tikanoja perustaa oman taloushallinnon ja kehittää omaa rahoitusriskien hallintapolitiikkaa ylläpitääkseen tehokasta riskienhallintatoimintoa.

Uuden Lassila & Tikanojan rahoitusriskien hallintaa osana Jakautuvan Yhtiön konsernia on kuvattu yksityiskohtaisemmin tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen Uuden Lassila & Tikanojan Carve-out-tilinpäätösten liitetiedossa 4.2.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudellisissa tiedoissa käytettyjen carve-out-periaatteiden ja niihin liittyvien arvioiden ja oletusten, jotka on kuvattu kohdassa ”—Carve-out -taloudelliset tiedot ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät—Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudellisia tietoja laadittaessa sovelletut carve-out-periaatteet” ja tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen Carve-out-tilinpäätösten liitetiedossa ”Tausta ja laatimisperiaatteet”, lisäksi Jakautuvan Yhtiön johto joutuu IFRS-tilinpäätöstä laatiessaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Jakautuvan Yhtiön johto joutuu lisäksi käyttämään harkintaa tehdessään päätöksiä tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valinnasta ja niiden soveltamisesta.

Harkintaan perustuvat ratkaisut koskevat erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja.

Tilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdolta sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen sekä tilikauden tuottojen ja kulujen määriin. Arviot ja oletukset pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä ja niiden taustalla on aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset. Merkittävin osa-alue, joissa johto on käyttänyt edellä kuvattua harkintaa, liittyy hankittujen liiketoimintojen yhteydessä kirjattujen omaisuuserien ja velkojen arvostamiseen.

Keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävimmät riskit Uuden Lassila & Tikanojan varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana on esitetty seuraavien tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen Carve-out-tilinpäätösten liitetietojen yhteydessä:

	Liitetieto
Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset	
Myyntituotot asiakassopimuksista	1.2
Muut pitkäaikaiset velat	2.4
Varaukset	2.5
Liikearvon arvonalentumistestaukset	3.2
Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat.....	3.4
Hankitut liiketoiminnot	5.3

HALLITUS, JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

Yleistä

Osakeyhtiölain ja Uuden Lassila & Tikanojan yhtiöjärjestyksen mukaisesti vastuu Uuden Lassila & Tikanojan johdosta ja hallinnosta on jaettu osakkeenomistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Lisäksi johtoryhmä tukee toimitusjohtajaa Uuden Lassila & Tikanojan päivittäisen liiketoiminnan johtamisessa.

Uuden Lassila & Tikanojan osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa Uuden Lassila & Tikanojan yhtiökokouksessa. Uuden Lassila & Tikanojan yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä huhtikuun loppuun mennessä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat määritellään Osakeyhtiölaissa sekä Uuden Lassila & Tikanojan yhtiöjärjestyksessä.

Osakkeenomistajat osallistuvat Uuden Lassila & Tikanojan hallintoon ja johtamiseen yhtiökokouksessa tehtyjen päätösten kautta. Hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle. Yhtiökokous on lisäksi pidettävä, mikäli Uuden Lassila & Tikanojan tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään yhtä kymmenesosaa kaikista Uuden Lassila & Tikanojan osakkeista, vaativat kirjallisesti yhtiökokouksen kutsumista koolle tietyn asian käsittelemistä varten.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän osoite on Valimotie 16, 00380 Helsinki.

Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä

Soveltuvien lakien, Nasdaq Helsingin sääntöjen ja suositusten sekä yhtiöjärjestyksen lisäksi Uusi Lassila & Tikanoja soveltaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2025, eikä aio poiketa sen suosituksista. Uuden Lassila & Tikanojan hallinnoinnissa noudatetaan Uuden Lassila & Tikanojan yhtiöjärjestyksestä sekä Suomen lakeja, erityisesti Osakeyhtiölakia, kirjanpitolakia (1336/1997, muutoksineen, ”**Kirjanpitolaki**”), arvopaperimarkkinalainsäädäntöä sekä muita julkisen osakeyhtiön hallinnointiin soveltuvia sääntöjä ja määräyksiä. Lisäksi Uuden Lassila & Tikanojan toimintaa ohjaavat sen arvot ja sisäiset toimintaperiaatteet.

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi 2025 on Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaisema ja se on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen verkkosivuilla osoitteessa <https://www.cgfinland.fi/hallinnointikoodi/>. Mikäli Uusi Lassila & Tikanoja tulevaisuudessa poikkeaisi hallinnointikoodin suosituksista, Uuden Lassila & Tikanojan on kerrottava koodista poikkeamisesta perusteluineen. Arvopaperimarkkinayhdistys on 4.7.2025 julkaissut ehdotuksensa uudistetuksi hallinnointikoodiksi. Uudistus keskittyy paitsi kestävyysnäkökohtien ja viimeaikaisen kestävyysääntelyn huomioimiseen, myös ehdotuksiin esimerkiksi palkitsemisraportoinnin kehittämiseksi. Uusi Lassila & Tikanoja soveltaa uudistettua hallinnointikoodia sen voimaantulosta lähtien.

Päätöksenteko ennen Täytäntöönpanopäivää

Koska Uusi Lassila & Tikanoja perustetaan vasta Täytäntöönpanopäivänä, Jakautuvan Yhtiön hallituksella ja toimitusjohtajalla on oikeus tehdä Jakautumissuunnitelman mukaisesti tiettyjä omaan toimivaltaansa kuuluvia päätöksiä Uuden Lassila & Tikanojan puolesta ennen Täytäntöönpanopäivää.

Hallitus

Uuden Lassila & Tikanojan ehdotetun yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään kahdeksan (8) yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Jakautumissuunnitelmassa ehdotetaan, että Jakautumisesta päättävä Jakautuvan Yhtiön Ylimääräinen yhtiökokous, joka pidetään 4.12.2025, päättää Uuden Lassila & Tikanojan hallituksen jäsenten valinnasta ja lukumäärästä. Jakautuvan Yhtiön hallitus on nimitystoimikunnan suosituksesta ehdottanut Ylimääräiselle yhtiökokoukselle, että Uuden Lassila & Tikanojan hallituksen jäsenten lukumäärä on viisi (5). Jakautuvan Yhtiön hallitus on nimitystoimikunnan suosituksesta ehdottanut Ylimääräiselle yhtiökokoukselle, että Uuden Lassila & Tikanojan hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Jukka Leinonen ja varapuheenjohtajaksi Sakari Lassila ja että hallituksen muiksi jäseniksi valitaan Tuija Kalpala, Teemu Kangas-Kärki ja Anna-Maria Tuominen-Reini.

Hallituksen jäsenten toimikausi alkaa Täytäntöönpanopäivänä ja päättyy Täytäntöönpanopäivää seuraavan Vastaanottavan Yhtiön ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus vastaa Uuden Lassila & Tikanojan hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus päättää koko yhtiön toimintaa koskevista merkittävistä asioista, kuten strategiasta, keskeisistä investoinneista, organisaatiosta ja taloudellisista asioista. Hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, jossa on määritelty hallituksen

ja sen puheenjohtajan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Lisäksi hallitus valitsee ja erottaa toimitusjohtajan, valvoo hänen toimintaansa ja päättää tämän palkitsemisesta sekä työsuhteen ja/tai toimitusjohtajasopimuksen muista ehdoista.

Hallitus kokoontuu etukäteen sovitun kokousaikataulun mukaisesti ja tarvittaessa. Hallitus on päätösvaltainen, kun paikalla on enemmän kuin puolet sen jäsenistä. Päätösvaltaisuutta laskettaessa huomioon ei oteta esteellisiä jäseniä. Kaikista hallituksen kokouksista pidetään pöytäkirjaa.

Jakautuva Yhtiö on ehdottanut, että Uuden Lassila & Tikanojan hallitukseen valitaan seuraavat jäsenet:

	Asema	Kansalaisuus	Syntymävuosi
Jukka Leinonen	Hallituksen puheenjohtaja	Suomi	1962
Sakari Lassila	Hallituksen varapuheenjohtaja	Suomi	1955
Tuija Kalpala.....	Hallituksen jäsen	Suomi	1980
Teemu Kangas-Kärki	Hallituksen jäsen	Suomi	1966
Anna-Maria Tuominen-Reini..	Hallituksen jäsen	Suomi	1974

Nimi:	Tausta:
Jukka Leinonen Syntynyt 1962, <i>diplomi-insinööri</i> Hallituksen puheenjohtaja	<i>Telenor ASA</i> , EVP (Head of Nordics) ja konsernijohtoryhmän jäsen (2019–2022) <i>DNA Oyj</i> , toimitusjohtaja (2013–2021), yritysliiketoiminnan johtaja (2010–2013) <i>TeliaSonera</i> , yrityspalveluiden myynnin ja markkinoinnin sekä tuotehallinnan johtotehtävät (2002–2009) <i>Sonera Oyj</i> , johtotehtävät (2000–2002) <i>Sonera Solutions Oy (Yritysverkot Oy)</i> , toimitusjohtaja (1996–1999) Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät <i>Pihlajalinna Oyj</i> , hallituksen puheenjohtaja (2023–) <i>Posti Group Oyj</i> , hallituksen varapuheenjohtaja (2022–) <i>DNA Oyj</i> , hallituksen puheenjohtaja (2021–2022) <i>Elinkeinoelämän Keskusliitto EK</i> , edustajiston jäsen (2020–2021) <i>Altia Oyj</i> , hallituksen jäsen (2020–2021) <i>Tietoliikenteen ja tietotekniikan keskusliitto FiCom ry</i> , hallituksen puheenjohtaja (2019–2021), hallituksen jäsen (2013–2018) <i>Palvelualojen työnantajat PALTA ry</i> , hallituksen jäsen (2013–2017)
Sakari Lassila Syntynyt 1955, <i>kauppatieteiden maisteri</i> Hallituksen varapuheenjohtaja	<i>Indcrea Oy</i> , toimitusjohtaja (2008–2018) <i>Cupori Group Oy</i> , johtoryhmä (2008–2014), <i>Cupori AB</i> , toimitusjohtaja (2012–2014) <i>Carnegie Investment Bank AB, Finland Branch</i> , johtotehtävät (2002–2005) <i>Alfred Berg Finland Oyj</i> , investointipankkitoiminnan johtotehtävät (1994–2002) <i>Citibank Oy</i> , yrityspankin vastaava johtaja (1991–1994) <i>Suomen Yhdyspankki Oy</i> , esimies- ja johtotehtävät (1983–1991) Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät <i>Evald ja Hilda Nissi Säätiö</i> , hallituksen varapuheenjohtaja, jäsen vuodesta (1987–) <i>Aplagon Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2009–)
Tuija Kalpala Syntynyt 1980, <i>kauppatieteiden maisteri</i> Hallituksen jäsen	<i>Betolar Oyj</i> , toimitusjohtaja (2024–), Chief Operating Officer (2023–2024) <i>Neste Oyj</i> , Vice President, Marketing, Data & Insights, Marketing & Services (2023), Head of Strategy Development and Execution, Renewable Polymers and Chemicals (Germany) (2021–2023), Commercial Operations Manager, North America, Global Logistics and Operations (2017–2021) ja muita rooleja liittyen liiketoiminnan kehitykseen, hankintaan ja tradingiin (2004–2017) Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät –
Teemu Kangas-Kärki Syntynyt 1966, <i>kauppatieteiden maisteri</i>	<i>Nokian Renkaat Oyj</i> , talous- ja rahoitusjohtaja (2018–2023) <i>Fiskars Oyj</i> , operatiivinen johtaja ja toimitusjohtajan sijainen (2017–2018), väliaikainen toimitusjohtaja (2017), operatiivinen johtaja ja talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen (2014–2017), johtaja, Koti (2012–2014) ja talousjohtaja (2008–2012)

Hallituksen jäsen	<i>Alma Media Oyj</i> , talousjohtaja (2003–2008) <i>Kesko Oyj</i> , talousjohtaja (2002–2003) ja Corporate Business Controller (2000–2001) <i>Suomen Nestlé Oy</i> , talousjohtaja (1999–2000) <i>Smith & Nephew Oy</i> , talouspäälikkö (1996–1998) <i>Unilever Oy & GmbH</i> , Marketing Controller & Internal Auditor (1992–1996) Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät <i>Marimekko Oyj</i> , hallituksen varapuheenjohtaja, tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja (2022–)
Anna-Maria Tuominen-Reini Syntynyt 1974, kauppatieteiden maisteri Hallituksen jäsen	<i>Scanfil Oyj</i> , Chief Supply Chain Officer, (2025–) <i>Tuominen Capital Oy</i> , toimitusjohtaja, (2025–) <i>Billerud AB</i> , Senior Vice President, Procurement and Wood Supply, (2024–2025), Executive Vice President, Procurement and Wood Supply (2021–2023) <i>AB Marmaskog</i> , Managing Director (2021–2024) <i>Metso Outotec Oyj</i> , Vice President, Procurement, BA Services (2020–2021), <i>Outotec</i> , Senior Vice President, Sourcing and Manufacturing (2019–2020) <i>Stora Enso Oyj</i> , Senior Vice President, Supply Chain, Packaging Solutions ja muita rooleja (2011–2019) <i>Unilever Plc</i> , Supply Chain Director ja muita rooleja (2007–2011) <i>Huhtamaki Oyj</i> , Demand Manager, Foodservice Europe ja muita rooleja toimitusketjun hallintaan ja markkinointiin liittyen (2003–2007) <i>Cebal (Pechiney Group)</i> , useita markkinoinnin, myynnin ja toimitusketjun hallinnan rooleja (1997–2003) Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät <i>Aisti Corporation Oy</i> , hallituksen jäsen (2025–) <i>Varova Oy</i> , hallituksen jäsen (2025–) <i>Metsäkuutio Oy</i> , hallituksen jäsen (2025–) <i>Henkilöstöpalvelu Heimo Oy</i> , hallituksen jäsen (2024–) <i>Cinis Fertilizer AB</i> , hallituksen jäsen (2023–) <i>Bergvik Skog Öst AB</i> , hallituksen jäsen (2021–2024)

Hallituksen valiokunnat

Yleistä

Hallitus voi perustaa valiokuntia avustamaan hallitusta sen tehtävien ja velvollisuuksien valmistelussa ja hoitamisessa sekä määrittää niiden koon, kokoonpanon ja tehtävät. Ehdotetut Uuden Lassila & Tikanojan hallituksen jäsenet ovat sopineet, että jos heidät valitaan hallituksen jäseniksi, he perustavat tarkastusvaliokunnan ("**Tarkastusvaliokunta**") sekä henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan ("**Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunta**"), ja hyväksyvät kirjalliset työjärjestykset, joissa määritellään valiokuntien tarkoitus, kokoonpano, toiminta ja tehtävät. Hallitus valitsee keskuudestaan valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat. Jäsenet valitaan toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Edellä mainittujen valiokuntien lisäksi hallitus voi perustaa ad hoc -valiokuntia valmistelevaan tiettyjä asiakokonaisuuksia. Hallitus ei tavallisesti vahvista työjärjestyksiä tällaisille valiokunnille eikä hallitus julkista valiokunnan toimikautta, kokoonpanoa, kokousten lukumäärää tai tietoa jäsenten osallistumisesta kokouksiin.

Hallituksen valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa hallituksen toimivaltaan kuuluvissa asioissa, mutta ne avustavat hallitusta valmistelemalla tällaisia asioita. Hallituksen valiokuntien tulee raportoida säännöllisesti työstään hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta

Seuraava Tarkastusvaliokuntaa koskeva kuvaus perustuu ehdotettujen hallituksen jäsenten sopimaan valiokuntaa koskevaan suunniteltuun viitekehykseen. Tarkastusvaliokunnassa tulee olla vähintään kolme (3) jäsentä. Valiokunnan jäsenet eivät saa osallistua Uuden Lassila & Tikanojan päivittäiseen johtamiseen, ja valiokunnan jäsenistä enemmistön

tulee olla riippumattomia Uudesta Lassila & Tikanojasta, minkä lisäksi vähintään yhden valiokunnan jäsenen on oltava riippumaton Uuden Lassila & Tikanojan merkittävistä osakkeenomistajista.

Valiokunnan tehtävänä on, yksityiskohtaisemmin kuin koko hallituksen on mahdollista, tarkastella tilintarkastustyötä, tilintarkastajan palkkioita, sisäisiä käytäntöjä, sisäisen ja ulkoisen tarkastuksen laajuutta, Uuden Lassila & Tikanojan talousperiaatteita ja muita Uuden Lassila & Tikanojan riskienhallintamenetelmiä. Tarkastusvaliokunnan erityisenä tarkoituksena on avustaa hallitusta täyttämään velvollisuutensa valvoa johdon taloudellisen ja kestävyysraportointiprosessien toteuttamista. Valiokunnan tehtäviin kuuluu lisäksi tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan valinnan valmistelu, tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan riippumattomuuden arviointi sekä muut hallituksen valiokunnalle antamat tehtävät.

Hoitaessaan valvontatehtäväänsä, Tarkastusvaliokunnalla on valtuudet tutkia kaikkia sen toimivaltaan kuuluvia asioita, mukaan lukien pääsy kaikkiin Uuden Lassila & Tikanojan asiakirjoihin ja henkilöstöön, jonka lisäksi sillä on valtuudet käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita tähän tarkoitukseen. Hallitus nimeää valiokunnan sihteerin, ja jokaisesta valiokunnan kokouksesta laaditaan pöytäkirja.

Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue ja tilintarkastusta koskevat pakolliset tehtävät. Vähintään yhdellä valiokunnan jäsenellä on oltava laskentatoimen tai tilintarkastuksen asiantuntemusta. Tarkastusvaliokunta kokoontuu säännöllisesti vähintään neljä (4) kertaa vuodessa.

Ehdotetut hallituksen jäsenet ovat ilmoittaneet Jakautuvalle Yhtiölle, että mikäli heidät valitaan Uuden Lassila & Tikanojan hallituksen jäseniksi, seuraavat jäsenet muodostavat Tarkastusvaliokunnan: Teemu Kangas-Kärki (puheenjohtaja), Sakari Lassila ja Anna-Maria Tuominen-Reini.

Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunta

Seuraava Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokuntaa koskeva kuvaus perustuu ehdotettujen hallituksen jäsenten sopimaan valiokuntaa koskevaan suunniteltuun viitekehykseen. Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnassa tulee olla vähintään kolme (3) jäsentä. Enemmistön valiokunnan jäsenistä tulee olla riippumattomia Uudesta Lassila & Tikanojasta. Uuden Lassila & Tikanojan toimitusjohtaja tai muu toimivaan johtoon kuuluva henkilö ei voi olla Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsen.

Valiokunta vastaa ehdotuksen tekemisestä hallitukselle toimitusjohtajasta ja hänen palvelusuhteensa ehdoista, ja valmistelee tarpeen mukaan myös muun ylimmän johdon nimitys-, seuraaja- ja palkitsemisasiat ennen hallituksen käsittelyä. Valiokunta valmistelee Uuden Lassila & Tikanojan toimielinten palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin. Lisäksi Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunta valmistelee Uuden Lassila & Tikanojan palkitsemisstrategian ja -järjestelmät sekä seuraa niiden toteutumia ja toimivuutta. Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunta seuraa ja arvioi vastuullisuuden kehittymistä konsernissa, minkä lisäksi valiokunta seuraa Uuden Lassila & Tikanojan toimintaympäristön ja sääntelyn kehitystä. Valiokunnan tehtäviin kuuluu lisäksi työturvallisuuden- ja työkykyasioiden kehittymisen seuranta ja arviointi. Hallitus nimeää valiokunnan sihteerin operatiivisesta johtoryhmästä, ja jokaisesta valiokunnan kokouksesta laaditaan pöytäkirja. Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnalla on kokonaisuutena oltava tehtäviensä ja velvolluuksiensa hoitamisen edellyttämä asiantuntemus ja kokemus. Valiokunnan jäsenillä tulee olla riittävä asiantuntemus ja kokemus henkilöstöjohtamisesta sekä eri palkitsemisjärjestelmistä. Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunta kokoontuu säännöllisesti vähintään neljä (4) kertaa vuodessa.

Ehdotetut hallituksen jäsenet ovat ilmoittaneet Jakautuvalle Yhtiölle, että mikäli heidät valitaan Uuden Lassila & Tikanojan hallituksen jäseniksi, seuraavat jäsenet muodostavat Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan: Jukka Leinonen (puheenjohtaja), Sakari Lassila ja Tuija Kalpala.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Jakautuvan Yhtiön hallitus on ehdottanut Jakautuvan Yhtiön jakautumisesta päättävälle Ylimääräiselle yhtiökokoukselle, että Uudelle Lassila & Tikanojalle päätetään perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunta ("Nimitystoimikunta") ja että sille vahvistetaan työjärjestys. Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta, hallituksen jäsenten lukumäärästä ja hallituksen jäsenistä sekä hallituksen puheenjohtajasta ja varapuheenjohtajasta. Lisäksi Nimitystoimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita. Nimitystoimikunta perustetaan toistaiseksi, kunnes yhtiökokous toisin päättää.

Nimitystoimikunta koostuu neljästä (4) jäsenestä, joista Uuden Lassila & Tikanojan kolme (3) suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden (1) jäsenen. Uuden Lassila & Tikanojan kulloinenkin hallituksen puheenjohtaja toimii Nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä.

Koska Uuden Lassila & Tikanojan osakkeenomistajien Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan oikeus nimittää jäseniä Nimitystoimikuntaan määräytyy vuosittain syyskuun ensimmäisenä arkipäivänä rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella, mutta Täytäntöönpanopäivä on 31.12.2025, Jakautuvan Yhtiön hallitus on ehdottanut Ylimääräiselle yhtiökokoukselle, että Nimitystoimikunnan jäsenten nimeäminen ensimmäisen kerran tapahtuu ehdotetusta työjärjestyksestä poiketen seuraavasti:

- i. Nimeämiseen oikeutetut Uuden Lassila & Tikanojan suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät Euroclear Finland Oy:n pitämään Uuden Lassila & Tikanojan osakasluetteloon 14.1.2026 rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella. Osakkeenomistajan, joka on hajauttanut omistustaan rahastoihin, tulee ilmoittaa 14.1.2026 mennessä Uuden Lassila & Tikanojan hallituksen puheenjohtajalle ja lakiasioista vastaavalle johtajalle kirjallisesti, mikäli osakkeenomistaja haluaa kyseisiin rahastoihin merkityt omistukset otettavan huomioon nimeämisoikeutta laskettaessa. Mikäli hallintarekisteröity omistaja haluaa käyttää nimeämisoikeuttaan, tulee hallintarekisteröityjen osakkeiden omistuksesta esittää luotettava selvitys 14.1.2026 mennessä Uuden Lassila & Tikanojan hallituksen puheenjohtajalle ja lakiasioista vastaavalle johtajalle. Mikäli osakkeenomistajien ryhmä haluaa ilmoittaa yhteisen edustajan nimittämisestä Nimitystoimikuntaan, on tästä esitettävä kirjallinen pyyntö hallituksen puheenjohtajalle ja lakiasioista vastaavalle johtajalle 14.1.2026 mennessä.
- ii. Uuden Lassila & Tikanojan hallituksen puheenjohtaja pyytää ehdotetussa työjärjestyksessä esitetyn mukaisesti (huomioiden alakohdan (i) mukainen poikkeama) määrättyjä kolmea suurinta osakkeenomistajaa kutakin nimeämään jäsenen Nimitystoimikuntaan 14.1.2026 mennessä.
- iii. Lisäksi ehdotetusta työjärjestyksestä poiketen, Nimitystoimikunnan tulee toimittaa ehdotuksensa vuoden 2026 osalta Uuden Lassila & Tikanojan hallitukselle siten, että ne voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun vuoden 2026 varsinaiseen yhtiökokoukseen, ja kuitenkin viimeistään 27.2.2026 mennessä.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Jakautumissuunnitelman mukaisesti Jakautuvan Yhtiön hallitus nimittää Uuden Lassila & Tikanojan toimitusjohtajan ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa. Jakautumissuunnitelman mukaisesti Jakautuvan Yhtiön hallitus nimittää Uuden Lassila & Tikanojan toimitusjohtajaksi Eero Hautaniemen. Eero Hautaniemen toimikausi toimitusjohtajana alkaa Täytäntöönpanopäivänä.

Jakautumissuunnitelman mukaisesti, mikäli Uuden Lassila & Tikanojan toimitusjohtaja eroaa tai erotetaan tai hän muusta syystä joudutaan korvaamaan toisella henkilöllä ennen Täytäntöönpanopäivää, Jakautuvan Yhtiön hallituksella on oikeus nimittää Uuden Lassila & Tikanojan uusi toimitusjohtaja Täytäntöönpanopäivään saakka. Tämän jälkeen Uuden Lassila & Tikanojan toimitusjohtajan nimitysoikeus on Uuden Lassila & Tikanojan hallituksella.

Toimitusjohtaja vastaa Uuden Lassila & Tikanojan päivittäisten toimintojen johtamisesta ja valvonnasta Osakeyhtiölain, hallinnointiperiaatteiden ja hallitukselta saamiensa ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa Uuden Lassila & Tikanojan juoksevan hallinnon järjestämisestä ja varmistaa, että Vastaanottavan Yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja että Vastaanottavan Yhtiön varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtaja valmistelee asioita hallituksen päätettäväksi, kehittää Vastaanottavaa Yhtiötä hallituksen kanssa sovittujen tavoitteiden mukaisesti ja varmistaa hallituksen päätösten asianmukaisen täytäntöönpanon. Toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen, mutta osallistuu hallituksen kokouksiin ja käyttää siellä puhevaltaa.

Uuden Lassila & Tikanojan johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa toiminnan suunnittelussa, operatiivisessa johtamisessa ja päätöksenteossa. Johtoryhmä myös valmistelee Vastaanottavan Yhtiön hallituksessa käsiteltäviä asioita sekä avustaa toimitusjohtajaa hallituksen päätösten ja Vastaanottavan Yhtiön strategian toimeenpanossa. Johtoryhmässä käsitellään muun muassa liiketoimintaan sekä toiminnan kehittämiseen ja valvontaan liittyviä asioita. Johtoryhmä koostuu Vastaanottavan Yhtiön toimitusjohtajasta ja talousjohtajasta sekä muista hallituksen hyväksymistä jäsenistä. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti.

Alla olevassa taulukossa esitetään Uuden Lassila & Tikanojan johtoryhmän jäsenet, joiden nimityksen odotetaan tulevan voimaan Täytäntöönpanopäivänä:

	Asema	Kansalaisuus	Syntymävuosi
Eero Hautaniemi	Toimitusjohtaja	Suomi	1965
Joni Sorsanen	Talousjohtaja	Suomi	1983
Antti Tervo	Johtaja, Kasvu ja Operaatiot	Suomi	1978
Juha Saarinen	Hankintajohtaja	Suomi	1974
Hilppa Rautpalo	Johtaja, Lakiasiat, Henkilöstö ja EHSQ	Suomi	1974
Jorma Mikkonen	Johtaja, Yhteiskuntasuhteet ja Vastuullisuus	Suomi	1963
Edward Skärström	Tietohallintojohtaja	Suomi	1974

Nimi:	Tausta:
Eero Hautaniemi	<i>Lassila & Tikanoja Oyj</i> , toimitusjohtaja (vuodesta 2019 Jakautumisen täytäntöönpanoon asti)
Syntynyt 1965, <i>kauppatieteiden maisteri</i>	<i>Oriola Oyj</i> , toimitusjohtaja (2006–2017)
Toimitusjohtaja	<i>GE Healthcare Finland Oy</i> , toimitusjohtaja (2004–2005) ja <i>GE Healthcare IT, Oximetry, Supplies and Accessories</i> -liiketoiminnan johtaja (2003–2004)
	<i>Instrumentarium Oyj</i> , asiantuntija- ja johtotehtäviä (1990–2003)
	Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät
	<i>Laania Oy</i> , hallituksen jäsen (2022–)
	<i>Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen</i> , hallintoneuvoston jäsen (2019–)
	<i>Ruoto Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2024–)
	<i>Helsingin Kauppakamari</i> , hallituksen jäsen (2025–)
Joni Sorsanen	<i>Lassila & Tikanoja Oyj</i> , talousjohtaja (vuodesta 2024 Jakautumisen täytäntöönpanoon asti)
Syntynyt 1983, <i>kauppatieteiden maisteri</i>	<i>Consti Oyj</i> , talousjohtaja (2018–2024)
Talousjohtaja	<i>Caverion Oyj</i> , Head of Group Project Control (2017–2018)
	<i>Consti Oyj</i> , Head of Investor Relations & Group Controller (2016–2017)
	<i>Cramo Oyj</i> , konsernin talous- ja kehitystoiminnon tehtävät, mm. Business Controller (2009–2016)
	<i>Ernst & Young Oy</i> , taloushallinnon konsultti (2007–2008)
	Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät
	–
Antti Tervo	<i>Lassila & Tikanoja Oyj</i> , toimialajohtaja, Kiertotalousliiketoiminta (2024 Jakautumisen täytäntöönpanoon asti), toimialajohtaja, Ympäristöpalvelut ja Teollisuuspalvelut (5–12/2024), toimialajohtaja, Teollisuuspalvelut (2014–2024), hankinta- ja toimitusketjusta vastaava johtaja (2012–2014)
Syntynyt 1978, <i>kauppatieteiden maisteri</i>	<i>Siemens, Luoteis-Eurooppa</i> , Head of Commodity Management (2009–2012) ja projektijohtaja, hankinta & toimitusketjun hallinta (2008–2009)
Johtaja, Kasvu ja Operaatiot	<i>Siemens Oy</i> , hankintajohtaja (2005–2009), hankintapäällikkö (2003–2005) ja konsultti, toimitusketjun hallinta (2001–2003)
	Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät
	–
Juha Saarinen	<i>Lassila & Tikanoja Oyj</i> , hankintajohtaja (vuodesta 2024 Jakautumisen täytäntöönpanoon asti)
Syntynyt 1974, <i>diplomi-insinööri</i>	<i>Kamux Oyj</i> , Chief Purchasing Officer (2022–2024)
Hankintajohtaja	<i>Metso Oyj</i> , Vice President, Indirect Procurement (2019–2022)
	<i>KONE Oyj</i> , Head of Indirect Sourcing ja muita tehtäviä (2011–2019)
	<i>Nokia Mobile Phones</i> , Head of Smart Devices Mechanics Sourcing ja muita tehtäviä (1999–2011)
	Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät
	–
Hilppa Rautpalo	<i>Lassila & Tikanoja Oyj</i> , henkilöstö- ja lakiasiaintoiminnan johtaja (vuodesta 2024 Jakautumisen täytäntöönpanoon asti), henkilöstöjohtaja (2020–2024)

Syntynyt 1974, OTK, varatuomari Johtaja, Lakiasiat, Henkilöstö ja EHSQ	<i>Arctia Oy</i> , henkilöstö- ja lakiasiaintohtaja (2018–2019)
	<i>Unisport-Saltex Oy</i> , henkilöstö- ja lakiasiaintohtaja (2017–2018)
	<i>Ekokem Oyj</i> , henkilöstö- ja lakiasiaintohtaja (2013–2017)
	<i>Peltonen Ruokonen & Itäinen Oy, RegLex Oy</i> , Asianajaja (2009–2013)
	<i>Amer Sports Oyj</i> , Senior Legal Counsel (2007–2009)
	<i>Metsä Group</i> , Legal Counsel (2000–2007)
	Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät
	<i>Laania Oy</i> , hallituksen varajäsen (2024–)
	<i>Finnpilot Pilotage Oy</i> , hallituksen jäsen (2020–)
Jorma Mikkonen Syntynyt 1963, OTK, varatuomari Johtaja, Yhteiskuntasuhteet ja Vastuullisuus	<i>Lassila & Tikanoja Oyj</i> , yhteiskuntasuhde- ja vastuullisuusjohtaja (vuodesta 2012 Jakautumisen täytäntöönpanoon asti), toimialajohtaja, Ympäristöpalvelut (2009–2012) ja toimialajohtaja, Teollisuuspalvelut (2000–2009)
	<i>Säkkiväline Oy</i> , hallintojohtaja (1999–2000) ja lakimies (1992–1999)
	<i>Helsingin Suomalainen Säästöpankki</i> , lakimies (1991–1992)
	Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät
	<i>Keskuskauppakamari</i> , elinkeino- ja ilmastovaliokunnan jäsen (2022–)
	<i>Laania Oy</i> , hallituksen jäsen (2022–)
	<i>Kierrätysteollisuus ry</i> , hallituksen jäsen (2013–)
	<i>LähiTapiola</i> , hallintoneuvoston jäsen (2008–)
	<i>Autoliikenteen Työnantajaliitto ry</i> , hallituksen jäsen (2001–)
Edward Skärström Syntynyt 1974, kauppatieteiden kandidaatti, tietojärjestelmät Tietohallintojohtaja	<i>Lassila & Tikanoja Oyj</i> , tietohallintojohtaja (vuodesta 2023 Jakautumisen täytäntöönpanoon asti)
	<i>Teknos</i> , tietohallintojohtaja (2017–2022) ja tietohallintopäällikkö (2015–2017)
	<i>IFS Suomi</i> , konsulttipäällikkö (2007–2014) ja sovelluskonsultti/projektipäällikkö (1999–2006)
	Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät
	–

Tietoa hallituksen ja johtoryhmän jäsenistä

Tämän Esitteen päivämääränä kukaan Uuden Lassila & Tikanojan hallituksen tai johtoryhmän jäsenistä ei ole viimeisen viiden vuoden aikana:

- saanut tuomioita liittyen petosrikoksiin tai -rikkomuksiin;
- toiminut johtavassa asemassa, kuulunut ylimpään johtoon, ollut hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenenä missään yhtiössä tai ollut kommandiittiyhtiön vastuunalaisena yhtiömiehenä sen konkurssin, pesähoidon tai selvitystilan aikana (lukuun ottamatta vapaaehtoisia selvitystiloja, jotka on toteutettu yhtiön purkamiseksi); tai
- ollut oikeus- tai valvontaviranomaisen (mukaan lukien ammattialajärjestöt) virallisen syytteen ja/tai seuraamuksen kohteena eikä tuomioistuimen ole todennut, ettei kyseinen henkilö saa toimia minkään yhtiön hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenenä tai kieltänyt toimimasta minkään yhtiön johdossa tai hoitamasta minkään yhtiön liiketoimintaa.

Eturistiriidat

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eturistiriidoista on säädetty Osakeyhtiölaissa. Osakeyhtiölain mukaan hallituksen jäsen tai toimitusjohtaja ei saa osallistua hänen ja yhtiön välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn. Osakeyhtiölain 6 luvun 4 a §:n mukaisesti pörssiyhtiön hallituksen jäsen ei saa osallistua yhtiön tai sen tytäryhteisön hallituksessa sellaisen asian käsittelyyn, joka koskee yhtiön ja kolmannen osapuolen välistä sopimusta, mikäli kyseinen jäsen on niihin lähipiirisuhteessa ja oikeustoimi ei ole yhtiön tavanomaista liiketoimintaa tai sitä ei toteuteta tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Tällaista sopimusta koskeva päätös on pätevä, jos sitä kannattaa päätökseen vaadittava enemmistö niistä pörssiyhtiön tai sen suomalaisen tytäryhteisön hallituksen jäsenistä, jotka eivät ole lähipiirisuhteessa päätettävään asiaan. Toimitusjohtajaan sovelletaan edellä mainittuja pörssiyhtiön hallituksen jäsenen esteellisyyttä koskevia säännöksiä myös yhtiön tytäryhtiön päätöksenteossa. Edellä mainittua sopimusta koskevaa sääntöä sovelletaan myös yhtiön muuhun

oikeustoimeen ja oikeudenkäyntiin sekä muuhun puhevallan käyttämiseen. Osakeyhtiölaki ei sisällä säännöksiä johtoryhmän jäseniä koskevista eturistiriidoista.

Jakautuvan Yhtiön tietojen mukaan, lukuun ottamatta heidän suoraan tai epäsuorasti omistamiaan osakkeita, ehdotetuilla hallituksen jäsenillä, toimitusjohtajalla tai johtoryhmän jäsenillä ei ole eturistiriitoja heidän Uudessa Lassila & Tikanojassa hoitamiensa tehtävien ja heidän yksityisten etujensa ja/tai muiden tehtäviensä välillä. Uuden Lassila & Tikanojan ehdotetun hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan tai johtoryhmän muiden jäsenten välillä ei ole perhesuhteita.

Johdon palkkiot

Hallituksen palkkiot

Ehdotetun yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista. Jakautumissuunnitelman mukaisesti hallituksen palkkioista päätetään Jakautuvan Yhtiön Jakautumisesta päättävässä Ylimääräisessä yhtiökokouksessa. Uusi Lassila & Tikanoja vastaa yksin Uuden Lassila & Tikanojan hallituksen palkkioiden maksamisesta ja kaikista muista näihin liittyvistä kuluista ja vastuista myös siltä osin kuin tällainen palkkio, kulu tai vastuu mahdollisesti kokonaan tai osittain liittyy Täytäntöönpanopäivää edeltävään aikaan. Jakautuvan Yhtiön Jakautumisesta päättävä Ylimääräinen yhtiökokous hyväksyy palkkiot, jotka maksetaan Uuden Lassila & Tikanojan hallituksen jäsenille perustuen heidän toimimiseensa Jakautuvan Yhtiön hallituksen perustaman jakautumisvaliokunnan jäsenenä ennen Täytäntöönpanopäivää.

Jakautuvan Yhtiön hallitus on ehdottanut Ylimääräiselle yhtiökokoukselle, että Uuden Lassila & Tikanojan hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkiota seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 70 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 47 000 euroa, hallituksen jäsenille kullekin 35 000 euroa. Kuitenkin mikäli hallituksen jäsen, joka ei ole hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja, toimii Tarkastusvaliokunnan tai Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan puheenjohtajana, hänen vuosipalkkionsa on 47 000 euroa.

Ehdotuksen mukaan noin 40 prosenttia vuosipalkkiosta suoritetaan Uuden Lassila & Tikanojan osakkeina ja loput rahana. Lisäksi Jakautuvan Yhtiön hallitus on ehdottanut, että kokouspalkkiona maksetaan Uuden Lassila & Tikanojan hallituksen puheenjohtajalle 1 000 euroa/kokous, hallituksen varapuheenjohtajalle 700 euroa/kokous ja kullekin jäsenelle 500 euroa/kokous. Ehdotuksen mukaan hallituksen asettamien valiokuntien puheenjohtajalle ja jäsenille maksetaan myös kokouspalkkioita, valiokunnan puheenjohtajalle 700 euroa/kokous ja kullekin jäsenelle 500 euroa/kokous.

Johtoryhmän jäsenten ja toimitusjohtajan palkkiot

Hallitus päättää toimitusjohtajan johtajasopimuksen ehdoista, jotka määritellään kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Hallitus päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta ja sen perusteista. Uuden Lassila & Tikanojan toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkkiot koostuvat kuukausipalkasta, tavanomaisista luontoiseduista ja kulloinkin voimassa olevista kannustimista.

Toimitusjohtajasopimus voidaan irtisanoa noudattaen kuuden (6) kuukauden irtisanomisaikaa. Mikäli Vastaanottava Yhtiö irtisanoa toimitusjohtajasopimuksen muista syistä kuin sopimusrikkomuksesta tai ilman työ sopimuslain 8 luvun 1 §:n (55/2001, muutoksineen) mukaista perustetta, toimitusjohtajalla on oikeus saada irtisanomisan palkan lisäksi kahdentoista (12) kuukauden palkkaa vastaava eroraha irtisanomisan palkan lisäksi.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten eläke-edut määräytyvät soveltuvan lain mukaan.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Jakautuvan Yhtiön pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien tarkoituksena on sitouttaa osallistujia pitkän aikavälin tavoitteisiin ja omistaja-arvon kasvattamiseen sekä tarjota kilpailukykyinen omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä. Jakautuvalla Yhtiöllä on seuraava osakepohjainen kannustinjärjestelmä, jonka mukaisia osakepalkkioita on vielä maksamatta tämän Esitteen päivämääränä:

- Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2023–2027, jossa on käynnissä kolmivuotiset ansaintajakset 2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027 ("**Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä**"). Ansaintajaksojen aikana suoritumista mitataan Jakautuvan Yhtiön asettamien kriteerien perusteella. Käynnissä olevien ansaintajaksojen perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa enintään 649 152 Jakautuvan Yhtiön osakkeen arvoa. Ansaintajaksojen perusteella maksettavat palkkiot maksetaan viimeistään viiden kuukauden kuluessa sen päättymisestä osake- ja rahaosuuden yhdistelmänä.

Jakautumissuunnitelman mukaan Jakautuvan Yhtiön hallitus on päättänyt Jakautumisen vaikutuksista Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ansaintajaksoihin Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ansaintajakson 2023–2025 osalta toteuma lasketaan Jakautuvan Yhtiön

osakkeiden kappalemääränä ja vahvistetaan euroina. Ansaittu euromääräinen palkkio konvertoidaan Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän osallistujan työnantajayhtiön osakkeiksi maksuhetkellä.

Uusi Lassila & Tikanoja aikoo Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen jatkaa Jakautuvan Yhtiön olemassa olevaa Suoriteperusteista osakepalkkiojärjestelmää olennaisilta osin nykyisiä ehtoja vastaavin ehdoin, mutta sillä muutoksella, että palkkiot maksetaan Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeilla Jakautuvan Yhtiön osakkeiden sijaan ja Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeina ilmaistujen palkkioiden määrää muutetaan vastaavasti. Nykyisen Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ansaintajaksojen 2024–2026 ja 2025–2027 perusteella annettavat palkkiot muunnetaan Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeiksi Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeen hinnanmuodostuksen perusteella Listautumisen jälkeen.

Jakautuvan Yhtiön hallitus voi myös päättää uusien osakepohjaisten kannustinjärjestelmien käyttöönotosta (mukaan lukien Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän uusista ansaintajaksoista ja ansaintakriteereistä) Jakautuvan Yhtiön henkilöstölle. Jakautuvan Yhtiön hallitus voi vastaavasti päättää myös niiden Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän osallistujien osalta, jotka siirtyvät Uudelle Lassila & Tikanojalle Jakautumisessa. Päätökset sitovat Jakautuvaa Yhtiötä, Uutta Lassila & Tikanojaa ja Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän osallistujia. Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiin asti tämä koskee myös Jakautumisessa Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvää henkilöstöä, minkä jälkeen Uuden Lassila & Tikanojan hallitus päättää osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvän henkilöstön osalta.

Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen Uuden Lassila & Tikanojan osakepohjaisten kannustinjärjestelmien yksityiskohdista päättää Uuden Lassila & Tikanojan hallitus.

Jakautuvan Yhtiön hallitus päättää vastaavasti Jakautumisen täytäntöönpanopäivän jälkeen Jakautuvan Yhtiön Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän muutosten yksityiskohdista.

Johdon omistukset

Jakautuvan Yhtiön osaksluettelon mukaan Uuden Lassila & Tikanojan hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet omistivat 18.11.2025 yhteensä 184 858 osaketta ja ääntä Jakautuvassa Yhtiössä, mikä vastaa noin 0,48 prosenttia ulkona olevista osakkeista ja äänistä Jakautuvassa Yhtiössä. Jakautumissuunnitelman mukaisesti Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajat saavat Jakautumisvastikkeena yhden (1) Jakautumisvastikeosakkeen jokaista Täytäntöönpanopäivänä omistamaansa Jakautuvan Yhtiön osaketta kohden.

Seuraavassa taulukossa esitetään Uuden Lassila & Tikanojan ehdotettujen hallituksen ja johtoryhmän jäsenten omistamien osakkeiden ja äänten lukumäärä Jakautuvassa Yhtiössä 18.11.2025:

Nimi	Osakkeet ja äänet	
	Osakkeiden ja äänien lukumäärä	%
<i>Hallituksen jäsen</i>		
Tuija Kalpala.....	1 486	0,00
Teemu Kangas-Kärki	10 693	0,03
Sakari Lassila	27 110	0,07
Jukka Leinonen	45 833	0,12
Anna-Maria Tuominen-Reini	1 486	0,00
<i>Johtoryhmän jäsen</i>		
Eero Hautaniemi	58 572	0,15
Joni Sorsanen	10 259	0,03
Antti Tervo.....	13 700	0,04
Juha Saarinen	516	0,00
Hilppa Rautpalo	4 804	0,01
Jorma Mikkonen	8 753	0,02
Edward Skärström.....	1 646	0,00
Yhteensä	184 858	0,48

Tilintarkastajat

Uuden Lassila & Tikanojan Carve-out-tilinpäätökset 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta on tilintarkastanut tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, KHT Samuli Perälän toimiessa päävastuullisena tilintarkastajana. Samuli Perälä on merkitty tilintarkastuslain (1141/2015, muutoksineen) 6 luvun 9 §:ssä tarkoitettuun tilintarkastusrekisteriin.

Uuden Lassila & Tikanojan ehdotetun yhtiöjärjestyksen 6 §:n mukaan Uuden Lassila & Tikanojan tilintarkastajaksi on valittava tilintarkastusyhteisö, jonka nimeämän päävastuullisen tilintarkastajan tulee olla KHT tilintarkastaja. Tilintarkastajan toimikausi on yhtiön tilikausi, ja tilintarkastajan tehtävä päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Jakautuvan Yhtiön hallitus on ehdottanut 4.12.2025 pidettävälle Ylimääräiselle yhtiökokoukselle, että tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy valitaan Uuden Lassila & Tikanojan tilintarkastajaksi kaudelle, joka päättyy Uuden Lassila & Tikanojan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. PricewaterhouseCoopers Oy on ilmoittanut, että KHT Samuli Perälä nimitetään päävastuulliseksi tilintarkastajaksi. Samuli Perälä on merkitty tilintarkastuslain (1141/2015, muutoksineen) 6 luvun 9 §:ssä tarkoitettuun tilintarkastajarekisteriin.

Kestävyysraportoinnin varmentajat

Uuden Lassila & Tikanojan ehdotetun yhtiöjärjestyksen 6 §:n mukaan Uuden Lassila & Tikanojan kestävyysraportoinnin varmentajaksi on valittava kestävyystarkastusyhteisö, jonka nimeämän päävastuullisen kestävyysraportointitarkastajan tulee olla kestävyysraportointitarkastaja (KRT). Kestävyysraportoinnin varmentajan toimikausi on yhtiön tilikausi, ja kestävyysraportoinnin varmentajan tehtävät päättyvät vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Jakautuvan Yhtiön hallitus on ehdottanut 4.12.2025 pidettävälle Ylimääräiselle yhtiökokoukselle, että Uuden Lassila & Tikanojan kestävyysraportoinnin varmentajaksi valitaan osakeyhtiölain 7 luvun 6a §:n mukaisesti kestävyystarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. PricewaterhouseCoopers Oy on ilmoittanut, että KHT, KRT Samuli Perälä tulisi toimimaan päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana.

OMISTUSRAKENNE

Jakautuvalla Yhtiöllä on tämän Esitteen päivämääränä 38 798 874 osaketta. Jakautumissuunnitelman mukaisesti Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajat saavat Jakautumisvastikkeena yhden (1) Jakautumisvastikeosakkeen jokaista omistamaansa Jakautuvan Yhtiön osaketta kohden, eli Jakautumisvastike annetaan Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille heidän omistustensa mukaisessa suhteessa 1:1. Jakautuvan Yhtiön omistamille omille osakkeille ei anneta Jakautumisvastiketta. Jakautuvalla Yhtiöllä oli 20.11.2025 hallussaan 587 150 omaa osaketta.

Seuraavassa taulukossa on esitetty osakkeenomistajat, joiden suora tai välillinen omistusosuus Jakautuvalla Yhtiöllä 18.11.2025 olleiden tietojen perusteella edustaisi vähintään 5 prosenttia Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeista ja äänistä Täytäntöönpanopäivänä olettaen, että Jakautuvan Yhtiön omistussuhteissa ja Jakautuvan Yhtiön ulkona olevien osakkeiden määrässä ei tapahtuisi muutoksia ennen Täytäntöönpanopäivää:

Osakkeenomistaja	Osakkeet ja äänät	
	Osakkeiden ja äänien	
	lukumäärä	%
Evald ja Hilda Nissin säätiö sr	3 496 487	9,15
Protector Forsikring ASA.....	2 014 377	5,27
Nordea Funds Oy	1 951 870	5,11

Siltä osin kuin Jakautuva Yhtiö on tietoinen, Uusi Lassila & Tikanoja ei tule olemaan suoraan tai välillisesti minkään tahon määräysvallassa Arvopaperimarkkinalaissa tarkoitettulla tavalla. Jakautuva Yhtiö ei ole tietoinen sen osakkeenomistajien välisistä järjestelyistä tai sopimuksista, jotka voisivat vaikuttaa äänioikeuksien hallintaan tai niiden käyttöön Uuden Lassila & Tikanojan yhtiökokouksissa tai muista järjestelyistä, jotka toteuttaessaan voisivat johtaa määräysvallan vaihtumiseen Uudessa Lassila & Tikanojassa.

LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Uuden Lassila & Tikanojan lähipiiriin kuuluvat Uuden Lassila & Tikanojan tytäryhtiöt, Jakautuva Yhtiö ja sen tytäryhtiöt, osakkuusyritys Suomen Keräystuote Oy (1.7.2024 asti), yhteisyritys Laania Oy sekä L&T-sairauskassa. Lähipiiriin luetaan myös Uuden Lassila & Tikanojan sekä Jakautuvan Yhtiön konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt (hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet) ja heidän läheiset perheenjäsenensä ja näiden määräysvalta-yhteisöt.

Luettelo Uuteen Lassila & Tikanojaan kuuluvista konserniyhtiöistä sekä osakkuus- ja yhteisyrityksistä on esitetty kohdassa ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema—Carve-out -taloudelliset tiedot ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät—Carve-out -taloudellisten tietojen laatimisperiaatteet*”. Uudella Lassila & Tikanojalla on lähipiiriohje, jossa määritellään lähipiiriliiketoimien tunnistamista, ilmoittamista ja julkistamista koskevat periaatteet.

Alla olevassa taulukossa esitetään carve-out -taloudellisissa tiedoissa Uudelle Lassila & Tikanojalle allokoitu osuus Jakautuvan Yhtiön johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kuluista 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla ja 30.9.2025 ja 30.9.2024 päättyneillä yhdeksän kuukauden jaksoilla kuvastamaan johdon panosta Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan:

Tuhatta euroa	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	865,2	760,7	990,3	1 215,1	1 054,7
Tulos- ja lisäpalkkiot	133,5	124,9	124,9	136,0	211,7
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	-	457,4	494,7	-	-
Osakepalkkiot	73,5	193,9	193,9	-	338,3
Eläkekulut, lakisääteiset	76,3	83,4	104,2	106,5	84,0
Yhteensä	1 148,6	1 620,3	1 908,0	1 457,7	1 688,7

Uudelle Lassila & Tikanojalle on carve-out -taloudellisissa tiedoissa lisäksi allokoitu Jakautuvan Yhtiön hallitukselle maksettuja palkkoja ja palkkioita seuraavasti: 204 tuhatta euroa vuonna 2024, 141 tuhatta euroa vuonna 2023 ja 150 tuhatta euroa vuonna 2022.

Uusi Lassila & Tikanoja ei ole toiminut itsenäisenä julkisena osakeyhtiönä esitetyillä tilikausilla, joten yllä esitetyillä lukuja ei voida pitää suuntaa antavina Uuden Lassila & Tikanojan johtoon kuuluvien avainhenkilöiden tulevasta palkitsemisesta.

Jakautuvan Yhtiön johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkitsemisessa ja periaatteissa, joilla kulut on kohdistettu Uudelle Lassila & Tikanojalle carve-out -taloudellisia tietoja varten, ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia 30.9.2025 jälkeen. Lisätietoja Uuden Lassila & Tikanojan tulevan hallituksen, johtoryhmän ja toimitusjohtajan palkitsemisesta Jakautumisen jälkeen on esitetty kohdassa ”*Hallitus, johto ja tilintarkastajat—Johdon palkkiot*”.

Seuraavassa taulukossa esitetään Uuden Lassila & Tikanojan tekemät carve-out-perusteiset liiketoimet Jakautuvan Yhtiön konsernin kanssa ilmoitetuilla ajanjaksoilla:

Miljoonaa euroa	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Liikevaihto	0,4	0,5	1,0	1,1	1,4
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-0,2	-0,1	-0,2	-0,3	-0,3
Liiketoiminnan muut kulut	-0,4	-0,6	-0,8	-0,7	-0,7
Rahoitustuotot	0,1	0,0	0,1	0,1	0,1
Rahoituskulut	-1,7	-1,4	-1,7	-0,7	-0,3
Konsernitilisaamiset	0,1	0,0	0,1	0,3	20,5
Myynti- ja muut saamiset	0,0	0,1	0,3	0,3	0,1
Konsernitilivelat	35,2	21,8	11,6	1,4	6,9
Ostovelat ja muut velat	0,1	0,2	0,1	0,1	0,2

Liiketoimet Jakautuvan Yhtiön konsernin kanssa ovat tapahtuneet käyvin markkinahinnoin. Uuden Lassila & Tikanojan myynti Jakautuvan Yhtiön konserniin kuuluville yhtiöille koostuu tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluvista eristä, kuten alihankintapalveluista ja aine- ja tarvikemyynistä. Ostot ja liiketoiminnan muut kulut koostuvat pääasiassa alihankintapalvelukuluista sekä muista palveluostoista. Rahoitustuotot ja -kulut koostuvat konsernitilisaamisiin ja -velkoihin liittyvistä koroista. Myynti- ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat koostuvat tavanomaisessa liiketoiminnassa syntyvistä eristä.

Seuraavassa taulukossa esitetään Uuden Lassila & Tikanojan tekemät carve-out-perusteiset liiketoimet yhteisyrityksen Laania Oy:n kanssa ilmoitetuilla ajanjaksoilla tai ilmoitettuina ajankohtina:

Miljoonaa euroa	1.1.–30.9. tai 30.9.		1.1.–31.12. tai 31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Liikevaihto	2,3	2,6	3,1	2,2	0,6
Muut tuotot.....	-	-	-	-	0,3
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-0,6	-0,7	-0,9	-1,3	-0,7
Myynti- ja muut saamiset	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0
Osto- ja muut velat.....	0,0	-	-	-	-

Vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä Laania Oy maksoi osinkoa 1,8 miljoonaa euroa Uudelle Lassila & Tikanojalle. Vuoden 2022 viimeisellä neljänneksellä Laania Oy maksoi Uudelle Lassila & Tikanojalle lainoja yhteensä 16,4 miljoonaa euroa. Lisäksi Jakautuvan Yhtiön konserni on antanut takauksia Laania Oy:n rahoitusjärjestelyihin, jotka on kohdistettu Uudelle Lassila & Tikanojalle Carve-out-tilinpäätöksissä. Nämä takaukset on eritelty tarkemmin tämän Esitteen F-sivuilla sisällettyjen Carve-out-tilinpäätösten liitetiedossa 4.4 Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat.

Jakautuva Yhtiö ja Uusi Lassila & Tikanoja tulevat solmimaan siirtymävaiheen palvelusopimukset tietyistä palveluista, joita osapuolet tarjoavat joko suoraan tai ulkopuolisten palveluntarjoajien välityksellä toisilleen siirtymävaiheen ajan Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen. Lisätietoja siirtymävaiheen palvelusopimuksista on esitetty kohdassa ”Yhteenvedo Jakautumisesta—Liitännäiset järjestelyt”.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Seuraavat tiedot perustuvat Jakautumissuunnitelmaan ja Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnasta saatavilla oleviin tietoihin tämän Esitteen päivämääränä, sillä Uuden Lassila & Tikanojan perustaminen tulee voimaan vasta Täytäntöönpanopäivänä. Jakautumissuunnitelma on Esitteen liitteenä A.

Yleistä tietoa Uudesta Lassila & Tikanojasta

Kaikki Jakautuvan Yhtiön varat, velat ja vastuut, jotka liittyvät Jakautuvan Yhtiön Kiertotalousliiketoimintaan tai pääasiallisesti palvelevat Kiertotalousliiketoimintaa, siirtyvät Jakautumisessa yhtiölle, jonka toiminimeksi on Jakautumissuunnitelmassa ehdotettu otettavaksi Lassila & Tikanoja Oyj suomeksi ja Lassila & Tikanoja Plc englanniksi. Uuden Lassila & Tikanojan kotipaikka tulee olemaan Helsinki. Uudesta Lassila & Tikanojasta tulee Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö, johon sovelletaan Suomen lakia. Uusi Lassila & Tikanoja tullaan rekisteröimään Kaupparekisteriin y-tunnuksella 3555336-9 ja sen LEI-tunnus tulee olemaan 636700EBB0SA4501AT18. Uuden Lassila & Tikanojan osoite tulee olemaan Valimotie 16, 00380 Helsinki, Suomi, ja sen puhelinnumero on +358 10 636 111. Uuden Lassila & Tikanojan perustamisen odotetaan tulevan rekisteröidyksi Kaupparekisteriin Täytäntöönpanopäivänä.

Uuden Lassila & Tikanojan ehdotetun yhtiöjärjestyksen 2 §:n mukaan Uuden Lassila & Tikanojan toimialana on harjoittaa joko suoraan tai tytär- tai osakkuusyhtiöiden välityksellä erilaisia ympäristöhuoltoon ja kiertotalouteen liittyviä palveluita, kuten tavanomaisen ja vaarallisten jätteiden jätehuoltopalveluita, prosessipuhdistuspalveluita, raaka-aine- ja materiaali-liiketoimintaa sekä edellä mainittuihin palveluihin liittyen konsultointipalveluita ja muuta liiketoimintaa. Vastaanottavan Yhtiön toimialana on myös konsernin hallinto- ja rahoituspalvelut. Vastaanottava Yhtiö voi toimintaansa varten omistaa ja hallita osakkeita, osuuksia, arvopapereita ja kiinteistöjä sekä käydä niillä kauppaa ja vuokrata niitä.

Osakkeet ja osakepääoma

Uudella Lassila & Tikanojalla tulee olemaan yksi osakelaji. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeilla tulee olemaan yhtäläiset oikeudet. Osakkeet lasketaan liikkeeseen Suomen lain mukaisesti ja ne ovat euromääräisiä.

Uuden Lassila & Tikanojan osakepääoma tulee olemaan 80 000 euroa. Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajat tulevat saamaan Jakautumisvastikkeena yhden (1) Jakautumisvastikeosakkeen jokaista omistamaansa Jakautuvan Yhtiön osaketta kohden, eli Jakautumisvastike annetaan Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille heidän omistustensa mukaisessa suhteessa 1:1. Jakautuvan Yhtiön omistamille omille osakkeille ei anneta Jakautumisvastiketta. 20.11.2025 Jakautuvalla Yhtiöllä oli hallussaan 587 150 omaa osakettaan. Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeiden kokonaismäärä olisi näin ollen 38 211 724 Osaketta olettaen, ettei muutoksia tapahdu ennen Täytäntöönpanopäivää.

Jokaisella Osakkeella tulee olemaan yksi ääni yhtiökokouksessa. Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeet liitetään Euroclear Finlandin ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään ja ne tulevat olemaan vapaasti luovutettavissa. Osakkeiden ISIN-koodi tulee olemaan FI4000592472. Uusi Lassila & Tikanoja eikä yksikään sen tytäryhtiöistä omista Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeita Täytäntöönpanopäivänä.

Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeiden listaaminen

Jakautuvan Yhtiön tarkoituksena on hakea Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeiden ottamista kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle viimeistään ensimmäistä kaupankäyntipäivää edeltävänä pankkipäivänä. Osakkeet tullaan noteeraamaan euroissa Nasdaq Helsingissä. Osakkeiden kaupankäyntitunnus Nasdaq Helsingissä tulee olemaan LASTIK. Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingissä 2.1.2026 tai mahdollisimman pian sen jälkeen.

Valtuutukset

Valtuutus antaa osakkeita ja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia

Jakautumissuunnitelmassa ehdotetaan, että Uuden Lassila & Tikanojan hallitus valtuutetaan päättämään Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden Osakeyhtiölain 10 luvussa tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla voidaan yhdessä tai useammassa erässä antaa Uuden Lassila & Tikanojan uusia tai mahdollisesti hallussa olevia Uuden Lassila & Tikanojan osakkeita osakeannilla ja/tai optio-oikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia siten, että valtuutuksen nojalla voidaan antaa ja/tai luovuttaa yhteensä enintään 2 000 000 Uuden Lassila & Tikanojan osaketta. Valtuutuksen koko vastaisi noin 5,2 prosenttia Osakkeista Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen olettaen, että Jakautumisvastikkeena annettavien Jakautumisvastikeosakkeiden kokonaismäärä olisi edellä kohdassa ”—Osakkeet ja osakepääoma” kuvatus mukainen.

Valtuutusta voidaan käyttää Uuden Lassila & Tikanojan mahdollisten yrityskauppojen tai muiden Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, Uuden Lassila & Tikanojan kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin Uuden Lassila & Tikanojan hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus sisältää Uuden Lassila & Tikanojan hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus sisältää siten oikeuden antaa Uuden Lassila & Tikanojan osakkeita myös muuten kuin Uuden Lassila & Tikanojan osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa laissa säädetyin ehdoin, oikeuden antaa Uuden Lassila & Tikanojan osakkeita maksua vastaan tai maksutta sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista Uudelle Lassila & Tikanojalle itselleen ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

Valtuutus ehdotetaan olevan voimassa Jakautumisen täytäntöönpanoa ensiksi seuraavan Uuden Lassila & Tikanojan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Valtuutus päättää Uuden Lassila & Tikanojan omien osakkeiden hankkimisesta ja Uuden Lassila & Tikanojan omien osakkeiden pantiksi ottamisesta

Jakautumissuunnitelmassa ehdotetaan, että Uuden Lassila & Tikanojan hallitus valtuutetaan päättämään Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen Uuden Lassila & Tikanojan omien osakkeiden hankkimisesta ja Uuden Lassila & Tikanojan omien osakkeiden pantiksi ottamisesta seuraavasti:

Valtuutus käsittää yhteensä enintään 2 000 000 Uuden Lassila & Tikanojan omaa osaketta. Valtuutuksen koko vastaisi noin 5,2 prosenttia Osakkeista Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen olettaen, että Jakautumisvastikkeena annettavien Jakautumisvastikeosakkeiden kokonaismäärä olisi edellä kohdassa ”—*Osakkeet ja osakepääoma*” kuvatun mukainen. Omia osakkeita voi valtuutuksen nojalla hankkia vain Uuden Lassila & Tikanojan vapaalla omalla pääomalla.

Uuden Lassila & Tikanojan omat osakkeet hankitaan muutoin kuin Uuden Lassila & Tikanojan osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsingin säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Uuden Lassila & Tikanojan osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsingin ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen edellyttämällä tavalla.

Uuden Lassila & Tikanojan osakkeiden hankkimisen ja/tai pantiksi ottamisen tarkoituksena on Uuden Lassila & Tikanojan pääomarakenteen kehittäminen ja/tai osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa Uuden Lassila & Tikanojan yrityshankinnoissa, muissa Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, osana Uuden Lassila & Tikanojan osakeperusteista palkitsemisjärjestelmää tai investointien rahoittaminen. Uudelle Lassila & Tikanojalle hankitut osakkeet voidaan joko pitää Uudella Lassila & Tikanojalla, mitätöidä tai luovuttaa edelleen. Uuden Lassila & Tikanojan hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen ja/tai pantiksi ottamisen ehdoista.

Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa Jakautumisen täytäntöönpanoa ensiksi seuraavan Uuden Lassila & Tikanojan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Osingot

Jakautuvan Yhtiön hallitus on vahvistanut Uuden Lassila & Tikanojan osingonjakopolitiikan osana jakautumisprosessin valmisteluja. Uuden Lassila & Tikanojan osingonjakopolitiikan mukaan Uuden Lassila & Tikanojan tavoitteena on jakaa osinkona vähintään 50 prosenttia nettotuloksesta⁷³.

Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää osinkojen jakamisesta ja muusta varojenjaosta yhtiön hallituksen ehdotuksen perusteella. Osingosta päätetään yleensä kerran tilikaudessa ja se voidaan maksaa vasta sen jälkeen, kun yhtiökokous on vahvistanut yhtiön tilinpäätöksen. Minkään tilikauden osalta ei voi olla varmuutta jaettavien osinkojen määrästä tai siitä, jakaako Uusi Lassila & Tikanoja osinkoja lainkaan. Uuden Lassila & Tikanojan joltakin tilikaudelta maksamat osingot eivät ole suuntaa antavia kyseisen tilikauden jälkeen maksettavista osingoista. Osingonjakoon ja muuhun varojenjakoon soveltuvista rajoituksista on esitetty tietoja jäljempänä kohdassa ”—*Osinko ja muu varojenjak*”.

Osakkeenomistajan oikeudet

Osakkeenomistajien merkintätuoikeus

Osakeyhtiölain mukaan suomalaisen osakeyhtiön osakkeenomistajilla on etuoikeus merkitä yhtiön osakkeita osakeomistuksensa mukaisessa suhteessa, ellei antia koskevassa yhtiökokouksen päätöksessä tai yhtiön hallituksen tekemässä päätöksessä toisin määrätä. Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokouksen päätös, jolla poiketaan

⁷³ Nettotulos viittaa kohdassa ”*Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot—Tilintarkastamattomat pro forma -tunnusluvut*” esitettyyn tilikauden tulokseen.

osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, on hyväksyttävä vähintään kahden kolmasosan enemmistöllä yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja edustetuista osakkeista. Osakeyhtiölain mukaan tällaisen päätöksen edellytyksenä on myös, että yhtiöllä on painava taloudellinen syy poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta. Osakeyhtiölain mukaan suunnattu osakeanti voi lisäksi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy.

Tietyt osakkeenomistajat, jotka asuvat tai joiden rekisteröity osoite on tietyissä maissa muualla kuin Suomessa, eivät välttämättä voi käyttää osakeomistukseensa perustuvaa merkintäetuoikeutta, ellei osakkeita ole rekisteröity kyseisten maiden sovellettavien arvopaperilakien mukaisesti tai muulla vastaavalla tavalla tai ellei käytettävissä ole poikkeusta kyseisten maiden sovellettavissa laeissa asetetuista rekisteröintiin liittyvistä tai muista vastaavista vaatimuksista. Katso myös ”Riskitekijät—Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeisiin liittyvät riskit—Tietyt ulkomaalaiset osakkeenomistajat eivät välttämättä voi käyttää äänioikeuttaan”.

Yhtiökokoukset

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa yhtiökokouksessa, joka tulee pitää fyysisenä kokouksena yhtiön kotipaikassa, ellei yhtiöjärjestyksessä määrätä toisesta paikkakunnasta. Hallitus voi myös päättää, että osakkeenomistaja voi osallistua edellä mainittuun yhtiökokoukseen siten, että osakkeenomistaja käyttää päätösvaltaansa kokouksen aikana täysimääräisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla, ellei yhtiöjärjestyksessä tätä rajoiteta tai kielletä. Osakeyhtiölain mukaan hallitus voi myös päättää, että yhtiökokous järjestetään ilman fyysistä kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa kokouksen aikana täysimääräisesti ja ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla. Edellytyksenä on, että yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous on järjestettävä tai voidaan järjestää näin. Kokous voidaan erittäin painavista syistä pitää muullakin paikkakunnalla.

Uuden Lassila & Tikanojan ehdotetun yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous on pidettävä Uuden Lassila & Tikanojan kotipaikassa vuosittain hallituksen määräämänä päivänä huhtikuun loppuun mennessä. Hallitus voi myös päättää, että yhtiökokous järjestetään ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa kokouksen aikana täysimääräisesti ja ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla.

Osakeyhtiölain ja Uuden Lassila & Tikanojan yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaisessa yhtiökokouksessa on päätettävä muun muassa seuraavista asioista:

- tilinpäätöksen vahvistamisesta ja, mikäli yhtiö on emoyhtiö, myös konsernitalinpäätös,
- taseen osoittaman voiton käyttämisestä,
- hallituksen jäsenten, tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan valinnasta sekä heidän palkkioistaan, ja
- vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Lisäksi hallituksen valtuutus päättää osakeannista tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta, hallituksen valtuutus päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja yhtiöjärjestyksen muutokset edellyttävät yhtiökokouksen päätöstä. Varsinaisten yhtiökokousten lisäksi voidaan tarvittaessa pitää myös ylimääräisiä yhtiökokouksia. Päätettävän asian luonteesta riippuen sovelletaan alla kuvatulla tavalla Osakeyhtiölain määräenemmistöä koskevia säännöksiä.

Yhtiökokous käsittelee Osakeyhtiölain tai yhtiöjärjestyksen edellyttämät tai hallituksen sille esittelemät asiat. Yhtiökokouksen kutsuu yleensä koolle hallitus. Jos osakkeenomistaja tai osakkeenomistajat, joilla on vähintään yksi kymmenesosa (1/10) kaikista osakkeista, tai yhtiön tilintarkastaja vaatii kirjallisesti tietyn asian käsittelyä yhtiökokouksessa, hallituksen on kutsuttava yhtiökokous koolle yhden (1) kuukauden kuluessa vaatimuksen saapumisesta. Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistaja voi esittää hallitukselle kirjallisen vaatimuksen sisällyttää seuraavan yhtiökokouksen asialistalle minkä tahansa yhtiökokouksen toimivaltaan kuuluvan asian edellyttäen, että pyyntö esitetään hyvissä ajoin, jotta se voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Pörssiyhtiössä vaatimuksen katsotaan aina tulleen riittävän ajoissa, jos hallitukselle on ilmoitettu vaatimuksesta viimeistään neljä viikkoa ennen kokouskutsun toimittamista. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotus hallituksen kokoonpanosta sisällytetään yhtiökokouskutsuun. Hallituksen ehdotus yhtiön tilintarkastajan valinnasta julkaistaan yhtiökokouskutsun yhteydessä.

Uuden Lassila & Tikanojan ehdotetun yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava Vastaanottavan Yhtiön internet-sivuilla aikaisintaan kaksi (2) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen Täsmäytyspäivää (määritelty jäljempänä). Lisäksi hallituksen niin päättäessä Vastaanottava Yhtiö voi samassa määräajassa julkaista tiedon yhtiökokouksen ajasta ja paikasta sekä Vastaanottavan Yhtiön internet-sivujen osoitteen sanomalehdessä. Osakkeenomistajan, on voidakseen osallistua yhtiökokoukseen, ilmoitauduttava Vastaanottavalle Yhtiölle viimeistään kutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

Osakeyhtiölain mukaan oikeus osallistua yhtiökokoukseen on vain osakkeenomistajilla, jotka on merkitty Euroclear Finlandin ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon kahdeksan arkipäivää ennen yhtiökokousta ("Täsmäytyspäivä"). Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajalla, jolla osakkeiden perusteella on oikeus tulla kirjatuksi Euroclear Finlandin ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon Täsmäytyspäivänä, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen edellyttää myös, että osakkeenomistaja on kyseisten osakkeiden perusteella ilmoitettu merkittäväksi Euroclear Finlandin ylläpitämään yhtiön tilapäiseen osakasluetteloon. Ilmoitus tilapäisestä merkitsemisestä osakasluetteloon on tehtävä viimeistään yhtiökokouksutsussa mainittuna ajankohtana, jonka on oltava Täsmäytyspäivän jälkeen.

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen itse tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Valtuutetun asiamiehen on esitettävä päivätty valtakirja tai muutoin luotettavalla tavalla osoitettava oikeutensa edustaa osakkeenomistajaa yhtiökokouksessa. Jos osakkeenomistaja osallistuu yhtiökokoukseen usean asiamiehen välityksellä siten, että eri asiamiehet edustavat osakkeenomistajaa eri arvopaperitileillä olevien osakkeiden nojalla, ilmoittautumisen yhteydessä on yksilöitävä osakkeet, joiden perusteella kukin asiamies edustaa osakkeenomistajaa. Lisäksi kukin osakkeenomistaja tai valtuutettu asiamies voi käyttää yhtiökokouksessa avustajaa.

Äänioikeudet

Osakkeenomistaja saa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan joko henkilökohtaisesti tai valtuutetun asiamiehen välityksellä. Uuden Lassila & Tikanojan yhtiökokouksessa tuottavat jokainen Uuden Lassila & Tikanojan osake yhden ääneen. Jos hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja haluaa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää osakkeeseen liittyvää äänioikeutta, haltijan on ilmoitauduttava merkittäväksi Vastaanottavan Yhtiön tilapäiseen osakasluetteloon. Ilmoitus tilapäisestä osakasluetteloon merkitsemisestä on toimitettava viimeistään yhtiökokouksutsussa ilmoitettuna ajankohtana, jonka on oltava yhtiökokouksen Täsmäytyspäivän jälkeen. Osakeyhtiölaki tai Uuden Lassila & Tikanojan ehdotettu yhtiöjärjestys eivät aseta yhtiökokousten päätösvaltaisuudelle edellytyksiä.

Yhtiökokouksessa useimmat päätökset edellyttävät annettujen äänen enemmistön hyväksyntää. Kuitenkin eräät päätökset, kuten yhtiöjärjestyksen muutokset, suunnattu osakeanti ja eräissä tapauksissa päätökset yhtiön sulautumisesta tai jakautumisesta, edellyttävät kahden kolmasosan enemmistöä annetuista äänistä sekä yhtiökokouksessa edustetuista osakkeista. Yhtiöjärjestyksen muuttamiseen riittää kuitenkin enemmistöpäätös, mikäli muutoksen perusteella osakkeenomistajille on tarjottava mahdollisuutta käyttää täysimääräistä päätösvaltaa tietoliikenneyhteyden ja teknisten apuvälineiden avulla kokouksen aikana. Lisäksi kaikkien osakkeenomistajien suostumus vaaditaan tiettyjen päätösten tekemiseen, kuten osakkeenomistajien osakeomistuksista poikkeavaan osakkeiden pakolliseen lunastamiseen.

Osinko ja muu varojenjak

Osakeyhtiölain mukaan osinkoa suomalaisen yhtiön osakkeille voidaan maksaa vasta, kun yhtiökokous on päättänyt osingonjaosta. Pääsääntöisesti yhtiökokous ei voi päättää jakaa varoja enemmän kuin mitä hallitus on ehdottanut tai hyväksynyt. Osakeyhtiölain mukaan osingonjaon on perustuttava viimeksi vahvistettuun ja tilintarkastettuun tilinpäätökseen. Yhtiö voi myös maksaa väliosinkoa kuluvan tilikauden tuloksen perusteella, jos ylimääräinen yhtiökokous vahvistaa uuden tilintarkastetun tilinpäätöksen. Osinkojen maksaminen edellyttää yhtiökokouksessa annettujen äänen enemmistön hyväksyntää. Yhtiökokous voi myös valtuuttaa hallituksen päättämään osingonjaosta.

Osakeyhtiölain mukaan oma pääoma jaetaan sidottuun ja vapaaseen omaan pääomaan. Jaolla on merkitystä määritettäessä jakokelpoisten varojen määrää. Osakepääoma sekä Kirjanpitolain mukainen uudelleenarvostusrahasto, käyvän arvon rahasto ja arvonorotusrahasto ovat sidottua omaa pääomaa. Myös ennen nykyisen Osakeyhtiölain voimaantuloa syntyneet ylikurssirahasto ja vararahasto ovat sidottua omaa pääomaa sen mukaan kuin Osakeyhtiölain voimaantulon jälkeen annettussa laissa (625/2006, muutoksineen) määrätään. Muut rahastot sekä kuluvan ja edellisten tilikausien voitto ovat vapaata omaa pääomaa. Osinko tai muu varojenjak voi olla enintään jakokelpoisten varojen suuruinen. Varoja ei kuitenkaan saa jakaa, jos jaosta päätettäessä tiedetään tai pitäisi tietää yhtiön olevan maksukyvytön tai jaon aiheuttavan maksukyvyttömyyden. Jakokelpoiset varat sisältävät tilikauden voiton, edellisiltä tilikausilta kertyneet voittovarot ja yhtiön muut vapaan oman pääoman erät, joista on vähennetty taseen osoittama tappio sekä määrä, joka yhtiöjärjestyksen mukaan on jätettävä jakamatta. Jakokelpoisia varoja on soveltuvin osin korjattava taseeseen aktivoitujen perustamis-, tutkimus- ja tiettyjen kehityskulujen määrällä sen mukaisesti, mitä Osakeyhtiölain voimaantulon jälkeen annettussa laissa määrätään.

Osingon tai muun varojenjaon määrä ei saa ylittää hallituksen ehdottamaa tai hyväksymää määrää, elleivät osakkeenomistajat, jotka omistavat vähintään 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista, sitä Ylimääräisessä yhtiökokouksessa vaadi. Mikäli edellä mainittu vaatimus esitetään, edellä määriteltyjen jakokelpoisten varojen rajoissa osinkona on jaettava vähintään puolet yhtiön tilikauden voitosta, josta vähennetään yhtiöjärjestyksen mukaan jakamatta jätettävä määrä. Osakkeenomistajat voivat vaatia osinkoina enintään 8 prosenttia yhtiön omasta pääomasta. Jaettavasta määrästä vähennetään tilikaudelta ennen varsinaista yhtiökokousta mahdollisesti jaetut osingot.

Osingot ja muut jako-osuudet maksetaan niille osakkeenomistajille tai heidän nimeämilleen henkilöille, jotka on merkitty osakasluetteloon osingonmaksun Täsmäytyspäivänä. Yhtiön, jonka osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään, osakasluetteloa ylläpitää Euroclear Finland asianomaisen tilinhoitajan välityksellä. Suomen arvo-osuusjärjestelmässä osingot maksetaan tilisiirroilla rekisterissä oleville osakkeenomistajien tileille. Oikeus osinkoihin vanhentuu tavallisesti kolmen vuoden kuluessa osingon maksupäivästä. Uuden Lassila & Tikanojan osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon sekä Uuden Lassila & Tikanojan muihin jaettaviin varoihin (mukaan lukien varojenjakoon Uuden Lassila & Tikanojan purkautumistilanteessa).

Omat osakkeet

Osakeyhtiölain mukaan yhtiö voi hankkia tai lunastaa omia osakkeitaan. Yhtiökokouksen tulee tehdä päätökset yhtiön omien osakkeiden hankinnasta tai lunastamisesta, ja päätös edellyttää vähintään kahden kolmasosan enemmistöä annetuista äänistä sekä kokouksessa edustetuista osakkeista. Yhtiökokous voi myös määrääjäksi, enintään 18 kuukaudeksi, valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankinnasta vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa vain, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Omia osakkeita voidaan lähtökohtaisesti lunastaa muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa vain kaikkien osakkeenomistajien suostumuksella. Julkisessa osakeyhtiössä päätöstä omien osakkeiden hankkimisesta, lunastamisesta tai pantiksi ottamisesta ei saa tehdä siten, että yhtiöllä ja sen tytäryhteisöillä hallussaan tai panttina olevien omien osakkeiden yhteenlaskettu määrä olisi yli 10 prosenttia kaikista osakkeista. Yhtiölle tai sen tytäryhteisölle kuuluvalla osakkeella ei voi osallistua yhtiökokoukseen tai osingonjakoon.

Pakollinen julkinen ostotarjous ja lunastusvelvollisuus

Arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajan, jonka osuus kasvaa yli kolmeen kymmenesosaan (3/10) tai yli puoleen (1/2) yhtiön osakkeiden äänimäärästä sen jälkeen, kun yhtiön osake on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi, on tehtävä julkinen ostotarjous kaikista yhtiön jäljellä olevista osakkeista ja osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista käypään hintaan. Lisätietoja on esitetty tämän Esitteen kohdassa ”*Suomen arvopaperimarkkinat—Arvopaperimarkkinoiden sääntely*”.

Osakeyhtiölain mukaan se, jolla on yli yhdeksän kymmenesosaa (9/10) yhtiön kaikista osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä, on oikeutettu lunastamaan yhtiön muiden osakkeenomistajien osakkeet käypään hintaan. Osakeyhtiölaissa on yksityiskohtaiset säännökset osakkeiden ja niiden tuottamien äänien laskemisesta. Lisäksi vähemmistöosakkeenomistaja, jonka osakkeet voidaan edellä mainitulla tavalla lunastaa, on oikeutettu vaatimaan edellä mainitulta enemmistöosakkeenomistajalta osakkeidensa lunastamista. Yhtiön on viipymättä ilmoitettava lunastusoikeuden ja -velvollisuuden syntyminen rekisteröitäväksi kaupparekisteriin. Keskuskaupakamarin lunastuslautakunta valitsee tarpeellisen määrän välimiehiä ratkaisemaan lunastusoikeutta ja lunastushinnan määrää koskevat erimielisyydet. Osakkeen lunastushinta on määritettävä välimiesmenettelyn vireilletulosta edeltävän ajankohdan käyvän hinnan mukaan.

Siirto arvo-osuusjärjestelmän kautta

Myytäessä arvo-osuusjärjestelmään liitettyjä osakkeita, kyseiset osakkeet siirretään tilisiirtona myyjän arvo-osuustililtä ostajan arvo-osuustilille. Myyntiä varten Euroclear Finlandin automaattiseen selvitysjärjestelmään (Infinity T2S-järjestelmä) merkitään jakotieto, ja tarvittaessa arvo-osuustilille kirjataan arvo-osuuksia koskeva varaus. Kauppa merkitään ennakkokaupaksi siihen asti, kunnes se on selvitetty ja osakkeet maksettu, minkä jälkeen ostaja merkitään automaattisesti kyseisen yhtiön osakasluetteloon. Kaupat selvitetään yleensä Infinity T2S -järjestelmässä toisena pankkipäivänä kaupantekopäivästä, elleivät osapuolet ole toisin sopineet. Mikäli osakkeet ovat hallintarekisteröityjä ja myyjän ja ostajan osakkeet säilytetään samalla omaisuudenhoitotilillä, ei osakkeiden myynti aiheuta merkintöjä arvo-osuusjärjestelmään, ellei osakkeiden hallintarekisteröinnin tilinhoitaja vaihdu tai osakkeita siirretä omaisuudenhoitotililtä myynnin seurauksena.

Valuuttakontrolli

Ulkomaalaiset voivat hankkia suomalaisen osakeyhtiön osakkeita ilman erityistä valuuttakontrollilupaa. Ulkomaalaiset voivat myös vastaanottaa osinkoa ilman erityistä valuuttakontrollilupaa, mutta suomalainen osakeyhtiö joutuu lähtökohtaisesti pidättämään lähdeveron Suomesta siirrettävistä varoista, ellei kaksinkertaisen verotuksen poistamiseksi tehty sopimus, jonka määräykset kieltävät lähdeveron pidätyksen, sovellu. Ulkomaalaiset, jotka ovat hankkineet suomalaisen osakeyhtiön osakkeita, voivat saada osakkeita rahastoannin yhteydessä tai osallistua uusmerkintään ilman erityistä valuuttakontrollilupaa. Ulkomaalaiset voivat myydä suomalaisen osakeyhtiön osakkeita Suomessa, ja tällaisesta myynnistä saadut varat voidaan siirtää pois Suomesta missä tahansa vaihdettavassa valuutassa. Suomessa ei ole voimassa valuuttakontrollisäännöksiä, jotka rajoittaisivat suomalaisen osakeyhtiön osakkeiden myymistä toiselle ulkomaalaiselle.

SUOMEN ARVOPAPERIMARKKINAT

Alla oleva on yleiskatsaus Suomen arvopaperimarkkinoista, sisältäen lyhyen yhteenvedon tietyistä tämän Esitteen päivämääränä Suomessa voimassa olevista laeista ja määräyksistä, jotka vaikuttavat Uuteen Lassila & Tikanojaan sen ollessa listattuna Nasdaq Helsingissä. Yhteenvedon ei ole tarkoitus olla kokonaisvaltainen kuvaus kaikista Uuteen Lassila & Tikanojaan vaikuttavista laeista ja määräyksistä, eikä yhteenvetoa tule pitää tyhjéntävänä. Lisäksi yhteenvedossa mainittuja lakeja, sääntöjä, määräyksiä ja menettelytapoja voidaan tarkistaa tai tulkita uudelleen.

Kaupankäynti arvopapereilla ja selvitys Nasdaq Helsingissä

Kaupankäynti arvopapereilla ja kauppojen selvitys Nasdaq Helsingissä tapahtuu euroissa. Pienin mahdollinen hinnanmuutos (tikkiväli, tick size) noteerauksissa riippuu osakkeen tikkivälitaulukosta ja on alimmillaan 0,0001 euroa. Hintatiedot tuotetaan ja julkaistaan ainoastaan euroissa.

Nasdaq Helsinki käyttää automaattista INET Nordic -kaupankäyntijärjestelmää. INET Nordic on toimeksiantopohjainen järjestelmä, jossa toimeksiannot täsmäytetään kaupoiksi, kun hinta- ja volyymitiedot sekä muut ehdot täsmäyvät. INET Nordic lähettää kaupankäyntitietoa jatkuvasti. Tiedot näytetään reaaliajassa muun muassa tilauskirjojen, toteutettujen kauppojen, indeksitietojen ja erilaisten raporttien muodossa. Nasdaq Helsingissä kaupankäynti koostuu kolmesta päävaiheesta: kaupankäyntiä edeltävästä vaiheesta, varsinaisesta kaupankäynnistä ja kaupankäynnin jälkeisestä vaiheesta. Osakkeiden kaupankäyntiä edeltävä vaihe alkaa kello 9.00 (kaikki tässä jaksossa esitetyt ajat on esitetty Suomen ajassa) ja päättyy kello 9.45, jonka aikana toimeksiantoja voidaan tallentaa, muuttaa tai poistaa. Päivän avaus alkaa kello 9.45 ja päättyy kello 10.00. Jatkuva kaupankäynti alkaa välittömästi päivän avauksen päätyttyä kello 10.00, ja markkinakysyntään perustuva kaupankäynti jatkuu kello 18.25 saakka, jolloin päivän päätös alkaa. Päivän avaukseen siirretään automaattisesti kaupankäyntiä edeltävän vaiheen aikana tallennetut tarjoukset sekä järjestelmässä jo olevat useamman päivän voimassa olevat tarjoukset. Päivän päätöshuutokauppa alkaa kello 18.25 ja päättyy noin kello 18.30. Kaupankäynnin jälkeinen vaihe, jonka aikana osakkeiden sopimuskauppoja voidaan tallentaa kaupankäyntipäivän aikana vahvistetuilla hinnoilla jälkipörssikauppoina päivän kaupankäyntiin perustuvien hintarajojen puitteissa ja toimeksiantojen peruuttaminen sekä niiden rajoitetut muutokset ovat sallittuja, ajoittuu kello 18.30 ja kello 19.00 väliseen aikaan.

Kaupat selvitetään yleensä Euroclear Finlandin automaattisessa selvitysjärjestelmässä (Infinity T2S-järjestelmä) toisena pankkipäivänä kaupantekopäivästä (T + 2), elleivät osapuolet ole toisin sopineet. Nasdaq Helsinki on osa Nasdaq, Inc -konsernia ("Nasdaq"). Nasdaq tarjoaa kaupankäyntiä moninkertaisten varallisuusluokkien lävitse ja sen teknologia tukee yli 90 pörssin toimintaa 50 maassa. Lisäksi Nasdaq omistaa ja ylläpitää Tukholman, Kööpenhaminan, Reykjavikin, Tallinnan, Riian ja Vilnan pörssijä. Kussakin maassa on oma pörssilista ja maakohtaiset listautumisvaatimukset. Nasdaqin Pohjoismaiden lista ("Pohjoismainen lista") otettiin käyttöön 2006, ja se sisältää Helsingin, Kööpenhaminan, Tukholman ja Reykjavikin pörssissä listatut osakkeet. Pohjoismaiden listan myötä yhtiöiden listausvaatimuksia sekä listayhtiöiden esittelytapaa on yhtenäistetty. Pohjoismaisella listalla yhtiöt esitellään ensin markkina-arvon ja sitten toimialan mukaan liikkeeseenlaskijan kotipaikasta riippumatta. Markkina-arvoryhmät on jaettu kolmeen kategoriaan: suuret yhtiöt (Large Cap), keskisuuret yhtiöt (Mid Cap) ja pienet yhtiöt (Small Cap). Liikkeeseenlaskijat jaotellaan eri markkina-arsegmenteissä teollisuustoimialaluokituksen (Industry Classification Benchmark, ICB) mukaan. Samaan teollisuustoimialaan kuuluvat liikkeeseenlaskijat sijoitetaan samaan teollisuustoimialasegmenttiin aakkosjärjestyksessä.

Arvopaperimarkkinoiden sääntely

Suomen arvopaperimarkkinoita valvova viranomainen on Finanssivalvonta. Keskeisiä arvopaperimarkkinoita säänteleviä säädöksiä ovat Arvopaperimarkkinalaki, joka sisältää määräyksiä muun muassa yhtiöiden ja osakkeenomistajien tiedonantovelvollisuudesta, kuten liputusvelvollisuudesta, esitteistä sekä julkisista ostotarjouksista, ja Esiteasetus, joka sisältää määräyksiä muun muassa esitteen laatimisvelvollisuudesta ja sisällöstä. Lisäksi Markkinoiden väärinkäyttöasetus ((EU) N:o 569/2014, "MAR") sääntelee sisäpiirikauppoja, sisäpiiritiedon laitonta ilmaisemista, markkinoiden manipulointia ja sisäpiiritiedon julkistamista. MAR vahvistaa yhtenäisen markkinoiden väärinkäyttöä koskevan sääntelykehyksen EU-alueella. Finanssivalvonta, Suomen valtiovarainministeriö ja Nasdaq Helsinki ovat antaneet tarkempia sääntöjä, määräyksiä ja ohjeita Arvopaperimarkkinalain nojalla. Finanssivalvonta valvoo, että finanssimarkkinoilla toimivat noudattavat niihin sovellettavia finanssimarkkinoita koskevia säännöksiä, niiden nojalla annettuja määräyksiä, toimilupansa ehtoja ja toimintaansa koskevia sääntöjä ja voi antaa tarkempia määräyksiä ja ohjeita Arvopaperimarkkinalain ja muiden lakien nojalla.

Arvopaperimarkkinalaki ja Esiteasetus, yhdessä komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 kanssa, määrittävät tiedonantovelvollisuuden vähimmäisvaatimukset yhtiöille, jotka hakevat listautumista Nasdaq Helsinkiin tai jotka tarjoavat arvopapereita yleisölle Suomessa. Annettujen tietojen on oltava riittäviä, jotta mahdollinen sijoittaja voi tehdä perustellun arvion tarjotuista arvopapereista, niiden liikkeeseenlaskijasta sekä seikoista, jotka voivat olennaisesti vaikuttaa arvopapereiden arvoon. Julkisen kaupankäynnin kohteena olevan arvopaperin liikkeeseenlaskijalla on velvollisuus säännöllisesti julkistaa taloudellista tietoa liikkeeseenlaskijasta sekä MAR:n mukaan velvollisuus julkistaa mahdollisimman pian sisäpiiritieto, joka koskee suoraan kyseistä liikkeeseenlaskijaa. Liikkeeseenlaskija voi lykätä

sisäpiiritiedon julkistamista, jos kaikki MAR:n asettamat edellytykset täyttyvät. Julkistettavien tietojen on annettava sijoittajalle riittävät tiedot perustellun arvion tekemiseksi arvopaperista ja sen liikkeeseenlaskijasta.

Rikoslaki (39/1889, muutoksineen) sisältää säännöksiä sisäpiiritiedon väärinkäytöstä, sisäpiiritiedon laittomasta ilmaisemisesta, markkinoiden manipuloinnista ja tiedonantovelvollisuuksien rikkomisesta. Näiden säännösten rikkominen on kriminalisoitu. MAR:ssa, Arvopaperimarkkinalaissa ja Finanssivalvonnasta annetussa laissa (878/2008, muutoksineen) on annettu Finanssivalvonnalle oikeus määrätä hallinnollisia sanktioita siltä osin kuin kyseessä oleva teko ei kuulu rikoslain soveltamisalaan. Finanssivalvonta voi esimerkiksi antaa julkisen varoituksen taikka määrätä rikemaksun tai seuraamusmaksun julkistamisvaatimuksia, julkista ostotarjousta, sisäpiirirekisteriä tai markkinoiden väärinkäyttöä koskevien säännösten rikkomisesta. Nasdaq Helsingin kurinpitolautakunta voi antaa yhtiölle varoituksen tai muistutuksen taikka määrätä kurinpitomaksun tai määrätä yhtiön pörssilistalta poistettavaksi.

Osakkeenomistajan on annettava ilman aiheetonta viivytystä ilmoitus suomalaiselle listatulle pörssiyhtiölle ja Finanssivalvonnalle, kun hänen äänimääränsä tai omistusosuutensa kyseisen yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä saavuttaa, ylittää tai vähenee alle 5 prosentin, 10 prosentin, 15 prosentin, 20 prosentin, 25 prosentin, 30 prosentin, 50 prosentin, 66,67 prosentin (2/3) tai 90 prosentin Arvopaperimarkkinalain mukaisesti laskettuna tai milloin osakkeenomistajalla on oikeus saada rahoitusvälineen perusteella osakkeita määrä, joka saavuttaa tai ylittää taikka vähenee alle kyseisten rajojen. Suomalaisen listayhtiön saatua tiedon siitä, että osakkeenomistajan omistus- tai ääniosuus on saavuttanut, ylittänyt tai laskenut alle jonkun edellä mainitun rajan, yhtiön tulee ilman aiheetonta viivytystä julkistaa tieto sekä ilmoittaa siitä Nasdaq Helsingille ja toimittaa tieto keskeisille tiedotusvälineille. Jos osakkeenomistaja on rikkonut velvollisuuksiaan ääni- tai omistusosuuden ilmoittamisesta, Finanssivalvonta voi painavasta syystä kieltää osakkeenomistajaa käyttämästä äänioikeutta ja olemasta edustettuna yhtiökokouksessa niillä osakkeilla, joita rikkomus koskee.

Arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajan, jonka ääniosuus kasvaa Arvopaperimarkkinalain määrittämällä tavalla yli kolmeen kymmenesosaan (3/10) tai yli puoleen (1/2) yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä sen jälkeen, kun yhtiön osake on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi, on tehtävä käypään hintaan julkinen ostotarjous kaikista jäljellä olevista yhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista ja sen osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista. Jos edellä tarkoitettujen rajojen ylitykseen johtaneet arvopaperit on hankittu julkisella ostotarjouksella, joka on tehty kaikista kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista ja kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista sen osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista, ei velvollisuutta tehdä ostotarjous kuitenkaan synny. Jos yhtiössä on kaksi (2) tai useampia osakkeenomistajia, joiden ääniosuudet ylittävät edellä kuvatun rajan, velvollisuus tehdä ostotarjous syntyy vain osakkeenomistajalle, jolla on korkein ääniosuus. Jos osakkeenomistajan edellä kuvatun ääniosuuden ylittyminen johtuu yksinomaan kohdeyhtiön tai toisen osakkeenomistajan toimenpiteistä, ei osakkeenomistajalle synny tarjousvelvollisuutta ennen kuin tämä hankkii tai merkitsee lisää kohdeyhtiön osakkeita tai muutoin kasvattaa ääniosuuttaan kohdeyhtiössä. Jos edellä kuvatun ääniosuuden ylittyminen johtuu siitä, että osakkeenomistajat toimivat yksissä tuumin tehdessään vapaaehtoisen ostotarjouksen, ei velvollisuutta tehdä ostotarjousta synny, jos yksissä tuumin toimiminen rajoittuu yksinomaan julkisen ostotarjouksen tekemiseen. Velvollisuutta tehdä ostotarjous ei ole, jos osakkeenomistaja tai muu osakkeenomistajan kanssa yksissä tuumin toimiva henkilö luopuu edellä kuvatun rajan ylittävistä ääniosuudestaan yhden (1) kuukauden kuluessa rajan ylittymisestä edellyttäen, että osakkeenomistaja julkistaa tiedon luopumisaikeestaan eikä käytä äänivaltaansa tänä aikana.

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajalla, joka omistaa yli yhdeksän kymmenesosaa (9/10) kaikista yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, on oikeus lunastaa yhtiön muiden osakkeenomistajien osakkeet käyvästä hinnasta. Lisäksi vähemmistöosakkeenomistaja, jonka osakkeet enemmistöosakas voi edellä mainitulla tavalla lunastaa Osakeyhtiölain nojalla, on oikeutettu vaatimaan lunastamiseen oikeutetulta osakkeenomistajalta osakkeidensa lunastamista. Enemmistöosakkaan osake- ja äänimäärien laskemisesta on annettu yksityiskohtaisia säännöksiä Osakeyhtiölaissa.

Arvopaperimarkkinalain mukaan suomalaisen pörssiyhtiön on suoraan tai epäsuorasti kuuluttava riippumattomaan, elinkeinoelämää laajasti edustavaan Suomessa perustettuun toimeiliimeen, joka on antanut hyvän arvopaperimarkkinatavan noudattamisen edistämiseksi suosituksen kohdeyhtiön johdon toiminnasta julkisessa ostotarjouksessa ("**Ostotarjouskoodi**"). Arvopaperimarkkinalain mukaan pörssiyhtiön on annettava perustelut sille, miksi se ei ole sitoutunut noudattamaan Ostotarjouskoodia.

Lyhyet nettopositiot Nasdaq Helsingissä kaupankäynnin kohteena olevissa osakkeissa on ilmoitettava Finanssivalvonnalle lyhyeksi myynnistä ja tietyistä luottoriskinvaihtosopimuksiin liittyvistä kysymyksistä 14.3.2012 annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) N:o 236/2012 sekä Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) N:o 236/2012 muuttamisesta osakkeita koskevien merkittävien nettomäärien lyhyiden positioiden ilmoittamisen kynnyksarvon mukauttamisen osalta 27.9.2021 annetun komission delegoidun asetuksen (EU) 2022/27 mukaisesti. Lyhyiden nettopositioiden ilmoitusvelvollisuus koskee kaikkia sijoittajia ja markkinatoimijoita. Kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla otetun yhtiön osakkeita koskeva lyhyt nettopositio on ilmoitettava, kun positio saavuttaa, ylittää tai alittaa 0,1 prosenttia kohdeyhtiön liikkeeseen lasketusta osakepääomasta. Uusi ilmoitus on tehtävä kynnyksarvon ylittymisen jälkeen 0,1 prosenttiyksikön välein. Finanssivalvonta julkaisee ilmoitetut lyhyet

nettopositiot verkkosivustollaan, jos lyhyt nettopositio saavuttaa, ylittää tai alittaa 0,5 prosenttia kohdeyhtiön liikkeeseen lasketusta osakepääomasta.

Arvo-osuusjärjestelmä

Yleistä

Euroopan unioniin sijoittautuneiden liikkeeseenlaskijoiden, jotka laskevat liikkeeseen tai ovat laskeneet liikkeeseen siirtokelpoisia arvopapereita, jotka otetaan kaupankäynnin kohteeksi tai joilla käydään kauppaa kauppapaikoilla, on huolehdittava siitä, että tällaiset arvopaperit muutetaan arvo-osuusmuotoon. Liikkeeseenlaskijalla on oikeus valita arvopaperikeskus, jossa arvopaperit lasketaan liikkeeseen. Arvopaperikeskus ylläpitää arvo-osuusjärjestelmää. Suomessa arvopaperikeskuksena toimii Euroclear Finland, joka tarjoaa arvopapereiden selvitys- ja rekisteröintipalveluja kansallisella tasolla. Euroclear Finland pitää keskitettyä arvo-osuusrekisteriä sekä oman pääoman että vieraan pääoman ehtoista arvopapereista. Euroclear Finlandin käyntiosoite on Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki.

Euroclear Finland ylläpitää liikkeeseenlaskijoiden puolesta liikkeeseenlaskijakohtaisia osakasluetteloita arvo-osuusjärjestelmään kuuluvista yhtiöistä. Tilinhoitajina toimivat muun muassa luottolaitokset, sijoituspalveluyritykset sekä muut yhteisöt, joille arvopaperikeskus on antanut valtuudet toimia selvitysosapuolena, hallinnoivat arvo-osuustilejä ja niillä on oikeus tehdä kirjauksia arvo-osuustileille.

Kirjaamismenettely

Kaikkien arvo-osuusjärjestelmään liittyneiden yhtiöiden osakkeenomistajien tai näiden omaisuudenhoitajien on avattava jonkin tilinhoitajan hallinnoima arvo-osuustili taikka hallintarekisteröitävä osakkeet tilikirjausten toteuttamiseksi. Suomalaiset osakkeenomistajat eivät saa hallintarekisteröidä omistamiaan osakkeita Suomessa. Muun kuin suomalaisen osakkeenomistajan arvo-osuudet voidaan kirjata omaisuudenhoitotilille, jolloin arvo-osuudet rekisteröidään hallintarekisteröinnin hoitajan nimiin yhtiön osakasluetteloon. Omaisuudenhoitotilin tulee sisältää tiedot hallintarekisteröinnin hoitajasta osakkeen oikean omistajan sijaan sekä maininta siitä, että tili on omaisuudenhoitotili. Yhden tai useamman omistajan arvo-osuudet voidaan hallintarekisteröidä omaisuudenhoitotilille. Lisäksi ulkomaalaisen muun kuin suomalaisen yksityishenkilön, yhteisön tai omaisuudenhoitajan omistamat osakkeet voidaan merkitä tämän nimiin avatulle arvo-osuustilille, mutta omistus voidaan hallintarekisteröidä yhtiön osakasluettelossa. Osakkeenomistajille, jotka eivät ole vaihtaneet osakkeitaan arvo-osuuksiksi, avataan arvopaperikeskuksen arvo-osuusrekisteriin yhteistili, jonka tilinhaltijaksi merkitään liikkeeseenlaskija. Kaikki arvo-osuusjärjestelmään rekisteröityjen arvopapereiden siirrot toteutetaan tilisiirtoina tietojärjestelmässä. Tilinhoitaja vahvistaa kirjauksen toimittamalla kyseisen arvo-osuustilin haltijalle ilmoituksen arvo-osuustileille tehdystä kirjauksesta. Arvo-osuustilin haltijat saavat myös vuosi-ilmoituksen omistuksistaan jokaisen kalenterivuoden päättyessä.

Jokaiselle arvo-osuustilille on merkittävä määriteltyjä tietoja tilinhaltijasta ja muista tilille kirjattuihin arvo-osuuksiin kohdistuvien oikeuksien haltijoista sekä tilinhoitajasta, jonka hoidossa arvo-osuustili on. Lisäksi arvo-osuustilin tulee sisältää tiedot tilille kirjattujen arvo-osuuksien lajista ja määrästä sekä tiliin ja sille kirjattuihin arvo-osuuksiin kohdistuvista oikeuksista ja rajoituksista. Mahdollisesta hallintarekisteröinnistä tehdään kirjattaessa merkintä. Euroclear Finland ja kaikki tilinhoitajat ovat velvollisia pitämään saamansa tiedot ehdottoman luottamuksellisina, vaikka eräät rekisteriin liittyvät tiedot (esimerkiksi kunkin tilinomistajan nimi ja osoite) ovat julkisia, hallintarekisteröintitilanteita lukuun ottamatta. Finanssivalvonnalla on oikeus pyynnöstä saada määrättyjä tietoja hallintarekisteröinneistä. Yhtiön on kuitenkin pidettävä osakasluettelo jokaisen saatavilla yhtiön pääkonttorissa tai, mikäli yhtiö kuuluu arvo-osuusjärjestelmään, arvopaperikeskuksen toimipaikassa Suomessa, hallintarekisteröintitilanteita lukuun ottamatta.

Kukin tilinhoitaja on ankarassa vastuussa hallinnoimissaan rekistereissä esiintyvistä virheistä ja laiminlyönneistä sekä salassapitovelvollisuuden rikkomisesta. Mikäli tilinomistajalle on aiheutunut vahinkoa väärän kirjauksen tai kirjattuihin arvopapereihin liittyvien oikeuksien muutoksen tai niiden poiston vuoksi, ja mikäli asianomainen tilinhoitaja ei pysty korvaamaan tällaista vahinkoa sellaisesta maksukyvyttömyydestä johtuen, joka ei ole väliaikaista, on tilinomistaja oikeutettu saamaan korvauksen Euroclear Finlandin lakisääteisestä kirjausrahastosta. Kirjausrahaston pääoman on oltava vähintään 0,0048 prosenttia arvo-osuusjärjestelmässä viiden viimeksi kuluneen kalenterivuoden aikana säilytettävänä olleiden arvo-osuuksien yhteenlasketun markkina-arvon keskiarvosta, kuitenkin vähintään 20 miljoonaa euroa. Vahingonkärsijälle maksetaan kirjausrahaston varoista korvauksena vahingonkärsijän samalta tilinhoitajalta olevan korvaussaatavan määrä, kuitenkin enintään 25 000 euroa tilinhoitajaa kohden. Kirjausrahaston korvausvelvollisuus on rajoitettu samaan vahingotapaukseen liittyvissä vahingoissa 10 miljoonaan euroon.

Arvopapereiden säilyttäminen ja hallintarekisteröinti

Muu kuin suomalainen osakkeenomistaja voi valtuuttaa tilinhoitajan (tai määrätyn muun arvopaperikeskuksen hyväksymän suomalaisen tai ulkomaisen yhteisön) toimimaan osakkeenomistajan puolesta hallintarekisteröintitilinin hoitajana. Hallintarekisteröinnin hoitajalla on oikeus vastaanottaa osinkoja sekä oikeus käyttää kaikkia osakkeisiin liittyviä merkintäoikeuksia, taloudellisia oikeuksia ja hallinnoimisoikeuksia, osakkeenomistajan puolesta.

Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja, joka haluaa osallistua ja äänestää yhtiökokouksissa, on ilmoitettava tilapäisesti merkittäväksi yhtiön osakasluetteloon viimeistään yhtiökokouskutsussa mainittuna päivänä, jonka tulee olla kyseisen yhtiökokouksen Täsmäytyspäivän jälkeen. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajan, joka on ilmoitettu tilapäisesti merkittäväksi osakasluetteloon, katsotaan ilmoittautuneen kokoukseen eikä muuta ilmoittautumista tarvita edellyttäen, että tällaisella hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajalla on oikeus osakkeiden perusteella tulla rekisteröidyksi yhtiön Euroclear Finlandin ylläpitämään osakasluetteloon Täsmäytyspäivänä. Hallintarekisteröityjen osakkeiden hoitajaksi valtuutettu omaisuudenhoitaja on pyydettyäessä velvollinen ilmoittamaan Finanssivalvonnalle sekä asianomaiselle yhtiölle nimiinsä rekisteröityjen hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajan henkilöllisyyden, mikäli se on tiedossa, sekä tämän omistamien hallintarekisteröityjen osakkeiden määrän. Mikäli hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajan henkilöllisyys ei ole tiedossa, hallintarekisteröityjen osakkeiden hoitajaksi valtuutetun omaisuudenhoitajan on ilmoitettava vastaavat tiedot hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajan edustajana toimivasta tahosta ja toimitettava kirjallinen vakuutus siitä, ettei hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja ole suomalainen luonnollinen henkilö tai suomalainen oikeushenkilö.

Euroclear Finlandin välittäjänä toimivan Euroclear Bank, S.A./N.V.:n ja Clearstreamin lukuun toimivilla suomalaisilla omaisuudenhoitajilla on säilytystili arvo-osuusjärjestelmässä, ja ulkomaalaiset osakkeenomistajat voivat siten säilyttää Nasdaq Helsingissä noteerattuja osakkeitaan Euroclear Bank, S.A./N.V:ssa tai Clearstreamissä olevien tiliensä kautta.

Osakkeenomistajien, jotka haluavat pitää osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmässä omissa nimissään, mutta joilla ei ole arvo-osuustiliä Suomessa, tulee avata arvo-osuustili jonkin tilinhoitajan kautta Suomessa sekä euromääräinen pankkitili pankissa.

Sijoittajien korvausrahasto ja vakuusrahastot

Sijoituspalvelulaissa (747/2012, muutoksineen) säädetään sijoittajien korvausrahastosta. Lain mukaan sijoittajat jaetaan ammattimaisiin ja ei-ammattimaisiin sijoittajiin. Rahasto ei korvaa ammattimaisten sijoittajien tappioita. Ammattimaisen sijoittajan määritelmään kuuluvat yritykset ja julkiset yhteisöt, joita voidaan pitää arvopaperimarkkinat ja niiden riskit tuntevina tahoina. Sijoittaja voi myös toimittaa kirjallisen ilmoituksen, että hän ammattitaitonsa ja sijoituskokemuksensa perusteella on ammattimainen sijoittaja; kuitenkin luonnollisten henkilöiden oletetaan olevan ei-ammattimaisia sijoittajia.

Sijoituspalveluyritysten ja luottolaitosten tulee kuulua korvausrahastoon. Korvausrahasto turvaa selvien ja riidattomien saatavien maksun tapauksessa, jossa sijoituspalveluyritys tai luottolaitos on asetettu konkurssiin, yrityssaneerausmenettelyyn tai on muusta syystä kuin väliaikaisesta maksukyvyttömyydestä johtuen kykenemätön maksamaan saatavia määrätyn ajanjakson aikana. Pätevien saatavien perusteella korvausrahaston maksama korvauksen määrä on 90 prosenttia sijoittajan kultakin sijoituspalveluyritykseltä tai luottolaitokselta olevan saatavan määrästä, enintään 20 000 euroa. Korvausrahasto ei maksa korvausta tappioista, jotka johtuvat osakkeen arvon alentumisesta tai huonoista sijoituspäätöksistä. Sijoittajat ovat siten edelleen vastuussa omien sijoituspäätöstensä seurauksista.

Rahoitusvakuusviranomaisesta annetun lain (1195/2014, muutoksineen) mukaan talletuspankkien on kuuluttava talletussuojajärjestelmään, jonka tarkoituksena on turvata talletuspankissa tilillä olevien tai tilille vielä kirjaamattomien maksunvälityksessä olevien saatavien maksu, jos talletuspankki on muutoin kuin tilapäisesti maksukyvytön. Talletuspankin asiakkaat voivat saada korvausta talletussuojarahastosta enintään 100 000 euroa. Sijoittajan varat voidaan turvata joko talletussuojarahastolla tai korvausrahastolla. Sijoittajan varoja ei kuitenkaan voida turvata molemmilla rahastoilla yhtä aikaa.

VEROTUS

Alla esitetty yhteenvedo perustuu Esitteen päivämääränä Suomessa voimassa olevaan verolainsäädäntöön sekä oikeus- ja verotuskäytäntöön. Muutokset verolainsäädännössä sekä oikeus- ja verotuskäytännössä saattavat vaikuttaa verotukseen ja niillä voi myös olla takautuva vaikutus veroseuraamuksiin. Seuraava yhteenvedo ei ole tyhjentävä eikä siinä ole huomioitu tai selvitetty muiden maiden kuin Suomen verolainsäädäntöä tai oikeus- ja verotuskäytäntöä. Seuraavassa kuvauksessa ei käsitellä sellaisten osakkeenomistajien veroseuraamuksia, joihin sovelletaan erityisiä verosääntöjä liittyen muun muassa erilaisiin yhtiöiden uudelleenjärjestelyihin, ulkomaisiin väliyhteisöihin, liiketoimintaa harjoittamattomiin yhteisöihin, tuloverosta vapautettuihin yhteisöihin, sijoitusrahastoihin, avoimiin yhtiöihin tai kommandiittiyhtiöihin. Seuraavassa ei myöskään käsitellä Suomen perintö- tai lahjaveroseuraamuksia.

Mahdollisia sijoittajia kehoitetaan konsultoimaan veroasiantuntijoitaan saadakseen tietoa Suomen ja muiden maiden veroseuraamuksista Jakautumisen ja Jakautumisvastikeosakkeiden hankinnan, omistuksen ja luovuttamisen osalta. Mahdollisten sijoittajien verotuksellisen kotipaikan valtion verolainsäädäntö voi vaikuttaa Jakautumisvastikeosakkeista saatuun tuloon. Mahdollisia sijoittajia, joiden verotukseen muun lainkäyttöalueen verolainsäädäntö saattaa vaikuttaa, ohjeistetaan ottamaan yhteyttä veroasiantuntijaansa omiin erityisolosuhteisiinsa liittyvien veroseuraamusten selvittämiseksi.

Suomen verotus

Seuraavassa esitetään yleiskuvaus tietyistä Suomen veroseuraamuksista, joilla saattaa olla merkitystä Jakautumisen kannalta. Alla esitetty soveltuu Suomessa yleisesti ja rajoitetusti verovelvollisiin osakkeenomistajiin ja siinä käsitellään Jakautumiseen, osingonjakoon sekä Jakautumisvastikeosakkeiden myynnistä saatavaan luovutusvoittoon sovellettavaa Suomen kansallista verolainsäädäntöä.

Kuvaus perustuu pääosin seuraaviin lakeihin:

- tuloverolakiin (1535/1992, muutoksineen);
- elinkeinotulon verottamisesta annettuun lakiin (360/1968, muutoksineen);
- rajoitetusti verovelvollisen tulon verottamisesta annettuun lakiin (627/1978, muutoksineen);
- ennakoperintälakiin (1118/1996, muutoksineen);
- arvonlisäverolakiin (1501/1993, muutoksineen);
- varainsiirtoverolakiin (931/1996, muutoksineen); ja
- verotusmenettelystä annettuun lakiin (1558/1995, muutoksineen).

Lisäksi kuvauksessa on otettu huomioon asiaankuuluva oikeuskäytäntö sekä veroviranomaisten päätökset ja lausunnot, jotka ovat voimassa ja saatavilla Esitteen päivämääränä.

Kaikkiin yllä mainittuihin kohtiin voi tulla muutoksia. Muutokset voivat vaikuttaa alla kuvattuihin veroseuraamuksiin ja ne saattavat soveltua myös takautuvasti.

Suomen verotukseen vaikuttaa kansainvälinen sääntely. Esimerkiksi veronkierron vastainen direktiivi (EU) 2016/1164 ("ATAD") ja direktiivin (EU) 2016/1164 muuttamisesta annettu direktiivi (EU) 2017/952 ("ATAD II") voivat velvoittaa EU:n jäsenvaltioita muuttamaan verolainsäädäntöään tai verotuskäytäntöään ja ovat velvoittaneet ja voivat edelleen velvoittaa muun muassa ottamaan käyttöön yhteisöjen maastapoistumisveroa koskevia sääntöjä, korkojen verovähennyskelpoisuuden rajoituksia ja ulkomaisia väliyhteisöjä koskevia sääntöjä sekä hybridijärjestelyjä koskevia sääntöjä. Suomi on muuttanut ATAD:n perusteella korkojen verovähennyskelpoisuuden rajoituksia (esimerkiksi kattamaan myös konsernin ulkopuoliset velat), ulkomaisia väliyhteisöjä koskevia sääntöjä (esimerkiksi omistuksen vähimmäismäärän lasku 25 prosenttiin) ja maastapoistumisveroa koskevia sääntöjä sekä säätänyt uuden lain hybridijärjestelyistä. Vuodesta 2022 lähtien EU:n jäsenvaltioilla on ollut velvollisuus noudattaa ATAD II:n mukaista niin sanottua käänteistä hybridiä koskevaa sääntelyä. Lisäksi EU:n jäsenvaltioiden on tullut panna täytäntöön kansainvälistä vähimmäisveroa koskevat säännöt direktiivin 2022/2523 mukaisesti 31.12.2023 mennessä, millä varmistetaan vähimmäisverotaso suurille konserneille sekä globaalisti että kansallisesti. Suomessa laki suurten konsernien vähimmäisverosta (1308/2023) tuli voimaan 1.1.2024 ja sitä sovelletaan 31.12.2023 tai sen jälkeen alkaviin tilikausiin, jos laissa tarkoitettujen ylimmän emoyksikön konsernitilinpäätöksen mukaiset vuotuiset tuotot ovat olleet vähintään 750 000 000 euroa vähintään kahtena neljästä tilikautta välittömästi edeltävästä tilikaudesta. Kansainväliseen minimiverotusasteeseen liittyvien riidanratkaisuprosessien puuttuminen voi kasvattaa pitkittyneiden oikeusriitojen ja kaksinkertaisen verotuksen riskiä. Lisäksi OECD:n monenkeskinen yleissopimus ja siihen sisältyvä niin sanottu

pääasiallisen tarkoituksen testi voivat lisätä verosopimusten soveltamiseen liittyvää epävarmuutta. OECD on tehnyt muutoksia markkinaehtoisuusperiaatteen tulkintaa koskeviin ohjeistuksiinsa (pilari 1:n projekti), mikä voi aiheuttaa muutoksia siirtohinnoittelua koskevien säännösten soveltamiseen.

Yleistä

Verovelvollisen verovelvollisuusasema määrittää Suomen verotusoikeuden laajuuden. Suomessa verotuksellisesti asuvat ovat Suomessa verovelvollisia maailmanlaajuisista tuloistaan (yleinen verovelvollisuus). Muita kuin Suomessa verotuksellisesti asuvia verotetaan vain Suomesta saaduista tuloista (rajoitettu verovelvollisuus). Lisäksi rajoitetusti verovelvollisen Suomessa sijaitsevaan kiinteään toimipaikkaan liittyviä tuloja verotetaan Suomessa. Suomea sitovat verosopimukset voivat rajoittaa Suomen kansallisen verolainsäädännön soveltumista ja rajoitetusti verovelvollisen Suomesta saaman tulon verottamista Suomessa.

Yleensä luonnollisen henkilön katsotaan olevan Suomessa yleisesti verovelvollinen silloin, kun hän jatkuvasti oleskelee Suomessa yli kuuden kuukauden ajan tai hänellä on Suomessa varsinainen koti ja asunto. Ulkomaille muuttanutta Suomen kansalaista pidetään Suomessa yleisesti verovelvollisena muuttovuoden ja kolmen seuraavan vuoden ajan, ellei hän näytä, ettei hänellä ole ollut kyseisenä verovuonna olennaisia siteitä Suomeen. Ansiotuloa verotetaan progressiivisen veroasteikon mukaan. Enintään 30 000 euron kalenterivuoden pääomatulo verotetaan 30 prosentin verokannan mukaan ja 30 000 euroa ylittävä osuus kalenterivuoden pääomatuloista verotetaan 34 prosentin verokannan mukaan.

Suomen lain mukaisesti perustetut yhtiöt ja ulkomaiset yhtiöt, joiden tosiasiallinen johtopaikka sijaitsee Suomessa, ovat Suomessa yleisesti verovelvollisia ja siten Suomessa yhteisöverovelvollisia maailmanlaajuisista tuloistaan. Rajoitetusti verovelvolliset yhtiöt ovat Suomessa yhteisöverovelvollisia Suomessa sijaitsevien kiinteiden toimipaikkojensa tulosta. Yhteisöverokanta on tällä hetkellä 20 prosenttia. Suomen hallituksen tarkoituksena (Valtioneuvoston julkaisu Puolivälieriiden kasvutoimet, 23.4.2025) on alentaa yhteisövero 18 prosenttiin, mahdollisesti vuodesta 2027 alkaen. Yhteisöverokannan alentamista koskevaa hallituksen esitystä ei tämän Esitteen päivämääränä kuitenkaan ole vielä annettu eduskunnalle.

Seuraava on yhteenveto tietyistä Jakautumisvastikeosakkeiden hankintaan, omistukseen ja luovutukseen liittyvistä veroseuraamuksista Suomessa yleisesti ja rajoitetusti verovelvollisille osakkeenomistajille sekä Jakautumisen yleisistä veroseuraamuksista.

Jakautumisen verovaikutukset

Osittaisjakautuminen on yritysjärjestely, jossa jakautuva yhtiö siirtää yhden tai useamman liiketoimintakokonaisuuden yhdelle tai useammalle yhtiölle ja jakautuvaan yhtiöön jää vähintään yksi liiketoimintakokonaisuus. Elinkeinotulon verottamisesta annetun lain 52 c §:n mukaan tällainen osittaisjakautuminen on veroneutraali, mikä tarkoittaa sitä, ettei jakautuva yhtiö verotuksen näkökulmasta purkaudu. Jakautuvan yhtiön osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena vastaanottavan yhtiön osakkeita omistamiensa jakautuvan yhtiön osakkeiden määrän mukaisessa suhteessa.

Jakautuva Yhtiö on saanut Verohallinnolta sitovan ennakkoratkaisun, jonka mukaan Jakautumista kohdellaan tuloverotuksessa veroneutraalina osittaisjakautumisena elinkeinotulon verottamisesta annetun lain 52 c §:n mukaisesti.

Jakautuvan yhtiön osakkeiden hankintameno jaetaan pääsääntöisesti jakautuvan yhtiön osakkeiden ja vastaanottavan yhtiön osakkeiden kesken kunkin yhtiön nettovarojen mukaisessa suhteessa varojen arvostamisesta annetun lain (1142/2005, muutoksineen) mukaisesti laskettuna. Jakautuvan yhtiön osakkeiden hankintameno on se osuus kokonaishankintamenosta, joka vastaa jakautuvalle yhtiölle jäävää osuutta nettovarallisuudesta. Vastaanottavan yhtiön osakkeiden hankintameno on puolestaan se osuus kokonaishankintamenosta, joka vastaa vastaanottavalle yhtiölle siirtyvää osuutta nettovarallisuudesta.

Jos kuitenkin on ilmeistä, että jakautuvaan yhtiöön jäävän nettovarallisuuden ja vastaanottavaan yhtiöön siirtyvän nettovarallisuuden jakosuhte poikkeaa merkittävästi jakautuvan yhtiön osakkeiden ja vastaanottavan yhtiön osakkeiden käyvistä arvoista, osakkeiden hankintameno jaetaan jakautuvan yhtiön osakkeiden ja vastaanottavan yhtiön osakkeiden käypien arvojen mukaisessa suhteessa. Veroviranomaiset ovat pitäneet vähintään noin 20 prosentin eroa merkittävänä.

Hankintamenon jakautuminen Jakautuvan Yhtiön osakkeiden ja Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeiden kesken voidaan määrittää vasta, kun nettovarallisuuden jakamisen Jakautuvan Yhtiön ja Uuden Lassila & Tikanojan välillä osoittavat laskelmat sekä Jakautuvan Yhtiön osakkeiden ja Uuden Lassila & Tikanojan Osakkeiden painotettu keskihinta ensimmäiseltä noteerauspäivältä ja vastaava osakkeiden painotettu keskihinta viideltä ensimmäiseltä noteerauspäivältä on tiedossa. Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin pörssilistalla Täytäntöönpanopäivää seuraavana kaupankäyntipäivänä tai mahdollisimman pian sen jälkeen.

Jakautumisen ei tulisi vaikuttaa Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille mahdollisesti maksettavien osinkojen verotukseen.

Suomen verolainsäädännön mukaan veroneutraalina pidettävästä jakautumisesta, joka toteutetaan osakeyhtiölain 17 luvun mukaisesti, ei aiheudu varainsiirtoveroseuraamuksia jakautuvan yhtiön tai vastaanottavan yhtiön osakkeenomistajille, kun jakautumisvastike maksetaan vastaanottavan yhtiön uusina osakkeina.

Siirtyviin liiketoimintakokonaisuuksiin liittyvät vähennyskelpoiset menot vähennetään vastaanottavan yhtiön verotuksessa vastaavasti kuin ne olisi vähennetty jakautuvan yhtiön verotuksessa (jatkuvuusperiaate).

Jakautumisen jälkeen jakautuvan yhtiön mahdolliset verotuksessa vahvistetut tappiot siirtyvät vastaanottavalle yhtiölle siltä osin kuin on ilmeistä, että tappiot ovat syntyneet sille siirtyneiden kokonaisuuksien liiketoiminnassa. Muilta osin verotappiot siirtyvät yhtiöiden nettovarojen jakautumisen mukaisessa suhteessa. Tappioiden siirtymisen edellytyksenä on, että vastaanottava yhtiö tai sen osakkeenomistajat ovat tappioiden syntymisvuoden alusta lukien omistaneet yli puolet jakautuvan yhtiön osakkeista. Suomen hallituksen tarkoituksena (Valtioneuvoston julkaisu Puoliväliriihen kasvutoimet, 23.4.2025) on pidentää verotappioiden vähennysoikeutta nykyisestä 10 vuodesta 25 vuoteen verovuodelta 2026 vahvistetuista tappioista lukien. Verotappioiden vähennysoikeuden pidentämistä koskevaa hallituksen esitystä ei tämän Esitteen päivämääränä kuitenkaan ole vielä annettu eduskunnalle.

Jakautuminen on yleisseuraantona arvonlisäverolain soveltamisalan ulkopuolinen tapahtuma eli Jakautumisesta ei aiheudu välittömiä arvonlisäveroseuraamuksia.

Osinkojen ja pääomapalautusten verotus

Yleisesti verovelvolliset luonnolliset henkilöt

Suomessa yleisesti verovelvollisen luonnollisen henkilön noteeratusta yhtiöstä saamista osingoista 85 prosenttia verotetaan pääomatulona ja loput 15 prosenttia on verovapaata tuloa. Tällä hetkellä pääomatuloihin sovellettava verokanta on 30 prosenttia siltä osin kuin pääomatulot ovat enintään 30 000 euroa kalenterivuodessa ja 34 prosenttia 30 000 euroa ylittäviltä osin.

Osinkoa jakavan noteeratun yhtiön on toimitettava ennakonpidätys yleisesti verovelvollisille luonnollisille henkilöille maksettavista osingoista. Tämän Esitteen päivämääränä ennakonpidätyksen suuruus on 25,5 prosenttia maksettavasta osingosta. Osinkoa jakavan yhtiön toimittama ennakonpidätys hyvitetään osingon saajan verovuodelta maksettavaksi tulevasta lopullisesta verosta. Hallintarekisteröidyille osakkeille maksettavista osingoista pidätetään 50 prosentin ennakonpidätys, jos osingon maksaja tai rekisteröitynyt säilyttäjä ei saa tai voi toimittaa Verohallinnolle verotusmenettelystä annetussa laissa tarkoitettuja osingon saajan loppusaajatietoja, jos osingon saaja on Suomessa yleisesti verovelvollinen (lisätietoja TRACE-menettelystä kohdassa ”—*Osinkojen ja pääomapalautusten verotus—Rajoitetusti verovelvolliset luonnolliset henkilöt*”).

Yleisesti verovelvollisten luonnollisten henkilöiden on tarkistettava esitetyistä veroilmoituslomakkeesta osinkotiedot sekä tarvittaessa korjattava osinkotulojen ja ennakonpidätyksen oikeat tiedot veroilmoitukseen.

Osakesäästötillillä säilytetyille osakkeille maksettavat osingot ovat osakesäästötillin tuottoja. Näin ollen tuotot käsitellään yleisesti verovelvollisen luonnollisen henkilön verotuksessa veronalaisena pääomatulona, kun tuotot nostetaan osakesäästötilliltä. Lisätietoja osakesäästötillin tuottojen verotuksesta jäljempänä kohdassa ”—*Luovutusvoittoverotus—Yleisesti verovelvolliset luonnolliset henkilöt*”).

Yleisesti verovelvolliset yhtiöt

Noteeratun yhtiön jakamien osinkojen verokohtelu vaihtelee riippuen siitä, onko osingot vastaanottava suomalainen yhtiö julkisesti noteerattu vai noteeraamaton.

Noteeratun yhtiön saamat osingot toiselta noteeratulta yhtiöltä ovat lähtökohtaisesti verovapaata tuloa. Jos osakkeet kuitenkin kuuluvat osakkeenomistajan sijoitusomaisuuteen, niistä saatavista osingoista 75 prosenttia on verotettavaa tuloa ja 25 prosenttia on verovapaata tuloa. Ainoastaan raha-, vakuutus- ja eläkelaitoksilla voi olla tässä tarkoitettua sijoitusomaisuutta. Tosiasiallinen verokanta näissä tilanteissa on siten 15 prosenttia.

Jos osingon saajana oleva osakkeenomistaja on julkisesti noteeraamaton yhtiö, sen saamat osingot ovat kokonaan verotettavaa tuloa, jos osakkeenomistaja ei omista suoraan vähintään 10 prosenttia jakavan yhtiön osakepääomasta. Jos suora omistus on vähintään 10 prosenttia osingonjaon aikaan, osakkeista saatu osinko on verovapaata. Jos kuitenkin julkisesti noteeraamaton yhtiö saa osinkoja sen sijoitusomaisuuteen kuuluvista osakkeista, 75 prosenttia osingosta on verotettavaa tuloa ja 25 prosenttia on verovapaata riippumatta omistusosuuden suuruudesta.

Hallintarekisteröidyille osakkeille maksettavasta osingosta toimitetaan 50 prosentin ennakonpidätys, jos osinkoa maksava yhtiö tai rekisteröitynyt säilyttäjä ei saa tai ei voi toimittaa Verohallinnolle verotusmenettelystä annetussa laissa tarkoitettuja osingon saajan loppusaajatietoja, jos osingon saaja on Suomessa yleisesti verovelvollinen (lisätietoja TRACE menettelystä kohdassa ”—*Osinkojen ja pääomapalautusten verotus—Rajoitetusti verovelvolliset yhtiöt*”).

Rajoitetusti verovelvolliset luonnolliset henkilöt

Suomalaisen yhtiön rajoitetusti verovelvollisille maksama osinko on Suomen lähdeverotuksen piirissä. Osinkoa jakava yhtiö on velvollinen pidättämään lähdeveron lopullisena verona osingon maksamisen yhteydessä. Lähdeverokanta rajoitetusti verovelvollisen luonnollisen henkilön saamalle osingolle on 30 prosenttia, ellei soveltuvassa verosopimuksessa ole toisin määrätty. Suomessa liikaa perittyä lähdeveroa voidaan hakea palautettavaksi Verohallinnolta edellyttäen, että rajoitetusti verovelvollinen osakkeenomistaja todistaa olevansa oikeutettu alhaisempaan lähdeverokantaan sovellettavan verosopimuksen nojalla. Suomessa perityn lähdeveron huomioiminen rajoitetusti verovelvollisen kotivaltiossa riippuu paikallisesta verolainsäädännöstä ja mahdollisesti soveltuvasta verosopimuksesta.

Suomi on solminut useiden valtioiden kanssa verosopimuksia, joiden nojalla verosopimuksen soveltamisalaan kuuluville tahoille maksetuista osingoista pidätettävä lähdeveroprosentti on alennettu. Esimerkiksi seuraavien valtioiden kanssa tehtyjen verosopimusten perusteella portfolio-osakkeille maksettavista osingoista pidätettävä Suomen lähdevero on yleensä alennettu seuraavasti: Alankomaat: 15 prosenttia, Belgia: 15 prosenttia, Espanja: 15 prosenttia, Irlanti: 0 prosenttia, Iso-Britannia: 0 prosenttia, Italia: 15 prosenttia, Itävalta: 10 prosenttia, Japani: 15 prosenttia, Kanada: 15 prosenttia, Norja: 15 prosenttia, Ranska: 0 prosenttia (15 prosenttia, kun uutta verosopimusta aletaan soveltamaan), Ruotsi: 15 prosenttia, Saksa: 15 prosenttia, Sveitsi: 10 prosenttia, Tanska: 15 prosenttia ja Yhdysvallat: 15 prosenttia (0 prosenttia tietyillä eläkerahastoilla). Luettelo ei ole tyhjentävä. Lähdeveroprosentti on yleensä vielä alempi, jos osingon saajana on yhtiömuotoinen osakkeenomistaja, joka omistaa tietyn osuuden osinkoa jakavasta yhtiöstä (yleensä vähintään 10 tai 25 prosenttia osinkoa jakavan yhtiön osakepääomasta tai äänistä). Soveltuvan verosopimuksen alennettua lähdeveroprosenttia voidaan soveltaa jo osingonmaksuhetkellä kuitenkin vain, jos osinkoon oikeutettu henkilö esittää osingon maksajalle tarvittavat tiedot verosopimuksen soveltuvuudesta.

Hallintarekisteröidyille osakkeille maksettavien osinkojen lähdeverotusta koskeva sääntely muuttui 1.1.2021, kun Suomi otti käyttöön OECD:n TRACE-mallin mukaisen menettelyn (Treaty Relief and Compliance Enhancement). Säilyttäjärekisteri on korvannut edellisen ulkomaisten omaisuudenhoitajien rekisterin. Lisäksi aiemmin hallintarekisteröityihin osakkeisiin sovellettu yksinkertainen menettely ei enää sovellu hallintarekisteröidyille osakkeille maksettaviin osinkoihin. Suomen verolainsäädännön yleisen verokannan (20 prosenttia tai 30 prosenttia) tai verosopimuksen mukaisen alennetun lähdeverokannan soveltamisen sijaan peritään hallintarekisteröidyille osakkeille maksettavista osingoista 35 prosentin lähdevero, mikäli osingon maksaja tai rekisteröitynyt säilyttäjä ei saa osingon loppusaajan tunnistetietoja. Liikaa perityn lähdeveron palauttamista voidaan hakea Verohallinnolta edellyttäen, että rajoitetusti verovelvollinen osakkeenomistaja voi osoittaa olevansa oikeutettu alempaan lähdeverokantaan Suomen verolainsäädännön tai soveltuvan verosopimuksen nojalla.

Suomalaisella osakesäästötillillä säilytetyistä osakkeista maksettavasta osingosta ei peritä lähdeveroa. Suomalaisella osakesäästötillillä säilytetyille osakkeille maksettavat osingot ovat osakesäästötillin tuottoja. Lähdeveroa ei peritä rajoitetusti verovelvollisten luonnollisten henkilöiden ulkomaisilla osakesäästötileillä säilytetyillä osakkeille maksettavasta osingosta, jos ulkomainen osakesäästötili on riittävältä osin rinnastettavissa suomalaisen osakesäästötiliin. Tällaisessa tapauksessa osakesäästötillillä säilytetyille osakkeille maksettavat osingot tulisi katsoa osakesäästötillin tuotoiksi. Nykyisen verotuskäytännön valossa ulkomaiset osakesäästötilit ovat kuitenkin melko harvoin rinnastettavissa suomalaisen osakesäästötiliin. Lisätietoja osakesäästötilien tuottojen verotuksesta on esitetty jäljempänä kohdassa ”—*Luovutusvoittoverotus*”.

Euroopan talousalueella asuvat rajoitetusti verovelvolliset luonnolliset henkilöt voivat tietyin edellytyksin pyytää, että verotusmenettelystä annetun lain säännöksiä sovelletaan lopullisen osingon lähdeveron pidättämisen sijaan. Tällöin osingon verotus toimitetaan säännönmukaisen verotuksen yhteydessä samalla tavoin kuin edellä kohdassa ”—*Yleisesti verovelvolliset luonnolliset henkilöt*” on esitetty.

Rajoitetusti verovelvolliset yhtiöt

Lähtökohtaisesti suomalaisen yhtiön rajoitetusti verovelvolliselle osakkeenomistajalle maksamasta osingosta peritään lähdevero Suomessa. Osinkoa jaksava yhtiö on velvollinen pidättämään lähdeveron osingon maksamisen yhteydessä, eikä osingosta tule maksettavaksi muita veroja Suomessa. Rajoitetusti verovelvollisen yhtiön saamasta osingosta perittävä lähdevero on 20 prosenttia. Lähdevero voi alentua tai poistua osinkoon sovellettavan verosopimuksen nojalla, kuten edellä kohdassa ”—*Rajoitetusti verovelvolliset luonnolliset henkilöt*” on esitetty. Yleisen lähdeverokannan tai verosopimuksen mukaisen alennetun lähdeverokannan soveltamisen sijaan hallintarekisteröidyille osakkeille maksettavista osingoista peritään 35 prosentin lähdevero, mikäli osingon maksaja tai rekisteröitynyt säilyttäjä ei saa tarvittavia osingon loppusaajan tunnistetietoja.

Lähdeveroa ei peritä osingoista, jotka maksetaan Euroopan unionin jäsenvaltiossa asuvalle ja kotivaltiossaan emotytärtyhtiödirektiivin (2011/96/EU, muutoksineen) 2 artiklassa tarkoitettulle ulkomaiselle yhteisölle, joka omistaa suoraan vähintään 10 prosenttia osinkoa jakavan suomalaisen yhtiön osakepääomasta ja täyttää myös muut edellytykset emotytärtyhtiödirektiivin mukaisten etujen myöntämiselle.

Tietyille Euroopan talousalueella asuville ulkomaisille yhteisöille maksetut osingot ovat joko kokonaan verovapaita tai osinkoihin sovelletaan alennettua lähdeverokantaa riippuen siitä, miten osinkoa verotettaisiin, jos se maksettaisiin vastaavalle suomalaiselle yhteisölle. Suomessa ei peritä lähdeveroa suomalaisen yhteisön rajoitetusti verovelvolliselle maksamista osingoista, jos (i) osinkoa saavan yhteisön kotipaikka on Euroopan talousalueella; (ii) hallinnollisesta yhteistyöstä verotuksen alalla ja direktiivin 77/799/ETY kumoamisesta annettu neuvoston direktiivi 2011/16/EU, sellaisena kuin se on muutettuna direktiivin 2011/16/EU muuttamisesta siltä osin kuin on kyse pakollisesta automaattisesta tietojenvaihdosta verotuksen alalla annetulla neuvoston direktiivillä (EU) 2015/2376, tai jokin sopimus virka-avusta ja tietojenvaihdosta veroasioissa Euroopan talousalueella koskee osingonsaajan kotivaltiota; (iii) osinkoa saava yhteisö vastaa tuloverolain 33 d §:n 4 momentissa tai elinkeinotulon verottamisesta annetun lain 6 a §:ssä tarkoitettua yhteisöä; (iv) osinko olisi kokonaan verovapaa, jos se maksettaisiin vastaavalle suomalaiselle yhtiölle (katso edellä ”—Yleisesti verovelvolliset yhtiöt”); ja (v) osinkoa saava yhtiö antaa selvityksen (asuinvaltion veroviranomaisen antaman todistuksen), että lähdeveroa ei tosiasiaa voida kokonaisuudessaan hyvittää osingonsaajan asuinvaltiossa Suomen ja osingonsaajan asuinvaltion välisen kaksinkertaisen verotuksen poistamisesta tehdyn sopimuksen perusteella.

Euroopan unionin oikeudessa tarkoitettua tosiasiallisen edunsaajan käsitettä koskevilla Euroopan unionin tuomioistuimen ratkaisilla (yhdistetyt asiat C-116/16 ja C-117/16 ja yhdistetyt asiat C-115/16, C-118/16, C-119/16, C-299/16) voi olla jatkossa vaikutusta Suomen verolainsäädäntöön, mikä voi johtaa muun muassa lisäkriteerien asettamiseen alennetun osingon lähdeverokannan soveltamiselle.

Edellä mainitun rajoittamatta osinko on vain osittain verovapaa, jos osakkeet kuuluvat vastaanottavan yhteisön sijoitusomaisuuteen eikä osinkoa saava yhteisö ole emo-tytäryhtiödirektiivissä tarkoitettu yhteisö, joka omistaa suoraan vähintään 10 prosenttia osinkoa jakavan yhtiön osakepääomasta. Tässä tapauksessa sovellettava lähdeverokanta on lähtökohtaisesti 15 prosenttia. Edellytys tälle verokohtelulle on, että vastaanottavan yhteisön kotipaikka on edellä kohdissa (i) ja (ii) esitetyt vaatimukset täyttävässä valtiossa ja yhteisö täyttää kohdassa (iii) esitetyt edellytykset. Sovellettavasta kaksinkertaisen verotuksen poistamista koskevasta sopimuksesta riippuen sovellettava lähdevero voi olla myös alempi kuin 15 prosenttia.

Suomessa liikaa perittyä lähdeveroa voidaan hakea palautettavaksi Verohallinnolta edellyttäen, että rajoitetusti verovelvollinen osakkeenomistaja todistaa olevansa oikeutettu alhaisempaan lähdeverokantaan sovellettavan verosopimuksen nojalla. Suomessa perityn lähdeveron huomioiminen rajoitetusti verovelvollisen asuinvaltiossa riippuu paikallisesta verolainsäädännöstä ja mahdollisesti soveltuvasta verosopimuksesta.

Luovutusvoittoverotus

Yleisesti verovelvolliset luonnolliset henkilöt

Osakkeiden myynnistä saatua luovutusvoittoa verotetaan suomalaisen yleisesti verovelvollisen luonnollisen henkilön pääomatulona. Tällaisiin luovutusvoittoihin sovellettava verokanta on tällä hetkellä 30 prosenttia siltä osin kuin pääomatulot ovat kalenterivuonna enintään 30 000 euroa, ja 34 prosenttia 30 000 euroa ylittäviltä osin. Jos osakkeiden luovutus liittyy myyjän elinkeinotoiminnan harjoittamiseen (elinkeinoiminnan tulonlähde), osakkeiden myynnistä saadun luovutusvoiton katsotaan kuuluvan myyjän yritystuloon, joka jaetaan tuloverolain säännösten mukaan verotettavaksi ansiotulona progressiivisen asteikon mukaan ja pääomatulona 30 prosentin verokannan mukaan (kuitenkin niin, että jos pääomatulojen yhteismäärä ylittää kalenterivuodessa 30 000 euroa, vero ylimenevästä määrästä on 34 prosenttia).

Luonnolliset henkilöt voivat vähentää osakkeiden, kuten Jakautumisvastikeosakkeiden, myynnistä aiheutuneet luovutustappiot ensisijaisesti luovutusvoitoista ja toissijaisesti muusta pääomatulosta samana ja viitenä luovutusta seuraavana verovuotena. Luovutustappioita ei oteta huomioon vahvistettaessa pääomatulojen alijäämää kyseisille verovuodelle, eikä se siten oikeuta alijäämähyvityksen saamiseen.

Luovutusvoitot ja -tappiot lasketaan vähentämällä myyntihinnasta alkuperäinen hankintameno ja myynnistä aiheutuneet kulut. Vaihtoehtoisesti luonnolliset henkilöt voivat todellisen osakkeiden hankintamenon sijasta käyttää niin sanottua hankintameno-olettamaa. Hankintameno-olettamana luovutushinnasta vähennetään 20 prosenttia, mutta mikäli osakkeenomistaja on omistanut osakkeet vähintään 10 vuoden ajan, hankintameno-olettama on 40 prosenttia luovutushinnasta. Mikäli hankintameno-olettamaa sovelletaan todellisen hankintamenon sijasta, voiton hankkimisesta aiheutuneiden kustannusten katsotaan sisältyvän hankintameno-olettamaan, eikä niitä voi enää vähentää erikseen.

Edellä esitetystä huolimatta omaisuuden, kuten Jakautumisvastikeosakkeiden, myynnistä saatava luovutusvoitto on vapautettu verosta edellyttäen, että yleisesti verovelvollisen luonnollisen henkilön kalenterivuonna luovuttaman omaisuuden yhteenlasketut luovutushinnat ovat enintään 1 000 euroa (lukuun ottamatta omaisuutta, jonka luovutus on Suomen verolainsäädännön nojalla vapautettu verosta). Vastaavasti luovutustappiot eivät ole vähennyskelpoisia, jos luovutetun omaisuuden yhteenlasketut hankintamenot ovat enintään 1 000 euroa ja omaisuuden yhteenlasketut luovutushinnat ovat enintään 1 000 euroa.

Osakesäästötilillä olevien arvopaperien mynnistä saatu voitto ei ole veronalaista tuloa luovutushetkellä. Osakesäästötilin tuotto katsotaan verotettavaksi pääomatuloksi silloin, kun tuotot nostetaan osakesäästötililtä. Tällä hetkellä pääomatuloihin sovellettava verokanta on 30 prosenttia siltä osin kuin pääomatulot ovat kalenterivuonna enintään 30 000 euroa, ja 34 prosenttia 30 000 euroa ylittäviltä osin.

Osakesäästötilillä olevien arvopaperien mynnistä aiheutuva tappio ei ole vähennyskelpoinen silloin, kun varat nostetaan osakesäästötililtä. Luovutustappio on vähennyskelpoinen veronalaisista pääomatuloista vasta sinä vuonna, jona osakesäästötili on lopetettu. Osakesäästötilin tappio vähennetään puhtaasta pääomatulosta luovutustappioiden jälkeen ennen muita pääomatuloista tehtäviä vähennyksiä. Siltä osin kuin tappiota ei verovuonna ole vähennetty veronalaisista pääomatuloista, se otetaan huomioon vahvistettaessa pääomatulolajin tappiota. Osakesäästötilin tappiota ei oteta huomioon vahvistettaessa pääomatulojen alijäämää kyseiselle verovuodelle ja siten tappio ei vaikuta myöskään alijäämähyvityksen määrään. Osakesäästötilin tappio vähennetään pääomatuloista seuraavan 10 vuoden aikana sitä mukaa kuin pääomatuloja syntyy.

Suomessa yleisesti verovelvollisten luonnollisten henkilöiden tulee ilmoittaa esitäytetyllä veroilmoituksella tiedot verovuonna tapahtuneista arvopapereiden, kuten Jakautumisvastikeosakkeiden, mynnistä.

Yleisesti verovelvolliset yhtiöt

Osakkeiden mynnistä saatu luovutusvoitto on pääsääntöisesti yleisesti verovelvollisen yhtiön veronalaista tuloa. Elinkeinotulon verottamisesta annetun lain mukaan verotettavan Suomessa yleisesti verovelvollisen yhtiön hallussa olevat arvopaperit voidaan luokitella käyttöomaisuuteen, sijoitusomaisuuteen, rahoitusomaisuuteen tai muuhun omaisuuteen (ainoastaan raha-, vakuutus- ja eläkelaitoksilla voi olla tässä yhteydessä tarkoitettua sijoitusomaisuutta). Osakkeiden luovutuksen ja arvomuutosten verotus voi vaihdella osakkeiden omaisuuslajin mukaan.

Osakkeiden luovutuksesta saadut myyntivoitot verotetaan pääsääntöisesti yleisesti verovelvollisen yhteisön elinkeinotoiminnan tulona, ja myytyjen osakkeiden hankintameno on vähennyskelpoinen meno. Elinkeinotoiminnan tulolähteeseen kuuluvien käyttöomaisuudeksi katsottavien osakkeiden luovutuksesta saatu myyntivoitto voidaan kuitenkin tietyin tarkasti määritellyin edellytyksin katsoa verovapaaksi tuloksi, mikäli osakkeet luovuttava yhteisö on yhtäjaksoisesti vähintään vuoden ajan omistanut vähintään 10 prosentin osuuden luovutettavan yhtiön osakepääomasta ja edellyttäen, että muut verovapauden edellytykset täyttyvät. Edellytysten täytyessä käyttöomaisuusosakkeiden luovutuksista aiheutuneet luovutustappiot ovat vastaavasti vähennyskeltottomia.

Osakkeet luovuttavan yhteisön käyttöomaisuuteen kuuluvien (muiden kuin verovapaasti luovutettavien) osakkeiden luovutuksesta muodostuva verotuksessa vähennyskelpoinen luovutustappio voidaan vähentää vain käyttöomaisuusosakkeiden luovutuksesta saaduista veronalaisista luovutusvoitoista verovuonna ja viitenä seuraavana vuonna. Vaihto-, sijoitus- tai rahoitusomaisuuteen kuuluvien osakkeiden luovutuksesta muodostuva luovutustappio voidaan vähentää verotettavasta tulosta samana verovuonna ja sitä seuraavien 10 vuoden aikana yleisten tappiontasasta koskevien säännösten mukaisesti. Mikäli luovutustappio aiheutuu muuhun omaisuuteen kuuluvien osakkeiden luovutuksesta, luovutustappio vähennetään muuhun omaisuuteen kuuluvan omaisuuden luovutuksesta saaduista voitoista verovuonna ja sitä seuraavana viitenä vuonna.

Rajoitetusti verovelvolliset sijoittajat

Rajoitetusti verovelvolliset eivät lähtökohtaisesti ole Suomessa verovelvollisia suomalaisen yhtiön osakkeiden mynnistä saamastaan luovutusvoitosta. Luovutusvoitto voi olla rajoitetusti verovelvollisen veronalaista tuloa esimerkiksi, jos tällä katsotaan olevan tuloverolaissa ja soveltuvassa verosopimuksessa tarkoitettu kiinteä toimipaikka Suomessa ja osakkeet katsotaan kiinteän toimipaikan omaisuudeksi tai yli 50 prosenttia luovutuksen kohteena olevan yhtiön varoista muodostuu yhdestä tai useammasta Suomessa sijaitsevasta kiinteistöstä. Suomella on 1.3.2023 voimaan tulleen tuloverolain muutoksen myötä oikeus verottaa rajoitetusti verovelvollista, riippumatta siitä onko verovelvollisella edellä mainittua kiinteää toimipaikkaa Suomessa, sellaisista tuloista, jotka saadaan joko suomalaisen tai ulkomaisen yhtiön osakkeiden mynnistä, mikäli yli 50 prosenttia luovutuksen kohteena olevan yhtiön osakkeiden arvosta on suoraan tai välillisesti peräisin Suomessa sijaitsevasta kiinteästä omaisuudesta, eikä kyse ole julkisesti noteeratun yhtiön osakkeista. Lisäksi verosopimukset voivat kuitenkin rajoittaa Suomen oikeutta verottaa luovutusvoittoja.

Jos rajoitetusti verovelvollisella sijoittajalla on Suomessa osakesäästötili, osakesäästötililtä nostettu tuotto voidaan kuitenkin verottaa Suomessa rajoitetusti verovelvollisen henkilön tulona, jos sovellettava verosopimus ei estä tuoton verottamista Suomessa. Jos verosopimus ei estä lähdeveron perimistä, osakesäästötililtä nostetuista tuotoista peritään 30 prosentin lähdevero.

Osakesäästötilin lopettamisen johdosta syntyntä tappiota ei voida vähentää rajoitetusti verovelvollisen sijoittajan lähdeveron alaisista tuloista. Jos rajoitetusti verovelvollisella on Suomesta saatua verotusmenettelystä annetun lain nojalla verotettavaa pääomatuloa, osakesäästötilin tappio voidaan vähentää tällaisesta tulosta. Osakesäästötilin tappiota ei

kuitenkaan voida vähentää pääomatulosta eikä sitä oteta huomioon vahvistettaessa pääomatulolajin tappiota, jos verosopimus estää osakesäästötilitä nostetun tuoton verottamisen Suomessa.

Varainsiirtovero

Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta ja merkinnästä ei peritä Suomessa varainsiirtoveroa.

Suomessa ei pääsääntöisesti peritä myöskään varainsiirtoveroa suomalaisen yhtiön osakkeiden kaupoista, joissa osakkeita vaihdetaan kiinteää rahavastiketta vastaan säännöllisesti toimivassa, yleisölle avoinna olevassa kaupankäynnissä säännellyllä markkinalla tai monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä edellyttäen, että välittäjä tai muu kaupan osapuoli on sijoituspalvelulaissa määritelty sijoituspalveluyritys, ulkomainen sijoituspalveluyritys tai muu sanotussa laissa tarkoitettu sijoituspalvelun tarjoaja tai että luovutuksensaaja on hyväksytty kaupankäyntiosapuoleksi sillä markkinalla, jolla luovutus tapahtuu. Jos välittäjä tai muu kaupan osapuoli ei ole varainsiirtoverolaissa määritelty arvopaperikauppias (toisin sanoen taho on ulkomainen arvopaperikauppias, jolla ei ole sivuliikettä tai -konttoria Suomessa), verottomuuden edellytyksenä on, että luovutuksensaaja antaa luovutuksesta ilmoituksen kahden kuukauden kuluessa luovutuksesta tai välittäjä antaa luovutuksesta verotusmenettelystä annetussa laissa tarkoitetun vuosi-ilmoituksen Verohallinnolle.

Verovapauden piirissä eivät ole tietyt erikseen määritellyt luovutukset, kuten pääomasijoituksena tai varojenjakona tapahtuvat osakkeiden luovutukset tai osakkeiden luovutukset, joissa vastike muodostuu osittain tai kokonaan työpanoksesta. Asiaa koskevan oikeuskäytännön perusteella, jos avainhenkilöiden kannustinjärjestelmän mukainen palkkio maksetaan rahana ja palkkion saaja velvoitetaan ostamaan noteeratun yhtiön osakkeita osalla rahapalkkiosta, osakehankinnan vastike muodostuu osittain tai kokonaan työpanoksesta ja osakehankinta on näin ollen varainsiirtoveron alainen tapahtuma. Verovapaus ei myöskään koske osakkeiden luovutusta, jossa vastike määrätään osakeyhtiölain 18 luvun lunastusriitojen käsittelyä koskevien säännösten mukaisessa välimiesmenettelyssä (vähemmistöosakkeiden lunastaminen). Erityisten sääntöjen nojalla verovapaus voi tietyin edellytyksin soveltua listautumisantien yhteydessä, mutta verovapaus ei koske osakkeiden luovutuksia, jotka perustuvat sellaiseen tarjoukseen, joka on tehty sen jälkeen, kun kaupankäynti arvopaperilla on päättynyt tai ennen kuin kaupankäynti on alkanut.

Muista kuin edellä mainitut verovapauden edellytykset täyttävistä osakkeiden luovutuksista ostaja on lähtökohtaisesti vastuussa ilmoittamaan ja maksamaan varainsiirtoveroa 1,5 prosenttia osakkeiden hankintahinnasta ja mahdollisesta muusta vastikkeesta. Jos ostaja tällaisessa tilanteessa ei ole Suomessa yleisesti verovelvollinen eikä ulkomaisen luottolaitoksen, sijoituspalveluyrityksen, rahastoyhtiön tai ETA-vaihtoehtorahastojen hoitajan suomalainen sivuliike tai -konttori, myyjä voi olla velvollinen perimään varainsiirtoveron ostajalta. Edellä mainitusta huolimatta ulkomainen ostaja usein ilmoittaa ja maksaa varainsiirtoveron itse Verohallinnolle. Ilmoittaakseen ja maksaakseen varainsiirtoveron, ulkomaisen ostajan on rekisteröidyttävä Verohallinnolle saadakseen veronmaksajakohtaisen varainsiirtoveron viitenumeron. Mikäli kaupan välittäjä on suomalainen arvopaperinvälittäjä tai luottolaitos, taikka ulkomaisen arvopaperinvälittäjän tai luottolaitoksen Suomessa oleva sivuliike tai -konttori, välittäjän vastuulla on periä varainsiirtovero ostajalta ja tilittää perimänsä vero ostajan puolesta Verohallinnolle.

Mikäli kumpikaan kaupan osapuolista ei ole Suomessa yleisesti verovelvollinen taikka ulkomaisen luottolaitoksen, sijoituspalveluyrityksen, rahastoyhtiön tai ETA-vaihtoehtorahastojen hoitajan suomalainen sivuliike tai -konttori, osakkeiden luovutuksesta ei lähtökohtaisesti peritä varainsiirtoveroa, ellei luovutuksen kohteena ole kiinteistöyhtiön osakkeet. Varainsiirtoveroa ei ole suoritettava, jos veron määrä on alle 10 euroa.

NÄHTÄVILLÄ OLEVAT ASIAKIRJAT

Seuraavien asiakirjojen jäljennökset ovat nähtävillä tämän Esitteen voimassaoloaikana arkisin normaalin työajan puitteissa Jakautuvan Yhtiön rekisteröidyssä toimipaikassa, joka 1.12.2025 asti sijaitsee osoitteessa Valimotie 27, 00380 Helsinki. Jakautuvan Yhtiön rekisteröity toimipaikka tulee 2.12.2025 alkaen sijaitsemaan osoitteessa Kutomotie 2, 00380 Helsinki, Suomi:

- Tämä Esite;
- Jakautuvan Yhtiön yhtiöjärjestys ja kaupparekisteriote sellaisena kuin ne ovat voimassa tämän Esitteen päivämääränä;
- Uuden Lassila & Tikanojan tilintarkastettu carve-out-tilinpäätöskokonaisuus 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta sekä tilintarkastuskertomus;
- Uuden Lassila & Tikanojan tilintarkastamattomat carve-out -taloudelliset tiedot 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta; ja
- riippumattoman tilintarkastajan varmennusraportti Esitteeseen sisältyvien pro forma - taloudellisten tietojen kokoamisesta.

Yllä luetellut asiakirjat ja Jakautumissuunnitelma liitteineen tulevat nähtäville Jakautuvan Yhtiön verkkosivuille osoitteessa <https://www.lt.fi/sijoittajat/lt-sijoituskohteena/jakautuminen-2025> arviolta 20.11.2025. Lisäksi tästä Esitteestä laadittu englanninkielinen käännös on saatavilla arviolta 20.11.2025 alkaen Jakautuvan Yhtiön verkkosivulla osoitteessa <https://www.lt.fi/en/investors/lt-as-an-investment/demerger-2025>.

UUDEN LASSILA & TIKANOJAN CARVE-OUT -TALOUDELLISET TIEDOT

- Uuden Lassila & Tikanojan tilintarkastettu carve-out-tilinpäätöskokonaisuus 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättäneiltä tilikausilta sekä tilintarkastuskertomusF-2–F-74
- Uuden Lassila & Tikanojan tilintarkastamattomat carve-out -taloudelliset tiedot 30.9.2025 päättäneeltä yhdeksän kuukauden jaksoltaF-75–F-94



Uusi Lassila & Tikanoja

**Carve-out tilinpäätöskokonaisuus
31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022
päättäneiltä tilikausilta**

Sisällysluettelo

Yhdistelty tuloslaskelma	2
Yhdistelty laaja tuloslaskelma	2
Yhdistelty tase	3
Yhdistelty rahavirtalaskelma	5
Yhdistelty sijoitetun oman pääoman muutoslaskelma	6
Carve-out tilinpäätösten liitetiedot	7
Tausta ja laatimisperiaatteet	7
1 Taloudellinen tulos	16
1.1 Segmentti-informaatio	16
1.2 Myyntituotot asiakassopimuksista	19
1.3 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	22
1.4 Materiaalit ja palvelut ja liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	23
1.5 Osakeperusteiset maksut	25
1.6 Vuokrasopimukseen liittyvät kulut	27
1.7 Poistot ja arvonalentumiset	28
1.8 Rahoitustuotot ja -kulut	29
1.9 Tuloverot	30
2 Operatiiviset varat ja velat	33
2.1 Myyntisaamiset ja muut saamiset	33
2.2 Vaihto-omaisuus	35
2.3 Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	36
2.4 Muut pitkäaikaiset velat	36
2.5 Varaukset	37
3. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä muut pitkäaikaiset varat	39
3.1 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet	39
3.2 Liikearvon arvonalentumistestaukset	41
3.3 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	43
3.4 Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat	45
3.5 Muut pitkäaikaiset varat	47
4. Rahoitusriskit ja pääomarakenne	49
4.1 Rahoitusvarat ja -velat	49
4.2 Rahoitusriskien hallinta	55
4.3 Sijoitettu oma pääoma	58
4.4 Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat	58
5. Konsolidointi ja muut liitetiedot	59
5.1 Yhdistelyperiaatteet	59
5.2 Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöt	61
5.3 Hankitut liiketoiminnot	62
5.4 Myydyt liiketoiminnot sekä myytävänä olevat omaisuuserät ja -velat	64
5.5 Lähipiiritapahtumat	65
5.6 Tilintarkastuskustannukset	67
5.7 Tilikauden jälkeiset tapahtumat	67
Carve-out tilinpäätöksen allekirjoitukset	69

Yhdistelty tuloslaskelma

1.1. - 31.12. MEUR	2024	2023	2022	Liite
Liikevaihto	423,9	422,1	450,9	1.2
Liiketoiminnan muut tuotot	2,7	3,3	5,3	1.4
Materiaalit ja palvelut	-123,6	-127,6	-164,5	1.4
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-140,3	-137,0	-129,6	1.3
Liiketoiminnan muut kulut	-78,8	-78,2	-78,1	1.4
Poistot ja arvonalentumiset	-43,4	-44,3	-39,4	1.7
Liikevoitto	40,5	38,3	44,6	
Rahoitustuotot	0,1	0,4	0,3	
Rahoituskulut	-4,9	-3,3	-1,9	
Kurssierot (netto)	-0,0	-0,0	0,1	
Rahoitustuotot ja -kulut	-4,7	-2,9	-1,5	1.8
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	3,2	3,6	0,7	
Tulos ennen veroja	38,9	39,0	43,8	
Tuloverot	-7,4	-6,6	-8,3	1.9
Tilikauden tulos	31,5	32,4	35,5	
Tilikauden tuloksen jakautuminen:				
Uuden Lassila & Tikanojan omistajille	31,5	32,4	35,5	

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

1.1. - 31.12. MEUR	2024	2023	2022	Liite
Tilikauden tulos	31,5	32,4	35,5	
Muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi				
Muuntoerot	-0,3	0,0	-0,5	4.3
Muut laajan tuloksen erät, yhteensä	-0,3	0,0	-0,5	
Tilikauden laaja tulos, verojen jälkeen	31,2	32,4	35,0	
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Uuden Lassila & Tikanojan omistajille	31,2	32,4	35,0	

Yhdistelty tase

31.12. MEUR	2024	2023	2022	Liite
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	118,8	118,2	118,2	3.1
Muut aineettomat hyödykkeet	35,1	28,6	24,3	3.1
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	153,9	146,9	142,5	
Käyttöoikeusomaisuuserät	54,8	60,7	54,5	3.4
Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	155,3	153,1	140,4	3.3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä	210,1	213,8	195,0	
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	18,9	17,6	14,0	3.5
Muut osakkeet ja osuudet	0,1	0,1	0,1	3.5
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,4	0,9	1,0	3.5
Muut pitkäaikaiset varat yhteensä	19,5	18,6	15,1	
Pitkäaikaiset varat yhteensä	383,4	379,3	352,6	
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	9,2	7,7	7,7	2.2
Myyntisaamiset	49,4	54,6	58,4	2.1, 4.1
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	7,2	8,7	5,8	1.2, 2.1
Tuloverosaamiset	0,0	-	6,5	2.1
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	0,1	0,3	20,5	4.1, 5.5
Muut saamiset	1,7	1,5	1,9	2.1, 4.1
Rahavarat	1,9	2,4	2,6	4.1
Lyhytaikaiset varat yhteensä	69,6	75,2	103,3	
Varat yhteensä	453,0	454,5	455,9	

Yhdistelty tase

31.12. MEUR	2024	2023	2022	Liite
SIOJITETTU OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Sijoitettu oma pääoma	252,1	251,4	257,8	4.3
Velat				
Pitkäaikaiset velat				
Laskennalliset verovelat	21,7	20,6	20,7	1.9
Eläkevelvoitteet	0,1	0,1	0,1	1.3
Varaukset	6,3	7,2	7,4	2.5
Lainat rahoituslaitoksilta	0,3	0,8	1,4	4.1
Vuokrasopimusvelat	45,2	47,5	41,4	3.4, 4.1
Muut velat	13,4	13,2	13,3	2.4
Pitkäaikaiset velat yhteensä	87,0	89,5	84,3	
Lyhytaikaiset velat				
Lainat rahoituslaitoksilta	0,5	0,6	0,7	4.1
Konsernitilivelat lähipiirille	11,6	1,4	6,9	4.1
Vuokrasopimusvelat	11,7	14,7	14,4	3.4, 4.1
Ostovelat ja muut velat	89,4	96,5	91,7	2.3, 4.1
Tuloverovelat	0,1	0,4	0,2	2.3
Varaukset	0,6	0,1	-	2.5
Lyhytaikaiset velat yhteensä	113,9	113,6	113,9	
Velat yhteensä	200,9	203,0	198,2	
Sijoitettu oma pääoma ja velat yhteensä	453,0	454,5	455,9	

Yhdistelty rahavirtalaskelma

1.1. - 31.12. MEUR

2024 2023 2022 Liite

Liiketoiminnan rahavirta

Tilikauden tulos	31,5	32,4	35,5	
Oikaisut				
Verot	7,4	6,6	8,3	1.9
Poistot ja arvonalentumiset	43,4	44,3	39,4	1.7
Rahoitustuotot ja -kulut	4,7	2,9	1,5	1.8
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	-0,7	-0,2	0,2	
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-3,2	-3,6	-0,7	3.5
Varaukset	-0,2	-0,5	-1,0	2.5
Voitto tytäryhtiön nettovarojen myynnistä yhteisyritykseen	-	-	-4,3	5.4
Venäjän toimintojen alasajon vaikutus	-	-	-0,2	
Muut oikaisut	1,1	0,5	0,9	

Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta 84,0 82,5 79,6

Käyttöpääoman muutos				
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	7,0	1,4	1,5	
Vaihto-omaisuuden muutos	-1,5	-0,0	-0,9	
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-3,9	0,8	-0,2	
Käyttöpääoman muutos	1,5	2,2	0,4	

Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-4,7	-3,1	-1,7	
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	0,1	0,4	0,3	
Maksetut verot	-6,9	0,1	-6,7	

Liiketoiminnan nettorahavirta 74,0 82,0 71,8

Investointien rahavirta

Hankitut tytäryritykset ja liiketoiminnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-1,5	-	-13,2	5.3
Myydyt tytäryritykset ja liiketoiminnat vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	-	-	-2,0	5.4
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-41,2	-42,9	-29,7	
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	1,1	0,3	0,2	
Saadut osingot yhteisyritykseltä	1,8	-	-	
Yhteisyrityksen lainasaamisen takaisinmaksu	-	-	16,4	
Osinkotuotot muista pitkäaikaisista sijoituksista	0,0	-	0,0	

Investointien nettorahavirta -39,8 -42,6 -28,2

Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen 34,3 39,4 43,6

Rahoituksen rahavirta

Konsernitilirahoitus Jakautuvan Yhtiön kanssa	10,5	14,7	5,7	4.1
Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Jakautuvan konsernin kanssa	-30,7	-39,1	-33,2	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-0,6	-0,7	-0,9	4.1
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-13,9	-14,5	-14,1	

Rahoituksen nettorahavirta -34,8 -39,5 -42,4

Rahavarojen nettomuutos	-0,5	-0,1	1,2	
Rahavarat tilikauden alussa	2,4	2,6	1,5	
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,0	-0,0	-0,1	

Rahavarat taseessa tilikauden lopussa 1,9 2,4 2,6 4.1

Yhdistelty sijoitetun oman pääoman muutoslaskelma

MEUR	Liite	Muuntoerot	Uuden Lassila & Tikanojan omistajille kuuluva	
			Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	sijoitettu oma pääoma
Sijoitettu oma pääoma 31.12.2021		-	255,9	255,9
Tilikauden tulos			35,5	35,5
Muuntoerot		-0,5		-0,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-0,5	35,5	35,0
Osakeperusteiset etuudet	1.5		0,1	0,1
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Jakautuvan konsernin kanssa			-33,2	-33,2
Sijoitettu oma pääoma 31.12.2022		-0,5	258,3	257,8
Tilikauden tulos			32,4	32,4
Muuntoerot		0,0		0,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0,0	32,4	32,4
Osakeperusteiset etuudet	1.5		0,3	0,3
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Jakautuvan konsernin kanssa			-39,1	-39,1
Sijoitettu oma pääoma 31.12.2023		-0,4	251,9	251,4
Tilikauden tulos			31,5	31,5
Muuntoerot		-0,3		-0,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-0,3	31,5	31,2
Osakeperusteiset etuudet	1.5		0,2	0,2
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Jakautuvan konsernin kanssa			-30,7	-30,7
Sijoitettu oma pääoma 31.12.2024		-0,7	252,8	252,1

Lisätietoja sijoitetusta omasta pääomasta on esitetty liitetiedossa 4.3 Sijoitettu oma pääoma.

Carve-out tilinpäätösten liitetiedot

Tausta ja laatimisperiaatteet

Tausta

Lassila & Tikanoja Oyj -nimellä tämän tilinpäätöskokonaisuuden päivämääränä rekisteröity yhtiö ("Jakautuva Yhtiö") tytäryhtiöineen ("Jakautuva konserni") on erikoistunut ympäristönhuoltoon sekä kiinteistöjen ja laitosten ylläpitoon Suomessa ja Ruotsissa. Jakautuvan Yhtiön hallitus on 7.8.2025 hyväksynyt Jakautuvan Yhtiön osittaisjakautumista koskevan jakautumissuunnitelman. Jakautumissuunnitelman mukaan Jakautuva Yhtiö jakautuu siten, että kaikki Jakautuvan Yhtiön varat, velat ja vastuut, jotka liittyvät kiertotalousliiketoiminta-alueeseen tai pääasiallisesti palvelevat Jakautuvan Yhtiön kiertotalousliiketoiminta-alueella, siirtyvät jakautumisessa perustettavalle uudelle itsenäiselle yhtiölle, jonka nimeksi tulee Lassila & Tikanoja Oyj ("Uusi Lassila & Tikanoja Oyj"), ("Jakautuminen"). Uusi Lassila & Tikanoja Oyj sekä sen omistukseen siirtyvät kiertotalousliiketoimintaa harjoittavat tytäryhtiöt ("Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöt") muodostavat jatkossa uuden Lassila & Tikanoja -konsernin ("Uusi Lassila & Tikanoja" tai "Uusi Lassila & Tikanoja -konserni"). Jakautuvan Yhtiön kiinteistöpalveluliiketoiminnot jäisivät Jakautumisessa Jakautuvaan Yhtiöön, ja Jakautuva Yhtiö on tarkoitus nimetä Jakautumisen yhteydessä uudelleen Luotea Oyj:ksi ("Luotea").

Jakautuminen on ehdollinen Jakautuvan Yhtiön ylimääräisen yhtiökokouksen hyväksynnälle. Uuden Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeet on tarkoitus hakea kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ("Nasdaq Helsinki") pörssilistalle. Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena yhden Uuden Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeen jokaista omistamaansa Jakautuvan Yhtiön osaketta kohden.

Jakautumisen voimaantulo on suunniteltu toteutettavaksi 31.12.2025. Kaupankäynnin Uuden Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin pörssilistalla 2.1.2026 tai mahdollisimman pian sen jälkeen. Jakautuvan Yhtiön ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä on tämän tilinpäätöksen allekirjoitushetkellä 38 211 724 osaketta. Osakeyhtiölain 17. luvun 16. pykälän kolmannen momentin mukaisesti jakautuvan yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei anneta jakautumisvastiketta. Jakautumisvastikkeena liikkeeseenlaskettavien Uuden Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeiden lopullinen lukumäärä määritetään perustuen Jakautuvan Yhtiön osakkeiden lukumäärään (lukuun ottamatta Jakautuvan Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita) Jakautumisen täytäntöönpanopäivänä.

Uusi Lassila & Tikanoja ei ole aikaisemmin muodostanut erillistä konsernia eikä ole laatinut konsernitilinpäätöstä sisäistä tai ulkoista raportointia varten ennen Jakautumista. Jakautumisen yhteydessä Jakautuva Yhtiö eriyttää ja siirtää asiaankuuluvat varat ja velat Uudelle Lassila & Tikanojalle. Jakautuva Yhtiö on laatinut carve-out tilinpäätöskokonaisuuden, joka sisältää Uuden Lassila & Tikanojan carve-out tilinpäätökset 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta ("carve-out tilinpäätökset"). Nämä tilinpäätökset havainnollistavat Uuteen Lassila & Tikanojaan eriyttävien yhtiöiden liiketoimintojen tulosta, varoja ja velkoja sekä rahavirtoja.

Uuden Lassila & Tikanojan tuleva emoyhtiö Uusi Lassila & Tikanoja Oyj perustetaan sinä päivänä, jona Jakautumisen täytäntöönpano rekisteröidään Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin.

Carve-out tilinpäätökset on laadittu seuraavissa osioissa ja liitetiedoissa esitettyjen laatimisperiaatteiden mukaisesti. Carve-out tilinpäätökset on laadittu sisällytettäväksi Uuden Lassila & Tikanoja Oyj:n Jakautumisen ja Listalleottoesitteeseen, jonka Jakautuva Yhtiö laatii osittaisjakautumisen hyväksyvää ylimääräistä yhtiökokousta varten ja Uuden Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeiden listamiseksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Jakautuvan yhtiön hallitus on hyväksynyt nämä carve-out tilinpäätökset julkistettavaksi 20.11.2025.

Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminta

Uusi Lassila & Tikanoja on monipalveluyritys, joka tekee kiertotaloudesta totta. Uuden Lassila & Tikanojan Kiertotalousliiketoimintojen tehtävänä on pitää sen asiakkaiden materiaalit tehokkaasti kierrossa mahdollisimman korkealla jalostusasteella. Uusi Lassila & Tikanoja kehittää lisäksi keinoja teollisuuden ja

yhteiskunnan sivuvirtojen tehokkaaseen hyödyntämiseen kiertotalouden mukaisesti sekä ennallistaa maa-alueita. Tarjottaviin palveluihin kuuluu myös prosessipuhdistus ja viemärihuolto. Uusi Lassila & Tikanoja edistää kiertotaloutta monipuolisilla kierrätyksen, jätehuollon ja teollisuuden palveluilla ja se toimii Suomessa ja Ruotsissa.

Carve-out tilinpäätösten laatimisperusta

Uuden Lassila & Tikanojan carve-out tilinpäätökset 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta on laadittu yhdistelemällä Jakautuvan Yhtiön konsernitilinpäätöksiin sisältyneet juridisille Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöille kuuluvat historiallisten tuottojen, kulujen, varojen, velkojen ja rahavirtojen kirjanpitoarvot. Täten ne tuotot, kulut, varat, velat ja rahavirrat, jotka ovat suoraan kohdistettavissa tai allokoitavissa, tai jotka siirtyvät Uudelle Lassila & Tikanojalle, on sisällytetty carve-out tilinpäätöksiin. Lisäksi carve-out tilinpäätökset sisältävät tiettyjä allokointeja Jakautuvasta konsernista, mukaan lukien Jakautuvan Yhtiön tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka joko siirretään Uudelle Lassila & Tikanojalle tai jotka on kohdistettu sille näiden carve-out tilinpäätösten laatimista varten.

Uuden Lassila & Tikanojan carve-out tilinpäätökset on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti ja niissä on otettu huomioon jäljempänä kuvatut periaatteet, joiden mukaisesti Uudelle Lassila & Tikanojalle kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty.

Koska IFRS-tilinpäätösstandardit eivät sisällä carve-out tilinpäätöksen laatimista koskevaa ohjeistusta, esitteeseen sisällytettäviä carve-out tilinpäätöksiä laadittaessa on sovellettu tiettyjä historiallisten taloudellisten tietojen tuottamisessa yleisesti käytettäviä menettelyjä. Näiden carve-out menettelyjen soveltamista on kuvattu jäljempänä.

Nämä carve-out tilinpäätökset eivät välttämättä kuvaa sitä, millainen liiketoimintojen yhdistelty tulos ja taloudellinen asema olisivat olleet, jos Uusi Lassila & Tikanoja olisi ollut itsenäinen juridinen konserni 1.1.2022 alkaen ja olisi siten laatinut erilliset konsernitilinpäätökset vuosilta 2022–2024. Carve-out tilinpäätökset eivät myöskään välttämättä osoita, millaiset Uuden Lassila & Tikanojan tulos, taloudellinen asema tai rahavirrat olisivat tulevaisuudessa.

Carve-out tilinpäätökset on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen ja alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta yrityskauppoihin liittyviä siirtyviä vastikkeita, jotka arvostetaan todennäköiseen toteutumisen arvoon.

Näihin carve-out tilinpäätöksiin sisältyy seuraavien Uusi Lassila & Tikanoja -konsernin muodostavien juridisten yhtiöiden ja Uuteen Lassila & Tikanojan liittyvien liiketoimintojen varat, velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat:

Juridiset yhtiöt:

Kotimaiset tytäryritykset

L&T Ympäristöpalvelut Oy

L&T Teollisuuspalvelut Oy

Suomen Keräystuote Oy (1.7.2024 alkaen, sitä ennen osakkuusyhtiö)

Sihvari Oy (9.6.2023 asti)

Turun Seudun Hyötykuljetus Oy, Suomi (1.8.2023 asti)

L&T Biowatti Oy (1.7.2022 asti)¹

Ulkomaiset tytäryritykset

Sand & Vattenbläst i Tyringe AB, Ruotsi (1.2.2022 alkaen)

Cisternservice i Hässleholm AB, Ruotsi (1.2.2022 - 30.12.2024)

PF Industriservice AB, Ruotsi (1.2.2024-30.12.2024)

Yhteisyritykset

Laania Oy, Suomi (1.7.2022 alkaen)¹

Uuteen Lassila & Tikanojaan liittyvät liiketoiminnot seuraavista yhtiöistä:

Jakautuva Yhtiö², Jakautuvan konsernin emoyritys
Hankinta Ky²

¹ Tiedot yhteisyrityksestä ja L&T Biowatti Oy:n nettovarojen myynnistä yhteisyritykseen on esitetty carve-out tilinpäätöksen liitetiedoissa 3.5 Muut pitkäaikaiset varat ja 5.4 Myydyt liiketoiminnot sekä myytävänä olevat omaisuuserät ja -velat.

² Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan kohdistuvat varat, velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat Jakautuvasta Yhtiöstä ja Jakautuvaan konserniin kuuluneesta Hankinta Ky:stä. Hankinta Ky purkautui joulukuussa 2023.

Uuteen Lassila & Tikanojaan siirtyvää kiertotalousliiketoimintaa on johdettu Jakautuvan konsernin erillisinä toimintasegmentteinä (Ympäristöpalvelut ja Teollisuuspalvelut) vuoden 2024 loppuun asti. Vuoden 2025 alusta alkaen Ympäristöpalvelut ja Teollisuuspalvelut muodostivat Jakautuvassa konsernissa uuden Kiertotalousliiketoiminta-alueen, joka muodostaa itsenäisen raportoitavan segmentin.

Carve-out tilinpäätösten tiedot esitetään miljoonina euroina ellei toisin mainita. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, mikä saattaa aiheuttaa yksittäisten lukujen summan poikkeamisen esitetystä yhteissummasta.

Carve-out tilinpäätöksiä laadittaessa sovelletut periaatteet

Seuraavissa kappaleissa esitetään yhteenveto laskentaperiaatteista ja muista periaatteista, joita on sovellettu carve-out tilinpäätöksiä laadittaessa.

Carve-out tilinpäätökset sisältävät kohdistettuja tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, joiden kohdistaminen perustuu johdon harkintaan, oletuksiin ja arvioihin jäljempänä kuvatulla tavalla. Merkittävimmät arviot, harkintaan perustuvat ratkaisut ja oletukset liittyvät tietyistä keskitetysti tuotettavista palveluista aiheutuvien kulujen kohdistamiseen, vuokrasopimusjärjestelyihin, jaettuihin hyödykkeisiin, kassanhallintaan ja rahoitukseen, kauden verotettavaan tuloon perustuvien verojen ja laskennallisten verojen määrittämiseen sekä sijoitettuun omaan pääomaan. Uudella Lassila & Tikanojalla ei ole merkittäviä toistuvia operatiivisia liiketoimintasuhteita jäljelle jäävän Jakautuvan konsernin kanssa.

Jakautuvan Yhtiön johto katsoo, että carve-out tilinpäätöksiä laadittaessa tehty kohdistukset on tehty kohtuullisella perusteella, mutta eivät välttämättä kuvaa niitä tuottoja ja kuluja, jotka olisivat syntyneet, jos Uusi Lassila & Tikanoja olisi ollut erillinen konserni ja laatinut oman konsernitiilinpäätöksensä esitettäviltä kausilta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat ja liiketoimet lähipiirin kanssa

Carve-out tilinpäätöksiin sisältyvien Uusi Lassila & Tikanoja-yhtiöiden väliset liiketapahtumat ja omaisuus- ja velkaerät on eliminoitu. Jakautuvan Yhtiön konserniraportoinnissa sisäisiksi liiketapahtumiksi katsotut liiketoimet sekä tase-erät Uuden Lassila & Tikanojan ja jäljelle jäävän Jakautuvan konsernin välillä on käsitelty lähipiiriliiketoimintana carve-out tilinpäätöksissä.

Jakautuvan Yhtiön sisäiset erät Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöitä vastaan on carve-out tilinpäätöksiä laadittaessa kohdistettu Uudelle Lassila & Tikanojalle ja eliminoitu Uuden Lassila & Tikanoja Oy:n sisäisinä erinä muita Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöitä vastaan lukuun ottamatta Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöiden konsernitilisaamia ja -velkoja Jakautuvalta Yhtiöltä sekä niihin liittyviä sisäisiä korkotuottoja ja -kuluja. Nämä erät on käsitelty carve-out tilinpäätöksissä lähipiiritapahtumina. Jakautumisessa Jakautuvan Yhtiön konsernitilisaamiset ja -velat Uusi Lassila & Tikanoja-yhtiöiltä tulevat siirtymään Uudelle Lassila & Tikanoja Oy:lle, jonka jälkeen erät eliminoituvat jakautumisen jälkeen laadittavassa konsernitiilinpäätöksessä.

Jakautuvan Yhtiön omistamien Uudelle Lassila & Tikanoja Oy:lle Jakautumisessa siirtyvien tytäryhtiöiden osakkeiden kirjanpitoarvot on kohdistettu Uudelle Lassila & Tikanojalle näissä carve-out tilinpäätöksissä. Tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoimiseen on käytetty hankintamenetelmää.

Keskitetysti tuotetut palvelut

Jakautuva Yhtiö on vastannut Jakautuvan Lassila & Tikanoja -konsernin johtamisesta ja yleishallinnosta. Lisäksi Jakautuva Yhtiö on tarjonnut erilaisia keskitetysti tuotettuja palveluja tytäryhtiöilleen. Uuden Lassila & Tikanojan carve-out tilinpäätöksiä laadittaessa suoraan Uudelle Lassila & Tikanojalle kohdistettavissa olevat tuotot ja kulut tai tietyt Uuteen Lassila & Tikanojaan liittyvät historialliset transaktiot on kohdistettu

Uudelle Lassila & Tikanojalle kohdistamisperiaatteen mukaisesti, eli allokointi seuraa kulujen alkuperää ja luonnetta.

Jakautuva Yhtiö on historiallisesti veloittanut suoraan tytäryhtiöiltään sisäiset ja ulkoiset kustannukset, jotka ovat syntyneet tytäryhtiöiden puolesta suoritetuista palveluista sekä osuuden yhteisten toimintojen kuluista hallintopalkkioiden kautta. Tällaisia palveluita ovat muun muassa tietohallinto, talous, rahoitus, henkilöstöhallinto ja lakiasiat, epäsuorat hankinnat, kiinteistöt, riskienhallinta ja viestintä. Historiallisesti tietyt emoyhtiölle aiheutuneet kulut, kuten vakuutusmaksut, on laskutettu suoraan tytäryhtiöiltä. Nämä edellä mainitut kulut on sisällytetty carve-out tilinpäätöksiin historiallisesti veloitettujen summien perusteella.

Jakautuvalle konsernille on historiassa aiheutunut kuluja konsernin strategisista hankkeista ja liiketoiminnan uudelleenjärjestelyistä, joita ei ole kohdistettu tai veloitettu tytäryhtiöiltä. Nämä kulut on carve-out tilinpäätöksissä kohdennettu Uudelle Lassila & Tikanojalle, mikäli kyseinen liiketoiminta siirtyy sille.

Jakautuvalle konsernille on historiassa aiheutunut tiettyjä listayhtiönä toimimiseen liittyviä kuluja. Nämä kulut sisältävät hallituksen kulut sekä osan konsernin johtamisen, strategian, henkilöstöhallinnan, lakiasian, taloushallinnon, viestinnän ja sijoittajasuhteiden sekä tietohallinnon kuluista. Nämä listayhtiönä toimimiseen liittyvät kulut edustavat historiallisesti kohdistamattomia tai veloittamattomia konsernitason kuluja. Carve-out tilinpäätöksissä osa näistä kuluista on kohdennettu Uudelle Lassila & Tikanojalle heijastamaan liiketoiminnan kuluja käyttämällä allokointiavaimena kuhunkin kuluun soveltuvaa tunnistetta, kuten liikevaihtoa tai henkilöstömäärää. Johto katsoo näiden perusteiden olevan asianmukaisia.

Johto katsoo allokaatioiden kuvaavan kohtuullisesti keskitettyjen palveluiden käyttöä. Näihin kohdistettuihin kuluihin ovat vaikuttaneet Jakautuvassa konsernissa voimassa olevat järjestelyt, eivätkä ne välttämättä kuvaa Uudessa Lassila & Tikanojassa tulevaisuudessa vallitsevaa tilannetta.

Jäljelle jäävän Jakautuvan konsernin liiketoimintojen kanssa jaetut varat, velat ja vuokrasopimusjärjestelyt

Vuokrasopimukset, joissa Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöillä on määräysvalta tai joissa Uusi Lassila & Tikanoja -konserni on ollut pääasiallinen käyttäjä ja jotka tulevat siirtymään Uudelle Lassila & Tikanojalle Jakautumisessa, on esitetty vuokrasopimuksina carve-out tilinpäätöksissä.

Uusi Lassila & Tikanoja ja jäljelle jäävä Jakautuva konserni ovat historiallisesti toimineet yhteisissä vuokratiloissa ja toimistoissa tietyissä paikoissa. Kyseisten tilojen osalta vuokrasopimuksen laillinen omistaja on laskuttanut muilta kyseisiä tiloja käyttäneiltä yhtiöiltä käytön mukaisen osuuden kuluista. Niiden tilojen osalta, joissa Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöt eivät ole vuokrasopimuksen laillisia omistajia, eikä kyseisen tilan vuokrasopimus tule siirtymään Jakautumisessa Uudelle Lassila & Tikanojalle, tilojen käyttöön liittyvä kuluerä on sisällytetty carve-out tilinpäätöksiin ja esitetty carve-out tilinpäätöksissä liiketoiminnan muissa kuluissa liiketapahtumana lähipiirin kanssa. Niiden tilojen osalta, joissa Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöt ovat vuokrasopimuksen laillisia omistajia, kyseisen tilan vuokrasopimus tulee siirtymään Jakautumisessa Uudelle Lassila & Tikanojalle ja jäljelle jäävä Jakautuva konserni on käyttänyt kyseistä tilaa, jäljelle jäävän Jakautuvan konsernin käytön osuus kyseisestä tilasta on sisällytetty tuottona näihin carve-out tilinpäätöksiin ja esitetty liiketapahtumana lähipiirin kanssa.

Uusi Lassila & Tikanoja ja jäljelle jäävä Jakautuva konserni ovat myös historiallisesti jakaneet tiettyjä käyttöomaisuushyödykkeitä (koneita ja laitteita), jotka on allokoitu Uudelle Lassila & Tikanojalle ja sisällytetty käyttöomaisuuteen carve-out tilinpäätöksissä siinä tapauksessa, jos omaisuuserän odotetaan siirtyvän Uudelle Lassila & Tikanojalle Jakautumisen yhteydessä. Mikäli omaisuuserän ei odoteta siirtyvän Uudelle Lassila & Tikanojalle Jakautumisen yhteydessä, mutta Uusi Lassila & Tikanoja on hyödyntänyt omaisuuserää liiketoiminnassaan, omaisuuserän käyttöön liittyvä kuluerä on sisällytetty carve-out tilinpäätöksiin soveltuvan allokointiavaimen perusteella (kuten neliömetrit tai henkilömäärä).

Carve-out tilinpäätöksissä esitetyt varat ja vuokrasopimusjärjestelyt saattavat poiketa merkittävästi Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tarpeista tulevaisuudessa erillisenä yhtiönä. Uusi Lassila & Tikanoja solmii uudet jaettuihin omaisuuseriin liittyvät vuokrasopimukset Jakautumisen toteutuessa perustuen liiketoiminnan tuleviin tarpeisiin.

Osakeperusteiset maksut

Uuden Lassila & Tikanojan avainhenkilöt ovat historiallisesti osallistuneet Jakautuvan Yhtiön osakepohjaisiin kannustinohjelmiin. Suoraan Uusi Lassila & Tikanoja-yhtiöiden palveluksessa olevien henkilöiden osalta osakepohjaisiin kannustinohjelmiin liittyvät kulut on sisällytetty täysimääräisesti carve-out tilinpäätöksiin. Carve-out tilinpäätöksiin on kohdistettu myös Jakautuvan Yhtiön konsernitoimintoihin osallistuneiden henkilöiden osuus osakepohjaisista kannustinohjelmista käyttäen samoja allokointiperiaatteita kuin keskitetysti tuotettujen palveluiden osalta, jotka johto katsoo asianmukaisena tapana allokoida osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut.

Historiallisten kulujen perusteella tehty allokoinnit eivät välttämättä kuvaa kuluja, joita aiheutuu tulevaisuudessa Uuden Lassila & Tikanojan avainhenkilöille luotavista kannustinjärjestelmistä. Lisätietoja osakeperusteisista maksuista on esitetty liitetiedossa 1.5 Osakeperusteiset maksut.

Eläkevelvoitteet

Pääosa Jakautuvan konsernin eläkejärjestelyistä on historiallisesti ollut maksuperusteisia. Näiden järjestelyjen kulut sisältyvät carve-out tilinpäätöksiin kunkin juridisen Uusi Lassila & Tikanoja-yhtiön todellisen henkilöstömäärän aiheuttaman kulun mukaan. Carve-out tilinpäätöksiin on kohdistettu myös Jakautuvan Yhtiön konsernitoimintoihin osallistuneiden henkilöiden osuus eläkekuluista käyttäen samoja allokointiperiaatteita kuin keskitetysti tuotettujen palveluiden osalta, jotka johto katsoo asianmukaisena tapana allokoida eläkejärjestelyihin liittyvät kulut.

Jakautuvalla konsernilla on lisäksi vähäinen määrä pääosin yrityskauppojen mukana tulleita etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Nämä järjestelyt ja niihin liittyvät velvoitteet jäävät Jakautumisessa jäljelle jäävään Jakautuvaan konserniin eikä niitä ole sisällytetty carve-out tilinpäätöksiin.

Jakautuvalla konsernilla on Ruotsissa muutamia henkilöitä koskevia eläketalletuksia, joihin konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Näihin järjestelyihin liittyvät varat on kirjattu taseen pitkäaikaisiin saamisiin ja vastaavansuuruinen velka on kirjattu eläkevelkoihin. Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöiden osuus näistä järjestelyistä sisältyy carve-out tilinpäätöksiin.

Lisätietoja työsuhde-etuuksista aiheutuvista kuluista ja eläkevelvoitteista on esitetty liitetiedossa 1.3 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut.

Kassanhallinta ja rahoitus

Jakautuva konserni on historiallisesti käyttänyt keskitettyä kassanhallintaa, ja hallinnut konsernin rahoitustarpeita konsernitilijärjestelyiden (cash pool) ja sisäisten lainojen avulla. Uuden Lassila & Tikanojan rahavarat koostuvat Uuden Lassila & Tikanojan juridisten yhtiöiden hallussa olevista käteisvaroista. Jakautumisen yhteydessä tietty määrä Jakautuvan Yhtiön rahavaroista tullaan siirtämään jakautumissuunnitelmassa kuvattujen periaatteiden mukaisesti Uudelle Lassila & Tikanojalle. Näihin carve-out tilinpäätöksiin ei ole kohdistettu Jakautuvan Yhtiön rahavaroja miltään osin, sillä Uuden Lassila & Tikanojan osuutta niistä ei voida luotettavasti kohdentaa Uudelle Lassila & Tikanojalle.

Jakautuvan konsernin ulkoinen rahoitus on keskitetty, ja sitä hoitaa Jakautuva Yhtiö. Tytäryhtiöiden tarvitsema käyttöpääoma on historiallisesti rahoitettu pääasiassa konsernitilijärjestelyillä. Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöiden konsernin sisäisen historiallisen rahoituksen vaikutusten kuvaamiseksi, konsernitilivelat ja -saamiset Jakautuvalta Yhtiöltä on sisällytetty näissä carve-out tilinpäätöksissä rahoitusvelkoihin ja -varoihin ja ne esitetään lähipiiriliiketoimina. Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöiden konsernitilisaamisiin ja -velkoihin liittyvät korkotuotot ja -kulut on carve-out tilinpäätöksissä esitetty lähipiiriliiketoimina. Jakautumisessa Jakautuvan Yhtiön konsernin sisäiset lainasaamiset ja -velat Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöltä siirretään Uudelle Lassila & Tikanoja Oyj:lle. Näin ollen nämä konsernin sisäiset saamiset ja velat eliminoidaan Uuden Lassila & Tikanojan konsernitilinpäätöksestä kokonaisuudessaan Jakautumisen jälkeen.

Carve-out tilinpäätökset sisältävät Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöiden olemassa olevat ulkoiset rahoitusjärjestelyt ja niihin liittyvät korkokulut. Jakautuvan Yhtiön ulkoisia rahoitusjärjestelyjä ei ole aiemmin nostettu tai osoitettu suoraan Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnalle eikä Jakautuvan Yhtiön ulkoista rahoitusta voida luotettavasti allokoida Uudelle Lassila & Tikanojalle carve-out tilinpäätöksissä. Myöskään Jakautuvan Yhtiön ulkoiseen rahoitukseen liittyviä rahoitustuottoja ja -kuluja ei täten ole allokoitu Uudelle Lassila & Tikanojalle. Jakautuva Yhtiö on sopinut velkojensa kanssa, että Jakautumisen yhteydessä Uudelle

Lassila & Tikanojalle siirretään tietty määrä Jakautuvan Yhtiön ulkoisia velkoja jakautumissuunnitelman mukaisesti. Carve-out tilinpäätöksiä ei ole oikaistu kuvastamaan Uudelle Lassila & Tikanojalle Jakautumisessa siirtyvää osuutta Jakautuvan Yhtiön veloista.

Carve-out tilinpäätöksissä esitetty rahoitus saattaa poiketa merkittävästi Uuden Lassila & Tikanojan rahoitustarpeista sen toimiessa erillisenä yhtiönä tulevaisuudessa. On huomattava, että carve-out tilinpäätöksiin sisältyvät rahoituskulut eivät välttämättä kuvaa sitä, millaiset rahoituskulut olisivat olleet, jos Uusi Lassila & Tikanoja olisi historiallisesti hankkinut rahoitusta itsenäisesti eivätkä nämä kulut välttämättä kuvaa Uuden Lassila & Tikanojan tulevia rahoituskuluja.

Sijoitettu oma pääoma

Uusi Lassila & Tikanoja ei ole aiemmin muodostanut erillistä juridista konsernia eikä esittänyt erillistä konsernitilinpäätöstä, ja näin ollen ei ole mielekästä esittää osakepääomaa tai oman pääoman rahastojen erittelyä. Uuden Lassila & Tikanojan nettovarallisuutta edustaa yhdistellyssä taseessa Uuteen Lassila & Tikanojaan sijoitettu oma pääoma, joka koostuu kertyneistä muuntoeroista sekä sijoitetusta omasta pääomasta ja kertyneistä voittovaroista.

Uudelle Lassila & Tikanojalle kohdistetun nettovarallisuuden muutokset esitetään erikseen yhdistellyssä sijoitetun oman pääoman muutoslaskelmassa rivillä "Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Jakautuvan konsernin kanssa" ja yhdistellyssä rahavirtalaskelmassa rivillä "Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Jakautuvan konsernin kanssa", ja ne kuvastavat Jakautuvan konsernin ja Uuden Lassila & Tikanojan välistä sisäistä oman pääoman ehtoista rahoitusta esitettävien kausien aikana. Sijoitetun oman pääoman määrään vaikuttaa Uudelle Lassila & Tikanojalle kohdistettu nettovarallisuus, joka koostuu Jakautuvalta Yhtiöltä ja muilta Jakautuvan konsernin yhtiöiltä Uudelle Lassila & Tikanojalle kohdistetuista tuotoista ja kuluista, varoista ja veloista.

Muuntoerot kirjataan sijoitetun oman pääoman yhteismäärään kuuluvaan erilliseen kertyneiden muuntoerojen erään, ja niiden muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä.

Uudelle Lassila & Tikanojalle carve-out tilinpäätöksien laadinnassa kohdistettu pääomarakenne, sijoitettu oma pääoma, ei sellaisenaan kuvasta pääomarakennetta, jonka Uusi Lassila & Tikanoja olisi tarvinnut, mikäli se olisi ollut erillinen konserni esitetyillä tilikausilla. Uuden Lassila & Tikanojan oma pääoma muodostuu jakautumisen toteuduttua, ja Uudella Lassila & Tikanoja Oyj:llä tulee olemaan osakepääomaa sekä muita rahastoja jakautumissuunnitelmassa kuvatulla tavalla.

Tuloverot

Uuteen Lassila & Tikanoja-konserniin kuuluvat tytäryhtiöt ovat toimineet näissä carve-out tilinpäätöksissä esitetyillä tilikausina erillisinä verotuskohteina. Näiden yhtiöiden osalta carve-out tilinpäätöksiin sisältyvät verokulut sekä verovelat ja -saamiset perustuvat toteutuneeseen verotukseen.

Uusi Lassila & Tikanoja Oyj, joka syntyy osittaisjakautumisella Jakautuvasta Yhtiöstä, ei ole esitetyillä tilikausilla tehnyt erillisiä veroilmoituksia. Näissä carve-out tilinpäätöksissä esitettyyn verokuluun on lisätty verokulu, joka on määritetty ikään kuin Uusi Lassila & Tikanoja Oyj olisi ollut erillinen verotuskohde. Tämä verokulu on carve-out tilinpäätöksissä esitetty verokuluna tuloslaskelmassa ja taseessa jäljelle jäävän Jakautuvan konsernin kanssa toteutuneena liiketoimena, joka on kirjattu sijoitettuun omaan pääomaan.

Yhdistellyn rahavirtalaskelman erä "Maksetut verot" kuvastaa kaikkien Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöiden kauden verotettavaan tuloon perustuvia veroja, sillä ne katsotaan asianomaisten yhtiöiden maksamiksi. Siltä osin, kun tällaisia veroja ei ole historiallisesti maksettu rahana, kyseisten verojen katsotaan olevan Jakautuvan konsernin tekemiä sijoituksia tai varojen jakamista sille, ja ne on katsottu suoritettavan välittömästi oman pääoman kautta. Tällainen oman pääoman kautta tapahtuva suorittaminen esitetään yhdistellyn rahavirtalaskelman rahoituksen rahavirrassa erässä "Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Jakautuvan konsernin kanssa".

Yhdistellyssä tuloslaskelmassa esitetyt verokulut eivät välttämättä kuvaa tulevaisuudessa mahdollisesti syntyviä verokuluja, kun Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöt operoivat erillisinä verovelvollisina.

Valuuttamääräiset tapahtumat

Carve-out tilinpäätökset on esitetty euroina, joka on Uuden Lassila & Tikanojan emoyrityksen toiminta- ja raportointivaluutta. Uusi Lassila & Tikanoja-konserniin kuuluu myös ulkomaisia yhtiöitä, joiden toimintavaluutta on Ruotsin kruunu. Jokaisena raportointipäivänä ulkomaisten Uusi Lassila & Tikanoja-yhtiöiden tuloslaskelmat muutetaan euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan liiketoimen toteutumispäivän kurssiin.

Euroiksi muutetut taseen ja tuloslaskelman erät on kohdistettu Uudelle Lassila & Tikanojalle tai jäljelle jäävälle Jakautuvalle konsernille. Kohdistettuihin eriin liittyvä muuntoero kirjataan sijoitettuun omaan pääomaan ja sen muutokset esitetään yhdistellyn laajan tuloslaskelman erissä.

Osakekohtainen tulos

Carve-out tilinpäätökset on laadittu carve-out-periaatteella, joten osakekohtaista tulosta ei ole mahdollista määrittää. Uudella Lassila & Tikanojalla ei ole ollut osakepääomaa näissä carve-out tilinpäätöksissä esitetyillä kausilla, eikä sille voida kohdistaa osuutta Jakautuvan Yhtiön ulkona olevista osakkeista. Näistä syistä johto katsoo, ettei carve-out lukujen perusteella voi tarkasti laskea Uuden Lassila & Tikanojan osakekohtaista tulosta, joten IAS 33 -standardin "Osakekohtainen tulos" vaatimusta osakekohtaisen tuloksen esittämisestä ei ole voitu noudattaa.

Sovelletut uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat

Vuonna 2022 käyttöön otetut uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat

Uusi Lassila & Tikanoja on ottanut käyttöön seuraavat IASB:n julkistamat uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat, joita on sovellettava 1.1.2022 alkaen.

- Vuosittaiset parannukset IFRS-tilinpäätösstandardeihin 2018–2020: Parannus standardiin IFRS 9 Rahoitusinstrumentit tarkentaa, johtaako rahoitusvelan muutos arvioitaessa olemassa olevan velkainstrumentin muutokseen vai uuden velkainstrumentin kirjaamiseen. Vuosittaiset parannukset muihin standardeihin ovat epäolennaisia Uudelle Lassila & Tikanojalle.
- Muutokset standardiin IAS 16 Aineelliset hyödykkeet: Standardimuutos tarkentaa, kuinka myyntituottoja kirjataan keskeneräisistä aineellisista hyödykkeistä niiden valmistusvaiheen aikana tai muutoin ennen kuin ne on saatettu toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Tarkennuksen mukaan kyseiset tuotot tulisi raportoida myyntituottoina eikä kustannuksia vähentävästi.
- Muutokset standardiin IAS 37 Tappiolliset sopimukset: Standardimuutos tarkentaa sopimuksen täyttämistä aiheutuvan kustannuksen sisältävän suoraan sopimukseen liittyvät kustannukset, mukaan lukien lisäkustannukset, kuten työvoima ja materiaalikustannukset, sekä muut suoraan sopimuksen täyttämiseen liittyvät kustannukset, kuten sopimuksen täyttämiseen käytettyjen aineellisten hyödykkeiden poistot.

1.1.2022 voimaan tulleilla standardimuutoksilla ei ole ollut vaikutusta kuluneeseen tilikauteen eikä niillä odoteta olevan olennaista vaikutusta tuleviin tilikausiin eikä odotettavissa oleviin liiketapahtumiin.

Vuonna 2023 käyttöön otetut uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat

Uusi Lassila & Tikanoja on ottanut käyttöön seuraavat IASB:n julkistamat uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat, joita on sovellettava 1.1.2023 alkaen.

- Muutokset standardiin IAS 12 Tuloverot – Yhdestä liiketoimesta syntyviin varoihin ja velkoihin liittyvät laskennalliset verot: Muutos selventää, kuinka laskennalliset verot kirjataan yksittäisessä liiketoimessa, kuten vuokrasopimuksessa.
- Muutokset standardiin IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen: Muutos selventää, missä tilanteissa tilinpäätöksen laatimisperiaatteen muutos on olennainen ja se tulee esittää.
- Muutokset standardiin IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet: Muutos selventää kirjanpidollisen arvion määritelmää ja soveltamista.
- Muutokset standardiin IAS 12 Tuloverot – Kansainvälinen verouudistus: Pilari 2 on OECD:n aloite, jonka myötä globaalin talouden digitalisoitumiseen liittyviin verohaasteisiin pyritään vastaamaan ottamalla käyttöön Global Anti-Base Erosion (GloBE)-säännöt ja siihen liittyvä 15 prosentin globaali vähimmäisvero. Joulukuussa 2022 tuli voimaan Euroopan unionin neuvoston direktiivi (EU) 2022/2523, jonka mukaan EU:n jäsenvaltioiden on saatettava Globe -säännöt osaksi kansallista lainsäädäntöään 31.12.2023 mennessä. Uusi Lassila & Tikanoja on soveltanut IAS 12:n kappaleessa

4A säädettyä poikkeusta, eikä ole kirjannut eikä julkistanut tietoja pilari 2 -tuloveroihin liittyvistä laskennallisista verosaamisista tai -veloista. Konsernin altistumisriski lisäverolle on johdon arvion mukaan rajallinen, koska konsernin toiminnot ovat Suomessa ja Ruotsissa, joissa molemmissa on yli 15 prosentin yhteisöverokanta.

1.1.2023 voimaan tulleilla standardimuutoksilla ei ole ollut vaikutusta kuluneeseen tilikauteen eikä niillä odoteta olevan olennaista vaikutusta tuleviin tilikausiin eikä odotettavissa oleviin liiketapahtumiin.

Vuonna 2024 käyttöön otetut uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat

Uusi Lassila & Tikanoja on ottanut käyttöön seuraavat IASB:n julkistamat uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat, joita on sovellettava 1.1.2024 alkaen.

- Muutokset standardiin IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen: Standardimuutokset selventävät, että lainajärjestelyjen kovenantit, joiden noudattamista vaaditaan ja arvioidaan vasta raportointipäivän jälkeen, eivät vaikuta velan luokitteluun raportointipäivänä lyhyt- tai pitkäaikaiseksi. Kuitenkin ne kovenantit, jotka yhteisön on täytettävä tilinpäätöspäivänä tai sitä ennen, tulee huomioida velan luokittelussa lyhyt- tai pitkäaikaisiksi, vaikka kovenantin täyttymistä arvioitaisiin vasta raportointipäivän jälkeen.
- Muutokset standardiin IFRS 16 Vuokrasopimukset: Muutos selventää myynti- ja takaisinvuokraustransaktion kirjanpitoikäsitteitä sekä arvostusta erityisesti liittyen käyttöoikeusomaisuuden arvoon, jonka myyjä-vuokralleottaja arvostaa säilyvän taloudellisen hyödyn perusteella.

1.1.2024 voimaan tulleilla standardeilla ei ole ollut vaikutusta kuluneeseen tilikauteen eikä niillä odoteta olevan olennaista vaikutusta tuleviin tilikausiin eikä odotettavissa oleviin liiketapahtumiin.

Tulevilla tilikausilla sovellettaviksi tulevat uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat

Uusi Lassila & Tikanoja ottaa uudet standardit ja tulkinnat käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta.

IASB julkaisi 9.4.2024 IFRS 18 -tilinpäätösstandardin. Standardi korvaa nykyisen IAS 1 -standardin "Tilinpäätöksen esittäminen" ja sillä muutetaan useita muita IFRS-tilinpäätösstandardeja, kuten IAS 7 -standardia "Rahavirtalaskelmat" ja IAS 8 -standardia "Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet". Standardi sisältää:

- uusia vaadittuja summia, välisummia ja kategorioita voittoa tai tappiota osoittavassa laskelmassa,
- uusia vaatimuksia johdon määrittelemiä, tuloksellisuutta kuvaavia lukuja koskevien tietojen antamisesta ja
- uusia esitettävien tietojen yhdistämisen ja erittelemisen periaatteita

Yhtiö analysoi parhaillaan uuden standardin vaatimuksia ja sen edellyttämiä muutoksia järjestelmiin ja tilikarttoihin.

Standardia on sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Myös aiempi soveltaminen on sallittua. Uusi Lassila & Tikanoja alkaa soveltaa standardia 1.1.2027 alkavalla tilikaudella.

Millään muulla tiedossa olevalla myöhemmin käyttöön otettavalla uudella standardilla tai standardin muutoksella ei katsota olevan olennaista vaikutusta Uuden Lassila & Tikanojan taloudelliseen raportointiin.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot

Carve-out tilinpäätöksissä käytettyjen carve-out-periaatteiden ja niihin liittyvien arvioiden ja oletusten lisäksi Uuden Lassila & Tikanojan johto joutuu IFRS-tilinpäätöstä laatiessaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Johto joutuu lisäksi käyttämään harkintaa tehdessään päätöksiä tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valinnasta ja niiden soveltamisesta.

Harkintaan perustuvat ratkaisut koskevat erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja.

Tilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdolta sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen sekä tilikauden tuottojen ja kulujen määriin. Arviot ja oletukset pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä ja niiden taustalla on aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset. Merkittävin osa-alue, joissa johto on käyttänyt edellä kuvattua harkintaa, liittyy hankittujen liiketoimintojen yhteydessä kirjattujen omaisuuserien ja velkojen arvostamiseen.

Keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävimmät riskit Uuden Lassila & Tikanojan varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana on esitetty seuraavien liitetietojen yhteydessä:

- 1.2 Myyntituotot asiakassopimuksista
- 2.4 Muut pitkäaikaiset velat
- 2.5 Varaukset
- 3.2 Liikearvon arvonalentumistestaukset
- 3.4 Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat
- 5.3 Hankitut liiketoiminnot

1. Taloudellinen tulos

1.1 Segmentti-informaatio

Laatimisperiaate

Segmentti-informaatio raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin ja johtamisrakenteen kanssa. Carve-out tilinpäätösten segmenttitiedot on raportoitu Jakautuvan Konsernin 31.12.2024 voimassa olleen raportointirakenteen mukaisesti ja ylin operatiivinen päätöksentekijä on ollut Jakautuvan Yhtiön Toimitusjohtaja, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista. Ylin operatiivinen päätöksentekijä arvioi toimintasegmenttien tuloksellisuutta oikaistun liikevoiton ja liikevoiton perusteella. Ylimmälle päätöksentekijälle on raportoitu kuukausittain myös segmenttien sijoitettu pääoma ja bruttoinvestoinnit.

Sijoitettu pääoma koostuu omasta pääomasta lisättynä korollisilla rahoitusveloilla. Segmentin sijoitettu pääoma on määritelty perustuen niihin varoihin ja velkoihin, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan, ja jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmentille. Bruttoinvestoinnit koostuvat investoinneista aineettomiin hyödykkeisiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin mukaan lukien yrityskaupat. Käyttöoikeusomaisuuserien osalta ainoastaan raskaan vuokratilustalon hankinnat sisältyvät bruttoinvestointeihin.

Kohdistamattomat erät ja eliminoinnit -erään sisältyy Uudelle Lassila & Tikanojalle kohdistettu osuus Jakautuvan Yhtiön konsernihallinnon tuotoista ja kuluista, joita ei ole allokoitu segmenteille. Nämä tuotot ja kulut sisältävät koko Jakautuvalle konsernille yhteiset erät kuten konsernijohtoon kuulut sekä kulut, jotka aiheutuvat pörssiyhtiönä toimimisesta. Näitä tuottoja ja kuluja vastaava sijoitettu pääoma sisältyy myös Kohdistamattomat erät ja eliminoinnit -erään. Lisäksi tähän erään sisältyvät vuokrasopimusvelat ja eliminoinnit sekä carve-out oikaisu.

Toimintasegmentit

Uusi Lassila & Tikanoja on historiallisesti osana Jakautuvaa konsernia koostunut kahdesta toiminta- ja raportointisegmentistä, jotka ovat Ympäristöpalvelut ja Teollisuuspalvelut.

Ympäristöpalvelut -toimialan toiminta käsittää jätehuolto- ja kierrätysliiketoiminnan, jätteenkeräysastioiden myynnin ja huolto- ja kierrätysliiketoiminnan sekä uudet kierrätysratkaisut. Toimialalla on toimintaa ainoastaan Suomessa.

Teollisuuspalvelut -toimiala koostuu teollisuusprosesseissa syntyviin materiaali- ja energiavirtoihin ja niiden hyödyntämiseen keskittyvistä materiaali- ja energiavirtojen käyttöratkaisuksista, teollisuusprosessien puhdistuksiin erikoistuneesta prosessipuhdistuksesta, vaarallisten jätteiden keräyksestä ja käsittelystä sekä viemäriverkostojen ylläpitoon erikoistuneista viemärihuolto- ja kuvauspalveluista. Toimialalla on toimintaa sekä Suomessa että Ruotsissa.

			Kohdistamattomat	
	Ympäristö-	Teollisuus-	erät ja	Uusi Lassila
2024, MEUR	palvelut	palvelut	eliminoinnit	& Tikanoja
Liikevaihto ulkoinen	280,8	143,0	-	423,9
Liikevaihto sisäinen	0,7	2,1	-2,7	-
Liikevaihto	281,5	145,1	-2,7	423,9
Materiaalit ja palvelut	-82,1	-43,9	2,4	-123,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-88,9	-46,3	-5,1	-140,3
Liiketoiminnan muut kulut	-56,6	-26,6	4,4	-78,8
Liikevoitto	26,2	15,1	-0,8	40,5
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät ¹	0,5	1,1	0,6	
Oikaistu liikevoitto	26,6	16,2	-0,2	
Rahoitustuotot ja -kulut				-4,7
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta				3,2
Voitto ennen veroja				38,9
Tuloverot				-7,4
Tilikauden tulos				31,5
Sijoitettu pääoma	207,3	92,4	21,7	
Bruttoinvestoinnit	18,4	17,4	0,3	
Poistot ja arvonalentumiset	30,1	13,4	-0,1	43,4

			Kohdistamattomat	
	Ympäristö-	Teollisuus-	erät ja	Uusi Lassila
2023, MEUR	palvelut	palvelut	eliminoinnit	& Tikanoja
Liikevaihto ulkoinen	282,9	139,2	-	422,1
Liikevaihto sisäinen	0,8	1,8	-2,6	-
Liikevaihto	283,7	141,0	-2,6	422,1
Materiaalit ja palvelut	-85,1	-44,8	2,2	-127,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-87,3	-44,1	-5,6	-137,0
Liiketoiminnan muut kulut	-56,7	-26,0	4,5	-78,2
Liikevoitto	25,9	13,8	-1,4	38,3
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät ¹	-	0,2	0,1	
Oikaistu liikevoitto	25,9	14,0	-1,4	
Rahoitustuotot ja -kulut				-2,9
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta				3,6
Voitto ennen veroja				39,0
Tuloverot				-6,6
Tilikauden tulos				32,4
Sijoitettu pääoma	208,0	92,2	16,2	
Bruttoinvestoinnit	40,2	17,5	0,6	
Poistot ja arvonalentumiset ²	31,5	12,8	-0,0	44,3

2022, MEUR	Ympäristö- palvelut	Teollisuus- palvelut	Kohdistamattomat erät ja eliminoinnit	Uusi Lassila & Tikanoja
Liikevaihto ulkoinen	320,6	130,3	-	450,9
Liikevaihto sisäinen	0,6	1,8	-2,4	-
Liikevaihto	321,2	132,0	-2,4	450,9
Materiaalit ja palvelut	-124,7	-41,8	2,0	-164,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-83,8	-40,7	-5,1	-129,6
Liiketoiminnan muut kulut	-56,4	-24,7	3,0	-78,1
Liikevoitto	30,3	12,7	1,7	44,6
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät ¹	-	0,8	-2,9	
Oikaistu liikevoitto	30,3	13,6	-1,2	
Rahoitustuotot ja -kulut				-1,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta				0,7
Voitto ennen veroja				43,8
Tuloverot				-8,3
Tilikauden tulos				35,5
Sijoitettu pääoma	197,3	95,2	30,0	
Bruttoinvestoinnit	20,3	34,6	0,5	
Poistot ja arvonalentumiset	26,9	12,3	0,3	39,4

¹ Vertailtavuuteen vaikuttavat erät sisältävät pääasiassa liiketoimintojen hankintoihin liittyviä kuluja mukaan lukien Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:n ("SVB") hankintaa liittyvän siirtyvän vastikkeen käyvän arvon muutokset sekä liiketoimintojen uudelleenjärjestelyihin liittyviä kuluja. Vuoden 2022 Kohdistamattomien erien ja eliminointien vertailtavuuteen vaikuttavissa erissä on lisäksi 4,3 miljoonan euron myyntivoitto puuenergialiiketoimintojen myynnistä yhteisyritys Laaniaan. Lisätietoja SVB:n siirtyvän vastikkeen arvostuksessa on esitetty liitetiedossa 2.4 Muut pitkäaikaiset velat ja puuenergialiiketoimintojen myynnistä liitetiedossa 5.4 Myydyt liiketoiminnot sekä myytävänä olevat omaisuuserät ja -velat.

² Vuoden 2023 luku Ympäristöpalveluiden luku sisältää 1,9 miljoonan euron arvonalentumisen aineettomista hyödykkeistä. Arvonalentuminen koostuu uuden toiminnanohjausjärjestelmän aiemman toimittajan aikana ennakkomaksuihin ja keskeneräisiin hankintoihin aktivoiduista menoista.

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

Laatimisperiaate

Uusi Lassila & Tikanoja toimii Suomessa ja Ruotsissa. Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaan sijaintimaan mukaan ja varat esitetään varojen sijaintimaan mukaan.

MEUR	2024	2023	2022
Liikevaihto			
Suomi	393,3	398,6	429,9
Ruotsi	21,2	16,8	15,9
Muut maat	9,4	6,7	5,2
Yhteensä	423,9	422,1	450,9
Varat			
Suomi	441,1	443,7	446,7
Ruotsi	11,9	10,8	9,2
Yhteensä	453,0	454,5	455,9
Bruttoinvestoinnit			
Suomi	31,9	56,0	39,3
Ruotsi	4,2	2,2	16,1

1.2 Myyntituotot asiakassopimuksista

Laatimisperiaate

Myyntituotto asiakassopimuksista kirjataan, kun tai sitä mukaan kuin suoritevelvoite täytetään luovuttamalla luvattu tavara tai palvelu asiakkaalle. Tavara tai palvelu luovutetaan asiakkaalle, kun asiakas saa siihen määräysvallan. Myyntituotto kirjataan siihen rahamäärään, johon yhtiön odotetaan olevan oikeutettu kyseisiä tavaroita ja palveluja vastaan.

Uusi Lassila & Tikanoja toimii päämiehenä kaikissa asiakassopimuksissaan.

Uusi Lassila & Tikanoja hyödyntää käytännön apukeinoa, eikä esitä raportointikauden lopussa täyttämättä (tai osittain täyttämättä) oleville suoritevelvoitteille kohdistetun transaktiohinnan yhteenlaskettua määrää. Tämä johtuu siitä, että asiakassopimusten, kuten projektitoimitusten, kesto aika on tyypillisesti lyhyt. Pitkäkestoisissa palveluissa sopimukset voivat kuitenkin olla kestoaltaan useampia vuosia. Näiden osalta sovelletaan käytännön apukeinoa, jonka mukaan yhtiöllä on oikeus saada asiakkaalta vastike, joka suoraan vastaa yhtiön tarkasteluhetkeen mennessä tuottaman suoritteiden arvoa asiakkaalle. Tällöin yhtiö tulouttaa määrän, jonka se on oikeutettu laskuttamaan.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Myyntituottojen kirjaamiseen liittyy johdon harkintaa erityisesti seuraavissa osa-alueissa:

- palvelu- ja projektiliiketoiminnan myyntituottojen kirjaamisen ajoittuminen
- jätepuristimien ja paalainten takaisinostovelvoitteen käsittely ja rahoituskomponentin merkittävyyden arviointi
- muuttuvan vastikkeen arvioiminen.

Kirjaamisessa käytetty harkinta on kuvattu tarkemmin kyseisen myyntituoton kuvauksen yhteydessä.

Palveluliiketoiminta

Palveluliiketoiminta jakautuu pitkäkestoisiin palvelusopimuksiin ja erikseen tilattaviin palveluihin.

Pitkäkestoiset palvelusopimukset sisältävät esimerkiksi jätehuollon palveluita. Pitkäkestoisissa palvelusopimuksissa asiakkaille tarjottava suorite muodostuu yhdestä tai useammasta palvelukokonaisuudesta, joita toimitetaan tasaisesti koko sopimuksen keston ajan. Jokainen palvelukokonaisuus muodostaa erillisen suoritevelvoitteen, sillä asiakas kykenee hyötymään niistä erikseen ja asiakas voisi halutessaan hankkia palvelut eri toimittajilta. Mikäli sopimus sisältää useamman kuin yhden erillisen suoritevelvoitteen, transaktiohintaa kohdistetaan kullekin suoritevelvoitteelle erillismyyntihintojen perusteella.

Pitkäkestoisten palvelusopimusten lisäksi asiakkaille tarjotaan erikseen tilattavia palveluja. Erikseen tilattavat palvelut eroavat pitkäkestoisista palveluista siinä, että suoritettava työ on tyypillisesti lyhyttä ja joko satunnaisesti toistuvaa tai kertaluontoista.

Myyntituotot palveluliiketoiminnasta tuloutetaan ajan kuluessa, sillä asiakas saa ja kuluttaa suoritteesta saamansa hyödyn sitä mukaan kuin suoritetta tuotetaan. Kiinteällä kausiveloituksella laskutettavat palvelut tuloutetaan tasaisesti sopimuskauden aikana, sillä myös suoritetta toimitetaan tasaisesti. Tuntiveloitteiset työt tuloutetaan ja laskutetaan tehtyyn työhön perustuen.

Ympäristörakentamisen liiketoiminta vastaanottaa pilaantunutta maa-ainesta, jossa suoritevelvoitteena on maa-aineksen vastaanotto ja käsittely. Maa-aineksen suoritevelvoitteen täyttämiseen määräämisessä käytetään tuotokseen perustuvaa menetelmää. Tuloutus perustuu käsitellyn maa-aineksen määrään. Asiakasta laskutetaan maa-aineksen vastaanottohetkellä ja saatu maksu käsitellään sopimukseen perustuvana velkana.

Projektiliiketoiminta

Uuden Lassila & Tikanojan projektiliiketoimintaan kuuluvat prosessipuhdistuksen urakat ja kaatopaikkojen sulkemisurakat. Projektitoimituksissa asiakas tilaa projektin yhtenä kokonaisuutena, jolloin projekti käsittää tyypillisesti yhden suoritevelvoitteen. Sopimus voi myös sisältää useita erillisiä kohteita, joista jokainen muodostaa erillisen suoritevelvoitteen. Mikäli sopimus sisältää useamman kuin yhden erillisen suoritevelvoitteen, kohdistetaan transaktiohintaa kullekin suoritevelvoitteelle erillismyyntihintojen perusteella.

Projektitoimitukset tuloutetaan ajan kuluessa, sillä yhtiön suorittamat urakat liittyvät pääsääntöisesti asiakkaan määräysvallassa olevan omaisuuserän parantamiseen. Projektiliiketoiminnassa suoritevelvoitteen täyttämistason määrittämisessä käytetään kertyneisiin kustannuksiin perustuvaa menetelmää. Johto arvioi, että urakoiden suorittamisen kustannukset voidaan määrittää luotettavalla tavalla. Lisäksi urakoiden sopimusrakenteesta johtuen johto katsoo, että Uudella Lassila & Tikanojalla on aina oikeus maksuun tarkasteluhetkeen mennessä tehdystä työstä. Projektiliiketoiminnassa laskutus tapahtuu tyypillisesti ennalta sovittujen maksupostien perusteella.

Laitte- ja materiaalityyppi

Laitteiden myynti käsittää keräysvälineiden eli puristimien ja paalainten sekä keräysastioiden suoramyyntiä asiakkaille. Materiaalien myynti käsittää puu- ja kierrätyspolttoaineen sekä muiden kierrätysraaka-aineiden myyntiä asiakkaille. Laitteiden ja materiaalien myynnissä yksittäinen laite tai yksittäinen materiaalityyppi muodostaa erillisen suoritevelvoitteen. Uuden Lassila & Tikanojan toimittamiin laitteisiin ei sisälly erityisiä takuu-ehdotuksia, joista syntyisi erillinen suoritevelvoite.

Määräysvalta toimitettavaan tuotteeseen siirtyy, kun tuotteen fyysinen hallinta on siirtynyt asiakkaalle, mikä tapahtuu tyypillisesti toimituksesta. Uusi Lassila & Tikanoja toimittaa asiakkaille puupohjaisia polttoaineita ja kierrätyspolttoaineita. Asiakkaalta saatava hinta perustuu toimitetun polttoaineen määrään ja sen energiasisältöön tai toimitetun tuotteen määrään. Joissain tapauksissa lopullinen myyntihinta määräytyy sen jälkeen, kun asiakas on mitannut toimitetun tavaran määrän, jolloin lopulliseen myyntihinnan määrään liittyy epävarmuutta. Johto on arvioinut vastikemäärään liittyvän epävarmuuden olevan vähäinen ja jälkikäteen tehtävät hinnan oikaisut eivät ole olennaisia.

Vuokratuotot

Puristimien ja paalainten myynnin lisäksi asiakas voi vuokrata laitteen ulkoisen rahoitusyhtiön kautta. Sopimukseen rahoitusyhtiön kanssa sisältyy laitteen takaisinostovelvollisuus vuokra-ajan päättyessä sopimuksessa ennalta määritetyllä jäännösarvolla. Vuokrattavat laitteet kirjataan käyttöomaisuuteen, sillä takaisinostovelvoitteesta johtuen johto on arvioinut, että olennainen osa omistamiseen liittyvistä riskeistä ja eduista jää Uudelle Lassila & Tikanojalle. Sopimuksen alussa rahoitusyhtiöltä saadut ennakkomaksut sekä laitteen jäännösarvo kirjataan taseeseen velaksi. Vuokratuotto tuloutetaan kuukausittain sopimuskauden aikana. Johto on arvioinut, että rahoitusyhtiöltä saatavasta rahamäärästä ei aiheudu merkittävää rahoituskomponenttia vuokratuottojen vähäiseen määrään perustuen.

Muuttuvan vastikemäärän arvioiminen

Asiakassopimuksiin saattaa sisältyä vähäinen määrä muuttuvan vastikkeen komponentteja kuten bonuksia ja myöhästymisestä johtuvia rangaistusseuraamuksia. Historiatiedon perusteella johto on arvioinut, että lähtökohtaisesti saatavaan vastikemäärään liittyvä epävarmuus on vähäinen ja muuttuva vastike on sisällytetty kokonaisuudessaan tuloutettavaan määrään. Arviota muuttuvan vastikkeen rahamäärään liittyen päivitetään jokaisen raportointikauden lopussa.

Sopimukseen perustuvat taseeseen merkityt määrät

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja myyntisaamiset

Sopimukseen perustuva omaisuuserä on oikeus vastikkeeseen niistä tavaroista tai palveluista, jotka on luovutettu asiakkaalle. Jos asiakkaalle luovutetaan tavaroita tai palveluja ennen kuin asiakkaalle lähetetään lasku, esitetään tilinpäätöksessä sopimukseen perustuva omaisuuserä. Jos Uudella Lassila & Tikanojalla on ehdoton oikeus vastikkeeseen, erä esitetään taseessa myyntisaamisena.

Sopimukseen perustuva omaisuuserä ja myyntisaamiset arvioidaan arvon alentumisen varalta. Uuden Lassila & Tikanojan yleinen maksuehto asiakkaille on 14 päivää, mutta se saattaa vaihdella tapauskohtaisesti.

Sopimukseen perustuvat velat

Sopimukseen perustuva velka on velvoite luovuttaa asiakkaalle tavaroita tai palveluja, joista on saatu vastike asiakkaalta. Jos asiakas maksaa vastikkeen ennen kuin tavara tai palvelu luovutetaan asiakkaalle, esitetään tilinpäätöksessä sopimukseen perustuva velka, kun asiakas on suorittanut maksun.

Sopimuksesta aiheutuvat menot

Uudella Lassila & Tikanojalla ei ole olennaisia sopimuksen saamisesta aiheutuvia lisämenoja. Uusi Lassila & Tikanoja hyödyntää käytännön apukeinoa, jonka perusteella sopimuksen saamisesta aiheutuvat lisämenot voidaan kirjata kuluksi niiden toteutuessa.

Myyntituottojen jakauma

Liikevaihto jakautuu ajan kuluessa tuloutettaviin palveluihin, yhtenä ajankohtana tuloutettaviin tuotteisiin sekä vuokratuottoihin. Ajan kuluessa tuloutetut palvelut sisältää myyntituotot pitkäkestoisista palvelusopimuksista, erikseen tilattavista palveluista sekä projektiliiketoiminnasta. Yhtenä ajanhetkenä tuloutettavat palvelut pitää sisällään myyntituotot laitteiden ja materiaalien myynnistä.

MEUR	2024	2023	2022
Pitkäkestoiset palvelusopimukset	289,4	292,5	280,6
Erikseen tilattavat palvelut	66,0	58,5	59,0
Projektiliiketoiminta	9,9	11,8	9,7
Laite- ja materiaalien myynti	55,1	55,7	98,3
Vuokratuotot	3,5	3,5	3,3
Liikevaihto yhteensä	423,9	422,1	450,9

Sopimukseen perustuvat taseeseen merkityt määrät

MEUR	2024	2023	2022
Myyntisaamiset	49,4	54,6	58,4
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	7,2	8,7	5,8
Sopimukseen perustuvat velat	7,3	8,5	6,4

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät koostuvat laskuttamattomasta myynnistä, joka laskutetaan seuraavan tilikauden aikana ja jonka osalta Uudella Lassila & Tikanojalla ei ole tilinpäätöshetkellä ehdotonta oikeutta vastikkeeseen.

Sopimukseen perustuvat velat liittyvät pääasiassa pitkäkestoiisiin palvelusopimuksiin ja tuloutuvat seuraavan kauden aikana. Sopimukseen perustuvat velat sisältyvät taseen erään Ostovelat ja muut velat.

Aikaisemmilla tilikausilla täytetyistä suoritevelvoitteista ei kirjattu myyntituottoja tilikaudella.

1.3 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Laatimisperiaate

Uuden Lassila & Tikanojan työsuhde-etuuksiin kuuluvat palkat ja palkkiot, työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (maksupohjaiset eläkejärjestelyt), osakeperusteiset maksut ja muut henkilösivukulut (lakisääteiset sosiaalikulut).

Maksupohjaisissa eläkejärjestelyissä Uusi Lassila & Tikanoja suorittaa kiinteitä maksuja eläkkeistä eikä sillä ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Tiedot osakepalkkioista esitetään liitetiedossa 1.5 Osakeperusteiset maksut. Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 5.5 Lähipiiritapahtumat.

Carve-out periaate

Alla olevat taulukot sisältävät suoraan Uuden Lassila & Tikanojan palveluksessa olleen henkilöstön ja sen kulut. Lisäksi carve-out tilinpäätösten laatimista varten Uudelle Lassila & Tikanojalle on allokoitu osa Jakautuvan Yhtiön johdon ja konsernitoimintojen kuluista. Allokointiaavaimena on käytetty kuhunkin konsernihallinnon toimintoon soveltuvaa tunnistetta, kuten liikevaihtoa tai henkilöstömäärää. Jakautuvan Yhtiön henkilömäärästä puolet on allokoitu Uudelle Lassila & Tikanojalle carve-out tilinpäätösten laatimista varten. Johto katsoo näiden allokointiperusteiden olevan asianmukaisia.

MEUR	2024	2023	2022
Palkat ja palkkiot	115,4	111,8	105,9
Eläkekulut	21,7	20,7	19,7
Osakepalkitseminen	0,2	0,3	0,1
Muut henkilösivukulut	3,0	4,1	4,0
Yhteensä	140,3	137,0	129,6

Uudella Lassila & Tikanojalla on Ruotsissa muutamia henkilöitä koskevia eläketalletuksia, joihin Uudella Lassila & Tikanojalla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Näihin järjestelyihin liittyvät varat on kirjattu taseen pitkäaikaisiin saamisiin ja vastaavansuuruinen velka on kirjattu eläkevelvoitteisiin.

Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin

	2024	2023	2022
Suomi	1 789	1 810	1 907
Ruotsi	86	80	74
Yhteensä	1 875	1 890	1 981

1.4 Materiaalit ja palvelut ja liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Laatimisperiaate

Materiaalit ja palvelut koostuvat pääasiassa laitteiden ja tarvikkeiden ja raaka-aineiden kuluista, tuotannon lyhytaikaisista vuokratuluista, jätteenkäsittelymaksuista ja alihankintapalveluiden sekä tilapäisen vuokratyövoiman kustannuksista.

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomia eriä, kuten omaisuuserien ja liiketoimintojen myynnistä syntyneitä myyntivoittoja ja saatuja korvauksia. Liiketoiminnan muut kulut sisältävät mm. asiantuntija- ja konsultointipalkkioita, omaisuuserien ja liiketoimintojen myynnistä syntyneet tappiot, luottotappiokulut ja- varaukset sekä niiden peruutukset ja ajoneuvojen ja työkalujen käytöstä aiheutuvia kuluja, ICT-kuluja, vapaaehtoisia henkilöstökuluja, matkakuluja, toimitilakuluja ja pilvipalveluiden käyttöönottokuluja.

Julkiset avustukset

Syntyneiden menojen korvaukseksi saadut julkiset avustukset kirjataan tuloslaskelmaan silloin, kun Uusi Lassila & Tikanoja täyttää avustuksen saamisen edellytykset ja on kohtuullisen varmaa, että avustukset tullaan saamaan. Ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Välittömästi henkilöstön palkkaukseen liittyvät julkiset työllistämisen-, oppisopimus- ja muut vastaavat tuet kirjataan henkilöstökulujen vähennykseksi.

Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät julkiset avustukset kirjataan alkuperäisten hankintamenojen vähennykseksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisena vaikutusaikana.

MEUR	2024	2023	2022
Materiaalit ja palvelut			
Aineet ja tarvikkeet	83,6	87,6	111,8
Alihankintapalvelut	38,0	37,5	50,2
Tuotannon vuokrat	1,8	2,2	2,2
Ostot jakautuvalta konsernilta	0,2	0,3	0,3
Yhteensä	123,6	127,6	164,5

MEUR	2024	2023	2022
Liiketoiminnan muut tuotot			
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	1,0	0,2	0,3
Voitto tytäryhtiön nettovarojen myynnistä yhteisyritykseen	-	-	4,3
Saadut korvaukset ja julkiset avustukset ¹	0,2	1,9	0,3
Muut	1,4	1,2	0,4
Yhteensä	2,7	3,3	5,3

¹ Vuoden 2023 luku sisältää toiminnanohjausjärjestelmän toimittajan maksaman yhteistyön päättymiseen liittyvän 1,6 miljoonan euron kertakorvauksen.

MEUR	2024	2023	2022
Liiketoiminnan muut kulut			
ICT-kulut	8,0	7,7	7,2
Matkakulut	5,2	5,4	4,4
Luottotappiot ja luottotappiovarauksen muutos	0,6	0,4	0,3
Ajoneuvojen ja työkoneiden polttoaineet	23,1	24,9	26,1
Ajoneuvojen ja työkoneiden huolto ja korjaus	22,3	21,7	18,0
Vakuutukset	2,6	2,4	3,3
Kiinteistöjen ylläpitokulut	5,6	5,3	5,3
Asiantuntijapalkkiot ¹	2,2	2,4	4,3
Vapaaehtoiset sosiaalikulut	3,1	3,3	3,4
Markkinointikulut	1,1	1,1	1,3
Tappiot omaisuuserien myynnistä	0,3	0,1	0,4
Muut ²	4,7	3,6	4,1
Yhteensä	78,8	78,2	78,1

¹ Vuoden 2023 luku sisältää toiminnanohjausjärjestelmän toimittajan maksaman yhteistyön päättymiseen liittyvän 0,9 miljoonan euron kertakorvauksen.

² Vuoden 2023 luku sisältää toiminnanohjausjärjestelmän toimittajan maksaman yhteistyön päättymiseen liittyvän 0,5 miljoonan euron kertakorvauksen.

1.5 Osakeperusteiset maksut

Laatimisperiaate

Jakautuvalla konsernilla on historiallisesti ollut useita kannustinjärjestelyjä, joissa maksut suoritetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisvaroina. Järjestelyissä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tasaisesti oikeuden syntymisjakson aikana. Järjestelyn tulosvaikutus esitetään työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa.

Carve-out periaate

Uuteen Lassila & Tikanojaan Jakautumisessa suoraan Uusi Lassila & Tikanoja Oyj:n tytäryhtiöiden mukana siirtuvistä henkilöistä tietyt avainhenkilöt ovat historiallisesti osallistuneet Jakautuvan Yhtiön osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin. Alla olevissa taulukoissa esitetyt osake- ja henkilömäärät pitävät sisällään vain nämä henkilöt. Osakepalkkiojärjestelmistä kirjatut kulut sisältävät näiden henkilöiden lisäksi myös Jakautuvan Yhtiön konsernitoimintoihin osallistuneiden henkilöiden Uudelle Lassila & Tikanojalle kuuluneen osuuden osakepohjaisista kannustinohjelmista. Näiden kulujen allokoinnissa on käytetty samoja allokointiperiaatteita kuin keskitetysti tuotettujen palveluiden osalta, jotka johto katsoo asianmukaisena tapana allokoida osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut. Osa näistä Jakautuvan yhtiön konsernitoimintojen henkilöistä tulee siirtymään Uuteen Lassila & Tikanojaan Jakautumisen yhteydessä.

Historiallisten kustannusten allokaatiot eivät välttämättä vastaa tulevia kuluja, joita syntyy Uuden Lassila & Tikanojan avainhenkilöille tulevaisuudessa perustettavista kannustinjärjestelmistä.

Osakepalkkiojärjestelmä 2021

Jakautuvan yhtiön hallitus päätti kokouksessaan 27.1.2021 uudesta vuoden mittaisesta osakepohjaisesta kannustinohjelmasta. Palkkio perustui Jakautuvan konsernin EVA-tulokseen ja hiilikädenjälkeen.

Jakautuvan yhtiön hallituksen päätöksen perusteella vuoden 2021 osakepalkkiojärjestelmästä luovutettiin yhteensä 5 312 Jakautuvan Yhtiön osaketta vuonna 2022 Uuteen Lassila & Tikanojaan siirtyville henkilöille.

Osakepalkkiojärjestelmä 2022

Jakautuvan yhtiön hallitus päätti kokouksessaan 26.1.2022 uudesta vuoden mittaisesta osakepohjaisesta kannustinohjelmasta. Palkkio perustuu Jakautuvan konsernin EVA-tulokseen ja hiilikädenjälkeen.

Vuoden 2022 osakepalkkiojärjestelmän tavoitteita ei saavutettu eikä järjestelmästä luovutettu Jakautuvan Yhtiön osakkeita.

Osakepalkkiojärjestelmä 2023–2027

Jakautuvan Yhtiön hallitus päätti kokouksessaan 14.12.2022 uudesta osakepohjaisesta kannustinohjelmasta, joka on suunnattu Jakautuvan konsernin avainhenkilöille mukaan lukien Jakautuvan konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet. Osakepalkkiojärjestelmässä 2023–2027 on kolme kolmen vuoden mittaista ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027. Jakautuvan Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin ansaintakriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa.

Ansaintajakson 2023–2025 palkkio perustuu Jakautuvan konsernin sijoitetun pääoman tuottoon (ROCE), osakkeen kokonaistuottoon (TSR) ja hiilijalanjäljen pienentämiseen (ESG) vuosina 2023–2025.

Ansaintajakson 2024–2026 palkkio perustuu Jakautuvan konsernin sijoitetun pääoman tuottoon (ROCE), osakkeen kokonaistuottoon (TSR) ja hiilijalanjäljen pienentämiseen (ESG) vuosina 2024–2026.

Ansaintajakson 2025–2027 palkkio perustuu Jakautuvan Yhtiön osakkeen kokonaistuottoon (TSR), Jakautuvan konsernin sijoitetun pääoman tuottoon (ROCE), hiilijalanjäljen pienentämiseen (ESG) ja liikevaihdon kasvuun vuosina 2025–2027.

Siirtymävaiheen osakepalkkiojärjestelmä 2023–2026

Jakautuvan Yhtiön hallitus päätti kokouksessaan 14.12.2022 uudesta siirtymävaiheen osakepohjaisesta kannustinohjelmasta. Siirtymävaiheen osakepalkkiojärjestelmässä 2023–2026 on kaksi (2) yhden (1) vuoden mittaista ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2023 ja 2024. Ansaintajaksoa seuraa kahden vuoden sitouttamisjakso. Järjestelmän tarkoituksena on tukea siirtymävaihetta vanhasta osakepalkkiojärjestelmästä uuteen osakepalkkiojärjestelmään. Siirtymävaiheen osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu Jakautuvan konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Jakautuvan Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin ansaintakriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa.

Ansaintajakson 2023 palkkio perustui Jakautuvan konsernin sijoitetun pääoman tuottoon (ROCE) ja hiilijalanjäljen pienentämiseen (ESG) vuonna 2023.

Ansaintajakson 2024 palkkio perustui Jakautuvan konsernin sijoitetun pääoman tuottoon (ROCE) ja hiilijalanjäljen pienentämiseen (ESG) vuonna 2024.

Osakepalkkiojärjestelmien tiedot

Osakepalkkiojärjestelmä 2023-2027				
Osakepalkkiojärjestelmä	Ansaintajakso 2025-2027	Ansaintajakso 2024-2026	Ansaintajakso 2023-2025	
Myöntämispäivä	-	17.1.2024	16.1.2023	
Ansaintajakso alkaa	1.1.2025	1.1.2024	1.1.2023	
Ansaintajakso päättyy	31.12.2027	31.12.2026	31.12.2025	
Osakkeen keskimääräinen myöntämispäivänä	-	9,88	11,48	
Annettavat maksimiosakkeet	68 477	52 015	46 083	
Toteutunut määrä, kpl				
Palautunut määrä, kpl				
Osakeomistusvelvollisuus, vuotta	-	-	-	
Osakkeiden vapautuminen	-	-	-	
Henkilöitä	14	14	14	

Siirtymävaiheen osakepalkkiojärjestelmä 2023-2026				
Osakepalkkiojärjestelmä	Ansaintajakso 2024	Ansaintajakso 2023	2022	2021
Myöntämispäivä	17.1.2024	16.1.2023	26.1.2022	27.1.2021
Ansaintajakso alkaa	1.1.2024	1.1.2023	1.1.2022	1.1.2021
Ansaintajakso päättyy	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Osakkeen keskimääräinen myöntämispäivänä	9,88	11,48	13,06	15,40
Annettavat maksimiosakkeet	7 600	15 200	7 600	7 600
Toteutunut määrä, kpl	-	7 800	-	5 312
Palautunut määrä, kpl			-	-
Osakeomistusvelvollisuus, vuotta	2	2	2	2
Osakkeiden vapautuminen	31.3.2027	31.3.2026	31.3.2025	31.3.2024
Henkilöitä	1	2	2	2

Osakepalkkiojärjestelmistä kirjattavat kulut, MEUR	2024	2023	2022
Osakkeina maksettavat palkkiot	0,2	0,3	0,1
Yhteensä	0,2	0,3	0,1

1.6 Vuokrasopimukseen liittyvät kulut

Laatimisperiaate

Uusi Lassila & Tikanoja vuokraa tuotanto- ja toimistotiloja, niihin liittyviä maa-alueita, ajoneuvoja ja ICT-laitteita. Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana taseeseen kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vuokrasopimusvelka, joiden arvo perustuu tulevien vuokrien nykyarvoon.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan myöhemmillä kausilla poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon, ja sitä oikaistaan mahdollisilla vuokrasopimusvelan uudelleenarvioinneilla. Poistot lasketaan tasapoistoina vuokratuoden alusta vuokra-ajan loppuun tai taloudellisen vaikutusajan loppuun, mikäli se on vuokra-ajan loppua aikaisemmin. Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä esitetään tuloslaskelman rivillä Poistot ja arvonalentumiset.

Vuokrasopimusvelka arvostetaan jaksetettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Se arvostetaan uudestaan, kun tulevat vuokrat muuttuvat indeksin tai hintatason muutoksesta johtuen tai jos Uusi Lassila & Tikanoja muuttaa arviotaan siitä, tullaanko mahdollisia osto-, jatko- tai terminointioptioita käyttämään. Vuokrasopimusvelkoihin liittyvät korkokulut sisältyvät tuloslaskelman riville Rahoitustuotot ja -kulut. Rahavirtalaskelmalla vuokrasopimusvelkojen lyhennykset esitetään rahoituksen rahavirrassa ja korot liiketoiminnan rahavirrassa.

Uusi Lassila & Tikanoja soveltaa lyhytaikaisia vuokrasopimuksia koskevaa helpotusta tuotanto ja -toimistotilavuokrasopimukseen ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevaa helpotusta ICT-laitteiden vuokrasopimukseen. Näiden sopimusten osalta käyttöoikeusomaisuuserää ja vuokrasopimusvelkaa ei kirjata. Vähäarvoisiin omaisuuseriin ja lyhytaikaisiin vuokrasopimukseen liittyvät vuokrat esitetään tuloslaskelman riveillä Liiketoiminnan muut kulut ja Materiaalit ja palvelut.

Carve-out periaate

Vuokrasopimukset, joissa Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöllä on määräysvalta tai joissa Uusi Lassila & Tikanoja on ollut pääasiallinen käyttäjä ja jotka tulevat siirtymään Uudelle Lassila & Tikanojalle jakautumisessa, on esitetty vuokrasopimuksina carve-out tilinpäätöksissä.

Uusi Lassila & Tikanoja ja Jakautuvan konsernin jäljelle jäävät liiketoiminnot ovat historiallisesti toimineet yhteisissä vuokratiloissa ja toimistoissa tietyissä paikoissa. Kyseisten tilojen osalta vuokrasopimuksen laillinen omistaja on laskuttanut muilta kyseisistä tiloista käyttäneiltä yhtiöiltä käytön mukaisen osuuden kuluista. Niiden tilojen osalta, joissa Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöt eivät ole vuokrasopimuksen laillisia omistajia, eikä kyseisen tilan vuokrasopimus tule siirtymään Jakautumisessa Uudelle Lassila & Tikanojalle, tilojen käyttöön liittyvä kuluerä on sisällytetty Uuden Lassila & Tikanojan carve-out tilinpäätöksiin ja esitetty carve out tilinpäätöksissä liiketoiminnan muissa kuluissa liiketapahtumana lähipiirin kanssa. Niiden tilojen osalta, joissa Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöt ovat vuokrasopimuksen laillisia omistajia, kyseisen tilan vuokrasopimus tulee siirtymään Jakautumisessa Uudelle Lassila & Tikanojalle ja Jakautuvan konsernin jäljelle jäävät liiketoiminnot käyttävät kyseistä tilaa, Jakautuvan konsernin jäljelle jäävien liiketoimintojen käytön osuus kyseisestä tilasta on sisällytetty tuottona Uuden Lassila & Tikanojan carve-out tilinpäätöksiin ja esitetty carve-out tilinpäätöksissä liiketapahtumana lähipiirin kanssa.

MEUR	2024	2023	2022
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-14,5	-14,7	-12,8
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-2,3	-1,8	-1,1
Arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimukseen liittyvät kulut	-1,5	-1,8	-2,0
Yhteensä	-18,4	-18,4	-15,9

Vuokrasopimukseen liittyvät rahavirrat vuonna 2024 olivat -17,8 miljoonaa euroa, vuonna 2023 -18,2 miljoonaa euroa ja vuonna 2022 -17,2 miljoonaa euroa.

1.7 Poistot ja arvonalentumiset

Laatimisperiaate

Poistot

Suunnitelman mukaiset tasapoistot lasketaan joko todennäköisen arvioidun taloudellisen käyttöajan tai vuokrasopimuksen ajan perusteella siten, että poistoajaksi valitaan näistä lyhyempi.

Aineettomat hyödykkeet: 5-10 vuotta

Liiketoiminnan yhdistämisissä hankitut aineettomat hyödykkeet: 3-13 vuotta

Rakennukset ja rakennelmat: 5-30 vuotta

Kuljetusvälineet: 6-15 vuotta

Koneet ja kalusto: 4-15 vuotta

Liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan se testataan vuosittain arvonalentumisen varalta viimeisen neljänneksen aikana. Valmistuneisiin kaatopaikkoihin sovelletaan suoriteyksikköön perustuvaa poistomenetelmää, jossa poistot tehdään läjitysalueelle toimitetun jätteen viemän tilavuuden mukaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvonalentumiset

Uusi Lassila & Tikanoja arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä omaisuuserien tasearvoja mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi. Jos viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla kustannuksilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä riskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Rahavirtaa tuottavaan yksikköön kohdistuva arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti.

Keskeneräiset aineettomat hyödykkeet ovat ohjelmistoprojekteja, joille ei voida tehdä erillisiä arvonalentumistestejä, koska niillä ei ole itsenäistä rahavirtaa. Jos tilikauden päättyessä todetaan, että projektit aiotaan saattaa loppuun ja ottaa ohjelmistot käyttöön, arvonalennukselle ei katsota olevan tarvetta. Keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan kuitenkin osana sitä rahavirtaa tuottavaa yksikköä, johon ne kuuluvat.

Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta aikaisemmin kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli olosuhteissa on tapahtunut muutos ja kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta. Liikearvon arvonalentumistestausta on kuvattu liitetiedossa 3.2. Liikearvon arvonalentumistestaukset.

Omaisuuserien myyntivoitot ja -tappiot

Käyttöomaisuuserien luovutuksesta ja käytöstä poistamisesta syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tulosaikutteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa.

MEUR	2024	2023	2022
Poistot			
Aineettomat hyödykkeet	-3,4	-3,4	-3,0
Rakennukset	-5,1	-5,4	-6,0
Koneet ja kalusto	-20,3	-18,8	-17,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	-14,5	-14,7	-12,8
Muut aineelliset hyödykkeet	-0,0	-0,0	-0,0
Yhteensä	-43,4	-42,4	-39,4

MEUR	2024	2023	2022
Arvonalentumiset¹			
Aineettomat hyödykkeet	-	-1,9	-
Yhteensä	-	-1,9	-
Myyntivoitot / -tappiot			
Voitot omaisuuserien myynnistä	1,0	0,2	0,3
Tappiot omaisuuserien myynnistä	-0,3	-0,1	-0,4
Yhteensä	0,7	0,2	-0,2

¹ Vuoden 2023 aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen koostuu uuden toiminnanohjausjärjestelmän aiemman toimittajan aikana ennakkomaksuihin ja keskeneräisiin hankintoihin aktivoiduista menoista.

1.8 Rahoitustuotot ja -kulut

Laatimisperiaate

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle ja rahoituserien kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Tietyt ehdot täyttävän hyödykkeen hankintamenoon sisällytetään välittömästi kyseisen hyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta aiheutuvat vieraan pääoman menot. Carve-out tilinpäätösten kattamalla ajanjaksolla tällaisia eriä ei ollut.

Lainojen nostamisesta välittömästi johtuneet transaktiomenot sisällytetään lainan alkuperäiseen hankintamenoon ja jaksotetaan laina-aikana korkokuluksi efektiivisen koron menetelmällä.

Carve-out periaate

Korkotuotot ja -kulut lähipiiriltä on määritetty juridisten Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöiden suoraan kirjaamien korkotuottojen ja -kulujen perusteella. Jakautumisen yhteydessä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvien vuokrasopimusten korkokulut on sisällytetty carve-out tilinpäätöksien rahoituskuluihin.

Näihin carve-out tilinpäätöksiin sisältyvät rahoituskulut eivät välttämättä vastaa niitä rahoituskuluja, jotka olisivat syntyneet, jos Uusi Lassila & Tikanoja olisi hankkinut rahoituksen itsenäisesti. Nämä kustannukset eivät välttämättä ole osoitus Uudelle Lassila & Tikanojalle tulevaisuudessa syntyvistä rahoituskustannuksista.

MEUR	2024	2023	2022
Rahoitustuotot			
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	0,1	0,3	0,0
Korkotuotot lähipiiriltä	0,1	0,1	0,1
Korkotuotot yhteisyrityksiltä	-	-	0,2
Osinkotuotot	0,0	-	0,0
Valuuttakurssivoitot	-	-	0,1
Rahoitustuotot yhteensä	0,1	0,4	0,4
Rahoituskulut			
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista lainoista	-0,1	-0,1	-0,1
Korkokulut konsernitiliveloista lähipiiriltä	-1,7	-0,7	-0,3
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-2,3	-1,8	-1,1
Factoring -järjestelyihin liittyvät kulut	-0,4	-0,3	-0,1
Muut rahoituskulut	-0,3	-0,3	-0,3
Valuuttakurssitappiot	-0,0	-0,0	-
Rahoituskulut yhteensä	-4,9	-3,3	-1,9
Rahoitustuotot ja -kulut	-4,7	-2,9	-1,5

1.9 Tuloverot

Laatimisperiaate

Uuden Lassila & Tikanojan verot muodostuvat kauden verotettavaan tuloon perustuvista veroista ja laskennallisista veroista. Verokulu kirjataan tuloslaskelmaan, mutta suoraan omaan pääomaan tai muun laajan tuloksen eriin kirjattavien erien verovaikutus kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroja oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen ja kirjanpitoarvojen välillä. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivänä voimassa olevia verokantoja, ja verokantojen muuttuessa tiedossa olevalla uudella verokannalla. Verotuksessa vähennyskelvottomista liikearvon arvonalentumisista ei kirjata laskennallista veroa. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Merkittävimmät väliaikaiset erot muodostuvat yrityshankintoihin liittyvistä käyvän arvon arvostuksista ja uusista aineettomista hyödykkeistä.

Carve-out periaate

Uuteen Lassila & Tikanojaan kuuluvat tytäryhtiöt ovat toimineet näissä carve-out tilinpäätöksissä esitetyillä tilikausina erillisinä verotuskohteina. Näiden yhtiöiden osalta carve-out tilinpäätöksiin sisältyvät verokulut sekä verovelat ja -saamiset perustuvat toteutuneeseen verotukseen.

Uusi Lassila & Tikanoja Oyj, joka syntyy osittaisjakautumisella Jakautuvasta Yhtiöstä, ei ole esitetyillä tilikausilla tehnyt erillisiä veroilmoituksia. Näissä carve-out tilinpäätöksissä esitettyyn verokuluun on lisätty Uuden Lassila & Tikanoja Oyj:n verokulu, joka on määritetty ikään kuin Uusi Lassila & Tikanoja Oyj olisi ollut erillinen verotuskohde. Tämä verokulu on carve-out tilinpäätöksissä esitetty verokuluna Uuden Lassila & Tikanojan tuloslaskelmassa ja taseessa jäljelle jäävän Jakautuvan Yhtiön kanssa toteutuneena liiketoimena, joka on kirjattu sijoitettuun omaan pääomaan.

Tuloverot tuloslaskelmalla

MEUR	2024	2023	2022
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-6,6	-6,5	-6,6
Edellisten tilikausien verot	0,0	-0,1	-0,0
Laskennalliset verot	-0,8	0,0	-1,7
Yhteensä	-7,4	-6,6	-8,3

Tuloslaskelman verokulun ja Suomen verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

MEUR	2024	2023	2022
Tulos ennen veroja	38,9	39,0	43,8
Verot Suomen verokannan mukaan 20 %	-7,8	-7,8	-8,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden erilaisten verokantojen vaikutus	-0,0	-0,0	-0,0
Verovapaat tuotot	0,7	1,3	1,1
Vähennyskelvottomat kulut	-0,3	-0,1	-0,0
Verot aiemmilta tilikausilta	0,0	0,0	-0,1
Tilikauden tappioista kirjaamaton laskennallinen vero	-	-	-0,0
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-	-	0,1
Muut erät	-0,0	-0,0	-0,6
Yhteensä	-7,4	-6,6	-8,3

Laskennalliset verot taseella

MEUR	2024	2023	2022
Laskennalliset verovelat	21,7	20,6	20,7
Laskennalliset verot, netto	21,7	20,6	20,7

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

MEUR	2023	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kurssi- erot	Hankitut liike- toiminnot	2024
Laskennalliset verosaamiset					
Varaukset	0,8	0,1			0,9
Hyllypoistot	1,5	-0,0			1,5
Vuokrasopimusvelat	12,4	-1,1			11,4
Muut vähennyskelpoiset tilapäiset erot	3,2	-0,4			2,8
Netotus	-18,0				-16,5
Yhteensä	0,0	-1,4	-	-	0,0

Laskennalliset verovelat					
Yrityshankinnat	20,2	0,3	0,0	-0,2	20,3
Tilinpäätössiirrot	6,2	0,5			6,7
Käyttöoikeusomaisuuserät	12,1	-1,2			11,0
Muut vähennyskelpoiset tilapäiset erot	0,0	0,2			0,2
Netotus	-18,0				-16,5
Yhteensä	20,6	-0,2	0,0	-0,2	21,7

MEUR	2022	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kurssi- erot	Hankitut liike- toiminnot	2023
Laskennalliset verosaamiset					
Varaukset	0,7	0,1			0,8
Hyllypoistot	1,3	0,3			1,5
Vuokrasopimusvelat	11,1	1,3			12,4
Muut vähennyskelpoiset tilapäiset erot	0,2	3,0			3,2
Netotus	-13,3				-18,0
Yhteensä	0,0	4,6	-	-	0,0

Laskennalliset verovelat					
Yrityshankinnat	17,6	2,6	0,0		20,2
Tilinpäätössiirrot	5,4	0,8			6,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	10,9	1,2			12,1
Muut vähennyskelpoiset tilapäiset erot	0,1	-0,0			0,0
Netotus	-13,3				-18,0
Yhteensä	20,7	4,6	0,0	-	20,6

MEUR	2021	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kurssi- erot	Hankitut liike- toiminnot	2022
Laskennalliset verosaamiset					
Varaukset	1,5	-0,8			0,7
Hyllypoistot	1,2	0,1			1,3
Vuokrasopimusvelat	10,9	0,3			11,1
Muut vähennyskelpoiset tilapäiset erot	0,1	0,1			0,2
Netotus	-13,6				-13,3
Yhteensä	0,0	-0,3	-	-	0,0
Laskennalliset verovelat					
Yrityshankinnat	16,6	1,9	0,0	-0,9	17,6
Tilinpäätössiirrot	4,4	1,0			5,4
Vuokrasopimusvelat	10,7	0,3			10,9
Muut vähennyskelpoiset tilapäiset erot	-	0,1		0,0	0,1
Netotus	-13,6				-13,3
Yhteensä	18,1	3,2	0,0	-0,9	20,7

Uusi Lassila & Tikanoja yhtiöillä oli 31.12.2022 yhteensä 0,4 miljoonaa euroa verotuksellisia tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska verohyödyn realisoituminen ei ole todennäköistä. Vuosien 2023 ja 2024 lopussa Uusi Lassila & Tikanoja yhtiöillä ei ollut tällaisia verotuksellisia tappioita.

Laskennalliset verot on esitetty taseessa eriteltyinä verosaamisiin ja verovelkoihin. Laskennalliset verosaamiset ja verovelat on esitetty nettona silloin, kun niiden vähentämiseen toisistaan on laillinen oikeus ja niiden vastapuolena on sama veroviranomainen.

Uusi Lassila & Tikanoja ei ole kirjannut vuonna 2024 verokuluja liittyen OECD:n toisen pilarin mallisääntöjen (Pillar Two model rules) mahdolliseen lisäveroon. Uusi Lassila & Tikanoja on soveltanut väliaikaista pakollista helpotusta laskennallisen verovelan kirjaamiseen lisäveron mahdollisten vaikutusten osalta ja kirjaa sen tilikauden verona, jos se toteutuu. Uuden Lassila & Tikanojan altistumisriski lisäverolle on yhtiön arvion mukaan rajallinen, koska Uuden Lassila & Tikanojan toiminnot ovat Suomessa ja Ruotsissa, joissa molemmissa on yli 15 prosentin yhteisöverokanta.

2. Operatiiviset varat ja velat

2.1 Myyntisaamiset ja muut saamiset

Laatimisperiaate

Myyntisaamiset on arvostettu alkuperäisen myynnin määräisenä vähennettynä todennäköisillä arvonalentumistappioilla. Saamiset ovat korottomia ja Uuden Lassila & Tikanojan yleinen maksuehto on 14 päivää. Myyntisaamisiin sisällytetään myös sellainen laskuttamaton myynti, jonka osalta Uusi Lassila & Tikanoja on täyttänyt suoritevelvoitteensa ja jonka osalta sillä on ehdoton oikeus vastikkeeseen. Myyntisaamiset luokitellaan rahoitusvaroiksi, joita selostetaan tarkemmin liitetiedoissa 4.1 Rahoitusvarat ja -velat ja 4.2 Rahoitusriskien hallinta.

MEUR	2024	2023	2022
Myyntisaamiset	49,4	54,6	58,4
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	7,2	8,7	5,8
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä ¹	0,1	0,3	20,5
Siirtosaamiset	1,4	1,4	1,6
Ennakkomaksut	0,1	0,1	0,1
Tuloverosaamiset	0,0	-	6,5
Muut saamiset	0,2	0,0	0,1
Yhteensä	58,5	65,1	93,1

¹ Konsernitilisaamiset lähipiiriltä koostuvat Uusi Lassila & Tikanojan juridisten yhtiöiden konsernitilisaamisista Jakautuvalta Yhtiöltä carve-out tilinpäätöshetkillä.

Laatimisperiaate

Luottotappioiden kirjaamiseen sovelletaan IFRS 9 -standardin mukaista yksinkertaistettua arvonalentumismallia. Odotettavissa olevat luottotappiot lasketaan jakamalla myyntisaamiset ikääntymisen perusteella luokkiin ja kertomalla kyseiset luokat luottotappioprosentilla, joka perustuu historiatietoon myyntisaamisten toteutuneista luottotappioista ottaen huomioon lähiajan taloudelliset näkymät. Arvonalentumismalli koskee yhtiön myyntisaamisia ja sopimukseen perustuvia omaisuuseriä.

Luottotappiovarausta kirjataan historiatiedon sekä lähiajan taloudellisten näkymien perusteella. Allaolevassa taulukossa on esitetty carve-out tilinpäätöksissä käytetyt varausprosentit myyntisaamisten erääntymislukittain. Yli 360 päivää vanhat myyntisaamiset kirjataan alas kokonaisuudessaan. Mikäli asiakas on ajautunut maksukyvyttömyystilaan kuten esimerkiksi konkurssiin tai velkasaneeraukseen, kirjataan myyntisaaminen pois taseesta lopullisena luottotappiona, kun siitä ei kohtuudella arvioida saatavan suoritusta.

Luottotappiovarausprosentit

%	2024	2023	2022
Erääntymättömät myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät	0,1	0,1	0,1
Erääntyneet 1-90 pv	0,7	0,8	0,7
Erääntyneet 91-365 pv	17,7-18,1	11,6-23,1	8,6-25,0
Erääntyneet yli 365 pv	100,0	100,0	100,0

Odotetut luottotappiot myyntisaamisista ja sopimuksiin perustuvista omaisuuseristä

31.12.2024, MEUR	Bruttoarvo	josta luottotappio- varaus	Nettoarvo taseella
Erääntymättömät myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät	52,8	0,0	52,7
Erääntyneet 1-90 pv	3,7	0,0	3,7
Erääntyneet 91-365 pv	0,2	0,0	0,2
Erääntyneet yli 365 pv	0,2	0,2	0,0
Yhteensä	56,9	0,3	56,6

31.12.2023, MEUR	Bruttoarvo	josta luottotappio- varaus	Nettoarvo taseella
Erääntymättömät myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät	57,4	0,0	57,4
Erääntyneet 1-90 pv	5,9	0,0	5,8
Erääntyneet 91-365 pv	0,1	0,0	0,1
Erääntyneet yli 365 pv	0,2	0,2	0,0
Yhteensä	63,6	0,3	63,3

31.12.2022, MEUR	Bruttoarvo	josta luottotappio- varaus	Nettoarvo taseella
Erääntymättömät myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät	58,4	0,0	58,3
Erääntyneet 1-90 pv	5,5	0,0	5,4
Erääntyneet 91-365 pv	0,5	0,1	0,4
Erääntyneet yli 365 pv	0,1	0,1	0,0
Yhteensä	64,5	0,2	64,2

Luottotappiovarauksen muutos

MEUR	2024	2023	2022
Luottotappiovaraus 1.1.	0,3	0,2	0,1
Varauksen muutos tuloslaskelmassa	-0,0	0,1	0,1
Luottotappiovaraus 31.12.	0,3	0,3	0,2

Luottotappiot ja luottotappiovarauksen muutos esitetään liitetiedossa 1.4 Materiaalit ja palvelut ja liiketoiminnan muut tuotot ja kulut.

Kaikki rahoitusvarat ovat vakuudettomia ja muista rahoitusvaroista ei ole kirjattu arvonalentumisia.

2.2 Vaihto-omaisuus

Laatimisperiaate

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatu arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot. Jätehuollon ympäristötuotteiden vaihto-omaisuus arvostetaan painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Muut varastot määritetään FIFO-periaatteella.

Kierrätyslaitoksilla valmistetaan kierrätysmateriaaleista myytäviä uusioraaka-aineita. Näiden materiaalien varastojen hankintameno muodostuu materiaalikustannuksista, välittömistä palkoista, muista välittömistä valmistusmenoista sekä osuudesta muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella.

MEUR	2024	2023	2022
Aineet ja tarvikkeet	4,2	2,9	2,9
Valmiit tuotteet/tavarat	1,2	1,0	1,8
Muu vaihto-omaisuus	3,8	3,8	2,9
Yhteensä	9,2	7,7	7,7

Vaihto-omaisuuden arvosta kirjattiin kuluksi 0,0 miljoonaa euroa vuonna 2022, 0,0 miljoonaa euroa vuonna 2023 ja 0,0 miljoonaa euroa vuonna 2024. Näillä alaskirjauksilla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa. Kulukirjaukset sisältyvät tuloslaskelman erään Materiaalit ja palvelut.

2.3 Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat

Laatimisperiaate

Ostovelat ja muut lyhytaikaiset korottomat velat kirjataan taseeseen alkuperäiseen arvoonsa. Diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen. Ostovelat luokitellaan rahoitusveloiksi, joista selostetaan tarkemmin liitetiedoissa 4.1 Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin ja 4.2 Rahoitusriskien hallinta.

MEUR	2024	2023	2022
Saadut ennakot	9,5	10,8	8,8
Ostovelat	32,8	40,8	35,8
Tuloverovelat	0,1	0,4	0,2
Muut velat	11,7	9,4	12,3
Siirtovelat	35,4	35,4	34,9
Yhteensä	89,5	96,9	92,0

Siirtovelkojen erittely

Henkilöstökuluihin liittyvät velat ¹	32,2	31,9	31,1
Muut jaksotetut kulut	3,2	3,5	3,8
Yhteensä	35,4	35,4	34,9

¹ Henkilöstökuluihin liittyvät siirtovelat sisältävät tavanomaisia palkka-, eläke- ja sosiaalikuluvaramuksia.

Saadut ennakot sisältävät sopimukseen perustuvat velat sekä saadut ennakot vuokramaksuista. Ostovelkojen ja muiden lyhytaikaisten velkojen käyvät arvot ovat samat kuin niiden tasearvot.

2.4 Muut pitkäaikaiset velat

MEUR	2024	2023	2022
Saadut ennakot	6,7	7,2	7,6
Siirtyvä vastike	6,7	5,9	5,7
Muut velat	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	13,4	13,2	13,3

Siirtyvä vastike liittyy Ruotsissa prosessipuhdistuspalveluita tarjoavan Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:n ("SVB") osakekannan 70 prosentin osuuden ostoon 1.2.2022. SVB yhdistellään 100 prosentin osuudella Uuteen Lassila & Tikanojaan ja järjestelyyn liittyen Uusi Lassila & Tikanoja on kirjannut rahoitusvelkoihin arvion siirtyvästä vastikkeesta. Siirtyvä vastike liittyy määräysvallattomien omistajien osuuden hankintaan ja se arvostetaan käypään arvoon, jota kuvastaa arvioidun veloitteen nykyarvo. Se erääntyy maksettavaksi aikaisintaan 1.2.2026. Siirtyvän vastikkeen muutoksista on esitetty täsmäytyslaskelma liitetiedossa 4.1 Rahoitusvarat ja -velat.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Siirtyvän vastikkeen arvostuksessa käytettävien laskelmien laatiminen edellyttää johdon arvioiden käyttämistä. Laskelmissa käytetty käyttökate-ennuste perustuu toteutuneeseen kehitykseen sekä johdon käsitykseen liiketoiminnan kasvunäkymistä. Käyttökate-ennusteen muutos vaikuttaa siirtyvän vastikkeen arvoon kertoimella 6,1. Vaikka johdon käsityksen mukaan käytetyt oletukset ovat asianmukaisia, saattavat laskelmissa käytetyt käyttökate-ennusteet erota olennaisesti tulevaisuudessa toteutuvista luvuista.

2.5 Varaukset

Laatimisperiaate

Varaus kirjataan, kun Uudella Lassila & Tikanojalla on aikaisemman tapahtuman seurauksena syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite kolmatta osapuolta kohtaan ja tapahtumaan liittyy maksuvelvoite, jonka toteutuminen on todennäköistä ja jonka suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaus arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Ajan kulumisesta johtuva varauksen lisäys kirjataan korkokuluksi. Varauksen muutokset merkitään tuloslaskelmaan samaan erään kuin varaus on alun perin kirjattu.

Ympäristöön liittyvät varaukset kirjataan silloin, kun on syntynyt olemassa oleva velvoite, jonka seurauksena maksuvelvoitteen syntyminen on todennäköistä ja sen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Ympäristön ennalleen palauttamiseen liittyvät ympäristövaraukset kirjataan, kun uusi jätteiden käsittelyalue otetaan käyttöön. Arvioidut menot, joihin varaus perustuu, aktivoidaan taseen aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden rakennuksiin ja rakennelmiin ja poistetaan omaisuuden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Ympäristövarauksien määrään liittyvien arvioiden muutokset merkitään aktivoitujen kustannusten oikaisuksi.

Varaukset diskontataan nykyarvoonsa riskittömällä korolla, joka ei sisällä laiminlyöntiriskiä. Riskittömän koron määrittämisessä otetaan huomioon sekä nykyiset että tulevat taloudelliset olosuhteet sekä menojen odotettu ajoitus. Diskonttauksesta aiheutuvat varauksen muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Varausten kirjaaminen ja arvostaminen edellyttää johdon parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä. Todelliset menot ja niiden toteutumisajankohta voivat erota näistä arvioista. Varausten kirjanpitoarvoa tarkastellaan säännöllisesti ja oikaistaan tarvittaessa huomioiden kustannusarvioissa, sääntelyssä, sovellettavissa tekniikoissa ja olosuhteissa tapahtuneet muutokset.

Erityisesti ympäristövarauksille on ominaista, että menot saattavat toteutua hyvin pitkän ajan päästä tai pitkällä aikavälillä, mikä lisää arviontiepävarmuutta. Taseessa euromääräisesti suurimmat ympäristövaraukset ovat kaatopaikkojen ja pilaantuneiden maiden käsittelyalueen peittokustannusvaraukset. Merkittäviä oletuksia näiden määrittämisessä ovat muun muassa arvioidut tulevat kustannukset kaatopaikan peittämisestä, sulkemisesta ja jälkihoidosta. Sisäiset ja ulkopuoliset asiantuntijat laativat arviot, ja ne tarkistetaan vähintään kerran vuodessa. Arvioissa otetaan huomioon muun muassa kunkin kohteen sääntelyvaatimukset.

Arvioidut velvoitteet arvostetaan nykyarvotekniikoilla, joissa huomioidaan oletukset ja tekijät, joita markkinaosapuolet käyttäisivät arvioiden määrittämisessä. Näihin kuuluvat esimerkiksi inflaatio, kustannustaso, epävarmuudet työn ajoituksesta, kolmansilta osapuolilta saatu tieto, vastaavan työn todelliset ja ilmoitetut hinnat sekä asiantuntijoiden arviot. Inflaatio-oletukset perustuvat johdon arvioon nykyisistä ja tulevista taloudellisista olosuhteista sekä menojen ajoituksesta. Ympäristövarausten odotetaan realisoituvan 3–50 vuoden aikavälillä. Realisoitumisaikaa tarkastellaan vuosittain ja aina, kun on indikaatiota, että siihen on tulossa muutoksia.

MEUR	2024	2023	2022
Pitkäaikaiset varaukset	6,3	7,2	7,4
Lyhytaikaiset varaukset	0,6	0,1	-
Yhteensä	6,9	7,2	7,4

Ympäristövarauksilla katetut veloitteet

Uusi Lassila & Tikanoja on vuokrannut Kotkan kaupungilta maa-alueen, jolla on kaatopaikka. Lisäksi Uudella Lassila & Tikanojalla on käytössään Varkaudessa maa-alue pilaantuneen maa-aineksen välivarastointia, puhdistustoimintaa ja loppusijoitusta varten. Uudella Lassila & Tikanojalla on velvoite hoitaa vuokrasopimusten tai toiminnan päättyessä alueiden jälkihoitotyöt eli maisemointi ja seurantatutkimukset ympäristölupien ehtojen mukaisesti.

Uudenkaupungin Munaistenmetsän kaatopaikka toimii yhdyskuntajätteiden, pilaantuneiden maa-ainesten sekä teollisuuden sivutuotteiden loppusijoitusalueena. Uuden ympäristöluvan mukainen vaarallisen jätteen kaatopaikka-alue valmistui joulukuussa 2024. Alue saa käyttöönottoluvan alkuvuoden 2025 aikana.

Oulun kaatopaikka-alueen materiaalinkäsittelykeskus vastaanottaa, käsittelee sekä hyötykäyttää monia erilaisia jätteitä ja sivuvirtoja, kuten teollisuusjätteitä, pilaantuneita maita, rakennus- ja purkujätteitä sekä yhdyskuntajätteitä.

Poriin hankittiin uusi kaatopaikka-alue joulukuussa 2021. Kaatopaikalle otettiin alkuun vastaan myyjäyrytyksen jätteitä sisältäen kipsi-, rakennus- ja purkujätteet sekä pilaantuneita maa-aineksia ja muita pieneriä. Ympäristöluvan päivitys saatiin syyskuussa 2022, jonka jälkeen jätteiden vastaanotto myös muilta toimijoilta samojen jättejakeiden osalta aloitettiin. Uutta ympäristölupaa varten laadittu hakemus lähetetään käsittelyyn aluehallintovirastoon alkuvuonna 2025. Ympäristölupahakemuksessa alueelle haetaan laajoja vaarattoman ja vaarallisen jätteen vastaanotto- ja käsittelytoimintoja.

Muut varaukset

Muut varaukset ovat pääsääntöisesti uudelleenjärjestelykuluvarauksia sekä vuokrattujen toimitilojen ennallistamisvarauksia.

MEUR	Ympäristö- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2024	7,2	0,1	7,2
Varausten lisäykset	0,6	0,6	1,2
Käytetyt varaukset	-0,4	-0,1	-0,5
Diskonttauksen vaikutus	-1,0	-	-1,0
Varaukset 31.12.2024	6,3	0,6	6,9

MEUR	Ympäristö- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2023	7,4	-	7,4
Varausten lisäykset	0,2	0,1	0,3
Käytetyt varaukset	-0,3	-	-0,3
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,2	-	-0,2
Diskonttauksen vaikutus	0,1	-	0,1
Varaukset 31.12.2023	7,2	0,1	7,2

MEUR	Ympäristö- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2022	8,1	0,1	8,2
Varausten lisäykset	0,1	-	0,1
Käytetyt varaukset	-0,5	-0,1	-0,6
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,4	0,0	-0,4
Diskonttauksen vaikutus	0,1	-	0,1
Varaukset 31.12.2022	7,4	-	7,4

3. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä muut pitkäaikaiset varat

3.1 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Laatimisperiaate

Liikearvo on se osa hankintamenosta, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon hankintahetkellä. Liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan se testataan vuosittain arvonalentumisen varalta viimeisen vuosineljänneksen aikana. Liikearvot arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Aineettomien hyödykkeiden taloudellisen vaikutusajan arvioidaan olevan rajallinen tai rajoittamaton. Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintojen yhdistämisissä kirjatut aineettomat hyödykkeet ovat pääasiassa asiakassuhteita. Asiakassuhteiden poisto aika on keskimäärin kymmenen vuotta.

Muut aineettomat hyödykkeet on arvostettu hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Muut aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoina taloudellisen vaikutusaikanaan. Ohjelmistoprojektien kustannukset aktivoidaan muihin aineettomiin hyödykkeisiin siitä lähtien kun projektit ovat siirtyneet tutkimusvaiheesta kehittämisvaiheeseen ja projektin tulos on yksilöitävissä oleva aineeton hyödyke. Tällaisen aineettoman hyödykkeen tulee tuottaa Uudelle Lassila & Tikanojalle vastaista taloudellista hyötyä, joka ylittää sen kehittämisestä syntyneet menot. Hankintameno käsittää kaikki menot, jotka johtuvat välittömästi omaisuuserän saattamisesta valmiiksi toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Suurimmat menoerät ovat ulkopuolisille maksetut konsulttipalkkiot.

Ohjelmistojen ja ohjelmistolisenssien poisto aika on 5–10 vuotta.

Liikearvon arvonalentumistestausta on kuvattu liitetiedossa 3.2 Liikearvon arvonalentumistestaukset ja muiden aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia on kuvattu liitetiedossa 1.7. Poistot ja arvonalentumiset.

2024, MEUR	Liike- toimintojen yhdistä- misissä		Aineettomat oikeudet	Muut aineet- tomat hyödykkeet	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä
	Liikearvo	hankitut erät				
Hankintameno 1.1.	118,2	38,3	1,0	13,5	13,9	184,9
Lisäykset	-	-	0,0	0,1	9,1	9,3
Hankitut liiketoiminnot	0,8	0,7	-	-	-	1,5
Vähennykset	-	-	-0,0	-0,1	-	-0,1
Siirrot erien välillä	-	-	-	2,3	-2,3	-
Kurssierot	-0,3	-0,1	-0,0	-	-	-0,3
Hankintameno 31.12.	118,8	38,9	1,0	15,8	20,7	195,2
Kertyneet poistot 1.1.	-	-27,8	-0,2	-10,0		-38,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-	0,0	0,1	-	0,1
Tilikauden poistot		-1,8	-0,1	-1,5	-	-3,4
Kurssierot		0,0	0,0	-	-	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	-	-29,6	-0,3	-11,4		-41,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	118,8	9,3	0,8	4,4	20,7	153,9

		Liike- toimintojen yhdistä- misissä	Aineettomat oikeudet	Muut aineet- tomat hyödykkeet	Ennakko- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä
2023, MEUR	Liikearvo	hankitut erät				
Hankintameno 1.1.	118,2	58,1	0,8	12,0	7,8	196,9
Lisäykset	-	-	0,2	0,1	9,5	9,7
Vähennykset	-	-19,7	-0,0	-0,0	-	-19,8
Arvon alentumiset	-	-	-	-	-1,9	-1,9
Siirrot erien välillä	-	-	-	1,4	-1,4	-
Kurssierot	0,0	0,0	0,0	-	-	0,0
Hankintameno 31.12.	118,2	38,3	1,0	13,5	13,9	184,9
Kertyneet poistot 1.1.		-45,6	-0,1	-8,6		-54,4
Vähennysten ja siirtojen						
kertyneet poistot		19,7	0,0	0,0		19,8
Tilikauden poistot		-1,9	-0,1	-1,4		-3,4
Kurssierot		-0,0	-0,0	-		-0,0
Kertyneet poistot 31.12.	-	-27,8	-0,2	-10,0		-38,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	118,2	10,5	0,8	3,4	13,9	146,9

		Liike- toimintojen yhdistä- misissä	Aineettomat oikeudet	Muut aineet- tomat hyödykkeet	Ennakko- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä
2022, MEUR	Liikearvo	hankitut erät				
Hankintameno 1.1.	106,7	52,6	0,6	11,2	3,1	174,2
Lisäykset	-0,0	-	0,3	0,1	5,6	5,9
Hankitut liiketoiminnat	11,5	5,5	-	0,0	-	17,0
Vähennykset	-	-	-0,1	-0,2	-	-0,2
Siirrot erien välillä	-	-	-	0,9	-0,9	-0,0
Hankintameno 31.12.	118,2	58,1	0,8	12,0	7,8	196,9
Kertyneet poistot 1.1.		-44,2	-0,2	-7,3		-51,6
Vähennysten ja siirtojen						
kertyneet poistot		-	0,0	0,1		0,1
Tilikauden poistot		-1,5	-0,0	-1,5		-3,0
Kurssierot		0,0	0,0	-0,0		0,0
Kertyneet poistot 31.12.	-	-45,6	-0,1	-8,6		-54,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	118,2	12,4	0,7	3,4	7,8	142,5

Muut aineettomat hyödykkeet ovat pääasiassa ohjelmistoja ja ohjelmistolisenssejä.

Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimukseen perustuvat sitoumukset olivat 0,1 miljoonaa euroa vuonna 2024, 0,0 miljoonaa euroa vuonna 2023 ja 1,0 miljoonaa euroa vuonna 2022.

3.2 Liikearvon arvonalentumistestaukset

Laatimisperiaate

Liikearvon arvonalentumistesti tehdään vähintään vuosittain neljännen vuosineljänneksen aikana tai useammin, mikäli on ilmennyt viitteitä liikearvon arvonalentumisesta. Arvonalentumistestaus tehdään testiajankohdan liiketoimintarakenteen mukaisesti.

Arvonalentumistestauksessa arvioidaan kerrytettävissä olevat rahavirrat käyttöarvon perusteella. Vastaiset rahavirrat perustuvat johdon neljän vuoden vuosikohtaisiin tuloslaskelma- ja ylläpitoinvestointiennusteisiin, jotka on tehty strategiaprosessin yhteydessä. Johto perustaa ennusteensa toteutuneeseen kehitykseen sekä käsitykseensä alansa kasvunäkymistä (markkinoiden yleinen kehitys ja yksikön kannattavuus, hinnoittelu, kunnallistamispäätökset, henkilöstö- ja raaka-ainekustannukset). Kasvuennusteissa huomioidaan hyväksytyt investointipäätökset.

Rahavirrat, jotka ulottuvat neljän vuoden ennustejakson jälkeiselle ajalle on laskettu ns. loppuarvomenetelmää käyttäen. Laskelmissa käytetty kasvu perustuu johdon arvioon liiketoiminnan pitkän aikavälin kasvusta ja kannattavuuden kehitymisestä.

Carve-out periaate

Koska nämä carve-out tilinpäätökset on laadittu carve-out periaatteella Jakautuvan konsernin historiallisista konsernitilinpäätöksistä, alla esitetyt liikearvon arvonalentumistestaukset perustuvat Jakautuvan konsernin kiertotalousliiketoimintojen rahavirtayksiköille (CGU) suorittamiin historiallisiin arvonalentumistesteihin.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Liikearvojen arvonalentumistesteissä käytettävien käyttöarvoon perustuvien laskelmien laatiminen edellyttää johdon arvioiden käyttämistä. Vastaiset rahavirrat perustuvat Jakautuvan Yhtiön hallituksen hyväksymiin strategiakausiennusteisiin, jotka perustuvat toteutuneeseen kehitykseen sekä johdon käsitykseen alan kasvunäkymistä. Käytetty ikuisuuskasvuolettama perustuu johdon käsitykseen liiketoiminnan pitkän aikavälin kasvusta. Käytetty diskonttokorko vastaa parasta arviota keskimääräisestä painotetusta pääomakustannuksesta. Vaikka johdon käsityksen mukaan käytetyt oletukset ovat asianmukaisia, saattavat arviot tulevista rahavirroista erota olennaisesti tulevaisuudessa toteutuvista.

Liikearvojen kohdistaminen

Liikearvon kirjanpitoarvot on kohdistettu alla olevan taulukon mukaisesti rahavirtaa tuottaville yksiköille:

MEUR	2024	2023	2022
Ympäristöpalvelut	87,6	87,6	87,6
Teollisuuspalvelut	31,2	30,6	30,6
Yhteensä	118,8	118,2	118,2

Arvonalentumistestaukset vuosina 2022-2024

Arvonalentumistestaus on laadittu käyttöarvolaskelmilla, joissa tulevat rahavirrat diskontataan nykyarvoon. Keskeiset käytetyt oletukset laskettaessa kerrytettävissä olevaa rahamäärää ovat liikevaihdon kasvu ennustejaksolla, EBITDA % ennustejaksolla sekä ikuisuuskasvuolettama. Käyttöarvolaskelmissa on käytetty rahavirtaa tuottavissa yksiköissä ikuisuuskasvuolettamana 2,0 prosenttia vuosina 2023-2024 ja 1,9 prosenttia vuonna 2022. Nämä kasvuolettamat vastaavat Euroopan keskuspankin keskipitkän aikavälin inflaatiotavoitetta testaushetkillä. Ikuisuuskasvuolettama on sama kummassakin rahavirtaa tuottavissa yksiköissä perustuen yhteneväiseen liiketoiminta-alueeseen.

Laskennassa käytetyt keskeiset arviot

%	2024	2023	2022
Ympäristöpalvelut			
Liikevaihdon kasvu neljän vuoden ennustejaksolla	1,7	1,3	-1,5
EBITDA-% neljän vuoden ennustejaksolla keskimäärin	19,1	19,8	19,2
Ikuisuuskasvuolettama	2,0	2,0	1,9
Teollisuuspalvelut			
Liikevaihdon kasvu neljän vuoden ennustejaksolla	5,7	3,7	3,0
EBITDA-% neljän vuoden ennustejaksolla keskimäärin	19,4	19,6	20,0
Ikuisuuskasvuolettama	2,0	2,0	1,9

Laskennassa käytetty diskonttauskorko perustuu Jakautuvan konsernin painotettuun keskimääräiseen pääomakustannukseen (WACC). WACC:n osatekijät ovat riskitön korko, markkinariskipreemio, yhtiökohtainen beta, vieraan pääoman kustannus sekä oman ja vieraan pääoman suhde. Kummallekin rahavirtaa tuottavalle yksikölle on määritetty oma diskonttauskorkonsa.

Laskennassa käytetyt diskonttauskorot ennen veroja

%	2024	2023	2022
Ympäristöpalvelut	8,9	9,4	8,5
Teollisuuspalvelut	8,9	9,4	8,5

Uuden Lassila & Tikanojan rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvo ylitti testattujen varojen kirjanpitoarvon kaikkina testausajankohtina ja siten niille kohdistetusta liikearvosta ei kirjattu arvonalentumista vuosille 2022-2024.

Arvonalentumistestin herkkyyshanalyysit

Jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle tehtiin herkkyyshanalyysi, jossa laskennan keskeiset oletukset testattiin. Testauksen oletuksina käytettiin diskonttauskorkoa sekä toteutuneen kehityksen perusteella määritettyä loppuarvon laskennassa käytettyä EBITDA-prosenttia. Herkkyyshanalyysissä laskettiin yksittäistä keskeistä oletusta muuttamalla millä raja-arvoilla käyttöarvo on yhtä suuri kirjanpitoarvon kanssa. Herkkyyshanalyysin perusteella kummankaan rahavirtaa tuottavan yksikön osalta mikään jokseenkin mahdollinen muutos keskeisissä oletuksissa ei voisi saada aikaan sitä, että rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi käyttöarvon.

3.3 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Laatimisperiaate

Aineellinen käyttöomaisuus on arvostettu hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Alkuperäinen hankintameno sisältää menot, jotka aiheutuvat välittömästi kyseisen aineellisen omaisuuserän hankkimisesta. Ehdot täyttävän aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi omaisuuserän hankintamenoa. Lisäksi hankintamenossa otetaan huomioon mahdolliset kohdeomaisuuserän ennallistamiskulut.

Liiketoimintojen yhdistämisissä aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Taseessa aineellinen käyttöomaisuus esitetään vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa lukuun ottamatta uusia kaatopaikkoja. Valmistuneisiin kaatopaikkoihin sovelletaan suoriteyksikköön perustuvaa poistomenetelmää, jossa poistot tehdään läjitysalueelle toimitetun jätteen viemän tilavuuden mukaan. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikoja muutetaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Tilinpäätöksen poistot perustuvat seuraaviin arvioituihin taloudellisiin vaikutusaikoihin:

Rakennukset ja rakennelmat	5–30 vuotta
Kuljetusvälineet	6–15 vuotta
Koneet ja kalusto	4–15 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitokustannukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos on todennäköistä, että taloudellisen hyödyn lisäys koituu tulevaisuudessa Uuden Lassila & Tikanojan hyväksi.

Aineellisten hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisen käsittelyä on kuvattu liitetiedossa 1.7 Poistot ja arvonalentumiset.

2024, MEUR	Maa- alueet	Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko- maksut ja kesken- eräiset	Yhteensä
					hankinnat	
Hankintameno 1.1.	7,6	125,2	321,4	0,2	16,0	470,3
Lisäykset	0,0	0,7	9,5	0,0	18,5	28,7
Hankitut liiketoiminnot	-	-	0,3	0,0	-	0,4
Vähennykset	-	-3,6	-16,0	-	-0,1	-19,7
Siirrot erien välillä	-	9,5	16,9	-	-26,4	-
Kurssierot	-	-0,0	-0,2	-0,0	-0,0	-0,2
Hankintameno 31.12.	7,6	131,7	331,9	0,2	8,0	479,5
Kertyneet poistot 1.1.		-94,0	-223,2	-0,1		-317,2
Vähennysten ja siirtojen						
kertyneet poistot		2,6	15,8	-		18,4
Tilikauden poistot		-5,1	-20,3	-0,0		-25,5
Kurssierot		0,0	0,0	0,0		0,0
Kertyneet poistot 31.12.	-	-96,5	-227,7	-0,1	-	-324,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	7,6	35,3	104,2	0,1	8,0	155,3

					Ennakko- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	
	Maa- alueet	Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet		Yhteensä
2023, MEUR						
Hankintameno 1.1.	7,6	120,6	310,4	0,2	8,9	447,7
Lisäykset	0,0	0,7	14,0	0,0	22,4	37,1
Vähennykset	-	-0,1	-14,3	-	-0,0	-14,4
Siirrot erien välillä	-	4,0	11,3	-	-15,3	-
Kurssierot	-	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	7,6	125,2	321,4	0,2	16,0	470,3
Kertyneet poistot 1.1.		-88,7	-218,6	-0,0		-307,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		0,1	14,2	-		14,3
Tilikauden poistot		-5,4	-18,8	-0,0		-24,3
Kurssierot		-0,0	-0,0	-0,0		-0,0
Kertyneet poistot 31.12.	-	-94,0	-223,2	-0,1	-	-317,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	7,6	31,2	98,2	0,2	16,0	153,1

					Ennakko- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	
	Maa- alueet	Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet		Yhteensä
2022, MEUR						
Hankintameno 1.1.	6,8	118,0	297,2	0,0	10,0	432,0
Lisäykset	0,8	0,6	11,6	0,1	12,3	25,3
Hankitut liiketoiminnot	-	0,2	4,3	0,1	-	4,6
Vähennykset	-0,1	-1,7	-12,4	-0,0	-0,1	-14,3
Siirrot erien välillä	-	3,6	9,8	-	-13,4	0,0
Hankintameno 31.12.	7,6	120,6	310,4	0,2	8,9	447,7
Kertyneet poistot 1.1.		-84,2	-213,2	-		-297,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		0,6	11,7	0,0		12,3
Tilikauden poistot		-5,0	-17,1	-0,0		-22,1
Kurssierot		0,0	0,0	0,0		0,0
Kertyneet poistot 31.12.	-	-88,7	-218,6	-0,0	-	-307,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	7,6	32,0	91,8	0,2	8,9	140,4

Koneiden ja kaluston kirjanpitoarvoon sisältyy rahoitusyhtiön kautta myytyjä puristimia ja paalaimia, jotka laitteiden takaisinostovelvollisuuden vuoksi aktivoidaan käyttöomaisuuteen. Laitteiden kirjanpitoarvo oli 12,0 miljoonaa euroa vuoden 2024 lopussa, 11,9 miljoonaa euroa vuoden 2023 lopussa ja 12,6 miljoonaa euroa vuoden 2022 lopussa.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimukseen perustuvat sitoumukset olivat 8,6 miljoonaa euroa vuonna 2024, 12,5 miljoonaa euroa vuonna 2023 ja 18,5 miljoonaa euroa vuonna 2022.

Ilmastosiirtymäsuunnitelma

Jakautuvalla konsernilla on päästöjen vähentämiseksi siirtymäsuunnitelma. Pääpaino toimenpiteissä omien päästöjen osalta kohdentuu kuljetuksien aikana syntyvien päästöjen vähentämiseen, jossa keskeisenä toimenpiteenä on siirtyminen vähäpäästöiseen kalustoon sekä panostaminen uusiutuvien polttoaineiden käyttöön. Siirtymä toteutetaan kalustoon kohdistuvien investointien yhteydessä, eikä investoinneilla vähäpäästöiseen kalustoon ole olennaisia vaikutuksia tilinpäätökseen. Olemassa olevaa kalustoa hyödynnetään käyttöikänsä päähän eikä siirtymäsuunnitelman takia ole tarve tehdä poistoajkojen muutoksia. Siirtymäsuunnitelma ei toistaiseksi vaikuta merkittävästi investointitasoihin raskaan kaluston osalta. Muiden ajoneuvojen kuten pakettiautojen osalta Uusi Lassila & Tikanoja on investoinut jo useamman vuoden ajan sähköiseen kalustoon.

3.4 Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat

Laatimisperiaate

Vuokrasopimuksesta aiheutuva käyttöoikeusomaisuuserä kirjataan sopimuksen alkamisajankohtana eli päivänä, jolloin vuokralleantaja antaa kohdeomaisuuserän Uuden Lassila & Tikanojan käytettäväksi. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon, josta vähennetään kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot ja jota oikaistaan vuokrasopimusvelan uudelleen määrittämisestä johtuvilla erillä. Alkuperäisen arvostamisen mukaiseen hankintamenoon sisällytetään vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukainen määrä, alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat vähennettynä saaduilla kannustimilla ja sopimuksesta alkuvaiheessa koituneilla välittömillä menoilla. Lisäksi hankintamenoissa otetaan huomioon mahdolliset kohdeomaisuuserän ennallistamiskulut. Käyttöoikeusomaisuuserien tasearvoja arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen varalta, kuten liitetiedossa 1.7 Poistot ja arvonalentumiset on kuvattu.

Vuokralleottaja arvostaa sopimuksen alkamisajankohtana vuokrasopimusvelan diskonttaamalla sopimuksen tulevat vähimmäisvuokrat nykyarvoon. Uuden Lassila & Tikanojan vuokrasopimusten sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä, joten tulevat vähimmäisvuokrat diskontataan käyttäen lisäluoton korkoa. Lisäluoton korko määritellään standardin mukaan koroksi, jota vuokralleottaja maksaisi lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin varat, jotka tarvittaisiin käyttöoikeusomaisuuserän hankintamenoa arvoltaan vastaavan omaisuuserän hankkimiseen vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä. Uusi Lassila & Tikanoja on määrittänyt lisäluoton koron vuokrasopimuksille perustuen sopimusten maturiteettiin ja taloudelliseen ympäristöön.

Uuden Lassila & Tikanojan vuokrasopimusvelka kattaa rahoitusyhtiön kautta vuokrattujen hyödykkeiden sekä muiden vuokrasopimusten vuokravastuut pois lukien lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäiset vuokrasopimukset, joista ei kirjata vuokrasopimusvelkaa.

Uuden Lassila & Tikanojan vuokrasopimukset eivät sisällä olennaisia muuttuvia vuokria tai jäännösarvotakuita.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Uudella Lassila & Tikanojalla on toistaiseksi voimassa olevia vuokrasopimuksia erityisesti kiinteistöihin ja maa-alueisiin liittyen. Toistaiseksi voimassa olevien kiinteistö- ja maa-alueopimusten osalta vuokrakauden pituus perustuu johdon arvioon vuokrakauden pituudesta. Arviossa otetaan huomioon esimerkiksi sopimuksen voimassaoloaikana vuokrakohteeseen tehdyt merkittävät parannustyöt, vuokrasopimuksen päättämiseen liittyvät menot sekä kohdeomaisuuserän tärkeys Uuden Lassila & Tikanojan toimintojen kannalta ottaen huomioon kohdeomaisuuserän erityislaatuisuuden, sijaintipaikan ja sopivien vaihtoehtojen saatavuus. Johto arvioi kohteiden vuokrakauden pituutta jatkossa varmistaakseen, että vuokrakausi vastaa tarkasteluhetken olosuhteita.

2024, MEUR	Maa-alueet	Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	12,5	29,7	62,9	105,1
Lisäykset	0,3	11,0	1,1	12,4
Hankitut liiketoiminnot	-	0,1	0,0	0,1
Vähennykset	-1,8	-4,0	-13,5	-19,3
Kurssierot	-	-0,1	-0,0	-0,1
Hankintameno 31.12.	11,0	36,8	50,5	98,3
Kertyneet poistot 1.1.	-2,0	-11,7	-30,6	-44,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,4	3,1	11,9	15,4
Tilikauden poistot	-1,0	-6,0	-7,5	-14,5
Kurssierot	-	0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	-2,6	-14,7	-26,2	-43,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	8,4	22,1	24,3	54,8

2023, MEUR	Maa-alueet	Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	13,8	23,5	54,2	91,5
Lisäykset	1,2	9,7	14,7	25,5
Vähennykset	-2,4	-3,5	-6,0	-12,0
Kurssierot	-	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	12,5	29,7	62,9	105,1
Kertyneet poistot 1.1.	-1,2	-8,1	-27,6	-36,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,2	1,9	5,2	7,3
Tilikauden poistot	-1,0	-5,5	-8,3	-14,7
Kurssierot	-	-0,0	-0,0	-0,0
Kertyneet poistot 31.12.	-2,0	-11,7	-30,6	-44,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	10,5	17,9	32,3	60,7

2022, MEUR	Maa-alueet	Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	10,4	18,9	49,1	78,4
Lisäykset	3,3	3,9	5,8	13,0
Hankitut liiketoiminnot	-	1,2	0,1	1,3
Vähennykset	0,1	-0,6	-0,8	-1,3
Hankintameno 31.12.	13,8	23,5	54,2	91,5
Kertyneet poistot 1.1.	-0,3	-3,2	-21,5	-25,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,2	0,7	1,0
Tilikauden poistot	-1,0	-5,2	-6,8	-12,9
Kurssierot	-	0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	-1,2	-8,1	-27,6	-36,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	12,6	15,4	26,6	54,5

Tilinpäätöshetkellä tiedossa ei ole tulevilla tilikausilla voimaan astuvia uusia vuokrasopimuksia, joilla olisi olennaista vaikutusta käyttöoikeusomaisuuserän tai vuokrasopimusvelan määrään.

Vuokrasopimusvelat ja niiden maturiteetti on esitetty liitetiedoissa 4.1 Rahoitusvarat ja -velat ja 4.2 Rahoitusriskien hallinta.

Vuokrasopimuksiin liittyvistä kuluista on esitetty tarkemmin tietoja liitetiedossa 1.6 Vuokrasopimuksiin liittyvät kulut.

3.5 Muut pitkäaikaiset varat

Laatimisperiaate

Uuden Lassila & Tikanojan muut pitkäaikaiset varat koostuvat osuuksista osakkuus- ja yhteisyrityksissä sekä muista osakkeista ja osuuksista. Uuden Lassila & Tikanojan osuus osakkuus- ja yhteisyrityksissä käsitellään carve-out tilinpäätöksessä pääomaosuusmenetelmällä. Uuden Lassila & Tikanojan osuus sen osakkuus- tai yhteisyritysten hankinnan jälkeisistä voitoista tai tappioista verojen jälkeen kirjataan tuloslaskelmaan ja vastaavasti taseessa olevan sijoituksen oikaisuksi. Kun Uuden Lassila & Tikanojan osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen sijoitus osakkuus tai yhteisyritykseen, Uusi Lassila & Tikanoja ei kirjaa sijoitusta suurempaa tappiota, ellei Uudella Lassila & Tikanojalla ole näihin liittyviä velvoitteita tai ellei se ole suorittanut maksuja osakkuus- tai yhteisyrityksen puolesta. Muut osakkeet ja osuudet koostuvat muutaman pienemmän yhtiön osakkeista, ja ne arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Muut saamiset sisältävät pääasiassa Ruotsin yhtiöiden eläkevastuisiin liittyviä rahastoituja varoja sekä pitkäaikaisia ennakkomaksuja.

MEUR	Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityk sissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset
Hankintameno 1.1.2024	17,6	0,1	0,9
Vähennykset	-0,0	-	-0,4
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	3,2	-	-
Saadut osingot	-1,8	-	-
Kurssierot	-	-	-0,0
Hankintameno 31.12.2024	18,9	0,1	0,4

MEUR	Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityk sissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset
Hankintameno 1.1.2023	14,0	0,1	1,0
Vähennykset	-	-	-0,1
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	3,6	-	-
Kurssierot	-	-	0,0
Hankintameno 31.12.2023	17,6	0,1	0,9

MEUR	Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityk sissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset
Hankintameno 1.1.2022	0,0	0,1	1,0
Lisäykset	13,3	-	0,2
Vähennykset	-	-0,0	-0,2
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	0,7	-	-
Hankintameno 31.12.2022	14,0	0,1	1,0

1.7.2024 Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiö L&T Ympäristöpalvelut Oy osti loput 60 prosenttia Suomen Keräystuote Oy:n osakekannasta. Aikaisemmin Suomen Keräystuote Oy oli osakkuusyhtiö, josta Uuden Lassila & Tikanojan osuus oli 40 prosenttia. Kaupalla ei ole olennaista vaikutusta Uuden Lassila & Tikanojan lukuihin.

Tiedot Uuden Lassila & Tikanojan olennaisesta yhteisyrityksestä

Nimi	Kotipaikka	Välitön omistusosuus (%)		
		2024	2023	2022
Laania Oy	Helsinki	55,0	55,0	55,0

Taloudellinen informaatio olennaisesta yhteisyrityksestä

MEUR	2024	2023	2022
Aineettomat ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3,5	3,3	3,3
Käyttöoikeusomaisuuserät	2,6	2,4	2,4
Muut pitkäaikaiset varat	0,0	0,0	0,0
Vaihto-omaisuus	52,8	40,7	51,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	28,8	40,2	27,3
Varat yhteensä	87,8	86,7	84,4
Pitkäaikaiset korolliset velat	22,7	22,4	32,5
Ostovelat	13,4	14,4	11,6
Muut lyhytaikaiset velat	17,3	17,9	15,1
Velat yhteensä	53,4	54,8	59,1
Liikevaihto	151,3	153,4	89,7
Poistot	-1,5	-1,4	-0,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,0	-1,2	-0,5
Tuloverot	-1,4	-1,6	-0,3
Tilikauden tulos	5,8	6,5	1,3
Keskimääräinen henkilömäärä tilikauden aikana	123	113	90
Yhteisyrityksen taloudellisen informaation täsmäytys Uuden Lassila & Tikanojan kirjaamaan tase-arvoon:			
Uuden Lassila & Tikanojan omistusosuus %	55,0	55,0	55,0
Uuden Lassila & Tikanojan osuus nettovaroista	18,9	17,6	14,0
Yhteisyrityksen tasearvo Uuden Lassila & Tikanojan taseessa	18,9	17,6	14,0

Lisätietoja yhteisyrityksestä on esitetty liitetiedossa 5.4 Myydyt liiketoiminnot sekä myytävänä olevat omaisuuserät ja -velat.

4. Rahoitusriskit ja pääomarakenne

4.1 Rahoitusvarat ja -velat

Laatimisperiaate

Uuden Lassila & Tikanojan rahoitusvarat ja -velat koostuvat rahavaroista, myynti- ja muista saamisista, ostovelosta ja muista veloista, pankkilainoista, konsernitilisaamista ja -veloista lähipiiriltä sekä vuokrasopimusveloista. Uuden Lassila & Tikanojan rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu seuraaviin arvostusryhmiin:

Käypä arvo tulosvaikutteisesti

- Yrityskauppoihin liittyvät siirtyvät vastikkeet

Jaksotettu hankintameno

- Rahavarat

- Myynti- ja muut saamiset

- Korolliset velat, kuten pankkilainat, konsernitilivelat ja -saamiset lähipiiriltä, vuokrasopimusvelat

- Osto- ja muut velat

Tämä luokittelu tapahtuu rahoitusvaroihin kuuluvan rahoitusvaran tai -velan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusvarojen luokittelu eri arvostusryhmiin perustuu siihen liiketoimintamalliin, jolla rahoitusvaroja hallinnoidaan sekä sopimukseen perustuvien rahavirtojen luonteeseen. Rahoitusvelkojen luokittelu eri arvostusryhmiin perustuu siihen tarkoitukseen, mitä varten rahoitusvelat on alun perin hankittu.

Rahoitusvara kirjataan pois taseesta, kun Uusi Lassila & Tikanoja on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun kaikki omistuksen olennaiset riskit ja tuotot ovat siirtyneet Uuden Lassila & Tikanojan ulkopuolelle. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai rauennut.

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, vaadittaessa nostettavista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista. Niiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta hankinta-ajankohdasta. Ne kirjataan selvityspäivänä ja arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon. Valuuttamääräiset erät muunnetaan euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän päätöskursseja. Käytössä olevat luottolimitit sisältyvät taseen lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin. Vuosien 2022, 2023 ja 2024 lopussa luottolimittejä ei ollut käytössä.

Myynti- ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Saamiset kuuluvat lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei niiden eräpäivä ole yli 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen. Myyntisaamiset kirjataan alkuperäiseen arvoon vähennettynä arvonalentumisilla. Myyntisaamisista tehdään arvonalentumiskirjaus, kun on olemassa perusteltu syy olettaa, ettei Uusi Lassila & Tikanoja tule saamaan kaikkia saataviaan alkuperäisin ehdoin. Uusi Lassila & Tikanoja soveltaa myyntisaamisten arvonalentumisten määrittämiseen yksinkertaistettua odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuvaa mallia. Arvonalentumiset kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Ei-palautumisoikeudellisesti myytyihin myyntisaamisiin liittyvä luottoriski ja sopimusperusteiset oikeudet saamisiin siirtyvät myyntihetkellä pois Uudelta Lassila & Tikanojalta ja järjestelyyn liittyvät kulut kirjataan rahoituskuluihin. Lisätietoja luottotappiovarauksista on esitetty liitetiedossa 2.1 Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Siirtyvät vastikkeet ovat yleensä pitkäaikaisia velkoja, joiden maturiteetti on yli 12 kuukautta. Siirtyvän vastikkeen käyvän arvon määrittäminen perustuu myyjän ja ostajan väliseen sopimukseen. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sille tilikaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat rahoitusvelat

Jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat rahoitusvelat kirjataan hankintahetkellä Uuden Lassila & Tikanojan taseeseen saadun vastikkeen mukaisesti. Lainan hankintaan tai liikkeeseen laskuun suoraan liittyvät transaktiomenot sisällytetään rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun. Korkokulut kirjataan tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Tilinpäätöshetkestä seuraavan 12 kuukauden kuluessa erääntyvät rahoitusvelat, sisältäen käytössä olevat pankkitililimiitit, käsitellään lyhytaikaisina korollisina velkoina ja tämän jälkeen erääntyvät pitkäaikaisina korollisina velkoina.

Vuokrasopimusvelat

Vuokrasopimusvelkojen käypä arvo on arvioitu diskonttaamalla tulevat rahavirrat lisäluoton korolla. Lisätietoja vuokrasopimusvelkojen laskentaperiaatteista on esitetty liitetiedossa 3.4 Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat on luokiteltava käyttäen kolmitasoisia käypien arvojen hierarkiaa, joka kuvastaa arvoja määritettäessä käytettävien syöttötietojen merkittävyyttä. Hierarkiatasolle 1 kuuluvat rahoitusinstrumentit, joiden käypä arvo saadaan suoraan toimivilta markkinoilta. Hierarkiatason 2 rahoitusinstrumentteihin kuuluvat over-the-counter (OTC) -johdannaiset sekä jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat lainasaamiset ja lainat. Rahoitusinstrumentti luokitellaan tasolle 3, jos sen käyvän arvon määrittäminen ei voi perustua havainnoitavissa olevaan markkinatietoon.

Uudessa Lassila & Tikanojassa yrityskauppoihin liittyvät siirtyvät vastikkeet kirjataan käypään arvoon. Siirtyvän vastikkeen käypä arvo kuuluu hierarkiatasolle 3. Sen arvostusta kuvataan tarkemmin kohdassa Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusveloista.

31.12.2024, MEUR	Jaksotet- tuun hankinta- menoon	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käyvän arvon hierarkia- taso	Liite
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut saamiset	0,4		0,4		
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset	49,6		49,6		2.1
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	0,1		0,1		
Rahavarat	1,9		1,9		
Rahoitusvarat yhteensä	52,0	-	52,0		
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta	0,3		0,3	2	
Vuokrasopimusvelat	45,2		45,2		4.2
Siirtyvä vastike		6,7	6,7	3	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta	0,5		0,5	2	
Konsernitilivelat lähipiirille	11,6		11,6		
Vuokrasopimusvelat	11,7		11,7		4.2
Ostovelat ja muut velat	35,2		35,2		2.3
Rahoitusvelat yhteensä	104,6	6,7	111,3		

31.12.2023, MEUR	Jaksotet- tuun hankinta- menoon	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käyvän arvon hierarkia- taso	Liite
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut saamiset	0,7		0,7		
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset	54,6		54,6		2.1
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	0,3		0,3		
Rahavarat	2,4		2,4		
Rahoitusvarat yhteensä	58,1	-	58,1		
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta	0,8		0,8	2	
Vuokrasopimusvelat	47,5		47,5		4.2
Siirtyvä vastike		5,9	5,9	3	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta	0,6		0,6	2	
Konsernitilivelat lähipiirille	1,4		1,4		
Vuokrasopimusvelat	14,7		14,7		4.2
Ostovelat ja muut velat	43,4		43,4		2.3
Rahoitusvelat yhteensä	108,3	5,9	114,3		

31.12.2022, MEUR	Jaksotet- tuun hankinta- menoon	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käyvän arvon hierarkia- taso	Liite
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut saamiset	0,8		0,8		
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset	58,5		58,5		2.1
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	20,5		20,5		
Rahavarat	2,6		2,6		
Rahoitusvarat yhteensä	82,3	-	82,3		
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta	1,4		1,4	2	
Vuokrasopimusvelat	41,4		41,4		4.2
Siirtyvä vastike		5,7	5,7	3	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta	0,7		0,7	2	
Konsernitilivelat lähipiirille	6,9		6,9		
Vuokrasopimusvelat	14,4		14,4		4.2
Ostovelat ja muut velat	38,2		38,2		2.3
Rahoitusvelat yhteensä	103,0	5,7	108,7		

Myyntisaamiset ja muut saamiset eivät sisällä verosaamisia ja siirtosaamisia, eivätkä ostovelat ja muut velat lakisääteisiä velkoja (kuten verovelkoja) ja siirtovelkoja. Tase-erien käyvät arvot eivät eroa merkittävästi tase-erien kirjanpitoarvoista.

Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusveloista

MEUR	2024	2023	2022
Kirjanpitoarvo 1.1.	5,9	5,7	-
Hankintahetken siirtyvä vastike	-	-	5,1
Käyvän arvon muutos	1,0	0,2	0,8
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	-0,2	0,0	-0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	6,7	5,9	5,7

Siirtyvä vastike liittyy Ruotsissa prosessipuhdistuspalveluita tarjoavan Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:n ("SVB") osakekannan 70 prosentin osuuden ostoon 1.2.2022. SVB yhdistellään 100 prosentin osuudella Uuteen Lassila & Tikanojaan ja järjestelyyn liittyen Uusi Lassila & Tikanoja on kirjannut rahoitusvelkoihin arvion siirtävästä vastikkeesta, joka liittyy määräysvallattomien omistajien osuuden hankintaan. Se arvostetaan käypään arvoon, jota kuvastaa arvioitun velvoitteen nykyarvo. Siirtyvä vastike eräännyttäväksi maksettavaksi aikaisintaan 1.2.2026.

Siirtyvän vastikkeen arvostus perustuu osakassopimukseen, ja siihen vaikuttaa hankitun yhtiön taserakenne sekä käyttökate-ennuste vuodelle 2025. Lisätietoa siirtävästä vastikkeesta on esitetty liitetiedossa 2.4 Muut pitkäaikaiset velat.

Korolliset nettovelat

MEUR	2024	2023	2022
Lainat rahoituslaitoksilta	0,3	0,8	1,4
Vuokrasopimusvelat	45,2	47,5	41,4
Pitkääaikaiset korolliset velat	45,5	48,4	42,8
 Vuokrasopimusvelat	11,7	14,7	14,4
Konsernitilivelat lähipiirille	11,6	1,4	6,9
Lainat rahoituslaitoksilta	0,5	0,6	0,7
Lyhytaikaiset korolliset velat	23,8	16,6	21,9
 Korolliset velat yhteensä	69,4	65,0	64,7
 Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	0,1	0,3	20,5
Rahavarat	1,9	2,4	2,6
Korolliset nettovelat	67,4	62,3	41,7

Korollisten nettovelkojen muutos

2024, MEUR	Lainat rahoitus- laitoksilta	Konsernitili- saamiset ja -velat	Vuokra- sopimus- velat	Rahavarat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,4	1,1	62,2	-2,4	62,3
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma:					
Pitkääaikaisten lainojen takaisinmaksut	-0,6				-0,6
Konsernitilisaamisten ja -velkojen muutos		10,5			10,5
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset			-13,9		-13,9
Rahavarojen muutos				0,5	0,5
Rahavirrat yhteensä	-0,6	10,5	-13,9	0,5	-3,5
 Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa:					
Vuokrasopimusvelkojen muutokset			8,6		8,6
Muut muutokset	0,0			0,0	0,0
Muutokset yhteensä	0,0	-	8,6	0,0	8,7
 Kirjanpitoarvo 31.12	0,8	11,6	56,9	-1,9	67,4

Korollisten nettovelkojen muutos

2023, MEUR	Lainat rahoitus- laitoksilta	Konsernitili- saamiset ja -velat	Vuokra- sopimus- velat	Rahavarat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	2,1	-13,6	55,8	-2,6	41,7
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma:					
Pitkääikaisten lainojen takaisinmaksut	-0,7				-0,7
Konsernitilisaamisten ja -velkojen muutos		14,7			14,7
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset			-14,5		-14,5
Rahavarojen muutos				0,1	0,1
Rahavirrat yhteensä	-0,7	14,7	-14,5	0,1	-0,3
Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa:					
Vuokrasopimusvelkojen muutokset			20,9		20,9
Muut muutokset	-0,0			0,0	-0,0
Muutokset yhteensä	-0,0	-	20,9	0,0	20,9
Kirjanpitoarvo 31.12	1,4	1,1	62,2	-2,4	62,3

Korollisten nettovelkojen muutos

2022, MEUR	Lainat rahoitus- laitoksilta	Konsernitili- saamiset ja -velat	Vuokra- sopimus- velat	Rahavarat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	-	-19,3	54,3	-1,5	33,5
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma:					
Pitkääikaisten lainojen takaisinmaksut	-0,9				-0,9
Konsernitilisaamisten ja -velkojen muutos		5,7			5,7
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset			-14,1		-14,1
Rahavarojen muutos				-1,2	-1,2
Rahavirrat yhteensä	-0,9	5,7	-14,1	-1,2	-10,4
Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa:					
Vuokrasopimusvelkojen muutokset			15,5		15,5
Muut muutokset	2,9			0,1	3,1
Muutokset yhteensä	2,9	-	15,5	0,1	18,6
Kirjanpitoarvo 31.12	2,1	-13,6	55,8	-2,6	41,7

4.2 Rahoitusriskien hallinta

Uusi Lassila & Tikanoja on historiallisesti ollut osa Jakautuvaa konsernia ja sen rahoitusriskejä on hallittu keskitetysti Jakautuvan konsernin taloushallinnossa, jota johtaa Jakautuvan konsernin talousjohtaja. Rahoitusriskien hallinnan periaatteet määrittellään Jakautuvan Yhtiön hallituksen hyväksymässä rahoituspolitiikassa. Rahoitusriskien hallinnan tarkoituksena on suojautua merkittäviltä rahoitusriskeiltä ja pyrkiä rajoittamaan rahoitusmarkkinoiden muutosten ja muiden riskitekijöiden epäedullisia vaikutuksia Jakautuvan konsernin tulokseen. Jakautumisen yhteydessä Uusi Lassila & Tikanoja perustaa oman taloushallinnon ja kehittää omaa rahoitusriskien hallintapolitiikkaa ylläpitääkseen tehokasta riskienhallintatoimintaa.

Valuutariski

Uusi Lassila & Tikanoja muodostuu Suomessa toimivasta Jakautuvasta Yhtiöstä allokoituista eristä sekä Suomessa ja Ruotsissa toimivista Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöistä. Jakautuvan Yhtiön ja kotimaisten Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöiden toiminta- ja raportointivaluuttana on euro ja ruotsalaisten Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöiden toiminta ja raportointivaluutta on Ruotsin kruunu. Valuuttakurssien vaihtelut vaikuttavat siten Uuden Lassila & Tikanojan tulokseen ja sijoitettuun omaan pääomaan.

Translaatoriski

Translaatoriskille alttiina oleva positio muodostuu ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista, joihin sisältyvät oman pääoman sijoitukset ja kertyneet voittovarot. Ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten positiota ei suojata, koska omistuksia pidetään pitkäaikaisina strategisina sijoituksina.

Valuuttakurssimuutosten takia sijoitettuun omaan pääomaan syntyi muuntoeroja -0,3 miljoonaa euroa vuonna 2024, 0,0 miljoonaa euroa vuonna 2023 ja -0,5 miljoonaa euroa vuonna 2022. Muuntoero aiheutuu ainoastaan Ruotsin liiketoiminnasta. Tilinpäätöshetken Ruotsin kruunumääräinen translaatiopositio oli 11,8 miljoonaa euroa vuonna 2024, 9,6 miljoonaa euroa vuonna 2023 ja 8,5 miljoonaa euroa vuonna 2022.

Transaktioriski

Ulkomaisten tytäryhtiöiden liiketoiminta tapahtuu lähes täysin niiden toimintavaluutassa eikä siten aiheuta transaktioriskiä. Jakautuvan konsernin politiikkana on pitää käteisvarannot pääosin konsernin toimintavaluutassa, jolloin niihin ei kohdistu valuuttakurssiriskiä. Suomessa toimivat Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöt käyttävät myynnin laskutusvaluuttana lähes poikkeuksetta euroa. Tytäryhtiöiden rahoitus hoidetaan pääosin konsernin sisäisillä lainoilla, jotka ovat kunkin tytäryhtiön toimintavaluutan määräisiä. Uuden Lassila & Tikanojan sisäisten lainojen määrä on vähäinen, eikä niistä aiheudu merkittävää transaktioriskiä.

Uusi Lassila & Tikanoja on kirjannut rahoitusvelkoihin arvion siirtyvästä vastikkeesta Sand & Vattenbläst i Tyinge AB:n hankintaan liittyen. Siirtyvä vastike on Ruotsin kruunu -määräinen ja aiheuttaa Uudelle Lassila & Tikanojalle valuuttakurssiriskin.

Sijoitusten hintariski

Uusi Lassila & Tikanoja ei ole sijoittanut varoja noteerattuihin osakkeisiin, joiden arvo vaihtelee markkinahintojen muutosten vuoksi, joten se ei altistu arvopaperimarkkinoihin liittyvälle hintariskille. Uudella Lassila & Tikanojalla on 55 % omistusosuus Laania Oy:ssä, 1.7.2022 yhdessä Neovan kanssa muodostetussa yhteisyrityksessä. Sijoitus käsitellään Uuden Lassila & Tikanojan carve-out tilinpäätöksessä pääomaosuusmenetelmällä, ja sen arvo taseessa tilinpäätöshetkellä oli 18,9 miljoonaa euroa vuonna 2024, 17,6 miljoonaa euroa vuonna 2023 ja 14,0 miljoonaa euroa vuonna 2022. Lisätietoja yhteisyrityksestä ja sen käsittelystä on annettu liitetiedossa 3.5 Muut pitkäaikaiset varat. Uuden Lassila & Tikanojan omistamien muiden noteeraamattomien osakkeiden määrä on vähäinen, eikä niihin liity olennaista hintariskiä.

Hyödykehintariski

Raakaöljyn maailmanmarkkinahinnan vaihtelut heijastuvat sekä tuotantokalustossa käytettävien polttoaineiden hintoihin että ympäristönhuoltoalan tuotteiden hankintahintoihin öljypohjaisten raaka-aineiden kautta. Osassa jätahuollon asiakassopimuksista laskutusjaksot ja sopimusehdot ovat sellaiset, että hintoja ei pystytä korottamaan kuukausittain. Tämän vuoksi polttoaineiden hintojen kohoaminen saadaan siirrettyä palveluhintoihin viiveellä.

Ympäristötuotteiden raaka-ainehintariskiä pyritään hallitsemaan siten, että myyntihinnat sovitaan yleensä kiinteiksi enintään toimittajien vahvistamien ostohintojen voimassaoloajaksi.

Korkoriski

Markkinakorkojen vaihteluilla on vaikutusta korkomaksuihin ja korollisten saamisten ja maksettavien lainojen käypään arvoon. Korkoriskien hallinnan tavoitteena on pienentää korkokantojen vaihteluista aiheutuvia vaikutuksia yhdisteltyyn tuloslaskelmaan, taseeseen ja rahavirtalaskelmaan.

Uuden Lassila & Tikanojan korolliset velat carve-out tilinpäätöksissä koostuvat pääasiassa vuokrasopimusveloista sekä konsernitiliveloista Jakautuvalle Yhtiölle. Mahdollisen korkotason yhden prosenttiyksikön muutoksen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan tulokseen carve-out tilikausilla olisi ollut epäolennainen. Jakautumisessa Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyy huomattava määrä ulkoisia lainoja, jonka jälkeen korkoriski on merkittävämpi.

Pääosa Uuden Lassila & Tikanojan liikevaihdosta syntyy pitkäaikaisista palvelusopimuksista. Hyvän kassavirtaennustettavuuden vuoksi Jakautuvan konsernin rahoituspolitiikassa on määritelty, että likvidien varojen määrä pyritään pitämään riittävällä tasolla suhteessa kulloiseenkin lyhyen aikavälin rahoitustarpeeseen.

Luotto- ja vastapuoliriski

Rahoitusinstrumentteihin liittyy riski siitä, että vastapuoli ei pysty täyttämään sopimuksen mukaisia maksuvelvoitteitaan. Vastapuoliriskiä hallitaan tekemällä rahoitussopimuksia vain suurimpien pohjoismaisten pankkien kanssa.

Carve-out tilinpäätöksissä Uudella Lassila & Tikanojalla on saatavia ja velkoja lähipiiriltä, jotka koostuvat pääosin konsernitilisaamisista ja -veloista Jakautuvalta Yhtiöltä. Nämä saatavat ja velat tullaan selvittämään jakautumisessa eikä niitä ole enää jakautumisen jälkeen.

Uudella Lassila & Tikanojalla on laaja asiakaskunta, joka koostuu yrityksistä, laitoksista, asunto-osakeyhtiöistä, julkisesta sektorista ja kotitalouksista. Myyntisaamiset koostuvat pääosin suuresta määrästä suhteellisen pieniä saatavia, eikä merkittäviä luottoriskikeskittymiä ole. Jakautuvalla konsernilla on luotonvalvontaohjeet, joilla pyritään varmistamaan se, että palveluita ja tuotteita myydään vain luottokelpoisille asiakkaille tai ennakkomaksulla, mikäli asiakkaan luottokelpoisuus ei ole riittävä. Suuri osa asiakassuhteista perustuu pitkäaikaisiin palvelusopimuksiin, eikä asiakkailta yleensä vaadita vakuuksia.

Myyntisaamisten ja sopimukseen perustuvien omaisuuserien osalta käytetään yksinkertaistettua arvonalentumismallia, jossa luottotappioiden arvioitu määrä perustuu saamisten eliniän odotettuihin luottotappioihin. Odotettuihin luottotappioihin perustuva malli on ennakoiva, ja odotettu tappio-osuus perustuu historiallisten luottotappioiden määriin. Lisätietoa luottotappiovarauksesta esitetään liitetiedossa 2.1 Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Myyntisaamisiin liittyvää perintätoimintaa hoidetaan kotimaan myyntisaamisten osalta keskitetysti Jakautuvan konsernin taloushallinnossa. Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat omien myyntisaamistensa perinnän paikallisesti.

Rahoitusvarat ja niihin liittyvät luottoriskit

MEUR	2024	2023	2022
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,4	0,7	0,8
Myyntisaamiset	49,4	54,6	58,4
Muut saamiset	0,2	0,0	0,1
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	0,1	0,3	20,5
Rahavarat	1,9	2,4	2,6

Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski

Likviditeettiriskin hallinnalla varmistetaan, että konserni pystyy jatkuvasti hoitamaan toimintaan liittyvät rahoitukselliset veloitteensa mahdollisimman edullisin kustannuksin. Jakautuva konserni pyrkii säilyttämään hyvän maksuvalmiuden tehokkaalla kassanhallinnalla. Likviditeettitilannetta seurataan ajantasaisesti ja sitä ennakoitaan rahavirtaennusteiden avulla. Jakautuva konserni on aiemmin keskitetysti valvonut ja hallinnoinut Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöiden maksuvalmiutta ja jälleerahoitusriskiä. Jakautuvassa konsernissa on käytössä konsernipankkitilijärjestelmä, joka auttaa käteisvarojen hallinnassa. Rahoituksen saatavuutta pyritään varmistamaan käyttämällä rahoitustoiminnassa useita pankkeja.

Näihin carve-out tilinpäätöksiin ei ole kohdistettu Jakautuvan Yhtiön rahavaroja miltään osin, sillä Uuden Lassila & Tikanojan osuutta niistä ei voida luotettavasti kohdentaa Uudelle Lassila & Tikanojalle. Uuden Lassila & Tikanojan rahavarat koostuvat Uuden Lassila & Tikanojan juridisten yhtiöiden hallussa olevista käteisvaroista. Uuden Lassila & Tikanojan rahavarojen määrä oli 1,9 miljoonaa euroa vuoden 2024 lopussa, 2,4 miljoonaa euroa vuoden 2023 lopussa ja 2,6 miljoonaa euroa vuoden 2022 lopussa. Jakautumisen yhteydessä tietty määrä Jakautuvan Yhtiön rahavaroista tullaan siirtämään jakautumissuunnitelmassa kuvattujen periaatteiden mukaisesti Uudelle Lassila & Tikanojalle.

Seuraavassa taulukossa esitetään Uuden Lassila & Tikanojan rahoitusvelat jaoteltuina sopimuksiin perustuvien eräpäivien mukaisesti tilinpäätöspäivänä. Taulukossa esitettävät luvut ovat sopimuksiin perustuvia diskonttaamattomia rahavirtoja.

Rahoitusvelkojen erääntyminen

MEUR 2024	Tasearvo	Sopi- musten mukainen rahavirta	2025	2026	2027	2028	2029	2030 ja myöh.
Lainat rahoituslaitoksilta	0,8	0,8	0,5	0,3	0,1	0,0	-	-
Konsernitilivelat lähipiirille	11,6	11,6	11,6	-	-	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	56,9	60,9	14,4	10,5	6,6	5,9	5,5	18,0
Ostovelat ja muut velat	35,2	35,2	35,2	-	-	-	-	-
Yhteensä	104,6	108,6	61,7	10,8	6,6	5,9	5,5	18,0

MEUR 2023	Tasearvo	Sopi- musten mukainen rahavirta	2024	2025	2026	2027	2028	2029 ja myöh.
Lainat rahoituslaitoksilta	1,4	1,5	0,6	0,5	0,3	0,1	0,0	-
Konsernitilivelat lähipiirille	1,4	1,4	1,4	-	-	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	62,2	65,4	15,1	12,0	7,5	5,5	5,1	20,3
Ostovelat ja muut velat	43,4	43,4	43,4	-	-	-	-	-
Yhteensä	108,3	111,7	60,5	12,5	7,8	5,5	5,1	20,3

MEUR 2022	Tasearvo	Sopi- musten mukainen rahavirta	2023	2024	2025	2026	2027	2028 ja myöh.
Lainat rahoituslaitoksilta	2,1	2,3	0,8	0,6	0,5	0,3	0,1	0,0
Konsernitilivelat lähipiirille	6,9	6,9	6,9	-	-	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	55,8	62,5	14,4	11,9	8,5	4,5	2,6	20,6
Ostovelat ja muut velat	38,2	38,2	38,2	-	-	-	-	-
Yhteensä	103,0	109,9	60,3	12,5	9,0	4,8	2,6	20,6

4.3 Sijoitettu oma pääoma

Osakepääoma ja osakkeiden lukumäärä

Koska Uusi Lassila & Tikanoja Oyj perustetaan Jakautuvan Yhtiön osittaisjakautumisen seurauksena ja carve-out tilinpäätökset on laadittu liitetietojen osiossa 'Tausta ja laatimisperiaatteet' esitettyjen laatimisperiaatteiden mukaisesti, osakepääomaa ei esitetä erikseen aikaisemmilta kausilta. Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena yhden (1) Uuden Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeen kutakin omistamaansa Jakautuvan Yhtiön osaketta kohden.

Jakautumisvastikkeena annettavien Uuden Lassila & Tikanojan osakkeiden lopullinen kokonaismäärä määräytyy Jakautumisen täytäntöönpanopäivänä muiden kuin Jakautuvan Yhtiön hallussa olevien Jakautuvan Yhtiön osakkeiden lukumäärän perusteella. Näiden carve-out tilinpäätösten päivämäärän tilanteen mukaan jakautumisvastikkeena annettavien Uuden Lassila & Tikanojan osakkeiden kokonaismäärä olisi siten 38 211 724 osaketta. Osakkeiden lopulliseen kokonaismäärään voi vaikuttaa muun muassa Jakautuvan Yhtiön liikkeeseen laskemia osakkeita koskeva muutos, mukaan lukien esimerkiksi se, että Jakautuva Yhtiö antaa uusia osakkeita tai hankkii omia osakkeitaan ennen täytäntöönpanopäivää. Osakkeita saatetaan luovuttaa ennen täytäntöönpanopäivää esimerkiksi osakepohjaisten kannustinjärjestelmien mukaisten osakepalkkioiden maksamiseksi.

Muuntoerot

Muuntoeroja syntyy ulkomaisten tytäryritysten oman pääoman ja tuloksen muuntamisesta euromääräisiksi. Muuntoerot kirjataan sijoitetun oman pääoman muuntoeroihin, ja niiden muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä.

4.4 Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

MEUR	2024	2023	2022
Omista sitoumuksista annetut vakuudet			
Yrityskiinnitykset	0,5	0,5	2,0
Muut vakuudet	0,0	0,0	0,0
Ympäristölupien edellyttämät pankkitakaukset	25,0	26,6	17,4
Muut pankkitakaukset	5,7	5,3	4,3
Vastuut yhteisyrityksen puolesta			
Tililiimiitti	-	2,8	2,8
Pankkitakaukset	16,5	16,5	16,5
Lainajärjestelyn takaus	-	11,0	16,5
Valmiusluotto	-	5,5	-
Vuokravastuut			
Alle vuoden kuluttua	0,0	0,0	0,0
Yli vuoden kuluttua	0,0	0,0	0,1

Uudella Lassila & Tikanojalla on 55 % omistusosuus Laania Oy:ssä, 1.7.2022 yhdessä Neovan kanssa muodostetussa yhteisyrityksessä. Vastuut yhteisyrityksen puolesta ilmoitetaan Uuden Lassila & Tikanojan omistusosuuden mukaisesti vastuun enimmäismäärästä.

Vuokravastuut koostuvat arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevien vuokrasopimusten vähimmäisvuokravastuista, joihin Uusi Lassila & Tikanoja soveltaa IFRS 16 -standardin sallimaa helpotusta. Lisätietoja vuokrasopimuksista löytyy liitetiedoista 1.6 Vuokrasopimuksiin liittyvät kulut ja 3.4 Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat.

Uusi Lassila & Tikanoja on osapuolena muutamassa tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvässä riita-asiassa, joiden lopputuloksilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Uuden Lassila & Tikanojan taloudelliseen asemaan.

5. Konsolidointi ja muut liitetiedot

5.1 Yhdistelyperiaatteet

Tytäryhtiöt

Carve-out tilinpäätökset sisältävät Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan kohdistuvat varat, velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat Jakautuvasta Yhtiöstä ja Hankinta Ky:stä sekä kaikki Uusi Lassila & Tikanoja yritykset, joissa Uudella Lassila & Tikanojalla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy kun Uusi Lassila & Tikanoja olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon, ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu käyttäen hankintamenetelmää. Luovutettu vastike ja hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan hankintahetken käypiin arvoihin. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, on kirjattu kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Arvostamisperiaate määritetään erikseen kullekin yrityshankinnalle. Tytäryhtiöiden hankinnasta syntyneen liikearvon käsittelyä kuvataan liitetiedossa 3.1 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet.

Tytäryritykset yhdistellään carve-out tilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, jolloin Uusi Lassila & Tikanoja on saanut määräysvallan, siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

Kauden voitto tai tappio ja laaja tulos kohdistetaan Uuden Lassila & Tikanojan omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistuosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Uudella Lassila & Tikanojalla ei ole määräysvallattomien omistajien osuuksia.

Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistuosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Uuden Lassila & Tikanojan menettäessä määräysvallan tytäryrityksessä, arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöiden väliset sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu carve-out tilinpäätöksessä. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tilikauden voiton tai tappion sekä laajan tuloksen jakautuminen Uuden Lassila & Tikanojan omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään erikseen tuloslaskelman ja laajan tuloslaskelman yhteydessä ja osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa omassa pääomassa.

Osakkuus- ja yhteisyritykset

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa Uudella Lassila & Tikanojalla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Huomattava vaikutusvalta syntyy pääsääntöisesti silloin, kun Uusi Lassila & Tikanoja omistaa yli 20 prosenttia yrityksen äänivallasta tai kun sillä on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Yhteisyritykset ovat järjestelyjä, joissa Uudella Lassila & Tikanojalla on yhteinen määräysvalta muiden järjestelyn osapuolten kanssa.

Uuden Lassila & Tikanojan osuus osakkuus- ja yhteisyrityksissä käsitellään carve-out tilinpäätöksessä pääomaosuusmenetelmällä. Hankintahetkellä sijoitus arvostetaan käypään arvoon. Uuden Lassila & Tikanojan osuus sen osakkuus- tai yhteisyritysten hankinnan jälkeisistä voitoista tai tappioista verojen jälkeen kirjataan tuloslaskelmaan. Kun Uuden Lassila & Tikanojan osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen sijoitus osakkuus- tai yhteisyritykseen, Uusi Lassila & Tikanoja ei kirjaa sijoitusta suurempaa tappiota, ellei Uudella Lassila & Tikanojalla ole näihin liittyviä velvoitteita tai ellei se ole suorittanut maksuja osakkuus- tai yhteisyrityksen puolesta.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Uuden Lassila & Tikanoja -yhtiöiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yhtiön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (toimintavaluutta). Carve-out tilinpäätökset on esitetty euroina, joka on Uuden Lassila & Tikanojan raportointivaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka likimain vastaa tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät muunnetaan euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Ei-monetaariset erät arvostetaan tapahtumapäivän kurssiin. Uudella Lassila & Tikanojalla ei ole ulkomaan rahan määräisiä ei-monetaarisia eriä, jotka arvostettaisiin käypiin arvoihin. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot merkitään tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle ja rahoituserien kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Niiden Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi tilikauden keskipäivän ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan sijoitetun oman pääoman muuntoeroihin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muuntoerorahastoon.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntyvät liikearvot ja näiden yksiköiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisut on käsitelty kyseisten yksiköiden varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen.

5.2 Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöt

Uuden Lassila & Tikanojan osuus osakkeista ja äänivallasta %

Allokoitu osuus Jakautuvasta Yhtiöstä

Jakautuvasta Yhtiöstä allokoituneet erät¹

Kotimaiset tytäryritykset

L&T Ympäristöpalvelut Oy	100,0
L&T Teollisuuspalvelut Oy	100,0
Suomen Keräystuote Oy (1.7.2024 alkaen, sitä ennen osakkuusyhtiö)	100,0
Sihvari Oy (9.6.2023 asti)	100,0
Turun Seudun Hyötykuljetus Oy, Suomi (1.8.2023 asti)	100,0
L&T Biowatti Oy (1.7.2022 asti) ²	100,0
Hankinta Ky ¹	

Ulkomaiset tytäryritykset

Sand & Vattenbläst i Tyringe AB, Ruotsi (1.2.2022 alkaen)	70,0
Cisternservice i Hässleholm AB, Ruotsi (1.2.2022 - 30.12.2024)	70,0
PF Industriservice AB, Ruotsi (1.2.2024-30.12.2024)	70,0

Yhteisyritykset

Laania Oy, Suomi (1.7.2022 alkaen) ²	55,0
---	------

¹ Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan kohdistuvat varat, velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat Jakautuvasta Yhtiöstä ja Hankinta Ky:stä. Hankinta Ky purkautui joulukuussa 2023.

² Tiedot yhteisyrityksestä ja L&T Biowatti Oy:n nettovarojen myynnistä yhteisyritykseen on esitetty carve-out tilinpäätöksen liitetiedoissa 3.5 Muut pitkäaikaiset varat ja 5.4 Myydyt liiketoiminnot sekä myytävänä olevat omaisuuserät ja -velat.

Vuonna 2024 CisternService i Hässleholm ja PF Industriservice AB sulautuivat Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:iin.

Vuonna 2023 Turun Seudun Hyötykuljetus Oy sulautui L&T Ympäristöpalvelut Oy:öön ja Sihvari Oy purkautui.

5.3 Hankitut liiketoiminnot

Laatimisperiaate

Liiketoimintojen yhdistämisissä aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan käypään arvoon vastaavien hyödykkeiden markkinahintojen perusteella ottaen huomioon hyödykkeiden ikä, kuluminen ja muut vastaavat tekijät. Aineelliset hyödykkeet poistetaan johdon arvioon perustuvana taloudellisena vaikutusajana ottaen huomioon Uudessa Lassila & Tikanojassa noudatettavat poistoperiaatteet.

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat hyödykkeet kirjataan erillään liikearvosta hankinta-ajankohdan käypään arvoon, mikäli ne ovat yksilöitävissä. Hankituissa liiketoiminnoissa Uusi Lassila & Tikanoja on hankkinut pääasiassa kilpailukieltosopimuksia ja asiakkuuksia sekä ympäristölupia. Asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypä arvo on määritetty asiakassuhteiden arvioidun kestoajan ja nykyisistä asiakkuuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella. Kilpailukieltosopimusten arvo on laskettu vastaavalla tavalla sopimuksen kestoajan rahavirtojen kautta. Aineettomat erät poistetaan sopimukseen tai johdon arviointiin perustuvana taloudellisena vaikutusajanaan.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut varat ja velat sekä myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät ja velat arvostetaan käypään arvoon. Johto käyttää mahdollisuuksien mukaan saatavilla olevia markkina-arvoja käypien arvojen määrittämisessä. Mikäli tämä ei ole mahdollista, arvostaminen perustuu omaisuuserän historialliseen tuottoon. Erityisesti aineettomien hyödykkeiden arvostaminen perustuu diskontattuihin kassavirtoihin ja edellyttää johdon arvioita tulevista kassavirroista. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista että toteumat poikkeavat käytetyistä arvioista. Omaisuuden tasearvoja arvioidaan jatkuvasti mahdollisten arvonalennusten selvittämiseksi. Tästä kerrotaan lisää liitetiedossa 1.7. Poistot ja arvonalentumiset.

Hankitut liiketoiminnot 2024

1.2.2024 Uusi Lassila & Tikanoja osti Ruotsissa prosessipuhdistuspalveluita tarjoavan PF Industriservice AB:n koko osakekannan. Järjestelyn avulla Uuden Lassila & Tikanojan prosessipuhdistusliiketoiminta laajeni Ruotsissa Gävleborgin alueelle. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 0,7 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä ja 0,8 miljoonan euron arvosta liikearvoa. Liikearvo perustuu pääasiassa hankitun liiketoiminnan alueelliseen asemaan sekä tulevaisuuden kehitysnäkymiin.

1.7.2024 Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiö L&T Ympäristöpalvelut Oy osti loput 60 prosenttia Suomen Keräystuote Oy:n osakekannasta. Aikaisemmin Suomen Keräystuote Oy oli osakkuusyhtiö, josta Uuden Lassila & Tikanojan osuus oli 40 prosenttia. Kaupalla ei ole olennaista vaikutusta Uuden Lassila & Tikanojan lukuihin.

Vuonna 2024 ostettujen yritysten ja liiketoimintojen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan tilikauden liikevaihtoon oli 2,6 miljoonaa euroa ja liikevoittoon 0,2 miljoonaa euroa. Mikäli vuoden 2024 yrityskaupat olisivat toteutuneet 1.1.2024 olisi Uuden Lassila & Tikanojan liikevaihto ollut noin 424,0 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 40,5 miljoonaa euroa.

Ostettuihin liiketoimintoihin liittyen kirjattiin kuluja vuoden 2024 tulokseen 0,1 miljoonaa euroa.

Hankitut liiketoiminnot 2023

Tilikaudella 2023 ei ollut liiketoimintojen hankintoja.

Hankitut liiketoiminnot 2022

1.2.2022 Uusi Lassila & Tikanoja osti 70 prosentin osuuden Ruotsissa prosessipuhdistuspalveluita tarjoavan Sand & Vattenbläst i Tyinge AB:n ("SVB") osakekannasta. Kauppaan sisältyy myös SVB:n omistama Cisternservice i Hässleholm AB. Järjestelyn avulla Uuden Lassila & Tikanojan Teollisuuspalvelut -toimiala laajentui Ruotsin prosessipuhdistuspalveluiden markkinalle. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 2,8 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä, 0,1 miljoonan euron arvosta kilpailukieltosopimuksia sekä 8,3 miljoonan euron arvosta liikearvoa. Liikearvo perustuu pääasiassa hankitun liiketoiminnan vahvaan alueelliseen asemaan sekä tulevaisuuden kehitysnäkymiin. SVB yhdistellään 100 prosentin osuudella Uuteen Lassila & Tikanojaan ja järjestelyyn liittyen Uusi Lassila & Tikanoja on kirjannut rahoitusvelkoihin arvion siirtyvästä vastikkeesta, joka liittyy määräysvallattomien omistajien osuuden hankintaan. Siirtyvä vastike arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Uusi Lassila & Tikanoja osti Fortum Waste Solutions Oy:n vaarallisten sekä tavanomaisten jätteiden pien- ja keskisuuren yritysasiakassegmentin liiketoiminnan 1.2.2022. Kaupan myötä Uuden Lassila & Tikanojan kiertotalousliiketoiminnoille tuli uusia asiakkaita ympäri Suomea.

Vuonna 2022 ostetuilla yrityksillä ja liiketoiminnoilla oli vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan tilikauden liikevaihtoon 19,9 miljoonaa euroa ja liikevoittoon 2,5 miljoonaa euroa. Mikäli vuoden 2022 yrityskaupat olisivat toteutuneet 1.1.2022 olisi Uuden Lassila & Tikanojan liikevaihto ollut noin 451,7 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 44,5 miljoonaa euroa.

Ostettuihin liiketoimintoihin liittyen kirjattiin kuluja vuoden 2022 tulokseen 0,4 miljoonaa euroa.

	Hankitut liiketoiminnot 2024	Hankitut liiketoiminnot 2023	Hankitut liiketoiminnot 2022
Käypä arvo yhteensä, MEUR			
Aineettomat hyödykkeet	0,7	-	5,6
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,4	-	4,9
Käyttöoikeusomaisuuserät	0,1	-	1,4
Vaihto-omaisuus	-	-	0,1
Saamiset	0,2	-	1,8
Rahavarat	0,5	-	1,2
Varat yhteensä	1,9	-	15,0
Muut velat	0,4	-	6,4
Laskennallinen verovelka	0,2	-	1,0
Velat yhteensä	0,6	-	7,4
Hankittu nettovarallisuus	1,2	-	7,6
Kokonaisvastike	2,1	-	19,6
Liikearvo	0,8	-	11,9
Vaikutus rahavirtaan			
Kokonaisvastike	-2,1		-19,6
Siirtyvä vastike	-	-	5,1
Rahana maksettu vastike	-2,1	-	-14,4
Hankitun yrityksen rahavarat	0,5	-	1,2
Rahavirtavaikutus yhteensä	-1,6	-	-13,2

IFRS:n mukaiset hankintamenolaskelmat ovat lopullisia. Tiedot sellaisista hankituista yrityksistä ja liiketoiminnoista, jotka eivät ole erikseen tarkasteltuna olennaisia, esitetään yhteenlaskettuna.

5.4 Myydyt liiketoiminnot sekä myytävänä olevat omaisuuserät ja -velat

Laatimisperiaate

Myytävänä olevat omaisuuserät tai velat arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myyntikuluilla, jos niiden kerrytettävissä oleva rahamäärä saadaan varojen myynnin eikä niiden jatkuvan käytön kautta ja myynti katsotaan erittäin todennäköiseksi. Omaisuuseristä ei tehdä poistoja sen jälkeen, kun ne on luokiteltu myytävinä oleviksi.

Vuosina 2023 ja 2024 Uudella Lassila & Tikanojalla ei ollut myytyjä liiketoimintoja eikä myytävänä olevaksi luokiteltuja omaisuuseriä ja velkoja.

Uusi Lassila & Tikanoja ja Neova Oy allekirjoittivat 17.12.2021 sopimuksen yhtiöiden puuenergialiiketoimintojen yhdistämisestä. Sopimuksen mukaisesti Neovan puuenergialiiketoiminta siirtyi osaksi L&T Biowatti Oy:tä 1.7.2022. Yhdistymisen jälkeen yhtiö jatkoi itsenäisenä osakeyhtiönä nimeltään Laania Oy. Uuden Lassila & Tikanojan omistusosuus yhteisyrityksestä on 55 prosenttia ja Neova Oy:n 45 prosenttia, mutta sopimuksen perusteella omistajilla on yhteinen määräysvalta yritykseen. L&T Biowatti Oy on yhdistelty carve-out tilinpäätöksiin vuoden 2022 ensimmäisen puolen vuoden ajan tytäryhtiönä, minkä jälkeen Uuden Lassila & Tikanojan osuus yhteisyrityksen nettotuloksesta on yhdistelty Uuteen Lassila & Tikanojaan yhdellä rivillä. Yhteisyrityksen osakkeet siirtyvät jakautumisessa Uudelle Lassila & Tikanojalle.

Sijoitus yhteisyritykseen

Uuden Lassila & Tikanojan sijoitus yhteisyritykseen oli hankintahetkellä 13,3 miljoonaa euroa ja se on kirjattu taseen riville Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä. Osuus on arvostettu soveltaen IAS 28 standardia. Transaktio viimeisteltiin vuoden 2022 neljännen neljänneksen aikana, jolloin Uusi Lassila & Tikanoja kirjasi yhteensä 4,3 miljoonan euron myyntivoiton transaktiosta. Myyntivoitto on esitetty Uuden Lassila & Tikanojan tuloslaskelmassa muissa liiketoiminnan tuotoissa. Transaktioon liittyen vuoden 2022 tulokseen kirjattiin kuluja yhteensä 0,5 miljoonaa euroa. Lisätietoja yhteisyrityksestä on esitetty liitetiedossa 3.5.

Myyty nettovarallisuus

MEUR	2022
Aineettomat ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	0,7
Muut pitkäaikaiset varat	0,3
Vaihto-omaisuus	24,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	6,1
Rahavarat	2,0
Varat yhteensä	34,0
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	14,8
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,1
Ostovelat ja muut velat	10,1
Velat yhteensä	25,0
Myyty nettovarallisuus	9,0

Myyntivoitto

MEUR	2022
Saadun yhteisyritysosuuden käypä arvo	13,3
Myyty nettovarallisuus	-9,0
Yhteensä	4,3

Rahavirtavaikutus

MEUR	2022
Rahassa saatu vastike	-
Uudesta Lassila & Tikanojasta poistuneet rahavarat	-2,0
Yhteensä	-2,0

5.5 Lähipiiritapahtumat

Uuden Lassila & Tikanojan lähipiiriin kuuluvat Uuteen Lassila & Tikanojaan kuuluvat tytäryhtiöt, Jakautuva Yhtiö ja sen tytäryhtiöt, osakkuusyritys (Suomen Keräystuote Oy 1.7.2024 asti), yhteisyritys (Laania Oy) sekä L&T-sairauskassa. Lähipiiriin luetaan myös Uuden Lassila & Tikanojan sekä Jakautuvan konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt (hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet) ja heidän läheiset perheenjäsenensä ja näiden määräysvalta-yhteisöt.

Luettelot Uuteen Lassila & Tikanojaan kuuluvista yhtiöistä sekä osakkuus- ja yhteisyrityksistä on esitetty laatimisperiaatteiden carve-out osiossa sekä liitteessä 5.2 Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöt.

Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöiden maksamat tukimaksut L&T-sairauskassalle olivat 0,5 miljoonaa euroa vuonna 2024, 0,4 miljoonaa euroa vuonna 2023 ja 0,4 miljoonaa euroa vuonna 2022.

Uuden Lassila & Tikanojan lähipiiriin kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia tai muita vakuuksia.

Liiketoimet Jakautuvan konsernin kanssa

Uuden Lassila & Tikanojan liiketapahtumat Jakautuvan konsernin kanssa on esitetty seuraavassa taulukossa. Liiketapahtumat Jakautuvan konsernin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

MEUR	2024	2023	2022
Liikevaihto	1,0	1,1	1,4
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-0,2	-0,3	-0,3
Liiketoiminnan muut kulut	-0,8	-0,7	-0,7
Rahoitustuotot	0,1	0,1	0,1
Rahoituskulut	-1,7	-0,7	-0,3
Konsernitilisaamiset	0,1	0,3	20,5
Myynti- ja muut saamiset	0,3	0,3	0,1
Konsernitilivelat	11,6	1,4	6,9
Ostovelat ja muut velat	0,1	0,1	0,2

Uuden Lassila & Tikanojan myynti Jakautuvaan konserniin kuuluville yhtiöille koostuu tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluvista eristä, kuten alihankintapalveluista ja aine- ja tarvikemyynnistä. Ostot ja liiketoiminnan muut kulut koostuvat pääasiassa alihankintapalvelukuluista sekä muista palveluostoista. Rahoitustuotot ja -kulut koostuvat konsernitilisaamisiin ja -velkoihin liittyvistä koroista. Myynti- ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat koostuvat tavanomaisessa liiketoiminnassa syntyvistä eristä.

Liiketoimet yhteisyrityksen kanssa

Uuden Lassila & Tikanojan liiketapahtumat Laania Oy:n kanssa on esitetty seuraavassa taulukossa. Vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä Laania maksoi osinkoa 1,8 miljoonaa euroa Uudelle Lassila & Tikanojalle. Vuoden 2022 viimeisellä neljänneksellä Laania maksoi Uudelle Lassila & Tikanojalle lainoja yhteensä 16,4 miljoonaa euroa. Lisäksi Jakautuva konserni on antanut takauksia Laanian rahoitusjärjestelyihin, jotka on kohdistettu Uudelle Lassila & Tikanojalle näissä carve-out tilinpäätöksissä. Nämä takaukset on eritelty tarkemmin liitetiedossa 4.4 Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat.

MEUR	2024	2023	2022
Liikevaihto	3,1	2,2	0,6
Muut tuotot	-	-	0,3
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-0,9	-1,3	-0,7
Myynti- ja muut saamiset	0,0	0,0	0,0

Johdon palkitseminen

Alla olevassa taulukossa esitetään carve-out tilinpäätösten laatimista varten Uudelle Lassila & Tikanojalle allokoitu osuus Jakautuvan Yhtiön johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kuluista kuvastamaan johdon panosta Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan. Allokaatioavaimena on käytetty kuhunkin konsernihallinnon toimintoon soveltuvaa tunnistetta, kuten liikevaihtoa tai henkilöstömäärää.

TEUR	2024	2023	2022
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	990,3	1 215,1	1 054,7
Tulos- ja lisäpalkkiot	124,9	136,0	211,7
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	494,7	-	-
Osakepalkkiot	193,9	-	338,3
Eläkekulut, lakisääteiset	104,2	106,5	84,0
Yhteensä	1 908,0	1 457,7	1 688,7

Lisäksi carve-out tilinpäätöksiin on allokoitu Jakautuvan Yhtiön hallitukselle maksettuja palkkoja ja palkkioita seuraavasti: 204 tuhatta euroa vuonna 2024, 141 tuhatta euroa vuonna 2023 ja 150 tuhatta euroa vuonna 2022.

Uusi Lassila & Tikanoja ei ole toiminut itsenäisenä julkisena osakeyhtiönä esitetyillä tilikausilla, joten yllä esitettyjä lukuja ei voida pitää suuntaa antavina Uuden Lassila & Tikanojan johtoon kuuluvien avainhenkilöiden tulevasta palkitsemisesta.

Uudella Lassila & Tikanojalla ei ole ollut lähipiirin kanssa merkittäviä liiketapahtumia yllä esitettyjen lisäksi.

5.6 Tilintarkastuskustannukset

Carve-out periaate

Carve-out tilinpäätöksiin on kohdistettu Jakautuvan konsernin tilintarkastuskustannuksista suoraan Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöihin kohdistettavissa oleva osuus sekä puolet Jakautuvan Yhtiön tilintarkastuskustannuksista.

MEUR	2024	2023	2022
Tilintarkastus	0,1	0,1	0,1
Muut tilintarkastuslain mukaiset toimeksiannot	0,0	0,0	0,0
Veroneuvonta	0,0	0,0	0,0
Muut palvelut	0,1	0,0	0,1
Yhteensä	0,2	0,2	0,3

PricewaterhouseCoopers Oy on toiminut Jakautuvan Yhtiön tilintarkastajana tilikausilla 2022-2024.

Lakisääteisen tilintarkastajan, PricewaterhouseCoopers Oy:n, suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut olivat yhteensä 133 tuhatta euroa tilikaudella 2024, 45 tuhatta euroa tilikaudella 2023 ja 147 tuhatta euroa tilikaudella 2022.

5.7 Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Jakautuva Yhtiö ilmoitti 7.8.2025, että Jakautuvan Yhtiön hallitus on hyväksynyt jakautumissuunnitelman, jonka mukaan Jakautuva Yhtiö jakautuu siten, että kaikki kiertotalousliiketoimintaan liittyvät varat, velat ja vastuut siirtyvät jakautumisessa perustettavalle Uudelle Lassila & Tikanoja Oyj:lle. Jakautumisen suunniteltu täytäntöönpanopäivä on jakautumissuunnitelman mukaisesti 31.12.2025. Kaupankäynnin Uuden Lassila & Tikanojan osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingissä arviolta 2.1.2026 tai mahdollisimman pian sen jälkeen.

Jakautuva Yhtiö pitää ylimääräisen yhtiökokouksen jakautumista koskien 4.12.2025. Ylimääräinen yhtiökokous päättää jakautumisesta ja muista jakautumissuunnitelmaan perustuvista hallituksen ehdotuksista.

Nimitystoimikunnan suosituksen mukaisesti Jakautuvan Yhtiön hallitus ehdottaa ylimääräiselle yhtiökokoukselle, että Uuden Lassila & Tikanojan hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Jukka Leinonen, varapuheenjohtajaksi Sakari Lassila ja että Tuija Kalpala, Teemu Kangas-Kärki ja Anna-Maria Tuominen-Reini valitaan Uuden Lassila & Tikanojan hallituksen jäseniksi. Ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle tarkoituksena on, että Jukka Leinonen, Tuija Kalpala, Teemu Kangas-Kärki, Sakari Lassila ja Anna-Maria Tuominen-Reini eivät jatkaisi Jakautuvan Yhtiön hallituksessa.

Jakautuva Yhtiö tiedotti 9.6.2025, että Jakautuvan Yhtiön hallitus on esittänyt Eero Hautaniemeä nimitettäväksi itsenäisen Uuden Lassila & Tikanojan toimitusjohtajaksi ja Joni Sorsasta nimitettäväksi itsenäisen Uuden Lassila & Tikanojan talousjohtajaksi, mikäli jakautuminen toteutetaan. Eero Hautaniemi ja Joni Sorsanen tulevat jatkamaan nykyisissä tehtävissään Jakautuvassa Yhtiössä suunnitellun jakautumisen täytäntöönpanoon saakka, jolloin jakautumiseen liittyvät nimitykset tulevat voimaan.

Jakautuva Yhtiö tiedotti 27.6.2025, että Jakautuva Yhtiö on sopinut rahoitussitoumuksista liittyen 80 miljoonan euron siltaluottolainaan ja sitomattomaan lisärahoitusoptioon olemassa olevaa 75 miljoonan euron vakuudetonta joukkovelkakirjalainaa varten. Jakautumisen jälkeen Uuden Lassila & Tikanojan rahoitus koostuisi pääosin 75 miljoonan euron vakuudettomasta joukkovelkakirjalainasta edellyttäen, että joukkovelkakirjalainan sijoittajat eivät käyttäisi osittaisjakautumisesta johtuvaa ennenaikaista lunastusoikeuttaan sekä uusista 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaistuotoista sekä 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiitistä.

Määrältään 35 miljoonan euron määräaikaissuotto, 15 miljoonan euron määräaikaissuotto sekä 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiitti erääntyvät vuoden 2028 toisella vuosineljänneksellä, ja näitä koskevissa sopimuksissa on kahden vuoden jatko-optio. Rahoitusjärjestelyt on sidottu seuraaviin taloudellisiin kovenanttiehtoihin: omavaraisuusaste ja nettovelkojen suhde käyttökatteeseen. Kovenanttiehtojen täyttymistä seurataan vuosineljänneksittäin.

Jakautuva Yhtiö tiedotti 7.8.2025, että Jakautuva Yhtiö aloittaa kirjallisen menettelyn hankkiakseen suostumuksia, vaateista luopumisia ja ehtojen muuttamista koskevia päätöksiä koskien sen 75 miljoonan euron vastuullisuustavoitteisiin sidottua joukkovelkakirjalainansa, joka erääntyy vuonna 2028. Ehdotuksen mukaan kaikki liikkeeseenlaskijan velvoitteet ja vastuut, jotka johtuvat joukkovelkakirjoista tai liittyvät niihin, siirretään jakautumisessa yksinomaan vastaanottavalle yhtiölle, josta tulee joukkovelkakirjojen uusi liikkeeseenlaskija, ja tämän vuoksi kaikki viittaukset "liikkeeseenlaskijaan" joukkovelkakirjojen ehtoissa ja muutoin joukkovelkakirjojen osalta katsotaan viittauksiksi vastaanottavaan yhtiöön.

Jakautuva Yhtiö tiedotti 29.8.2025, että tarvittava enemmistö kirjalliseen menettelyyn osallistuneista joukkovelkakirjojen haltijoista on äänestänyt ehdotuksen puolesta ja ehdotus on täten hyväksytty kirjallisessa menettelyssä. 100 prosenttia annetuista äänistä oli ehdotuksen puolesta, edustaen 99 prosenttia liikkeessä olevista joukkovelkakirjoista. Ehdotuksen tultua hyväksytyksi kirjallisessa menettelyssä Jakautuva Yhtiö peruutti 80 miljoonan euron siltaluottolainan syyskuussa 2025.

Katsauskauden jälkeen tapahtuneet yrityshankinnat

Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiö L&T Ympäristöpalvelut Oy osti 2.6.2025 Stena Recycling Oy:n kuormalavaliiketoiminnan. Liiketoiminnan vuositason liikevaihto on ollut noin 10 miljoonaa euroa. Kauppa vahvistaa Uuden Lassila & Tikanojan palvelutarjoomaa sekä tukee kiertotalousliiketoiminnan kasvua strategian mukaisesti. Uuden Lassila & Tikanojan kuormalavaliiketoiminta työllistää liiketoimintakaupan myötä reilut 30 työntekijää neljässä toimipisteessä. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 3,7 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä ja 3,4 miljoonan euron arvosta liikearvoa. Liikearvo perustuu pääasiassa laajempaan palveluverkostoon, vahvempaan palvelutarjoamaan sekä tulevaisuuden kehitysnäkymiin. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoista.

Käypä arvo yhteensä, MEUR	Hankitut liiketoiminnot 1-9/2025
Aineettomat hyödykkeet	3,8
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	0,9
Vaihto-omaisuus	0,5
Saamiset	-
Rahavarat	-
Varat yhteensä	5,6
Muut velat	1,0
Laskennallinen verovelka	-
Velat yhteensä	1,0
Hankittu nettovarallisuus	4,6
Kokonaisvastike	8,0
Liikearvo	3,4
Vaikutus rahavirtaan	
Kokonaisvastike	-8,0
Rahana maksettu vastike	-8,0
Rahavirtavaikutus yhteensä	-8,0

Carve-out tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 20. päivänä marraskuuta 2025

Jukka Leinonen
Hallituksen puheenjohtaja

Sakari Lassila
Varapuheenjohtaja

Tuija Kalpala
Hallituksen jäsen

Teemu Kangas-Kärki
Hallituksen jäsen

Juuso Majjala
Hallituksen jäsen

Anna-Maria Ronkainen
Hallituksen jäsen

Pasi Tolppanen
Hallituksen jäsen

Anna-Maria Tuominen-Reini
Hallituksen jäsen

Eero Hautaniemi
Toimitusjohtaja

Riippumattoman tilintarkastajan tilintarkastuskertomus

Lassila & Tikanoja Oyj:n hallitukselle

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että kukin carve-out-tilinpäätöskokonaisuuden sisältämä carve-out-tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Uuden Lassila & Tikanojan yhdistelystä taloudellisesta asemasta sekä sen yhdistelystä toiminnan tuloksesta ja yhdistellyistä rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) ja carve-out-tilinpäätöskokonaisuuden liitetiedoissa kuvattujen carve-out-laatimisperiaatteiden mukaisesti.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Lassila & Tikanoja Oyj:stä eriytettävästä ja Lassila & Tikanoja Oyj:n jakautumisen myötä perustettavalle uudelle julkiselle osakeyhtiölle Lassila & Tikanoja Oyj:lle ("Uusi Lassila & Tikanoja") siirtyvästä kiertotalousliiketoiminnasta laadittuun carve-out-tilinpäätöskokonaisuuteen ("carve-out-tilinpäätöskokonaisuus") sisältyvät carve-out-tilinpäätökset tilikausilta 1.1.–31.12.2024, 1.1.–31.12.2023 ja 1.1.–31.12.2022 ("carve-out tilinpäätös"). Carve-out-tilinpäätöskokonaisuus sisältää kunkin edellä mainitun tilikauden yhdistellyn taseen, yhdistellyn tuloslaskelman, yhdistellyn laajan tuloslaskelman, yhdistellyn rahavirtalaskelman ja yhdistellyn sijoitetun oman pääoman muutoslaskelman sekä carve-out-tilinpäätöksen liitetiedot, jotka sisältävät olennaisen carve-out-tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevan informaation ja muuta selittävää informaatiota.

Carve-out-tilinpäätöskokonaisuus on laadittu yksinomaan sisällytettäväksi carve-out-tilinpäätöskokonaisuuden liitetiedoissa kuvattuun Uuden Lassila & Tikanojan jakautumis- ja listalleottoesitteeseen, jonka Lassila & Tikanoja Oyj tulee laatimaan.

Tämä tilintarkastuskertomus on annettu ainoastaan sisällytettäväksi edellä mainittuun jakautumis- ja listalleottoesitteeseen.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen kansainvälisten tilintarkastusstandardien (ISA) mukaisesti. Näiden standardien mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet carve-out-tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia Lassila & Tikanoja Oyj:stä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tietyn seikan painottaminen

Haluamme kiinnittää huomiota carve-out-tilinpäätöskokonaisuuden liitetietoon Tausta ja laatimisperiaatteet, jossa kuvataan periaatteet, joiden mukaan Uudelle Lassila & Tikanojalle kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty. Lisäksi edellä mainitussa liitetiedossa selostetaan, että Uusi Lassila & Tikanoja ei ole esitetyillä tilikausilla muodostanut juridisesti itsenäistä konsernia. Carve-out-tilinpäätöskokonaisuuden sisältämä yksittäinen carve-out-tilinpäätös ei siten välttämättä anna kuvaa siitä, mitkä Uuden Lassila & Tikanojan taloudellinen asema, toiminnan tulos ja rahavirrat olisivat olleet, jos se olisi toiminut juridisesti itsenäisenä.

konsernina esitettyjen tilikausien aikana, eikä Uuden Lassila & Tikanojan tulevasta tuloksentuottokyvystä. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

Carve-out-tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Lassila & Tikanoja Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat kunkin carve-out-tilinpäätöskokonaisuuteen sisältyvän carve-out-tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) ja carve-out-tilinpäätöskokonaisuuden liitetiedoissa kuvattujen carve-out-laatimisperiaatteiden mukaisesti. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia carve-out-tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat kutakin carve-out-tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan Uuden Lassila & Tikanojan kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että carve-out-tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Carve-out-tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos Uusi Lassila & Tikanoja aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet carve-out-tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko kussakin carve-out-tilinpäätöskokonaisuuteen sisältyvässä carve-out-tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan ISA-standardien mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät carve-out-tilinpäätöksen perusteella.

ISA-standardien mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat carve-out-tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon Uuden Lassila & Tikanojan sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen carve-out-tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia carve-out-tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä Uuden Lassila & Tikanojan kykyä jatkaa

toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin carve-out-tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei Uusi Lassila & Tikanoja pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme carve-out-tilinpäätöksen, kaikki carve-out-tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako carve-out-tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme carve-out-tilinpäätöksen tilintarkastuksen hankkiaksemme carve-out-tilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä carve-out-tilinpäätökseen sisältyviä yhteisöjä tai liiketoimintayksiköitä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme carve-out-tilinpäätöksen tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Helsingissä 20.11.2025

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Samuli Perälä
KHT



Uusi Lassila & Tikanoja

**Tilintarkastamattomat carve-out
-taloudelliset tiedot 30.9.2025
päättäneeltä yhdeksän kuukauden
jaksolta**

Sisällysluettelo

Yhdistelty tuloslaskelma	
Yhdistelty laaja tuloslaskelma	
Yhdistelty tase	
Yhdistelty rahavirtalaskelma	
Yhdistelty sijoitetun oman pääoman muutoslaskelma	
Carve-out -taloudellisten tietojen liitetiedot	
1. Tausta	
2. Laatimisperiaatteet	
3. Segmentti-informaatio	
4. Liikevaihto	
5. Hankitut liiketoiminnot	
6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	
7. Investointisitoumukset	
8. Varaukset	
9. Rahoitusvarat ja -velat	
10. Lähipiiritapahtumat	
11. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat	
12. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat	

Yhdistelty tuloslaskelma

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024	Liite
Liikevaihto	315,5	318,5	423,9	3, 4
Liiketoiminnan muut tuotot	4,0	1,6	2,7	
Materiaalit ja palvelut	-89,7	-91,7	-123,6	3
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-106,4	-105,4	-140,3	3
Liiketoiminnan muut kulut	-59,7	-59,0	-78,8	3
Poistot ja arvonalentumiset	-33,7	-32,3	-43,4	3, 6
Liikevoitto	30,0	31,8	40,5	2, 3, 4
Rahoitustuotot	0,1	0,1	0,1	
Rahoituskulut	-3,8	-3,3	-4,9	
Kurssierot (netto)	0,1	-0,0	-0,0	
Rahoitustuotot ja -kulut	-3,6	-3,3	-4,7	
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	1,0	2,3	3,2	
Tulos ennen veroja	27,5	30,8	38,9	
Tuloverot	-4,9	-5,8	-7,4	
Tilikauden tulos	22,5	25,0	31,5	
Tilikauden tuloksen jakautuminen: Uuden Lassila & Tikanojan omistajille	22,5	25,0	31,5	

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024	Liite
Tilikauden tulos	22,5	25,0	31,5	
Muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi				
Muuntoerot	0,3	-0,2	-0,3	
Muut laajan tuloksen erät, yhteensä	0,3	-0,2	-0,3	
Tilikauden laaja tulos, verojen jälkeen	22,8	24,8	31,2	
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen Uuden Lassila & Tikanojan omistajille	22,8	24,8	31,2	

Yhdistelty tase

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024	Liite
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	122,5	118,9	118,8	6
Muut aineettomat hyödykkeet	37,0	33,9	35,1	6
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	159,5	152,8	153,9	
Käyttöoikeusomaisuuserät	52,0	57,4	54,8	6
Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	148,9	156,1	155,3	6
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä	200,9	213,5	210,1	
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	18,3	18,1	18,9	
Muut osakkeet ja osuudet	0,1	0,1	0,1	
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,4	0,5	0,4	9
Muut pitkäaikaiset varat yhteensä	18,8	18,6	19,5	
Pitkäaikaiset varat yhteensä	379,2	384,9	383,4	
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	11,1	9,0	9,2	
Myyntisaamiset	63,4	57,7	49,4	9
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	16,8	9,8	7,2	
Tuloverosaamiset	0,2	0,0	0,0	
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	0,1	-	0,1	9,10
Muut saamiset	2,7	1,5	1,7	9
Rahavarat	1,5	0,9	1,9	9
Lyhytaikaiset varat yhteensä	95,7	78,9	69,6	
Varat yhteensä	474,9	463,9	453,0	

Yhdistelty tase

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024	Liite
SIOJITETTU OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Sijoitettu oma pääoma	246,2	244,6	252,1	
Velat				
Pitkäaikaiset velat				
Laskennalliset verovelat	22,0	21,1	21,7	
Eläkevelvoitteet	0,1	0,1	0,1	
Varaukset	6,5	6,7	6,3	8
Lainat rahoituslaitoksilta	0,1	0,3	0,3	9
Vuokrasopimusvelat	43,3	47,4	45,2	9
Muut velat	6,0	12,7	13,4	9
Pitkäaikaiset velat yhteensä	78,1	88,2	87,0	
Lyhytaikaiset velat				
Lainat rahoituslaitoksilta	0,3	0,7	0,5	9
Konsernitilivelat lähipiirille	35,2	21,8	11,6	9, 10
Vuokrasopimusvelat	10,9	12,1	11,7	9
Ostovelat ja muut velat	99,0	91,1	89,4	9
Tuloverovelat	5,0	5,4	0,1	
Varaukset	0,2	-	0,6	8
Lyhytaikaiset velat yhteensä	150,6	131,0	113,9	
Velat yhteensä	228,7	219,3	200,9	
Sijoitettu oma pääoma ja velat yhteensä	474,9	463,9	453,0	

Yhdistelty rahavirtalaskelma

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024	Liite
Liiketoiminnan rahavirta				
Tilikauden tulos	22,5	25,0	31,5	
Oikaisut				
Verot	4,9	5,8	7,4	
Poistot ja arvonalentumiset	33,7	32,3	43,4	3, 6
Rahoitustuotot ja -kulut	3,6	3,3	4,7	
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	-0,1	-0,8	-0,7	
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-1,0	-2,3	-3,2	
Varaukset	-0,6	-0,3	-0,2	8
Muut oikaisut	-2,0	0,4	1,1	
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	61,1	63,3	84,0	
Käyttöpääoman muutos				
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-24,4	-3,6	7,0	9
Vaihto-omaisuuden muutos	-1,4	-1,3	-1,5	
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	5,0	-2,7	-3,9	9
Käyttöpääoman muutos	-20,8	-7,6	1,5	
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-3,6	-3,7	-4,7	
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	0,1	0,1	0,1	
Maksetut verot	0,1	-0,5	-6,9	
Liiketoiminnan nettorahavirta	36,9	51,6	74,0	
Investointien rahavirta				
Hankitut tytäryritykset ja liiketoiminnot vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-8,0	-1,5	-1,5	5
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-15,0	-32,3	-41,2	
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	0,2	1,0	1,1	
Saadut osingot yhteisyritykseltä	1,6	1,8	1,8	10
Osinkotuotot muista pitkäaikaisista sijoituksista	0,0	0,0	0,0	
Investointien nettorahavirta	-21,3	-31,0	-39,8	
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen	15,6	20,6	34,3	
Rahoituksen rahavirta				
Konsernitilirahoitus Jakautuvan Yhtiön kanssa	23,5	20,7	10,5	9, 10
Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Jakautuvan konsernin kanssa	-28,9	-31,7	-30,7	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-0,4	-0,5	-0,6	9
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-10,2	-10,6	-13,9	
Rahoituksen nettorahavirta	-15,9	-22,1	-34,8	
Rahavarojen nettomuutos	-0,3	-1,4	-0,5	
Rahavarat tilikauden alussa	1,9	2,4	2,4	
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,1	-0,0	-0,0	
Rahavarat taseessa tilikauden lopussa	1,5	0,9	1,9	9

Yhdistelty sijoitetun oman pääoman muutoslaskelma

MEUR	Muuntoerot	Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	Uuden Lassila & Tikanojan omistajille kuuluva sijoitettu oma pääoma
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2024	-0,4	251,9	251,4
Tilikauden tulos		25,0	25,0
Muuntoerot	-0,2		-0,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-0,2	25,0	24,8
Osakeperusteiset etuudet		0,1	0,1
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Jakautuvan konsernin kanssa		-31,7	-31,7
Sijoitettu oma pääoma 30.9.2024	-0,6	245,2	244,6
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2025	-0,7	252,8	252,1
Tilikauden tulos		22,5	22,5
Muuntoerot	0,3		0,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0,3	22,5	22,8
Osakeperusteiset etuudet		0,2	0,2
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Jakautuvan konsernin kanssa		-28,9	-28,9
Sijoitettu oma pääoma 30.9.2025	-0,4	246,7	246,2

Carve-out -taloudellisten tietojen liitetiedot

1. Tausta

Lassila & Tikanoja Oyj -nimellä rekisteröity yhtiö ("Jakautuva Yhtiö") tytäryhtiöineen ("Jakautuva konserni") on erikoistunut ympäristöhuoltoon sekä kiinteistöjen ja laitosten ylläpitoon Suomessa ja Ruotsissa. Jakautuvan Yhtiön hallitus on 7.8.2025 hyväksynyt Jakautuvan Yhtiön osittaisjakautumista koskevan jakautumissuunnitelman. Jakautumissuunnitelman mukaan Jakautuva Yhtiö jakautuu siten, että kaikki Jakautuvan Yhtiön varat, velat ja vastuut, jotka liittyvät kiertotalousliiketoiminta-alueeseen tai pääasiallisesti palvelevat Jakautuvan Yhtiön kiertotalousliiketoiminta-aluetta, siirtyvät jakautumisessa perustettavalle uudelle itsenäiselle yhtiölle, jonka nimeksi tulee Lassila & Tikanoja Oyj ("Uusi Lassila & Tikanoja Oyj"), ("Jakautuminen"). Uusi Lassila & Tikanoja Oyj sekä sen omistukseen siirtyvät kiertotalousliiketoimintaa harjoittavat tytäryhtiöt ("Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöt") muodostavat jatkossa uuden Lassila & Tikanoja -konsernin ("Uusi Lassila & Tikanoja" tai "Uusi Lassila & Tikanoja -konserni"). Jakautuvan Yhtiön kiinteistöpalveluliiketoiminnot jäisivät Jakautumisessa Jakautuvaan Yhtiöön, ja Jakautuva Yhtiö on tarkoitus nimetä Jakautumisen yhteydessä uudelleen Luotea Oyj:ksi ("Luotea").

Jakautuminen on ehdollinen Jakautuvan Yhtiön 4.12.2025 pidettävän ylimääräisen yhtiökokouksen hyväksynnälle. Uuden Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeet on tarkoitus hakea kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ("Nasdaq Helsinki") pörssilistalle. Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena yhden Uuden Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeen jokaista omistamaansa Jakautuvan Yhtiön osaketta kohden. Jakautumisen voimaantulo on suunniteltu toteutettavaksi 31.12.2025. Kaupankäynnin Uuden Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin pörssilistalla 2.1.2026 tai mahdollisimman pian sen jälkeen. Jakautuvan Yhtiön ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä on arviolta 38 211 724 osaketta Jakautumis- ja Listalleottoesitteen päivämäärän tilanteen mukaan. Osakeyhtiölain 17. luvun 16. pykälän kolmannen momentin mukaisesti Jakautuvan Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei anneta jakautumisvastiketta. Jakautumisvastikkeena liikkeeseenlaskettavien Uuden Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeiden lopullinen lukumäärä määritetään perustuen Jakautuvan Yhtiön osakkeiden lukumäärään (lukuunottamatta Jakautuvan Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita) Jakautumisen täytäntöönpanopäivänä.

Uusi Lassila & Tikanoja ei ole aikaisemmin muodostanut erillistä konsernia eikä ole laatinut konsernitilinpäätöstä sisäistä tai ulkoista raportointia varten ennen Jakautumista. Jakautumisen yhteydessä Jakautuva Yhtiö eriyttää ja siirtää asiaankuuluvat varat ja velat Uudelle Lassila & Tikanojalle. Jakautuva Yhtiö on laatinut 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden ajanjaksolta Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudellisia tietoja, jotka havainnollistavat jakautumisprosessissa Uuteen Lassila & Tikanojaan eriyttävien yhtiöiden liiketoimintojen tulosta, varoja ja velkoja sekä rahavirtoja.

Uuden Lassila & Tikanojan tuleva emoyhtiö Uusi Lassila & Tikanoja Oyj perustetaan sinä päivänä, jona Jakautumisen täytäntöönpano rekisteröidään Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin.

Carve-out -taloudelliset tiedot on laadittu sisällytettäväksi Uuden Lassila & Tikanoja Oyj:n Jakautumis- ja Listalleottoesitteeseen, jonka Jakautuva Yhtiö laatii osittaisjakautumisen hyväksyvää ylimääräistä yhtiökokousta varten ja Uuden Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Jakautuvan Yhtiön hallitus on hyväksynyt nämä carve-out -taloudelliset tiedot julkistettavaksi 20.11.2025.

2. Laatimisperiaatteet

Carve-out -taloudelliset tiedot

Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudelliset tiedot 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta on laadittu yhdistelemällä Jakautuvan Yhtiön konsernitilinpäätöksiin sisältyneet juridisille Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöille kuuluvat historiallisten tuottojen, kulujen, varojen, velkojen ja rahavirtojen kirjanpitoarvot. Täten ne tuotot, kulut, varat, velat ja rahavirrat, jotka ovat suoraan kohdistettavissa tai allokoitavissa, tai jotka siirtyvät Uudelle Lassila & Tikanojalle, on sisällytetty carve-out -taloudellisiin tietoihin. Lisäksi carve-out -taloudelliset tiedot sisältävät tiettyjä allokoiteja Jakautuvasta konsernista, mukaan lukien Jakautuvan Yhtiön tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka joko siirretään Uudelle Lassila & Tikanojalle tai jotka on kohdistettu sille näiden carve-out -taloudellisten tietojen laatimista varten.

Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudelliset tiedot 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Näitä carve-out -taloudellisia tietoja laadittaessa on otettu huomioon laatimisperiaatteet, joita on sovellettu laadittaessa Uuden Lassila & Tikanojan carve-out tilinpäätöksiä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta sekä jäljempänä kuvatut muutokset laatimisperiaatteisiin. 1.1.2025 jälkeen voimaan tulleilla IFRS-tilinpäätösstandardimuutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta carve-out taloudellisiin tietoihin.

Koska IFRS-tilinpäätösstandardit eivät sisällä carve-out -taloudellisten tietojen laatimista koskevaa ohjeistusta, esitteeseen sisällytettäviä carve-out -taloudellisia tietoja laadittaessa on sovellettu tiettyjä historiallisten taloudellisten tietojen tuottamisessa yleisesti käytettäviä menettelyjä samoin kuin Uuden Lassila & Tikanojan carve-out tilinpäätöksissä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta.

Carve-out -taloudelliset tiedot eivät välttämättä kuvaa sitä, millainen liiketoimintojen yhdistelty tulos ja taloudellinen asema olisivat olleet, jos Uusi Lassila & Tikanoja olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten laatinut erilliset konsernin taloudelliset tiedot esitetyiltä ajanjaksoilta. Carve-out -taloudelliset tiedot eivät myöskään välttämättä osoita, millaiset Uuden Lassila & Tikanojan tulos, taloudellinen asema tai rahavirrat olisivat tulevaisuudessa.

Carve-out tilinpäätösten tiedot esitetään miljoonina euroina ellei toisin mainita. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, mikä saattaa aiheuttaa yksittäisten lukujen summan poikkeamisen esitetystä yhteissummasta.

Nämä carve-out -taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot

Uuden Lassila & Tikanojan johto joutuu carve-out -taloudellisia tietoja laatiessaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Johto joutuu lisäksi käyttämään harkintaa tehdessään päätöksiä carve-out -taloudellisten tietojen laatimisperiaatteiden valinnasta ja niiden soveltamisesta.

Harkintaan perustuvat ratkaisut koskevat erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja.

Johdon harkintaa edellyttäviä arvioita ja oletuksia on käytetty seuraavissa osioissa: carve-out-periaatteiden soveltaminen, tuloutus, varaukset, liikearvon arvonalentumistestaus, käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat sekä hankitut liiketoiminnot. Tarkempaa tietoa johdon harkintaa edellyttävistä arvioista ja oletuksista sisältyy tilintarkastettujen carve-out tilinpäätösten liitetietoihin.

3. Segmentti-informaatio

Toimintasegmentit

Carve-out taloudellisten tietojen segmenttitiedot on raportoitu Jakautuvan Yhtiön 30.9.2025 voimassa olleen raportointirakenteen mukaisesti ja ylin operatiivinen päätöksentekijä on ollut Jakautuvan Yhtiön toimitusjohtaja. Jakautuvalla Yhtiöllä on ollut tammikuun 1. päivästä 2025 alkaen kolme raportoitavaa segmenttiä: Kiertotalousliiketoiminta, joka muodostuu aikaisemmista Ympäristöpalvelut ja Teollisuuspalvelut toimialoista, sekä Kiinteistöpalvelut Suomi ja Kiinteistöpalvelut Ruotsi. Jakautumisen yhteydessä Kiertotalousliiketoiminta siirtyy Uuteen Lassila & Tikanojaan. Uudella Lassila & Tikanojalla on näin ollen katsauskaudella yksi toiminta- ja raportoitava segmentti, joka koostuu kiertotalousliiketoimintaan liittyvistä eristä. Kohdistamattomat erät ja eliminoinnit -erään sisältyy Uudelle Lassila & Tikanojalle kohdistettu osuus Jakautuvan Yhtiön konsernihallinnon tuotoista ja kuluista, joita ei ole allokoitu segmenteille. Nämä tuotot ja kulut sisältävät koko Jakautuvalle konsernille yhteiset erät kuten konsernijohton kulut sekä kulut, jotka aiheutuvat pörssiyhtiönä toimimisesta. Vuoden 2024 tiedot on oikaistu vastaamaan voimassa olevaa raportointirakennetta.

1-9/2025, MEUR	Kohdistamattomat erät		Uusi Lassila & Tikanoja
	Kiertotalous- liiketoiminta	ja eliminoinnit	
Liikevaihto ulkoinen	315,5		315,5
Liikevaihto sisäinen	0,0	-0,0	-
Liikevaihto	315,5	0,0	315,5
Materiaalit ja palvelut	-89,7	0,0	-89,7
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-101,7	-4,7	-106,4
Liiketoiminnan muut kulut	-61,4	1,7	-59,7
Liikevoitto	33,3	-3,3	30,0
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät ¹	-2,2	2,4	
Oikaistu liikevoitto	31,1	-0,9	
Rahoitustuotot ja -kulut			-3,6
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta			1,0
Voitto ennen veroja			27,5
Tuloverot			-4,9
Tilikauden tulos			22,5
Sijoitettu pääoma	317,4	18,7	
Bruttoinvestoinnit	24,7	0,4	
Poistot ja arvonalentumiset	33,5	0,3	33,7

1-9/2024, MEUR	Kohdistamattomat erät		Uusi Lassila & Tikanoja
	Kiertotalous- liiketoiminta	ja eliminoinnit	
Liikevaihto ulkoinen	318,5	-	318,5
Liikevaihto sisäinen	0,1	-0,1	-
Liikevaihto	318,6	-0,1	318,5
Materiaalit ja palvelut	-91,7	0,0	-91,7
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-101,6	-3,8	-105,4
Liiketoiminnan muut kulut	-62,2	3,2	-59,0
Liikevoitto	32,4	-0,6	31,8
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät ¹	0,6	0,5	
Oikaistu liikevoitto	33,0	-0,1	
Rahoitustuotot ja -kulut			-3,3
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta			2,3
Voitto ennen veroja			30,8
Tuloverot			-5,8
Tilikauden tulos			25,0
Sijoitettu pääoma	309,3	17,5	
Bruttoinvestoinnit	28,2	0,2	
Poistot ja arvonalentumiset	32,1	0,2	32,3

1-12/2024, MEUR	Kiertotalous- liiketoiminta	Kohdistamattomat erät ja eliminoinnit	Uusi Lassila & Tikanoja
Liikevaihto ulkoinen	423,9	-	423,9
Liikevaihto sisäinen	0,1	-0,1	-
Liikevaihto	424,0	-0,1	423,9
Materiaalit ja palvelut	-123,6	0,0	-123,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-135,3	-5,1	-140,3
Liiketoiminnan muut kulut	-82,9	4,1	-78,8
Liikevoitto	41,2	-0,8	40,5
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät ¹	1,6	0,6	
Oikaistu liikevoitto	42,8	-0,2	
Rahoitustuotot ja -kulut			-4,7
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta			3,2
Voitto ennen veroja			38,9
Tuloverot			-7,4
Tilikauden tulos			31,5
Sijoitettu pääoma	299,7	21,7	
Bruttoinvestoinnit	35,9	0,3	
Poistot ja arvonalentumiset	43,1	0,3	43,4

¹ Vertailtavuuteen vaikuttavat erät sisältävät pääasiassa liiketoimintojen hankintoihin liittyviä eräiä mukaan lukien Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:n ("SVB") hankintaan liittyvän siirtyvän vastikkeen käyvän arvon muutokset sekä liiketoimintojen uudelleenjärjestelyihin liittyviä kuluja. Ajanjaksolla 1-9 2025 vertailtavuuteen vaikuttavat erät sisältävät 1,8 miljoonaa euroa jakautumiseen liittyviä kuluja. Lisätietoja SVB:n siirtyvän vastikkeen arvostuksessa on esitetty liitetiedossa 9. Rahoitusvarat ja -velat.

4. Liikevaihto

Myyntituottojen jakauma

Liikevaihto jakautuu ajan kuluessa tuloutettaviin palveluihin, yhtenä ajankohtana tuloutettaviin tuotteisiin sekä vuokratuottoihin. Ajan kuluessa tuloutetut palvelut sisältää myyntituotot pitkäkestoisista palvelusopimuksista, erikseen tilattavista palveluista sekä projektiliiketoiminnasta. Yhtenä ajanhetkenä tuloutettavat palvelut pitää sisällään myyntituotot laitteiden ja materiaalien myynnistä.

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Pitkäkestoiset palvelusopimukset	212,1	218,0	289,4
Erikseen tilattavat palvelut	53,1	48,8	66,0
Projektiliiketoiminta	7,1	7,9	9,9
Laite- ja materiaalien myynti	40,6	41,2	55,1
Vuokratuotot	2,6	2,7	3,5
Liikevaihto yhteensä	315,5	318,5	423,9

Liikevaihto maittain

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Suomi	293,1	293,9	393,3
Ruotsi	15,8	16,5	21,2
Muut maat	6,6	8,1	9,4
Liikevaihto yhteensä	315,5	318,5	423,9

5. Hankitut liiketoiminnot

Hankitut liiketoiminnot 2025

2.6.2025 Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiö L&T Ympäristöpalvelut Oy osti Stena Recycling Oy:n kuormalavaliiketoiminnan. Liiketoiminnan vuositason liikevaihto on ollut noin 10 miljoonaa euroa. Kauppa vahvistaa Uuden Lassila & Tikanojan palvelutarjoamaa sekä tukee kiertotalousliiketoiminnan kasvua L&T:n kasvustrategian mukaisesti. Uuden Lassila & Tikanojan kuormalavaliiketoiminta työllistää liiketoimintakaupan myötä reilut 30 työntekijää neljässä toimipisteessä. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 3,7 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä ja 3,4 miljoonan euron arvosta liikearvoa. Liikearvo perustuu pääasiassa laajempaan palveluverkostoon, vahvempaan palvelutarjoamaan sekä tulevaisuuden kehitysnäkymiin. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoista.

Katsauskauden aikana ostetun liiketoiminnan vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liikevaihtoon oli 3,9 miljoonaa euroa ja liikevoittoon 0,5 miljoonaa euroa. Mikäli liiketoimintakauppa olisi toteutunut 1.1.2025, olisi Uuden Lassila & Tikanojan liikevaihto ollut noin 320,4 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 30,4 miljoonaa euroa. Ostettuun liiketoimintaan liittyen katsauskauden liiketoiminnan muihin kuluihin kirjattiin transaktiokuluja kuluja 0,1 miljoonaa euroa (vuonna 2024: 0,2).

Hankitut liiketoiminnot 2024

1.2.2024 Uusi Lassila & Tikanoja osti Ruotsissa prosessipuhdistuspalveluita tarjoavan PF Industriservice AB:n koko osakekannan. Järjestelyn avulla Uuden Lassila & Tikanojan prosessipuhdistusliiketoiminta laajeni Ruotsissa Gävleborgin alueelle. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 0,7 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä ja 0,8 miljoonan euron arvosta liikearvoa. Liikearvo perustuu pääasiassa hankitun liiketoiminnan alueelliseen asemaan sekä tulevaisuuden kehitysnäkymiin.

1.7.2024 Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiö L&T Ympäristöpalvelut Oy osti loput 60 prosenttia Suomen Keräystuote Oy:n osakekannasta. Aikaisemmin Suomen Keräystuote Oy oli osakkuusyhtiö, josta Uuden Lassila & Tikanojan osuus oli 40 prosenttia. Kaupalla ei ole olennaista vaikutusta Uuden Lassila & Tikanojan lukuihin.

Vuonna 2024 ostettujen yritysten ja liiketoimintojen vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan tilikauden liikevaihtoon oli 2,6 miljoonaa euroa ja liikevoittoon 0,2 miljoonaa euroa. Mikäli vuoden 2024 yrityskaupat olisivat toteutuneet 1.1.2024 olisi Uuden Lassila & Tikanojan liikevaihto ollut noin 424,0 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 40,5 miljoonaa euroa.

Ostettuihin liiketoimintoihin liittyen kirjattiin kuluja vuoden 2024 tulokseen 0,1 miljoonaa euroa.

Hankitut liiketoiminnot, käypä arvo yhteensä, MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Aineettomat hyödykkeet	3,8	0,7	0,7
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,4	0,4	0,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	0,9	0,1	0,1
Vaihto-omaisuus	0,5	-	-
Saamiset	-	0,2	0,2
Rahavarat	-	0,5	0,5
Varat yhteensä	5,6	1,9	1,9
Muut velat	1,0	0,4	0,4
Laskennallinen verovelka	-	0,2	0,2
Velat yhteensä	1,0	0,6	0,6
Hankittu nettovarallisuus	4,6	1,2	1,2
Kokonaisvastike	8,0	2,1	2,1
Liikearvo	3,4	0,8	0,8
Vaikutus rahavirtaan			
Rahana maksettu vastike	-8,0	-2,1	-2,1
Hankitun yrityksen rahavarat	-	0,5	0,5
Rahavirtavaikutus yhteensä	-8,0	-1,6	-1,6

Tiedot sellaisista hankituista yrityksistä ja liiketoiminnoista, jotka eivät ole erikseen tarkasteltuna olennaisia, esitetään yhteenlaskettuna.

6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Liikearvon muutokset

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	118,8	118,2	118,2
Hankitut liiketoiminnot	3,4	0,8	0,8
Kurssierot	0,3	-0,1	-0,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	122,5	118,9	118,8

Muiden aineettomien hyödykkeiden muutokset

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	35,1	28,6	28,6
Hankitut liiketoiminnot	3,8	0,7	0,7
Muut investoinnit	1,4	7,2	9,3
Vähennykset	-0,0	-0,0	-0,0
Poistot ja arvonalentumiset	-3,4	-2,5	-3,4
Kurssierot	0,1	-0,0	-0,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	37,0	33,9	35,1

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	155,3	153,1	153,1
Hankitut liiketoiminnot	0,4	0,4	0,4
Muut investoinnit	13,3	21,6	28,7
Vähennykset	-0,3	-0,2	-1,3
Poistot ja arvonalentumiset	-20,0	-18,7	-25,5
Kurssierot	0,3	-0,1	-0,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	148,9	156,1	155,3

Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	54,8	60,7	60,7
Hankitut liiketoiminnot	1,0	0,1	0,1
Muut investoinnit	8,2	10,2	12,4
Vähennykset	-1,7	-2,5	-3,9
Poistot ja arvonalentumiset	-10,3	-11,1	-14,5
Kurssierot	0,1	-0,0	-0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	52,0	57,4	54,8

Aineettomien hyödykkeiden investoinnit liittyvät pääosin tietojärjestelmähankkeisiin. Aineellisten hyödykkeiden ja käyttöoikeusomaisuuserien investoinnit liittyvät pääosin kalustohankintoihin. Arvonalentumisia ei kirjattu katsauskaudella eikä vertailukausilla.

7. Investointisitoumukset

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Aineettomien hyödykkeiden ostositoumukset	-	1,3	0,1
Aineellisten hyödykkeiden ostositoumukset	8,6	8,7	8,6
Yhteensä	8,6	10,0	8,6

Aineettomien hyödykkeiden ostositoumukset liittyvät pääosin tietojärjestelmähankkeisiin. Aineellisten hyödykkeiden ostositoumukset liittyvät pääosin kalustohankintoihin.

8. Varaukset

Ympäristövarauksilla katetut velvoitteet

Uusi Lassila & Tikanoja on vuokrannut Kotkan kaupungilta maa-alueen, jolla on kaatopaikka. Lisäksi Uudella Lassila & Tikanojalla on käytössään Varkaudessa maa-alue pilaantuneen maa-aineksen välivarastointia, puhdistustoimintaa ja loppusijoitusta varten. Uudella Lassila & Tikanojalla on velvoite hoitaa vuokrasopimusten tai toiminnan päättyessä alueiden jälkihoitotyöt eli maisemointi ja seurantatutkimukset ympäristölupien ehtojen mukaisesti.

Uudenkaupungin Munaistenmetsän kaatopaikka toimii yhdyskuntajätteiden, pilaantuneiden maa-ainesten sekä teollisuuden sivutuotteiden loppusijoitusalueena. Uuden ympäristöluvan mukainen vaarallisen jätteen kaatopaikka-alue on tuotannon käytössä ja vastaanotto on aloitettu.

Oulun kaatopaikka-alueen materiaalinkäsittelykeskus vastaanottaa, käsittelee sekä hyötykäyttää monia erilaisia jätteitä ja sivuvirtoja, kuten teollisuusjätteitä, pilaantuneita maita, rakennus- ja purkujätteitä sekä yhdyskuntajätteitä.

Porin kaatopaikka vastaanottaa ja käsittelee kipsi-, rakennus- ja purkujätteitä sekä pilaantuneita maa-aineksia ja muita pieneriä. Uutta ympäristölupaa varten laadittu hakemus on käsittelyssä aluehallintovirastossa. Ratkaisua ympäristölupaan odotetaan vuoden 2025 loppuun mennessä. Ympäristölupahakemuksessa alueelle on haettu laajoja vaarattoman ja vaarallisen jätteen vastaanotto- ja käsittelytoimintoja. Uuden alueen osalta ympäristövaraus kirjataan, kun alue on tuotannon käytössä.

Muut varaukset

Muut varaukset ovat pääsääntöisesti uudelleenjärjestelykuluvarauksia sekä vuokrattujen toimitilojen ennallistamisvarauksia.

Varaukset taseessa

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset varaukset	6,5	6,7	6,3
Lyhytaikaiset varaukset	0,2	-	0,6
Yhteensä	6,7	6,7	6,9

Varausten muutokset

MEUR	Ympäristö- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2025	6,3	0,6	6,9
Varausten lisäykset	0,5	-	0,5
Käytetyt varaukset	-0,2	-0,3	-0,5
Käyttämättömien varausten peruutukset	-	-0,1	-0,1
Diskonttauksen vaikutus	-0,1	-	-0,1
Varaukset 30.9.2025	6,5	0,2	6,7

MEUR	Ympäristö- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2024	7,2	0,1	7,2
Käytetyt varaukset	-0,2	-0,1	-0,3
Diskonttauksen vaikutus	-0,3	-	-0,3
Varaukset 30.9.2024	6,7	0,0	6,7

MEUR	Ympäristö- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2024	7,2	0,1	7,2
Varausten lisäykset	0,6	0,6	1,2
Käytetyt varaukset	-0,4	-0,1	-0,5
Diskonttauksen vaikutus	-1,0	-	-1,0
Varaukset 31.12.2024	6,3	0,6	6,9

9. Rahoitusvarat ja -velat

Jakautuvan Yhtiön ulkoisia lainoja ei ole sisällytetty näihin Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudellisiin tietoihin.

Seuraavassa taulukossa esitetään Uuden Lassila & Tikanojan carve-out taseen rahoitusvelat jaoteltuina sopimuksiin perustuvien eräpäivien mukaisesti katsauskauden lopussa. Taulukossa esitettävät luvut ovat sopimuksiin perustuvia diskonttaamattomia rahavirtoja.

Rahoitusvelkojen erääntyminen

MEUR 30.9.2025	Tasearvo	Sopi- musten mukainen rahavirta	10-12/ 2025	1-12/ 2026	1-12/ 2027	1-12/ 2028	1-12/ 2029	2030 ja myöh.
Lainat rahoituslaitoksilta	0,5	0,5	0,1	0,3	0,1	0,0	-	-
Konsernitilivelat lähipiirille	35,2	35,2	35,2	-	-	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	54,2	58,5	3,9	12,5	8,3	7,0	6,4	20,4
Siirtyvä vastike	4,8	4,8	-	4,8	-	-	-	-
Ostovelat ja muut velat	37,2	37,2	37,2	-	-	-	-	-
Yhteensä	131,8	136,1	76,4	17,6	8,4	7,0	6,4	20,4

Rahotusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

30.9.2025, MEUR	Jaksotettuun hankintameno	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käyvän arvon hierar- kiataso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut saamiset	0,4		0,4	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	63,4		63,4	
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	0,1		0,1	
Rahavarat	1,5		1,5	
Rahoitusvarat yhteensä	65,3	-	65,3	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	0,1		0,1	2
Vuokrasopimusvelat	43,3		43,3	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	0,3		0,3	2
Konsernitilivelat lähipiirille	35,2		35,2	
Vuokrasopimusvelat	10,9		10,9	
Siirtyvä vastike		4,8	4,8	3
Ostovelat ja muut velat	37,2		37,2	
Rahoitusvelat yhteensä	127,0	4,8	131,8	

30.9.2024, MEUR	Jaksotettuun hankintameno	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käyvän arvon hierar- kiataso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut saamiset	0,4		0,4	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	57,7		57,7	
Rahavarat	0,9		0,9	
Rahoitusvarat yhteensä	59,0	-	59,0	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	0,3		0,3	2
Vuokrasopimusvelat	47,4		47,4	
Siirtyvä vastike		6,2	6,2	3
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	0,7		0,7	2
Konsernitilivelat lähipiirille	21,8		21,8	
Vuokrasopimusvelat	12,1		12,1	
Ostovelat ja muut velat	36,7		36,7	
Rahoitusvelat yhteensä	118,9	6,2	125,0	

31.12.2024, MEUR	Jaksotettuun hankintameno	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käyvän arvon hierar- kiataso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut saamiset	0,4		0,4	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	49,6		49,6	
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	0,1		0,1	
Rahavarat	1,9		1,9	
Rahoitusvarat yhteensä	52,0	-	52,0	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	0,3		0,3	2
Vuokrasopimusvelat	45,2		45,2	
Siirtyvä vastike		6,7	6,7	3
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	0,5		0,5	2
Konsernitilivelat lähipiirille	11,6		11,6	
Vuokrasopimusvelat	11,7		11,7	
Ostovelat ja muut velat	35,2		35,2	
Rahoitusvelat yhteensä	104,6	6,7	111,3	

Myyntisaamiset ja muut saamiset eivät sisällä verosaamisia ja siirtosaamisia, eivätkä ostovelat ja muut velat lakisääteisiä velkoja (kuten verovelkoja) ja siirtovelkoja. Tase-erien käyvät arvot eivät eroa merkittävästi tase-erien kirjanpitoarvoista.

Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusveloista

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	6,7	5,9	5,9
Käyvän arvon muutos	-2,2	0,3	1,0
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	0,2	-0,1	-0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	4,8	6,2	6,7

Siirtyvä vastike liittyy Ruotsissa prosessipuhdistuspalveluita tarjoavan Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:n ("SVB") osakekannan 70 prosentin osuuden ostoon 1.2.2022. SVB yhdistellään 100 prosentin osuudella Uuteen Lassila & Tikanojaan ja järjestelyyn liittyen Uusi Lassila & Tikanoja on kirjannut rahoitusvelkoihin arvion siirtävästä vastikkeesta, joka liittyy määräysvallattomien omistajien osuuden hankintaan. Se arvostetaan käypään arvoon, jota kuvastaa arvioidun velvoitteen nykyarvo. Siirtyvä vastike erääntyy maksettavaksi aikaisintaan 1.2.2026.

Siirtyvän vastikkeen arvostus perustuu osakassopimukseen, ja siihen vaikuttaa hankitun yhtiön taserakenne sekä käyttökate-ennuste vuodelle 2025.

Jakautumisessa Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvät rahoitusjärjestelyt

Jakautuvan Yhtiön ulkoisia lainoja ei ole sisällytetty näihin Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudellisiin tietoihin. Jakautumissuunnitelmassa päätetyn ja lainaehtojen mukaisesti Jakautuvan Yhtiön rahoitusjärjestelyistä 75 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina, 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotot sekä 40 miljoonan euron rahoitusliittisopimus siirtyvät jakautumisessa Uudelle Lassila & Tikanojalle.

Joukkovelkakirjalaina erääntyy vuoden 2028 toisella vuosineljänneksellä. Lainan kiinteä vuotuinen kuponkikorko on 3,375 prosenttia. Joukkovelkakirjalaina on sidottu vastuullisuustavoitteisiin, joita ovat yhtiön oman toiminnan kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen (Scope 1 ja 2) sekä alihankkijoiden polttoaineen käytön vähentäminen kuljetuksessa (Scope 3).

Määrältään 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotot sekä 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiitti erääntyvät vuoden 2028 toisella vuosineljänneksellä, ja näitä koskevissa sopimuksissa on kahden vuoden jatko-optio. Rahoitusjärjestelyt on sidottu seuraaviin taloudellisiin kovenanttiehtoihin: omavaraisuusaste ja nettovelkojen suhde käyttökatteeseen. Kovenanttiehtojen täyttymistä seurataan vuosineljänneksittäin.

10. Lähipiiritapahtumat

Uuden Lassila & Tikanojan lähipiiriin kuuluvat Uuteen Lassila & Tikanojaan kuuluvat tytäryhtiöt, Jakautuva Yhtiö ja sen tytäryhtiöt, osakkuusyritys (Suomen Keräystuote Oy 1.7.2024 asti), yhteisyritys (Laania Oy) sekä L&T-sairauskassa. Lähipiiriin luetaan myös Uuden Lassila & Tikanojan sekä Jakautuvan konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt (hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet) ja heidän läheiset perheenjäsenensä ja näiden määräysvaltayhteisöt.

Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöiden maksamat tukimaksut L&T-sairauskassalle katsauskaudella olivat 0,4 miljoonaa euroa (0,4).

Uuden Lassila & Tikanojan lähipiiriin kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia tai muita vakuuksia.

Liiketoimet Jakautuvan konsernin kanssa

Uuden Lassila & Tikanojan liiketapahtumat Jakautuvan konsernin kanssa on esitetty seuraavassa taulukossa. Liiketapahtumat Jakautuvan konsernin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	2024
Liikevaihto	0,4	0,5	1,0
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-0,2	-0,1	-0,2
Liiketoiminnan muut kulut	-0,4	-0,6	-0,8
Rahoitustuotot	0,1	0,0	0,1
Rahoituskulut	-1,7	-1,4	-1,7
Konsernitilisaamiset	0,1	0,0	0,1
Myynti- ja muut saamiset	0,0	0,1	0,3
Konsernitilivelat	35,2	21,8	11,6
Ostovelat ja muut velat	0,1	0,2	0,1

Uuden Lassila & Tikanojan myynti Jakautuvaan konserniin kuuluville yhtiöille koostuu tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluvista eristä, kuten alihankintapalveluista ja aine- ja tarvikemyynnistä. Ostot ja liiketoiminnan muut kulut koostuvat pääasiassa alihankintapalvelukuluista sekä muista palveluostoista. Rahoitustuotot ja -kulut koostuvat konsernitilisaamisiin ja -velkoihin liittyvistä koroista. Myynti- ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat koostuvat tavanomaisessa liiketoiminnassa syntyvistä eristä.

Liiketoimet yhteisyrityksen kanssa

Uuden Lassila & Tikanojan liiketapahtumat Laania Oy:n kanssa on esitetty seuraavassa taulukossa. Lisäksi Jakautuva konserni on antanut takauksia Laanian rahoitusjärjestelyihin, jotka on kohdistettu Uudelle Lassila & Tikanojalle näissä carve-out taloudellisissa tiedoissa ja jotka siirtyvät uudelle Lassila & Tikanojalle jakautumissuunnitelman mukaan. Nämä takaukset on eritelty tarkemmin liitetiedossa 11. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat. Vuonna 2025 Laania maksoi osinkoa 1,6 miljoonaa euroa (1,8) Uudelle Lassila & Tikanojalle.

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	2024
Liikevaihto	2,3	2,6	3,1
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-0,6	-0,7	-0,9
Myynti- ja muut saamiset	0,0	0,1	0,0
Osto- ja muut velat	0,0	-	-

Johdon palkitseminen

Alla olevassa taulukossa esitetään carve-out taloudellisten tietojen laatimista varten Uudelle Lassila & Tikanojalle allokoitu osuus Jakautuvan Yhtiön johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kuluista kuvastamaan johdon panosta Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan. Allokaatioavaimena on käytetty kuhunkin konsernihallinnon toimintoon soveltuvaa tunnistetta, kuten liikevaihtoa tai henkilöstömäärää.

TEUR	1-9/2025	1-9/2024	2024
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	865,2	760,7	990,3
Tulos- ja lisäpalkkiot	133,5	124,9	124,9
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	-	457,4	494,7
Osakepalkkiot	73,5	193,9	193,9
Eläkekulut, lakisääteiset	76,3	83,4	104,2
Yhteensä	1 148,6	1 620,3	1 908,0

Osakepalkitsemisohjelmista luovutettiin Jakautuvan konsernin johtoryhmään kuuluneelle Uuden Lassila & Tikanojan kiertotalousliiketoiminnan johdolle vuoden 2025 ensimmäisellä vuosineljänneksellä yhteensä 894 Jakautuvan Yhtiön osaketta sekä maksettiin rahana maksettava osuus, joka vastasi 894 Jakautuvan Yhtiön osakkeen arvoa.

Lisäksi carve-out taloudellisiin tietoihin on allokoitu katsauskaudella Jakautuvan Yhtiön hallitukselle maksettuja palkkoja ja palkkioita 203 tuhatta euroa (176).

Uusi Lassila & Tikanoja ei ole toiminut itsenäisenä julkisena osakeyhtiönä esitetyillä tilikausilla, joten yllä esitettyjä lukuja ei voida pitää suuntaa antavina Uuden Lassila & Tikanojan johtoon kuuluvien avainhenkilöiden tulevasta palkitsemisesta.

Uudella Lassila & Tikanojalla ei ole ollut lähipiirin kanssa merkittäviä liiketapahtumia yllä esitettyjen lisäksi.

11. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Omista sitoumuksista annetut vakuudet			
Yrityskiinnitykset	0,5	0,5	0,5
Muut vakuudet	0,0	0,0	0,0
Ympäristölupien edellyttämät pankkitakaukset	27,3	25,2	25,0
Muut pankkitakaukset	7,1	6,3	5,7
Vastuut yhteisyrityksen puolesta			
Tililimiitti	-	2,8	-
Pankkitakaukset	16,5	16,5	16,5
Lainajärjestelyn takaus	-	11,0	-
Valmiusluotto	-	5,5	-
Vuokravastuut			
Alle vuoden kuluttua	0,0	0,0	0,0
Yli vuoden kuluttua	0,0	0,0	0,0

Uudella Lassila & Tikanojalla on 55 % omistusosuus Laania Oy:ssä, 1.7.2022 yhdessä Neovan kanssa muodostetussa yhteisyrityksessä. Vastuut yhteisyrityksen puolesta ilmoitetaan Uuden Lassila & Tikanojan omistusosuuden mukaisesti vastuun enimmäismäärästä.

Vuokravastuut koostuvat arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevien vuokrasopimusten vähimmäisvuokravastuista, joihin Uusi Lassila & Tikanoja soveltaa IFRS 16 -standardin sallimaa helpotusta.

Uusi Lassila & Tikanoja on osapuolena muutamassa tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvässä riita-asiassa, joiden lopputuloksilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Uuden Lassila & Tikanojan taloudelliseen asemaan.

12. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Jakautuva Yhtiö julkaisi 10.10.2025 kutsun ylimääräiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään torstaina, 4.12.2025 kello 16.00 (Suomen aikaa) alkaen Valkeassa talossa, osoitteessa Ilkantie 4, Haaga, 00400 Helsinki. Yhtiökokouksen asialistalla on Jakautuvan Yhtiön 7.8.2025 julkistaman jakautumissuunnitelman hyväksyminen ja osittaisjakautumisesta päättäminen. Tarkemmat tiedot yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista on annettu Jakautuvan Yhtiön pörssitiedotteella 10.10.2025.

Jakautumissuunnitelma

Lassila & Tikanoja Oyj -nimellä tällä hetkellä rekisteröidyn yhtiön (**“Jakautuva Yhtiö”**) hallitus ehdottaa Jakautuvan Yhtiön yhtiökokoukselle, että yhtiökokous päättäisi Jakautuvan Yhtiön osittaisjakautumisesta siten, että kaikki sellaiset Jakautuvan Yhtiön varat, velat ja vastuut, jotka liittyvät Jakautuvan Yhtiön kiertotalousliiketoimintaan tai pääasiallisesti palvelevat kiertotalousliiketoimintaa, kuten jäljempänä on yksityiskohtaisemmin kuvailtu (**“kiertotalousliiketoiminta”**) siirtyvät selvitysmenettelyttä tässä jakautumissuunnitelmassa (**“Jakautumissuunnitelma”**) määritellyllä tavalla jakautumisessa perustettavalle yhtiölle (**“Vastaanottava Yhtiö”**) (**“Jakautuminen”**).

Jakautumisessa Vastaanottavan Yhtiön toiminimeksi ehdotetaan otettavan Lassila & Tikanoja Oyj. Jakautuvan Yhtiön uudeksi toiminimeksi ehdotetaan otettavan Luotea Oyj Jakautumissuunnitelman kohdassa 3.1 esitetyn mukaisesti.

Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena Vastaanottavan Yhtiön uusia osakkeita omistustensa mukaisessa suhteessa. Jakautuva Yhtiö ei purkaudu Jakautumisen seurauksena.

Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintipäivän (**“Täytäntöönpanopäivä”**) suunnitellaan olevan Jakautumissuunnitelman kohdan 21 mukaisesti arviolta 31.12.2025. Tosiasiallinen Täytäntöönpanopäivä voi vielä muuttua edellä mainitusta ajankohdasta.

Jakautuminen toteutetaan osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) (**“Osakeyhtiölaki”**) 17 luvun ja elinkeinotulon verottamisesta annetun lain (360/1968, muutoksineen) 52 c §:n mukaisesti veroneutraalina jakautumisena, mistä Jakautuva Yhtiö on saanut Verohallinnolta oikeudellisesti sitovan ennakkoratkaisun.

1 Jakautumiseen osallistuvat yhtiöt

1.1 Jakautuva Yhtiö

Nykyinen toiminimi:	Lassila & Tikanoja Oyj
Ehdotettava uusi toiminimi:	Luotea Oyj
Y-tunnus:	1680140-0
Osoite:	Kutomotie 2, 00380 Helsinki
Kotipaikka:	Helsinki, Suomi

Jakautuva Yhtiö on julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet ovat kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n (**“Nasdaq Helsinki”**) pörssilistalla.

1.2 Vastaanottava Yhtiö

Tuleva toiminimi:	Lassila & Tikanoja Oyj
Y-tunnus:	Annetaan Jakautumissuunnitelman rekisteröinnin jälkeen
Osoite:	Valimotie 16, 00380 Helsinki
Kotipaikka:	Helsinki, Suomi

Vastaanottava Yhtiö on Jakautumisen myötä perustettava julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on tarkoitus hakea listattavaksi ensisijaisesti Nasdaq Helsingin pörssilistalle.

Jakautuva Yhtiö ja Vastaanottava Yhtiö ovat jäljempänä yhdessä **“Osapuolet”** tai **“Jakautumiseen Osallistuvat Yhtiöt”**.

2 Jakautumisen syyt

Jakautuvan Yhtiön osittaisjakautumisen tarkoituksena on toteuttaa Jakautuvan Yhtiön nykyisten ydinliiketoimintojen kiertotalous- ja kiinteistöpalveluliiketoimintojen eriyttäminen kahdeksi itsenäiseksi yhtiöksi. Osana järjestelyä Vastaanottava Yhtiö tullaan listaamaan uudeksi pörssiyhtiöksi. Jakautuvan Yhtiön hallituksen arvion mukaan kiertotalous- ja kiinteistöpalveluliiketoimintojen eriyttäminen voisi kasvattaa omistaja-arvoa mahdollistamalla molemmille liiketoiminnoille kohdennettujen omien strategioiden ja kasvumahdollisuuksien tehokkaamman toteuttamisen.

Jakautuvan Yhtiön hallituksen arvion mukaan Jakautumisen odotetaan parantavan Vastaanottavan Yhtiön ja Jakautuvan Yhtiön liiketoiminnan suorituskykyä parantuvan ketteryuden, päätöksenteon eriyttämisen ja vahvemman johdon fokuksen kautta. Kahtena erillisenä yhtiönä Vastaanottava Yhtiö ja Jakautuva Yhtiö ovat lisäksi asemoituneet kasvamaan nopeammin sekä orgaanisesti että epäorgaanisesti, tehokkaamman pääoman allokontistrategian ansiosta.

Jakautuvan Yhtiön hallitus uskoo, että Jakautuminen kahdeksi erilliseksi yhtiöksi lisäisi Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden houkuttelevuutta ja helpottaisi liiketoimintojen arvonmäärittystä. Lisäksi eriyttäminen selkeyttäisi johtamista ja yksinkertaistaisi Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden rakenteita sekä lisäisi läpinäkyvyyttä ja selkeyttäisi vastuuta.

3 Ehdotukset Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön yhtiöjärjestykseksi

3.1 Jakautuvan Yhtiön yhtiöjärjestys

Jakautumisesta päättävälle Jakautuvan Yhtiön yhtiökokoukselle ehdotetaan, että Jakautuvan Yhtiön yhtiöjärjestystä muutetaan Jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä.

Koska Vastaanottavan Yhtiön nimeksi on ehdotettu Lassila & Tikanoja Oyj (kuten Jakautumissuunnitelman kohdassa 3.2 esitetään), Jakautuvan Yhtiön hallitus aikoo ehdottaa ennen Täytäntöönpanopäivää koolle kutsuttavalle Jakautuvan Yhtiön yhtiökokoukselle, että Jakautuvan Yhtiön yhtiöjärjestystä muutetaan ottamalla Jakautuvalle Yhtiölle uusi toiminimi ja englanninkielinen rinnakkaistoiminimi. Ehdotettavan uuden toiminimen odotetaan olevan Luotea Oyj ja rinnakkaistoiminimen Luotea Plc.

Ehdotus Jakautuvan Yhtiön yhtiöjärjestykseksi, joka tulee voimaan Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröinnin yhteydessä Täytäntöönpanopäivänä, sisältyy tämän Jakautumissuunnitelman **Liitteeseen 1**.

Jakautumismenettely ei rajoita Jakautuvan Yhtiön yhtiökokouksen oikeutta päättää muutoksista Jakautuvan Yhtiön yhtiöjärjestykseen.

3.2 Vastaanottavan Yhtiön yhtiöjärjestys

Ehdotus Vastaanottavan Yhtiön yhtiöjärjestykseksi, joka tulee voimaan Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröinnin yhteydessä Täytäntöönpanopäivänä, sisältyy tämän Jakautumissuunnitelman **Liitteeseen 2**.

4 Ehdotukset Vastaanottavan Yhtiön toimielinten valinnaksi

4.1 Vastaanottavan Yhtiön hallitus ja tilintarkastaja sekä heille maksettavat palkkiot

Jakautuvan Yhtiön hallitus tekee Jakautumisesta päättävälle yhtiökokoukselle ehdotukset Vastaanottavan Yhtiön hallituksen jäsenten lukumäärän vahvistamiseksi, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemiseksi sekä heidän palkkioikseen. Jakautuvan Yhtiön Jakautumisesta päättävä yhtiökokous ei ole sidottu edellä mainittuihin ehdotuksiin.

Vastaanottavan Yhtiön ehdotetun yhtiöjärjestyksen mukaan Vastaanottavan Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään kahdeksan (8) jäsentä. Vastaanottavan Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Vastaanottavan Yhtiön hallituksen jäsenten lukumäärän vahvistaa ja hallituksen jäsenet valitsee Jakautumisesta päättävä Jakautuvan Yhtiön yhtiökokous. Mikäli yhtiökokouksen tekemiä päätöksiä on tarve muuttaa ennen Täytäntöönpanopäivää, Jakautuva Yhtiö voi järjestää uuden yhtiökokouksen muutoksista päättämiseksi.

Jakautuvan Yhtiön hallitus ehdottaa nimitystoimikunnan suosituksesta, että Vastaanottavan Yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Jukka Leinonen ja varapuheenjohtajaksi Sakari Lassila ja että hallituksen muiksi jäseniksi valitaan Tuija Kalpala, Teemu Kangas-Kärki ja Anna-Maria Tuominen-Reini.

Hallituksen jäsenten toimikausi alkaa Täytäntöönpanopäivänä ja päättyy Täytäntöönpanopäivää seuraavan Vastaanottavan Yhtiön ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Jakautuvan Yhtiön senhetkisten hallituksen jäsenten, jotka on valittu Vastaanottavan Yhtiön hallituksen jäseniksi, hallitusjäsenyys Jakautuvassa Yhtiössä päättyy Täytäntöönpanopäivänä.

Jakautuvan Yhtiön hallitus voi muuttaa ehdotustaan Vastaanottavan Yhtiön hallituksen kokoonpanoksi, jos hallituksen jäseneksi ehdotettu henkilö peruuttaa suostumuksensa tai hänet joudutaan muusta syystä korvaamaan toisella henkilöllä.

Vastaanottavan Yhtiön ehdotetun yhtiöjärjestyksen mukaan Vastaanottavan Yhtiön tilintarkastajaksi on valittava tilintarkastusyhteisö, jonka nimeämän päävastuullisen tilintarkastajan tulee olla KHT-tilintarkastaja. Vastaanottavan Yhtiön tilintarkastajan valitsee Jakautumisesta päättävä Jakautuvan Yhtiön yhtiökokous. Päätöstä voidaan myöhemmin tarvittaessa muuttaa ennen Täytäntöönpanopäivää järjestettävässä Jakautuvan Yhtiön yhtiökokouksessa.

Vastaanottavan Yhtiön ehdotetun yhtiöjärjestyksen mukaan Vastaanottavan Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi on valittava kestävyystarkastusyhteisö, jonka nimeämän päävastuullisen kestävyysraportoinnin varmentajan tulee olla kestävyysraportointitarkastaja (KRT). Vastaanottavan Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajan valitsee Jakautumisesta päättävä Jakautuvan Yhtiön yhtiökokous. Päätöstä voidaan myöhemmin tarvittaessa muuttaa ennen Täytäntöönpanopäivää järjestettävässä Jakautuvan Yhtiön yhtiökokouksessa.

Vastaanottavan Yhtiön hallituksen, tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan palkkioista päätetään Jakautuvan Yhtiön Jakautumisesta päättävässä yhtiökokouksessa. Vastaanottava Yhtiö vastaa yksin Vastaanottavan Yhtiön hallituksen, tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan palkkioiden maksamisesta ja kaikista muista näihin liittyvistä kuluista ja vastuista myös siltä osin kuin tällainen palkkio, kulu tai vastuu mahdollisesti kokonaan tai osittain liittyy Täytäntöönpanopäivää edeltävään aikaan.

4.2 Vastaanottavan Yhtiön toimitusjohtaja

Vastaanottavan Yhtiön toimitusjohtajan nimittää Jakautuvan Yhtiön hallitus ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa.

Vastaanottavan Yhtiön toimitusjohtajaksi nimitettävän henkilön kanssa tehdään tavanomaisen käytännön mukainen toimitusjohtajasopimus. Tämä toimitusjohtajasopimus siirtyy Täytäntöönpanopäivänä Vastaanottavalle Yhtiölle kaikkine oikeuksineen ja velvoitteineen. Vastaanottava Yhtiö vastaa yksin tämän toimitusjohtajasopimuksen mukaisista toimitusjohtajan palkkioista ja kaikista muista toimitusjohtajaan liittyvistä kuluista ja vastuista myös siltä osin kuin tällainen palkkio, kulu tai vastuu mahdollisesti kokonaan tai osittain liittyy Täytäntöönpanopäivää edeltävään aikaan.

Eero Hautaniemi on esitetty nimitettäväksi Vastaanottavan Yhtiön toimitusjohtajaksi, mikäli osittaisjakautuminen toteutetaan. Mikäli Vastaanottavan Yhtiön toimitusjohtaja eroaa tai erotetaan tai hänet muusta syystä joudutaan korvaamaan toisella henkilöllä ennen Täytäntöönpanopäivää, Jakautuvan Yhtiön hallituksella on oikeus nimittää Vastaanottavan Yhtiön uusi toimitusjohtaja Täytäntöönpanopäivään saakka. Tämän jälkeen Vastaanottavan Yhtiön toimitusjohtajan nimitysoikeus on Vastaanottavan Yhtiön hallituksella.

5 Jakautumisvastike ja sen antamisen ajankohta

5.1 Jakautumisvastike

Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena yhden (1) Vastaanottavan Yhtiön uuden osakkeen jokaista omistamaansa Jakautuvan Yhtiön osaketta kohden ("**Jakautumisvastike**"), eli Jakautumisvastike annetaan Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille heidän omistustensa mukaisessa suhteessa 1:1. Vastaanottavalla Yhtiöllä on vastaava yksi (1) osakelaji kuin Jakautuvalla Yhtiöllä, eikä Vastaanottavan Yhtiön osakkeilla ole nimellisarvoa.

Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille ei anneta muuta vastiketta edellä mainitun Vastaanottavan Yhtiön osakkeina annettavan Jakautumisvastikkeen lisäksi.

Jakautuvan Yhtiön omistamille omille osakkeille ei Osakeyhtiölain 17 luvun 16 §:n 3 momentin mukaisesti anneta Jakautumisvastiketta.

5.2 Jakautumisvastikkeen antamisen ajankohta

Jakautumisvastike annetaan Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille Täytäntöönpanopäivänä tai mahdollisimman pian sen jälkeen. Jakautumisvastike annetaan Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvosuusjärjestelmässä siten, että Täytäntöönpanopäivänä Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajien arvosuustileille rekisteröityjen Jakautuvan Yhtiön osakkeiden lukumäärän perusteella annetaan tässä Jakautumissuunnitelmassa määritetyssä suhteessa Vastaanottavan Yhtiön osakkeita. Jakautumisvastike jaetaan automaattisesti, eikä sen saaminen edellytä Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajilta toimenpiteitä.

Jakautumisvastikkeen jakautuminen perustuu Jakautuvan Yhtiön omistussuhteisiin Täytäntöönpanopäivänä. Jakautumisvastikkeena annettavien Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden lopullinen kokonaismäärä määräytyy Täytäntöönpanopäivänä muiden kuin Jakautuvan Yhtiön hallussa olevien Jakautuvan Yhtiön osakkeiden lukumäärän perusteella. Tämän Jakautumissuunnitelman päivämääränä Jakautuva Yhtiö omistaa 587 150 omaa osakettaan. Tämän Jakautumissuunnitelman päivämäärän tilanteen mukaan Jakautumisvastikkeena annettavien Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä olisi siten 38 211 724 osaketta. Osakkeiden lopulliseen kokonaismäärään voi vaikuttaa muun muassa Jakautuvan Yhtiön liikkeeseen laskemia osakkeita koskeva muutos, mukaan lukien esimerkiksi se, että Jakautuva Yhtiö antaa uusia osakkeita tai hankkii omia osakkeitaan ennen Täytäntöönpanopäivää. Osakkeita saatetaan luovuttaa ennen Täytäntöönpanopäivää esimerkiksi kohdassa 7 mainittujen osakepohjaisten kannustinjärjestelmien mukaisten osakepalkkioiden maksamiseksi.

6 Optio-oikeudet ja muut osakkeisiin oikeuttavat erityiset oikeudet

Jakautuva Yhtiö ei ole laskenut liikkeeseen optio-oikeuksia eikä muita Osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia, jotka oikeuttaisivat niiden oikeudenhaltijaa merkitsemään Jakautuvan Yhtiön osakkeita.

7 Jakautuvan Yhtiön osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Jakautuvalla Yhtiöllä on seuraava osakepohjainen kannustinjärjestelmä, jonka mukaisia osakepalkkioita on maksamatta tämän Jakautumissuunnitelman päivämääränä:

- Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2023–2027, jossa on käynnissä kolmivuotiset ansaintajakset 2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027 (**”Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä”**). Ansaintajaksojen aikana suoriutumista mitataan Jakautuvan Yhtiön asettamien kriteerien perusteella. Käynnissä olevien ansaintajaksojen perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa enintään 649 152 Jakautuvan Yhtiön osakkeen arvoa. Ansaintajaksojen perusteella maksettavat palkkiot maksetaan viimeistään viiden kuukauden kuluessa sen päättymisestä osake- ja rahaosuuden yhdistelmänä.

Jakautuvan Yhtiön hallitus on päättänyt Jakautumisen vaikutuksista Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ansaintajaksoihin Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ansaintajakson 2023–2025 osalta toteuma lasketaan Jakautuvan Yhtiön osakkeiden kappalemääränä ja vahvistetaan euroina. Ansaittu euromääräinen palkkio konvertoidaan Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän osallistujan työnantajayhtiön osakkeiksi maksuhetkellä.

Vastaanottava Yhtiö aikoo Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen jatkaa Jakautuvan Yhtiön olemassa olevaa Suoriteperusteista osakepalkkiojärjestelmää olennaisilta osin nykyisiä ehtoja vastaavin ehdoin, mutta sillä muutoksella, että palkkiot maksetaan Vastaanottavan Yhtiön osakkeilla Jakautuvan Yhtiön osakkeiden sijaan ja Vastaanottavan Yhtiön osakkeina ilmaistujen palkkioiden määrää muutetaan vastaavasti. Nykyisen Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ansaintajaksojen 2024–2026 ja 2025–2027 perusteella annettavat palkkiot muunnetaan Vastaanottavan Yhtiön osakkeiksi Vastaanottavan Yhtiön osakkeen hinnanmuodostuksen perusteella Vastaanottavan Yhtiön listautumisen jälkeen.

Jakautuvan Yhtiön hallitus ja Vastaanottavan Yhtiön hallitus päättävät erikseen muista Jakautumisen vaikutuksista Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ansaintajaksojen 2024–2026 ja 2025–2027 yksityiskohtiin, kuten ansaintakriteereihin Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen.

8 Muu vastike

Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille ei anneta muuta vastiketta edellä kohdassa 5 mainitun Vastaanottavan Yhtiön uusina osakkeina annettavan Jakautumisvastikkeen lisäksi.

9 Vastaanottavan Yhtiön osakepääoma

Vastaanottavan Yhtiön osakepääoma on 80 000 euroa.

10 Jakautuvan Yhtiön varat, velat ja oma pääoma sekä niiden arvostamiseen vaikuttavat seikat

Selvitys Jakautuvan Yhtiön varoista, veloista ja omasta pääomasta per 30.6.2025 ilmenee tämän Jakautumissuunnitelman **Liitteeseen 3** sisältyvästä Jakautuvan Yhtiön tilintarkastamattomasta 30.6.2025 taseesta.

Taseessa Jakautuvan Yhtiön varat ja velat on kirjattu ja arvostettu noudattaen kirjanpitolain (1336/1997, muutoksineen) (**”Kirjanpitolaki”**) säännöksiä ja hyvän kirjanpitotavan periaatteita. Jakautuvan Yhtiön varallisuusasemassa tai vastuissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia yllä mainitun tasepäivän ja tämän Jakautumissuunnitelman päivämäärän välillä.

11 Jakautuvan Yhtiön varojen ja velkojen jakaminen Jakautumiseen Osallistuville Yhtiöille, Jakautumisen suunniteltu vaikutus Vastaanottavan Yhtiön taseeseen sekä Jakautumiseen sovellettavat kirjanpidolliset menetelmät

11.1 Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyvät varat ja velat

Jakautumisessa Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyy Jakautuvan Yhtiön kiertotalousliiketoiminta eli kaikki (mukaan lukien tunnetut, tuntemattomat ja ehdolliset) sellaiset Täytäntöönpanopäivänä olemassa olevat Jakautuvan Yhtiön varat, velat ja vastuut (mukaan lukien sopimukset, tarjoukset, tarjouspyynnöt ja sitoumukset), jotka kuuluvat Jakautuvan Yhtiön kiertotalousliiketoimintaan ja niiden sijaan tulleet tällaiset erät sekä Jakautuvan Yhtiön tietyt yleiset varat ja vastuut. Sanotut yleiset varat ja vastuut jaetaan pääasiassa pääasiallisuusperiaatteen mukaisesti, eli sen mukaan, kumman yhtiön liiketoimintaan se pääasiassa liittyy, tai kyseistä varallisuuserää hyödyntävän työntekijän mukaan. Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyy taseeseen kuuluvan varallisuuden lisäksi taseen ulkopuolinen liiketoiminnan arvo, joka käsittää muun muassa asiakassuhteet ja henkilöstön osaamisen.

Tämän Jakautumissuunnitelman mukainen ehdotus Jakautuvan Yhtiön varojen, velkojen ja vastuiden jakamisesta Vastaanottavalle Yhtiölle esitetään tämän Jakautumissuunnitelman **Liitteenä 3** olevassa alustavassa esityksessä Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön taseista. **Liitteessä 3** esitetyt luvut perustuvat Jakautuvan Yhtiön tilintarkastamattomiin taloudellisiin tietoihin 30.6.2025 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta. Jakautumisen lopullinen vaikutus Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden taseisiin määräytyy kuitenkin Täytäntöönpanopäivän tilanteen mukaan. Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyvät varat, velat ja vastuut sisältävät muun muassa seuraavat merkittävimmät erät:

- (a) Jakautuvan Yhtiön suoraan omistamien kiertotalousliiketoimintaan kuuluvien tytäryhtiöiden kaikki osakkeet, sekä näiden yhtiöiden suorat ja välilliset tytäryhtiöt (mukaan lukien kaikki sellaiset kiertotalousliiketoimintaan kuuluvat tytäryhtiöt, jotka mahdollisesti siirretään, perustetaan tai rekisteröidään tämän Jakautumissuunnitelman allekirjoittamispäivän ja Täytäntöönpanopäivän välillä), mukaan lukien seuraavat yhtiöt ja niiden tytäryhtiöt:
 - (i) L&T Ympäristöpalvelut Oy;
 - (ii) L&T Teollisuuspalvelut Oy;
 - (iii) Suomen Keräystuote Oy; ja
 - (iv) Sand & Vattenbläst i Tyringe AB.
- (b) Jakautuvan Yhtiön suoraan omistamat kiertotalousliiketoimintaan kuuluvan yhteisyrityksen Laania Oy:n osakkeet.
- (c) Jakautuvan Yhtiön saamiset Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyviltä tytäryhtiöiltä ja niiden suorilta ja välillisiltä tytäryhtiöiltä sekä Jakautuvan Yhtiön velat tällaisille yhtiöille sikäli, kun ne liittyvät Jakautuvan Yhtiön konsernitilijärjestelyihin. Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyy Jakautuvan Yhtiön rahavaroista osuus, joka Jakautuvan Yhtiön arvion mukaan vastaa Vastaanottavan Yhtiön toimintoihin ja käyttöpääomatarpeisiin tarvittavaa määrää Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen.
- (d) Edeltävän alakohdan (c) lisäksi kaikki Jakautuvan Yhtiön muut saamiset Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyviltä tytäryhtiöiltä ja niiden suorilta ja välillisiltä tytäryhtiöiltä, mukaan lukien esimerkiksi osinko- ja konserniavustussaamiset sekä kaikki muut lyhytaikaiset saamiset, mukaan lukien myyntisaamiset ja siirtosaamiset, siltä osin kuin ne liittyvät kiertotalousliiketoimintaan. Siltä osin kuin tällaiset saamiset eivät ole siirrettävissä, luodaan keskinäinen velkasuhde Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön välille.

- (e) Jakautuvan Yhtiön velat Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyville tytäryhtiöille sekä kaikki muut kiertotalousliiketoimintaan liittyvät lyhytaikaiset velat, mukaan lukien ostovelat ja siirtovelat. Siltä osin kuin tällaiset velat eivät ole siirrettävissä, luodaan keskinäinen velkasuhde Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön välille.
- (f) Jakautuvan Yhtiön kiertotalousliiketoimintaan liittyvät aineelliset hyödykkeet, mukaan lukien esimerkiksi sellaiset koneet ja kalusto, jotka liittyvät kyseiseen liiketoiminta-alueeseen tai ovat sen käytössä.
- (g) Jakautuvan Yhtiön kiertotalousliiketoimintaan liittyvät aineettomat hyödykkeet, mukaan lukien esimerkiksi sellaiset aktivoidut tieto- ja viestintäjärjestelmien kulut, jotka liittyvät kyseiseen liiketoiminta-alueeseen tai ovat sen käytössä.
- (h) Jakautuvan Yhtiön omistamat toiminimet, tavaramerkit ja muut immateriaalioikeudet (mukaan lukien verkkotunnukset), jotka sisältävät "LASSILA & TIKANOJA" tai tästä johdetut muodot, sekä Jakautuvan Yhtiön omistamat kaikki muut kiertotalousliiketoimintaan kuuluvat immateriaalioikeudet, kuten tavaramerkit, tekijänoikeudet, patentit, hyödyllisyysmallit, mallioikeudet, verkkotunnukset ja liiketoiminnallinen tietotaito (englanniksi: *business knowhow*) (mukaan lukien sanan "BAJAMAJA" tai siitä johdetun muodon sisältävät immateriaalioikeudet) riippumatta siitä, voidaanko tällaisia oikeuksia rekisteröidä tai onko ne rekisteröity.
- (i) Jakautuvan Yhtiön velat Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden ulkopuolisille osapuolille, jotka (i) liittyvät kiertotalousliiketoimintaan ja/tai (ii) joiden osalta on velkojen kanssa sovittu velkojen tai niiden osan kohdistumisesta Vastaanottavalle Yhtiölle tai sille siirtyville suoraan tai välillisesti omistetuille tytäryhtiöille tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 11.1(a) mukaisesti.
- (j) Jakautuvan Yhtiön 2028 erääntyvä 75 miljoonan euron vakuudeton joukkovelkakirjalaina ISIN-koodilla FI4000523022, mikäli joukkovelkakirjalainan haltijat hyväksyvät joukkovelkakirjalainan ehtojen muuttamista koskevat ehdotukset ja 80 miljoonan euron siltaluottolaina edellä mainittua vakuudetonta joukkovelkakirjalainaa varten.
- (k) Edeltävän alakohdan (i) lisäksi Jakautuvan Yhtiön korolliset velat, kuten 35 miljoonan euron määräaikaissuotto ja 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiitti, **Liitteessä 3** esitetyn mukaisesti.
- (l) Siltä osin kuin yleisrahoitusta varten otetut lainat tai muut siirtyvään kiertotalousliiketoimintaan kohdistuvat velat eivät ole siirrettävissä, luodaan keskinäinen velkasuhde Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön välille. Tämän Jakautumissuunnitelman päivämääränä Jakautuva Yhtiö on laskenut liikkeeseen kiertotalousliiketoimintaan liittyvän 10 miljoonan euron yritystodistuksen, jonka osalta Jakautumisessa luodaan tarvittaessa keskinäinen velkasuhde Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön välille.
- (m) Kiertotalousliiketoimintaan liittyvät vuokravastuut.
- (n) Jakautuvan Yhtiön kohdassa 7 kuvattu Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä, ja kaikki sen ehtoihin liittyvät ja siitä aiheutuvat oikeudet ja velvollisuudet siltä osin kuin ne liittyvät henkilöihin, jotka tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 22.2 mukaisesti siirtyvät Vastaanottavan Yhtiön palvelukseen, ja henkilöihin, joilla on työ- tai toimeksiantosuhde Jakautumisen täytäntöönpanohetkellä Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 11.1(a) mukaisesti siirtyvän Jakautuvan Yhtiön suoran tai välillisen tytäryhtiön kanssa. Tämä Jakautumissuunnitelma ei millään tavoin rajoita Jakautuvan Yhtiön hallituksen oikeutta muuttaa kannustinjärjestelmien ehtoja niiden ehtojen mukaisin tavoin ennen Täytäntöönpanopäivää.

- (o) Sopimukset sekä muut työ- ja toimisuhteisiin sisältyvät velvoitteet, jotka koskevat (a) Jakautuvan Yhtiön palveluksessa Jakautumisen täytäntöönpanohetkellä olevia henkilöitä, jotka tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 22.2 mukaisesti siirtyvät Vastaanottavan Yhtiön palvelukseen tai (b) henkilöitä, joilla on työ- tai toimisuhte Jakautumisen täytäntöönpanohetkellä Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 11.1(a) mukaisesti siirtyvän Jakautuvan Yhtiön suoran tai välillisen tytäryhtiön kanssa. Samoin siirtyvät kiertotalousliiketoiminnan työntekijöihin liittyvät eläkevastuut.
- (p) Kiertotalousliiketoimintaan liittyvät Jakautuvan Yhtiön verosaamiset, -velat ja -vastuut.
- (q) Kiertotalousliiketoimintaan liittyvät takausvastuut ja takaajille annettuihin vastasitoumuksiin perustuvat vastuut, mukaan lukien sellaisista velvoitteista ja vastuista, jotka kattavat myös muita Jakautuvan Yhtiön liiketoimintoja kuin kiertotalousliiketoiminnan, se osuus, joka suoraan liittyy kiertotalousliiketoimintaan.
- (r) Vastuut, jotka liittyvät esiteasetuksen (EU) 2017/1129 ja siihen liittyvien komission delegoitujen asetusten mukaisesti Jakautumisen yhteydessä laadittavaan esitteeseen tai vapautusasiakirjaan tai jotka muuten liittyvät Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden tarjoamiseen tai kaupankäynnin kohteeksi ottamiseen Jakautumisen yhteydessä.

Jakautuminen ei vaaranna Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyvien velkojen maksua. Jakautuvan Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyy Jakautumisessa tarpeeksi käyttöpääomaa, ja liiketoiminnan tuottamat kassavirrat riittävät velkojen maksuun.

Jakautuva Yhtiö on ainoastaan Osakeyhtiölain 17 luvun 16 §:n 6 momentin mukaisessa toissijaisessa vastuussa Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyvistä tunnetuista, tuntemattomista ja ehdollisista veloista, paitsi milloin velkojan kanssa on sovittu tai sovitaan myös toissijaisen vastuun rajoittamisesta (mukaan lukien vastuun poissulkeminen), missä tapauksessa Jakautuvan Yhtiön vastuuseen kyseiseen velkojaan nähden sovelletaan sovittua vastuunrajoitusta (tai vastuun poissulkemista). Jakautuvalle Yhtiölle ei synny Osakeyhtiölain 17 luvun 16 §:n 6 momentin mukaista toissijaista vastuuta Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyvästä takausvastuusta muutoin kuin sellaisesta takausvastuusta, joka katsotaan velaksi sanotun lainkohdan perusteella Täytäntöönpanopäivänä.

11.2 Jakautumisessa Jakautuvalle Yhtiölle jäävät varat ja velat

Jakautumisessa Jakautuvalle Yhtiölle jäävät Kiinteistöpalvelut Suomi ja Kiinteistöpalvelut Ruotsi -liiketoiminta-alueet eli kaikki (mukaan lukien tunnetut, tuntemattomat ja ehdolliset) sellaiset Täytäntöönpanopäivänä olemassa olevat Jakautuvan Yhtiön varat, velat ja vastuut (mukaan lukien sopimukset, tarjoukset, tarjouspyynnöt ja sitoumukset), jotka liittyvät Kiinteistöpalvelut Suomi ja Kiinteistöpalvelut Ruotsi -liiketoiminta-alueisiin, sekä niiden sijaan tulleet tällaiset erät, ja kaikki muut erät, joita ei ole mainittu edellä kohdassa 11.1, sisältäen muun muassa seuraavat merkittävimmät erät:

- (a) Jakautuvan Yhtiön suoraan omistamien muiden kuin kiertotalousliiketoimintaan kuuluvien tytäryhtiöiden kaikki osakkeet, sekä näiden yhtiöiden suorat ja välilliset tytäryhtiöt (mukaan lukien kaikki sellaiset muut kuin kiertotalousliiketoimintaan kuuluvat tytäryhtiöt, jotka mahdollisesti siirretään, perustetaan tai rekisteröidään tämän Jakautumissuunnitelman allekirjoittamispäivän ja Täytäntöönpanopäivän välillä).
- (b) Jakautuvan Yhtiön saamiset sen omistukseen kohdan 11.2(a) mukaisesti jääviltä tytäryhtiöiltä ja niiden suorilta ja välillisiltä tytäryhtiöiltä, mukaan lukien esimerkiksi osinko- ja konserniavustussuamiset sekä kaikki muut lyhytaikaiset saamiset, mukaan lukien myyntisaamiset ja siirtosaamiset, sekä Jakautuvan Yhtiön velat tällaisille yhtiöille siltä osin kuin tällaisia saamisia tai

velkoja ei ole määritelty siirtyväksi Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdassa 11.1.

- (c) Vastaanottavan Yhtiön velat Jakautuvalle Yhtiölle jääville tytäryhtiöille sekä kaikki muut lyhytaikaiset velat, mukaan lukien ostovelat ja siirtovelat, joita ei ole määritelty siirtyväksi Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdassa 11.1.
- (d) Sellaiset Jakautuvan Yhtiön tai sen konserniyhtiöiden Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden ulkopuolisten osapuolten kanssa tekemät lainasopimukset, joita ei ole määritelty siirtyväksi Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdassa 11.1.
- (e) Jakautuvan Yhtiön olemassa olevat pankkisuhteet, lainasopimukset ja rahoitus sopimusten mukaiset vastuut lukuun ottamatta kohdan 11.1 mukaisesti Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyviä sopimuksia ja vastuuta. Jakautuvalle Yhtiölle jäävät näin ollen muun muassa Jakautuvan Yhtiön 5 miljoonan euron määräaikaissuotto, tämän Jakautumissuunnitelman päivämääränä nostamatta oleva 10 miljoonan euron rahoitusluottolimiitti sekä 100 miljoonan euron yritystodistusohjelma, **Liitteessä 3** esitetyn mukaisesti.
- (f) Jakautuvan Yhtiön aineelliset hyödykkeet lukuun ottamatta kohdan 11.1 mukaisesti Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyviä aineellisia hyödykkeitä.
- (g) Jakautuvan Yhtiön aineettomat hyödykkeet lukuun ottamatta kohdan 11.1 mukaisesti Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyviä aineettomia hyödykkeitä.
- (h) Jakautuvan Yhtiön kohdassa 7 kuvattu Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä, ja kaikki sen ehtoihin liittyvät ja siitä aiheutuvat oikeudet ja velvollisuudet siltä osin kuin ne liittyvät henkilöihin, jotka tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 22.2 mukaisesti pysyvät Jakautuvan Yhtiön palveluksessa tai henkilöihin, joilla on työ- tai toimeksiantosuhde Jakautumisen täytäntöönpanohetkellä Jakautuvan Yhtiön omistukseen kohdan 11.2(a) mukaisesti jäävän suoran tai välillisen tytäryhtiön kanssa. Tämä Jakautumissuunnitelma ei millään tavoin rajoita Jakautuvan Yhtiön hallituksen oikeutta muuttaa kannustinjärjestelmien ehtoja niiden ehtojen mukaisin tavoin ennen Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiä.
- (i) Sopimukset sekä muut työ- ja toimeksiantosuhteisiin sisältyvät velvoitteet, jotka koskevat muita Jakautuvan Yhtiön palveluksessa Jakautumisen täytäntöönpanohetkellä olevia henkilöitä kuin (i) henkilöitä, jotka tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 22.2 mukaisesti siirtyvät Vastaanottavan Yhtiön palvelukseen tai (ii) henkilöitä, joilla on työ- tai toimeksiantosuhde Jakautumisen täytäntöönpanohetkellä Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 11.1(a) mukaisesti siirtyvän Jakautuvan Yhtiön suoran tai välillisen tytäryhtiön kanssa.
- (j) Sellaiset Jakautuvan Yhtiön verosaamiset, -velat ja -vastuut, joita ei ole määritelty siirtyväksi Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdassa 11.1.
- (k) Takausvastuut ja takaajille annettuihin vastasitoumuksiin perustuvat vastuut siltä osin kuin niitä ei ole määritelty siirtyväksi Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdassa 11.1.

Vastaanottava Yhtiö on ainoastaan Osakeyhtiölain 17 luvun 16 §:n 6 momentin mukaisessa toissijaisessa vastuussa Jakautuvalle Yhtiölle jäävistä tunnetuista, tuntemattomista ja ehdollisista veloista, paitsi milloin velkojan kanssa on sovittu tai sovitaan myös toissijaisen vastuun rajoittamisesta (mukaan lukien vastuun poissulkeminen), missä tapauksessa Vastaanottavan Yhtiön vastuuseen kyseiseen velkojaan nähden sovelletaan sovittua vastuunrajoitusta (tai vastuun poissulkemista). Vastaanottavalle Yhtiölle ei synny Osakeyhtiölain 17 luvun 16 §:n 6 momentin mukaista toissijaista vastuuta Jakautuvalle Yhtiölle jäävästä

takausvastuusta muutoin kuin sellaisesta takausvastuusta, joka katsotaan velaksi sanotun lainkohdan perusteella Täytäntöönpanopäivänä.

11.3 Varojen ja velkojen arvostaminen Jakautumisessa

Vastaanottavalle Yhtiölle tässä Jakautumissuunnitelmassa allokoitua kiertotalousliiketoimintaan liittyvät Jakautuvan Yhtiön varat, velat ja vastuut siirtyvät Vastaanottavalle Yhtiölle Täytäntöönpanopäivänä. Jakautuvan Yhtiön varat ja velat on kirjattu ja arvostettu Kirjanpitolain mukaisesti. Jakautumisessa Vastaanottava Yhtiö kirjaa siirtyvät varat ja velat taseeseensa Jakautuvan Yhtiön käyttämään Täytäntöönpanopäivän kirjanpitoarvoon Kirjanpitolain säännöksiä ja hyvää kirjanpitoa noudattaen.

Jakautumisessa Vastaanottavalle Yhtiölle muodostuva oma pääoma kirjataan tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 9 mukaisen osakepääomaan kirjattavan määrän ylittävältä osalta voittovarojen ja sijoitetun vapaan oman pääoman lisäykseksi.

Jakautumisen aiheuttama Jakautuvan Yhtiön nettovarojen kirjanpitoarvojen väheneminen kirjataan Jakautuvan Yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston ja kertyneiden voittovarojen vähennykseksi siihen määrään asti, joka vastaa Vastaanottavan Yhtiön osakepääomaan, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon ja kertyneisiin voittovaroihin kohtien 9 ja 11 mukaisesti kirjattavaa yhteismäärää.

12 Jakautuvan Yhtiön osakepääoma ja muu oma pääoma

Tämän Jakautumissuunnitelman päivämääränä Jakautuvan Yhtiön osakepääoma on 19 399 437,00 euroa. Jakautuvan Yhtiön osakepääomaa ehdotetaan alennettavaksi Jakautumisen yhteydessä 19 399 437,00 eurosta 1 000 000,00 euroon. Määrä, jolla Jakautuvan Yhtiön osakepääomaa alennetaan, kirjataan Jakautuvan Yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

13 Muut kuin tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluvat järjestelyt

Jakautumismenettely ei rajoita Jakautuvan Yhtiön oikeutta päättää Jakautuvan Yhtiön ja Täytäntöönpanopäivään saakka Vastaanottavan Yhtiön asioista (olivatpa ne tavanomaisia tai epätavanomaisia), mukaan lukien muun muassa yritys- ja liiketoimintakaupat, yritysten uudelleenjärjestelyt, osingonjako ja muun vapaan oman pääoman jakaminen, osakeannit, omien osakkeiden hankkiminen tai luovuttaminen, muutokset osakepääoman määrässä, uudelleenarvostusten tekeminen, konsernin sisäiset kaupat ja uudelleenjärjestelyt sekä Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden listaaminen, ensisijaisesti Nasdaq Helsingin pörssilistalle, sekä muut Jakautumiseen liittyvät valmistelevat toimenpiteet tämän Jakautumissuunnitelman kohdassa 22 viitatuksi ja muut vastaavat toimet.

14 Pääomalainat

Jakautuva Yhtiö ei ole laskenut liikkeelle Osakeyhtiölain 12 luvun 1 §:n mukaisia pääomalainoja.

15 Ristiinomistus ja omat osakkeet

Tämän Jakautumissuunnitelman päivämääränä Jakautuva Yhtiö tai sen tytäryhtiöt eivät omista Vastaanottavan Yhtiön osakkeita, koska Vastaanottava Yhtiö syntyy vasta Täytäntöönpanopäivänä. Tämän Jakautumissuunnitelman päivämääränä Vastaanottavalla Yhtiöllä ei siten ole emoyhtiötä.

Tämän Jakautumissuunnitelman päivämääränä Jakautuva Yhtiö omistaa 587 150 omaa osakettaan.

16 Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden velkojen saatavien maksamista koskeva selvitys

Niillä Jakautuvan Yhtiön velkojilla, (i) joiden saatava on syntynyt ennen tämän Jakautumissuunnitelman rekisteröintiä kaupparekisteriin Osakeyhtiölain 17 luvun 5 §:n mukaisesti, tai (ii) joiden saatava voidaan periä

ilman tuomiota tai päätöstä niin kuin verojen ja maksujen täytäntöönpanosta annetussa laissa (706/2007, muutoksineen) säädetään ja joiden saatava on syntynyt viimeistään Kuulutuksen Määräpäivänä (määritelty jäljempänä) (**“Velkojat”**), on oikeus vastustaa Jakautumista Osakeyhtiölain 17 luvun 6 §:n mukaisesti.

Osakeyhtiölain 17 luvun 6 §:n 2 momentin mukaisesti rekisteriviranomaisen on annettava Jakautuvan Yhtiön hakemuksesta Velkojille kuulutus (**“Kuulutus”**), jossa mainitaan Velkojan oikeudesta vastustaa Jakautumista ilmoittamalla siitä kirjallisesti rekisteriviranomaiselle viimeistään Kuulutuksessa mainittuna määräpäivänä (**“Kuulutuksen Määräpäivä”**). Jakautuminen raukeaa, mikäli Jakautuva Yhtiö ei hae Kuulutuksen antamista yhden (1) kuukauden kuluessa tämän Jakautumissuunnitelman rekisteröimisestä kaupparekisteriin. Rekisteriviranomaisen on julkaistava Kuulutus virallisessa lehdessä viimeistään kolme (3) kuukautta ennen Kuulutuksen Määräpäivää ja rekisteröitävä Kuulutus viran puolesta.

Osakeyhtiölain 17 luvun 7 §:n mukaisesti Jakautuvan Yhtiön on viimeistään yhtä (1) kuukautta ennen Kuulutuksen Määräpäivää lähetettävä Kuulutuksesta kirjallinen ilmoitus tunnetuille Velkojilleen.

Tämän Jakautumissuunnitelman päivämääränä Vastaanottavalla Yhtiöllä ei ole velkoja, koska Vastaanottava Yhtiö syntyy vasta Täytäntöönpanopäivänä.

17 Yrityskiinnitykset

Jakautuvan Yhtiön omaisuuteen ei kohdistu yrityskiinnityslain (634/1984, muutoksineen) mukaisia yrityskiinnityksiä.

Vastaanottavan Yhtiön omaisuuteen ei kohdistu yrityskiinnityksiä, koska Vastaanottava Yhtiö syntyy vasta Täytäntöönpanopäivänä.

18 Erityiset edut ja oikeudet Jakautumisen yhteydessä

Kohdassa 4.1 esitettyä lukuun ottamatta Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön hallituksen jäsenille, toimitusjohtajille, tilintarkastajille tai tästä Jakautumissuunnitelmasta **Liitteenä 4** olevan lausunnon antavalle tilintarkastajalle ei Jakautumisen yhteydessä anneta Osakeyhtiölain tarkoittamia erityisiä etuja tai oikeuksia.

Tästä Jakautumissuunnitelmasta lausunnon antavan tilintarkastajan palkkio ehdotetaan maksettavaksi Jakautuvan Yhtiön hallituksen hyväksymän laskun mukaisesti.

19 Valtuutukset Vastaanottavan Yhtiön hallitukselle Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen

19.1 Valtuutus antaa Vastaanottavan Yhtiön osakkeita ja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia

Vastaanottavan Yhtiön hallitus valtuutetaan tämän Jakautumissuunnitelman nojalla päättämään Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden Osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla voidaan yhdessä tai useammassa erässä antaa Vastaanottavan Yhtiön uusia tai mahdollisesti hallussa olevia Vastaanottavan Yhtiön osakkeita osakeannilla ja/tai optio-oikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia siten, että valtuutuksen nojalla voidaan antaa ja/tai luovuttaa yhteensä enintään 2 000 000 Vastaanottavan Yhtiön osaketta. Valtuutuksen koko vastaisi noin 5,2 prosenttia Vastaanottavan Yhtiön rekisteröidyistä osakkeista Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen olettaen, että Jakautumisvastikkeena annettavien Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä olisi edellä kohdassa 5.2 kuvatus mukainen.

Valtuutusta voidaan käyttää Vastaanottavan Yhtiön mahdollisten yrityskauppojen tai muiden Vastaanottavan Yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen,

Vastaanottavan Yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin Vastaanottavan Yhtiön hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus sisältää Vastaanottavan Yhtiön hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus sisältää siten oikeuden antaa Vastaanottavan Yhtiön osakkeita myös muuten kuin Vastaanottavan Yhtiön osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa laissa säädetyin ehdoin, oikeuden antaa Vastaanottavan Yhtiön osakkeita maksua vastaan tai maksutta sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista Vastaanottavalle Yhtiölle itselleen ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

Valtuutus on voimassa Jakautumisen täytäntöönpanoa ensiksi seuraavan Vastaanottavan Yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

19.2 Valtuutus päättää Vastaanottavan Yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja Vastaanottavan Yhtiön omien osakkeiden pantiksi ottamisesta

Vastaanottavan Yhtiön hallitus valtuutetaan tämän Jakautumissuunnitelman nojalla päättämään Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen Vastaanottavan Yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja Vastaanottavan Yhtiön omien osakkeiden pantiksi ottamisesta seuraavasti:

Valtuutus käsittää yhteensä enintään 2 000 000 Vastaanottavan Yhtiön omaa osaketta. Valtuutuksen koko vastaisi noin 5,2 prosenttia Vastaanottavan Yhtiön rekisteröidyistä osakkeista Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen olettaen, että Jakautumisvastikkeena annettavien Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä olisi edellä kohdassa 5.2 kuvatun mukainen. Omia osakkeita voi valtuutuksen nojalla hankkia vain Vastaanottavan Yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Vastaanottavan Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin Vastaanottavan Yhtiön osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsingin säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Vastaanottavan Yhtiön osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsingin ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen edellyttämällä tavalla.

Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden hankkimisen ja/tai pantiksi ottamisen tarkoituksena on yhtiön pääomarakenteen kehittäminen ja/tai osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa Vastaanottavan Yhtiön yrityshankinnoissa, muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, osana Vastaanottavan Yhtiön osakeperusteista palkitsemisjärjestelmää tai investointien rahoittaminen. Vastaanottavalle Yhtiölle hankitut osakkeet voidaan joko pitää Vastaanottavalla Yhtiöllä, mitätöidä tai luovuttaa edelleen. Vastaanottavan Yhtiön hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen ja/tai pantiksi ottamisen ehdoista.

Valtuutus on voimassa Jakautumisen täytäntöönpanoa ensiksi seuraavan Vastaanottavan Yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

20 Mahdollinen päätös olla toteuttamatta Jakautumista

Mikäli Jakautuvan Yhtiön hallitus katsoo, että Jakautumisen täytäntöönpano ei Jakautumissuunnitelman allekirjoittamisen jälkeen tapahtuneen tai ilmenneen olosuhdemuutoksen vuoksi enää olisi Jakautuvan Yhtiön ja sen osakkeenomistajien parhaan edun mukaista, Jakautuvan Yhtiön hallitus voi milloin tahansa ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa päättää, että Jakautuva Yhtiö ei pane Jakautumista täytäntöön. Tällaisessa tapauksessa Jakautuminen raukeaa.

21 Jakautumisen täytäntöönpanon suunniteltu aikataulu ja rekisteröintiajankohta

Jakautumisen suunniteltu Täytäntöönpanopäivä on 31.12.2025. Tosiasiallinen Täytäntöönpanopäivä voi muuttua suunnitellusta ajankohdasta esimerkiksi, jos Jakautumiseen liittyvät olosuhteet edellyttävät yllä mainitun suunnitellun ajankohdan muuttamista tai mikäli Jakautuvan Yhtiön hallitus muutoin päättää ilmoittaa Jakautumisen rekisteröitäväksi aikaisemmin tai myöhemmin kuin 31.12.2025.

Jakautuva Yhtiö aikoo hakea Kuulutusta Velkojille Jakautumissuunnitelman rekisteröinnin yhteydessä tai viimeistään yhden (1) kuukauden kuluessa Jakautumissuunnitelman rekisteröimisestä kaupparekisteriin. Rekisteriviranomainen asettaa Velkojen Kuulutuksen Määräpäivän viran puolesta Jakautuvan Yhtiön ensin haettua Kuulutusta Velkojille. Jakautuva Yhtiö lähettää kirjalliset ilmoitukset kuulutuksesta tunnetuille Velkojilleen viimeistään yhtä (1) kuukautta ennen rekisteriviranomaisen asettamaa Kuulutuksen Määräpäivää.

Jakautuvan Yhtiön hallituksen tarkoituksena on ehdottaa Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille, että osakkeenomistajat päättävät Jakautumisesta Jakautuvan Yhtiön joulukuussa 2025 järjestettävässä ylimääräisessä yhtiökokouksessa ja joka tapauksessa viimeistään neljän (4) kuukauden kuluessa Jakautumissuunnitelman rekisteröimisestä kaupparekisteriin.

22 Muut asiat

22.1 Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden listaaminen

Vastaanottava Yhtiö hakee kaikkien Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden listaamista ensisijaisesti Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Kaupankäynti Vastaanottavan Yhtiön osakkeilla Nasdaq Helsingissä alkaa 2.1.2026 tai mahdollisimman pian sen jälkeen.

Jakautuvan Yhtiön hallituksella on oikeus päättää Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden listaamisesta ja ryhtyä toimiin listaamisen valmistelemiseksi, mukaan lukien listaamista koskevien sopimusten tekeminen.

Jakautuminen ei vaikuta Jakautuvan Yhtiön osakkeiden pörssilistaukseen tai kaupankäyntiin Jakautuvan Yhtiön osakkeilla.

22.2 Työntekijöiden siirtyminen

Osa Jakautuvan Yhtiön palveluksessa toimivista henkilöistä siirtyy Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiajankohtana Vastaanottavan Yhtiön palvelukseen Jakautumisen nojalla tai Jakautuvan Yhtiön hallituksen tai toimitusjohtajan ennen Täytäntöönpanopäivää tekemien päätösten mukaisten sopimusten nojalla sen jälkeen, kun mahdolliset siirron toteuttamiseen liittyvät oikeudelliset velvoitteet on täytetty.

Vastaanottava Yhtiö ottaa vastattavakseen siirtyvän henkilöstön Täytäntöönpanopäivänä voimassa olevista työ- ja toimisuhteista sekä niihin liittyvistä etuuksista johtuvat velvoitteet. Siirtyvä henkilöstö siirtyy Vastaanottavan Yhtiön palvelukseen niin sanottuina vanhoina työntekijöinä siinä määrin kuin se on soveltuvan lain mukaan mahdollista.

Jakautuvaa Yhtiötä velvoittavat konsernitaseisten sopimusten velvoitteet siirtyvät Vastaanottavan Yhtiön vastattavaksi siltä osin kuin ne koskevat Vastaanottavan Yhtiön tai sen suoraan tai välillisesti omistamien tytäryhtiöiden työntekijöitä ja siinä määrin kuin tällainen siirtyminen on mahdollista.

Vastaanottava Yhtiö vastaa kaikista sille siirtyvään henkilöstöön liittyvistä velvoitteista, kuten palkoista ja palkkioista, ennakonpidätyksistä, kertyneistä lomista, päivärahoista, eläkemaksuista ja kulukorvauksista, myös siltä osin kuin tällaisen velvoitteen peruste on kokonaan tai osittain syntynyt ennen Täytäntöönpanopäivää ja se on Täytäntöönpanopäivänä täyttämättä.

22.3 Valmistelevat toimenpiteet

Jakautuvan Yhtiön hallitus ja toimitusjohtaja tekevät kaikki kiertotalousliiketoimintaa koskevat omaan toimivaltaansa soveltuvan lain mukaan kuuluvat päätökset sekä huolehtivat Jakautumisen täytäntöönpanoon liittyvistä toimenpiteistä Täytäntöönpanopäivään saakka.

22.4 Jakautuvan Yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan oikeus toimia Vastaanottavan Yhtiön puolesta

Tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 22.3 mukaisesti Jakautuvan Yhtiön toimitusjohtaja voi ennen Täytäntöönpanopäivää tehdä kiertotalousliiketoiminnan eriyttämistä edesauttavia sopimuksia (kuten rahoitus sopimukset, siirtymäajan palvelusopimukset, lisenssisopimukset ja vuokrasopimukset) sekä Vastaanottavan Yhtiön toimintojen käynnistämistä edesauttavia sopimuksia.

Jakautuvan Yhtiön toimitusjohtaja voi tehdä edellä mainitut päätökset, sopimukset ja muut toimet myös Vastaanottavan Yhtiön puolesta ja lukuun.

Myös Jakautuvan Yhtiön hallitus voi ennen Täytäntöönpanopäivää tehdä edellä tässä kohdassa 22.4 toimitusjohtajalle osoitetut päätökset, sopimukset ja toimet sekä kaikki sellaiset kiertotalousliiketoimintaan liittyvät päätökset, sopimukset ja toimet, jotka kuuluvat hallituksen toimivaltaan soveltuvan lain nojalla.

Tämän kohdan 22.4 mukaisten Vastaanottavan Yhtiön lukuun tehtyjen päätösten, sopimusten ja muiden toimien perusteella Vastaanottavalle Yhtiölle kuuluvat oikeudet ja velvollisuudet siirtyvät Vastaanottavalle Yhtiölle Täytäntöönpanopäivänä.

22.5 Vastaanottavan Yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan kelpoisuus ja toimivalta ennen Täytäntöönpanopäivää

Vastaanottavan Yhtiön hallitus tai toimitusjohtaja voi ennen Täytäntöönpanopäivää tehdä vain tässä Jakautumissuunnitelmassa Vastaanottavan Yhtiön hallituksen tai toimitusjohtajan tehtäväksi erikseen määrätyt tai Jakautuvan Yhtiön hallituksen osoittamat päätökset.

Vastaanottavan Yhtiön hallitus voi kuitenkin ilman Jakautuvan Yhtiön hallituksen erillistä ohjeistusta ennen Täytäntöönpanopäivää tehdä Vastaanottavan Yhtiön osalta päätöksiä, jotka koskevat edustamisoikeuksia (toiminimenkirjoitusoikeutta, prokuroja tai muita valtuutuksia), pankkitilejä ja listatun yhtiön hallintoon liittyviä välttämättömiä sopimuksia ja asiakirjoja, kuten hallituksen työjärjestys ja sisäpiiriohje. Myös Jakautuvan Yhtiön hallitus voi tehdä tällaisia Vastaanottavaa Yhtiötä koskevia päätöksiä ennen Täytäntöönpanopäivää. Tällaisten päätösten mukaiset oikeudet ja velvollisuudet siirtyvät Vastaanottavalle Yhtiölle Täytäntöönpanopäivänä.

22.6 Sopimukset ja sitoumukset sekä myötävaikuttaminen oikeuksien ja velvollisuuksien siirtymiseen; konsernin sisäiset järjestelyt

Kaikki kiertotalousliiketoimintaan liittyvät sopimukset ja sitoumukset, annetut ja saadut tarjoukset ja tarjouspyynnöt sekä näihin liittyvät oikeudet ja velvollisuudet siirtyvät Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman mukaisesti Täytäntöönpanopäivänä. Sikäli kuin sopimuksen tai sitoumuksen siirtyminen edellyttää sopijapuolen tai kolmannen suostumusta, Jakautumiseen Osallistuvat Yhtiöt pyrkivät parhaan kykynsä mukaan hankkimaan tarvittavan suostumuksen. Mikäli suostumusta jonkin sopimuksen tai sitoumuksen siirtoon ei ole saatu Täytäntöönpanopäivään mennessä, Jakautuva Yhtiö pysyy kyseisen sopimus- tai velvoitesuhteen osapuolena, mutta Vastaanottava Yhtiö täyttää tällaiseen sopimukseen tai sitoumukseen liittyvät velvoitteet omaan lukuunsa, omalla vastuullaan ja omalla riskillään Jakautuvan Yhtiön nimissä ja saa vastaavasti niihin liittyvän hyödyn Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden erikseen sopimalla tavalla.

22.7 Vastaanottavan Yhtiön immateriaalioikeudet

Jakautuva Yhtiö on kahdentoista (12) kuukauden siirtymäajan kuluessa Täytäntöönpanopäivästä lukien velvollinen huolehtimaan siitä, että (i) mikään sen suoraan tai välillisesti omistama tytäryhtiö ei käytä mitään toiminimeä, tavaramerkkiä tai muuta immateriaalioikeutta, johon sisältyy sanat "Lassila & Tikanoja" tai joka on muuten sekoitettavissa Vastaanottavan Yhtiön tulevaan toiminimeen, tavaramerkkeihin tai muihin immateriaalioikeuksiin, ja (ii) edellä mainitut tytäryhtiöt huolehtivat tällaisten elementtien poistamisesta viimeistään kahdentoista (12) kuukauden kuluessa Täytäntöönpanopäivästä lukien.

22.8 Kulut ja palkkiot

Elleivät Jakautumiseen Osallistuvat Yhtiöt erikseen toisin sovi tai ellei tässä Jakautumissuunnitelmassa (mukaan lukien kohta 11) toisin määrätä, Jakautumiseen liittyvien kulujen ja palkkioiden jakoon Osapuolten välillä sovelletaan seuraavaa:

- (a) Jakautuva Yhtiö vastaa jakautumismenettelyyn ja sen täytäntöönpanoon välittömästi liittyvistä kuluista ja palkkioista, mukaan lukien esimerkiksi kulut, jotka liittyvät Jakautumisesta päättävän yhtiökokouksen koollekutsumiseen, mahdollisiin Jakautumisen yhteydessä edellytettäviin kauppakisteri-ilmoituksiin, Jakautumiseen osallistuvien neuvonantajien palkkioihin (ellei alla tässä kohdassa 22.8 joltain osin määrätä toisin) ja Jakautumissuunnitelmasta lausunnon antavalle tilintarkastajalle maksettavaan palkkioon;
- (b) Vastaanottava Yhtiö vastaa Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden listaamiseen ja osakkeiden luomiseen arvo-osuusjärjestelmässä liittyvistä kuluista, mukaan lukien esimerkiksi listautumisen edellyttämiin selvityksiin, arvopaperiesitteen laatimiseen sekä Finanssivalvonnan, Nasdaq Helsingin ja Euroclear Finland Oy:n veloittamiin maksuihin ja palkkioihin liittyvät kulut, riippumatta siitä, milloin kulut syntyvät. Jos tällaiset kulut syntyvät ennen Täytäntöönpanopäivää, Jakautuva Yhtiö laskuttaa ne Vastaanottavalta Yhtiöltä Täytäntöönpanopäivän jälkeen;
- (c) Vastaanottavan Yhtiön toiminnan käynnistämiseen liittyvistä kuluista vastaa Vastaanottava Yhtiö riippumatta siitä, milloin kulut syntyvät. Jos tällaiset kulut syntyvät ennen Täytäntöönpanopäivää, Jakautuva Yhtiö laskuttaa ne Vastaanottavalta Yhtiöltä Täytäntöönpanopäivän jälkeen;
- (d) siltä osin kuin Jakautuvan Yhtiön hallituksen nykyisiä jäseniä valitaan Vastaanottavan Yhtiön hallitukseen ja mikäli he eivät Täytäntöönpanopäivän jälkeen ole Jakautuvan Yhtiön hallituksen jäseniä, Vastaanottava Yhtiö korvaa Jakautuvalle Yhtiölle sen Jakautuvan Yhtiön hallituspalkkioiden osan, joka on jo maksettu Jakautuvan Yhtiön toimesta näille nykyisille Jakautuvan Yhtiön hallituksen jäsenille ja joka kohdistuu Täytäntöönpanopäivän jälkeiseen aikaan. Jakautuva Yhtiö laskuttaa tällaisten palkkioiden osan Vastaanottavalta Yhtiöltä Täytäntöönpanopäivän jälkeen; ja
- (e) Jakautumiseen Osallistuvat Yhtiöt vastaavat puoliksi sellaisista Jakautumiseen liittyvistä kuluista ja palkkioista, joita ei voida jakaa yllä olevien kohtien (a)–(d) perusteella tai jotka eivät suoraan liity kummankaan Jakautumiseen Osallistuvan Yhtiön toimintaan.

22.9 Kirjanpitoaineisto

Jakautuvan Yhtiön kirjanpitoaineisto pysyy Jakautuvan Yhtiön omistuksessa. Siltä osin kuin kirjanpitoaineisto kuitenkin liittyy Vastaanottavan Yhtiön Jakautumisen täytäntöönpanoa edeltävään liiketoimintaan, Vastaanottavalla Yhtiöllä on ilman erillistä korvausta oikeus saada pääsy kyseiseen aineistoon tavanomaisten toimistoaikojen puitteissa, mukaan lukien oikeus tehdä aineiston perusteella muistiinpanoja, ottaa siitä kopioita ja tallentaa se sähköisesti.

22.10 Kieliversiot

Tämä Jakautumissuunnitelma (mukaan lukien liitteet) on laadittu suomen kielellä. Tämän Jakautumissuunnitelman englanninkielinen käännös on laadittu vain informaatiotarkoituksessa, ja suomenkielinen versio on kaikissa tilanteissa ratkaiseva.

22.11 Erimielisyyksien ratkaiseminen

Tästä Jakautumissuunnitelmasta aiheutuvat Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden väliset riidat ratkaistaan lopullisesti välitysmenettelyssä Keskuskauppakamarin välitysmenettelysääntöjen mukaisesti. Välitysmenettelyn paikka on Helsinki. Välitysmenettelyn kieli on suomi. Selvyiden vuoksi todetaan, että tämä välityslauseke on tehty myös Vastaanottavan Yhtiön lukuun ja Vastaanottavaa Yhtiötä sitovasti.

23 Muut seikat

Jakautuvan Yhtiön hallitus valtuutetaan päättämään viranomaisten vaatimien tai Jakautuvan Yhtiön hallituksen harkintansa mukaan tarkoituksenmukaiseksi katsomien teknisluonteisten muutosten tekemisestä tähän Jakautumissuunnitelmaan tai sen liitteisiin.

(Allekirjoitukset seuraavalla sivulla)

Tätä Jakautumissuunnitelmaa on laadittu kolme (3) samasanaista kappaletta, yksi (1) Jakautuvalle Yhtiölle, yksi (1) Vastaanottavalle Yhtiölle ja yksi (1) rekisteriviranomaiselle.

Helsinki, 7.8.2025

LASSILA & TIKANOJA OYJ

Nimi: Jukka Leinonen

Asema: Hallituksen puheenjohtaja

Nimi: Sakari Lassila

Asema: Hallituksen varapuheenjohtaja

Nimi: Tuija Kalpala

Asema: Hallituksen jäsen

Nimi: Teemu Kangas-Kärki

Asema: Hallituksen jäsen

Nimi: Juuso Maijala

Asema: Hallituksen jäsen

Nimi: Anna-Maria Ronkainen

Asema: Hallituksen jäsen

Nimi: Pasi Tolppanen

Asema: Hallituksen jäsen

Nimi: Anna-Maria Tuominen-Reini

Asema: Hallituksen jäsen

Jakautumissuunnitelman liitteet

Liite 1	Ehdotus Jakautuvan Yhtiön yhtiöjärjestykseksi
Liite 2	Ehdotus Vastaanottavan Yhtiön yhtiöjärjestykseksi
Liite 3	Alustava selvitys Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön taseista
Liite 4	Osakeyhtiölain 17 luvun 4 §:n mukainen tilintarkastajan lausunto

YHTIÖJÄRJESTYS

1 § Yhtiön toiminimi ja kotipaikka

Yhtiön toiminimi on Luotea Oyj ja englanniksi Luotea Plc. Yhtiön kotipaikka on Helsinki.

2 § Yhtiön toimiala

Yhtiön toimialana on harjoittaa joko suoraan tai tytär- tai osakkuusyhtiöiden välityksellä erilaisia kiinteistöjen ja toimitilojen ylläpitoon, energiatehokkuuteen ja vastuullisuuteen liittyviä palveluita, kuten kiinteistöhuoltopalveluita, siivous- ja tukipalveluita, turvallisuuspalveluita, kiinteistötekniisiä palveluita, LVIS-palveluita, sähkötöitä sekä edellä mainittuihin palveluihin liittyen konsultointipalveluita ja muuta liiketoimintaa. Yhtiön toimialana on myös konsernin hallinto- ja rahoituspalvelut. Yhtiö voi toimintaansa varten omistaa ja hallita osakkeita, osuuksia, arvopapereita ja kiinteistöjä sekä käydä niillä kauppaa ja vuokrata niitä.

3 § Arvo-osuusjärjestelmä

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

4 § Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään kahdeksan (8) yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

5 § Toimitusjohtaja

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka valitsee hallitus.

6 § Tilintarkastajat ja kestävyysraportoinnin varmentajat

Yhtiön tilintarkastajaksi on valittava tilintarkastusyhteisö, jonka nimeämän päävastuullisen tilintarkastajan tulee olla KHT tilintarkastaja. Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi on valittava kestävyystarkastusyhteisö, jonka nimeämän päävastuullisen kestävyysraportointitarkastajan tulee olla kestävyysraportointitarkastaja (KRT). Tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan toimikausi on yhtiön tilikausi, ja tilintarkastajan sekä kestävyysraportoinnin

varmentajan tehtävät päättyvät vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

7 § Yhtiön edustamisoikeus

Yhtiön edustamisoikeus on hallituksen jäsenillä kaksi yhdessä tai toimitusjohtajalla yhdessä jonkun hallituksen jäsenen kanssa taikka henkilöllä, jolle hallitus on antanut edustamisoikeuden, joko yhdessä toisen yhtiön edustamiseen oikeutetun henkilön, toimitusjohtajan tai hallituksen jäsenen kanssa.

8 § Prokurat

Prokuroiden antamisesta päättää hallitus. Prokuristit edustavat yhtiötä kukin erikseen yhdessä jonkun edustamiseen oikeutetun kanssa.

9 § Tilikausi

Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi.

10 § Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä huhtikuun loppuun mennessä. Yhtiökokous pidetään yhtiön kotipaikassa. Hallitus voi päättää, että yhtiökokous järjestetään ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa kokouksen aikana täysimääräisesti ja ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla.

11 § Yhtiökokouskutsu

Kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava yhtiön internet-sivuilla aikaisintaan kaksi (2) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi hallituksen niin päättäessä yhtiö voi samassa määräajassa julkaista tiedon yhtiökokouksen ajasta ja paikasta sekä yhtiön internet-sivujen osoitteen sanomalehdessä.

12 § Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen

Osakkeenomistajan, on voidakseen osallistua yhtiökokoukseen, ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

13 § Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat

Varsinaisessa yhtiökokouksessa on

esitettävä:

1. tilinpäätös ja konsernitilinpäätös sekä toimintakertomus;

2. tilintarkastuskertomus sekä kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus;

päätettävä:

3. tilinpäätöksen vahvistamisesta;

4. taseen osoittaman voiton käyttämisestä;

5. vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja
toimitusjohtajalle;

6. hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkioista;

7. hallituksen jäsenten lukumäärästä;

valittava:

8. hallituksen jäsenet;

9. tilintarkastaja; sekä

10. kestävyysraportoinnin varmentaja.

YHTIÖJÄRJESTYS

1 § Yhtiön toiminimi ja kotipaikka

Yhtiön toiminimi on Lassila & Tikanoja Oyj ja englanniksi Lassila & Tikanoja Plc. Yhtiön kotipaikka on Helsinki.

2 § Yhtiön toimiala

Yhtiön toimialana on harjoittaa joko suoraan tai tytär- tai osakkuusyhtiöiden välityksellä erilaisia ympäristönhuoltoon ja kiertotalouteen liittyviä palveluita, kuten tavanomaisen ja vaarallisen jätteen jätehuoltopalveluita, prosessipuhdistuspalveluita, raaka-aine- ja materiaaliliiketoimintaa sekä edellä mainittuihin palveluihin liittyen konsultointipalveluita ja muuta liiketoimintaa. Yhtiön toimialana on myös konsernin hallinto- ja rahoituspalvelut. Yhtiö voi toimintaansa varten omistaa ja hallita osakkeita, osuuksia, arvopapereita ja kiinteistöjä sekä käydä niillä kauppaa ja vuokrata niitä.

3 § Arvo-osuusjärjestelmä

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

4 § Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään kahdeksan (8) yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

5 § Toimitusjohtaja

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka valitsee hallitus.

6 § Tilintarkastajat ja kestävyysraportoinnin varmentajat

Yhtiön tilintarkastajaksi on valittava tilintarkastusyhteisö, jonka nimeämän päävastuullisen tilintarkastajan tulee olla KHT tilintarkastaja. Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi on valittava kestävyystarkastusyhteisö, jonka nimeämän päävastuullisen kestävyysraportointitarkastajan tulee olla kestävyysraportointitarkastaja (KRT). Tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan toimikausi on yhtiön tilikausi, ja tilintarkastajan sekä kestävyysraportoinnin varmentajan tehtävät päättyvät vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

7 § Yhtiön edustamisoikeus

Yhtiön edustamisoikeus on hallituksen jäsenillä kaksi yhdessä tai toimitusjohtajalla yhdessä jonkun hallituksen jäsenen kanssa taikka henkilöllä, jolle hallitus on antanut edustamisoikeuden, joko yhdessä toisen yhtiön edustamiseen oikeutetun henkilön, toimitusjohtajan tai hallituksen jäsenen kanssa.

8 § Prokurat

Prokuroiden antamisesta päättää hallitus. Prokuristit edustavat yhtiötä kukin erikseen yhdessä jonkun edustamiseen oikeutetun kanssa.

9 § Tilikausi

Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi.

10 § Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä huhtikuun loppuun mennessä. Yhtiökokous pidetään yhtiön kotipaikassa.

Hallitus voi päättää, että yhtiökokous järjestetään ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa kokouksen aikana täysimääräisesti ja ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla.

11 § Yhtiökokouskutsu

Kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava yhtiön internet-sivuilla aikaisintaan kaksi (2) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi hallituksen niin päättäessä yhtiö voi samassa määrääjassa julkaista tiedon yhtiökokouksen ajasta ja paikasta sekä yhtiön internet-sivujen osoitteen sanomalehdessä.

12 § Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen

Osakkeenomistajan, on voidakseen osallistua yhtiökokoukseen, ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

13 § Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat

Varsinaisessa yhtiökokouksessa on esitettävä:

1. tilinpäätös ja konsernitilinpäätös sekä toimintakertomus;
2. tilintarkastuskertomus sekä kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus;
päättävä:
3. tilinpäätöksen vahvistamisesta;
4. taseen osoittaman voiton käyttämisestä;
5. vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja
toimitusjohtajalle;
6. hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkioista;
7. hallituksen jäsenten lukumäärästä;
- valittava:
8. hallituksen jäsenet;
9. tilintarkastaja; sekä
10. kestävyysraportoinnin varmentaja.

Liite 3 - Alustava kuvaus Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön taseista

Tase 30.6.2025

Tuhat euroa

Lassila & Tikanoja Oyj

(Jakautuva yhtiö)

Vastaanottava yhtiö

Jakautuva yhtiö

(jakautumisen jälkeen)

VASTAAVAA

Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet	2 195,7	1 121,4	1 074,3
-----------------------------	---------	---------	---------

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	339,0	269,6	69,4
--	-------	-------	------

	2 534,6	1 391,0	1 143,7
--	---------	---------	---------

Aineelliset hyödykkeet

Rakennukset ja rakennelmat	113,7	-	113,7
----------------------------	-------	---	-------

Koneet ja kalusto	36,0	-	36,0
-------------------	------	---	------

Muut aineelliset hyödykkeet	39,7	39,7	-
-----------------------------	------	------	---

	189,4	39,7	149,7
--	-------	------	-------

Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä	125 696,4	89 075,3	36 621,1
-------------------------------------	-----------	----------	----------

Osuudet yhteisyrityksessä	9 946,8	9 946,8	0,0
---------------------------	---------	---------	-----

Muut osakkeet ja osuudet	105,8	100,0	5,8
--------------------------	-------	-------	-----

	135 749,0	99 122,1	36 626,9
--	-----------	----------	----------

Pysyvät vastaavat yhteensä

	138 473,0	100 552,7	37 920,3
--	-----------	-----------	----------

Vaihtuvat vastaavat

Pitkäaikaiset saamiset

Lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä	3 633,4	3 633,4	-
---	---------	---------	---

Siirtosaamiset	201,2	201,2	-
----------------	-------	-------	---

Muut pitkäaikaiset saamiset	29,3	-	29,3
-----------------------------	------	---	------

Laskennalliset verosaamiset	1 335,9	980,5	355,4
-----------------------------	---------	-------	-------

	5 199,9	4 815,1	384,8
--	---------	---------	-------

Lyhytaikaiset saamiset

Saamiset saman konsernin yhtiöiltä	51 379,3	42 126,6	9 252,7
------------------------------------	----------	----------	---------

Saaminen Vastaanottavalta Yhtiöltä	-	-	10 000,0
------------------------------------	---	---	----------

Muut saamiset	2 667,4	1 934,9	732,5
---------------	---------	---------	-------

Siirtosaamiset	1 466,6	875,8	590,8
----------------	---------	-------	-------

	55 513,3	44 937,4	20 576,0
--	----------	----------	----------

Rahat ja pankkisaamiset

	16 433,2	2 930,8	13 502,3
--	----------	---------	----------

Vaihtuvat vastaavat yhteensä

	77 146,4	52 683,3	34 463,1
--	----------	----------	----------

Vastaavaa yhteensä

	215 619,4	153 236,0	72 383,4
--	-----------	-----------	----------

VASTATTAVAA

Oma pääoma

Osakepääoma ¹	19 399,4	80,0	1 000,0
--------------------------	----------	------	---------

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	727,1	15 443,4	3 603,1
--	-------	----------	---------

Edellisten tilikausien voittovarot	17 197,0	13 263,9	3 933,1
------------------------------------	----------	----------	---------

	37 323,6	28 787,3	8 536,2
--	----------	----------	---------

Tilinpäätössiirtojen kertymä

Poistoero	237,6	96,4	141,2
-----------	-------	------	-------

Pakolliset varaukset

Pitkäaikainen	232,1	-	232,1
---------------	-------	---	-------

	232,1	-	232,1
--	-------	---	-------

Vieras pääoma

Pitkäaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta	40 000,0	35 000,0	5 000,0
----------------------------	----------	----------	---------

Joukkovelkakirjalainat	75 000,0	75 000,0	-
------------------------	----------	----------	---

	115 000,0	110 000,0	5 000,0
--	-----------	-----------	---------

Lyhytaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta	10 000,0	-	10 000,0
----------------------------	----------	---	----------

Laina Jakautuvalta Yhtiöltä	-	10 000,0	-
-----------------------------	---	----------	---

Ostovelat	4 229,9	1 922,6	2 307,3
-----------	---------	---------	---------

Velat saman konsernin yrityksille	45 662,1	652,1	45 010,0
-----------------------------------	----------	-------	----------

Muut velat	329,3	156,5	172,7
------------	-------	-------	-------

Siirtovelat	2 604,9	1 621,1	983,8
-------------	---------	---------	-------

	62 826,2	14 352,3	58 473,9
--	----------	----------	----------

Vieras pääoma yhteensä

	177 826,2	124 352,3	63 473,9
--	-----------	-----------	----------

Vastattavaa yhteensä

	215 619,4	153 236,0	72 383,4
--	-----------	-----------	----------

¹ Jakautumissuunnitelman kohdan 12 mukaisesti Jakautuvan Yhtiön osakepääoma ehdotetaan alennettavaksi miljoonaan (1 000 000) euroon.

Näissä tilintarkastamattomissa alustavissa havainnollistavissa Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön taseissa ("havainnollistava jakautumistase") esitetyt taloudelliset tiedot on johdettu Jakautuvan Yhtiön Suomen kirjanpitolain ja hyvän kirjanpitotavan periaatteiden mukaisesti laadituista tilintarkastamattomista taloudellisista tiedoista 30.6.2025 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta.

Yllä esitetyssä havainnollistavassa jakautumistaseessa ei ole otettu huomioon muun muassa seuraavia mahdollisia tapahtumia, joilla voi olla merkittävä vaikutus Jakautuvan Yhtiön varojen ja velkojen lopulliseen määrään ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa: Mahdolliset lyhyt- tai pitkäaikaisten velkojen takaisinmaksut tai nostot, Jakautumisesta ja Listauksesta aiheutuvat transaktiokulut 30.6.2025 jälkeiseltä ajalta, emoyhtiölle vuonna 2025 maksettavat osingot tai konserniavustukset.

Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön omat pääomat Jakautumisen jälkeen on havainnollistettu tämän Jakautumissuunnitelman kohtien 9, 11.3 ja 12 mukaisesti.

Havainnollistavassa jakautumistaseessa on esitetty korollisten velkojen sekä rahavarojen alustava jako, joka perustuu sopimuksiin pankkien kanssa sekä arvioon käyttöpääomatarpeesta. Jakautuvan yhtiön 75 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina sekä 35 miljoonan euron määräaikaissuotto ja Jakautumissuunnitelman päivämääränä nostamaton 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiitti siirtyvät Jakautumisessa Vastaanottavalle Yhtiölle. Pankkien kanssa sovittu tämän Jakautumissuunnitelman päivämääränä nostamaton 80 miljoonan euron siltaluottolaina vakuudettomia joukkovelkakirjalainoja varten siirtyy myös Vastaanottavalle yhtiölle. Tämän jakautumissuunnitelman päivämääränä ulkona oleva 10 miljoonan euron yritystodistus on kohdistettu Jakautuvalle yhtiölle ja siitä on tässä havainnollistavassa jakautumistaseessa luotu keskinäinen velkasuhde Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön välille. Jakautuvan yhtiön 5 miljoonan euron määräaikaissuotto sekä Jakautumissuunnitelman päivämääränä nostamaton 10 miljoonan euron rahoitusluottolimiitti sekä 100 miljoonan euron yritystodistusohjelma jäävät jakautumisessa Jakautuvalle yhtiölle.

Lopullinen Jakautuminen tapahtuu Jakautumisen Täytäntöönpanopäivän tasearvojen perusteella. Yllä kuvatut havainnollistavat tilintarkastamattomat tasetiedot ovat siksi vain suuntaa antavia ja voivat täten muuttua.



Tilintarkastajan lausunto

Lassila & Tikanoja Oyj:n yhtiökokoukselle

Tausta

Olemme suorittaneet toimeksiannon, joka koskee Lassila & Tikanoja Oyj:n (1680140-0) (Jakautuva Yhtiö) hallituksen laatimaa 7.8.2025 päivätyä jakautumissuunnitelmaa. Jakautuvan Yhtiön hallitus ehdottaa Jakautuvan Yhtiön ylimääräiselle yhtiökokoukselle, että yhtiökokous päättää Jakautuvan Yhtiön osittaisjakautumisesta siten, että Jakautuvan Yhtiön kiertotalousliiketoimintaan liittyvät tai sitä pääasiallisesti palvelevat varat, velat ja vastuut siirtyvät jakautumisessa perustettavalle yhtiölle, jonka toiminimeksi ehdotetaan otettavan Lassila & Tikanoja Oyj. Jakautumissuunnitelman mukaan Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena yhden perustettavan yhtiön uuden osakkeen jokaista omistamaansa Jakautuvan Yhtiön osaketta kohden

Hallituksen vastuu

Lassila & Tikanoja Oyj:n hallitus on vastuussa jakautumissuunnitelman laatimisesta ja siitä, että se antaa osakeyhtiölain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot perusteista, joiden mukaan osakkeiden vaihtosuhde ja muu jakautumisvastike määrätään, sekä vastikkeen jakamisesta.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa, ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa lausunto jakautumissuunnitelmasta. Olemme suorittaneet toimeksiannon Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan ja Suomen Tilintarkastajat ry:n suosituksen 5/2024 *Sulautumisten ja jakautumisten tarkastus* mukaisesti. Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä, onko jakautumissuunnitelmassa annettu osakeyhtiölain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot perusteista, joiden mukaan osakkeiden vaihtosuhde ja muu jakautumisvastike määrätään, sekä vastikkeen jakamisesta.



Lausunto

Osakeyhtiölain 17 luvun 4 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että jakautumissuunnitelmassa on olennaisilta osiltaan annettu osakeyhtiölain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot perusteista, joiden mukaan osakkeiden vaihtosuhte ja muu jakautumisvastike määrätään, sekä vastikkeen jakamisesta.

Helsingissä 7.8.2025

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Samuli Perälä
KHT



Riippumattoman tilintarkastajan varmennusraportti Esitteeseen sisältyvien pro forma -taloudellisten tietojen kokoamisesta

Lassila & Tikanoja Oyj:n hallitukselle

Olemme saattaneet päätökseen varmennustoimeksiannon, jossa raportoimme Lassila & Tikanoja Oyj:stä eriyttävästä ja Lassila & Tikanoja Oyj:n osittaisjakautumisen ("jakautuminen") myötä perustettavalle julkiselle osakeyhtiölle Lassila & Tikanoja Oyj:lle ("Uusi Lassila & Tikanoja") siirtyvän kiertotalousliiketoiminnan pro forma -taloudellisten tietojen kokoamisesta, jonka on tehnyt Lassila & Tikanoja Oyj:n hallitus. Pro forma -taloudelliset tiedot sisältävät yhdistellyn pro forma -taseen 30.9.2025, yhdistellyt pro forma -tuloslaskelmat 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta ja 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta sekä näihin liittyvät liitetiedot ja ne esitetään Uuden Lassila & Tikanojan 20.11.2025 päivätyn jakautumis- ja listalleottoesitteen ("Esite") kohdassa "Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot". Sovellettavat periaatteet, joiden mukaisesti Lassila & Tikanoja Oyj:n hallitus on koornut pro forma -taloudelliset tiedot, yksilöidään komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 liitteessä 20, ja kokoamisessa sovelletut periaatteet kuvataan Esitteen kohdassa "Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot".

Lassila & Tikanoja Oyj:n hallitus on koornut pro forma -taloudelliset tiedot tarkoituksenaan havainnollistaa Esitteen kohdassa "Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot" kuvatun jakautumisen vaikutusta Uuden Lassila & Tikanojan taloudelliseen asemaan 30.9.2025 ja sen taloudelliseen tulokseen 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden kaudelta ja 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta, ikään kuin jakautuminen olisi toteutunut pro forma -taseen osalta 30.9.2025 ja pro forma -tuloslaskelmien osalta 1.1.2024. Osana tätä prosessia Lassila & Tikanoja Oyj:n hallitus on ottanut Uuden Lassila & Tikanojan taloudellista asemaa ja taloudellista tulosta koskevat tiedot

- Uuden Lassila & Tikanojan carve-out tilinpäätöksestä 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta, josta on julkistettu tilintarkastuskertomus jakautumis- ja listalleottoesitteessä, ja
- Uuden Lassila & Tikanojan carve-out taloudellisista tiedoista 30.9.2025 päättyneeltä kaudelta, josta ei ole julkistettu tilintarkastuskertomusta eikä yleisluonteisesta tarkastuksesta annettua raporttia.

Hallituksen vastuu pro forma -taloudellisista tiedoista

Lassila & Tikanoja Oyj:n hallitus vastaa pro forma -taloudellisten tietojen kokoamisesta komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia Lassila & Tikanoja Oyj:stä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Meidän velvollisuutenamme on antaa komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 Liitteen 20 jaksossa 3 tarkoitettu lausunto siitä, onko Lassila & Tikanoja Oyj:n hallitus koornut pro forma -taloudelliset tiedot kaikilta olennaisilta osiltaan esitettyjen periaatteiden mukaisesti ja noudattavatko mainitut periaatteet Uuden Lassila & Tikanojan carve-out tilinpäätöksen laatimisperiaatteita.

Toimeksianto on suoritettu IAASB:n (International Auditing and Assurance Standards Board) antaman kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3420 *Varmennustoimeksiannot esitteeseen sisältyvän taloudellisen pro forma -informaation kokoamisesta raportointiseksi* mukaisesti. Tämä standardi edellyttää, että tilintarkastaja suunnittelee ja suorittaa toimenpiteitä hankkiakseen kohtuullisen varmuuden siitä, onko Lassila & Tikanoja Oyj:n hallitus koonnut pro forma -taloudelliset tiedot kaikilta olennaisilta osiltaan komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 mukaisesti.

Emme ole velvollisia päivittämään mitään pro forma -taloudellisia tietoja koottaessa käytetystä menneestä aikaa koskevasta taloudellisesta informaatiosta antamiimme raportteja tai lausuntoja tai antamaan siitä uusia raportteja tai lausuntoja tätä toimeksiantoa varten, emmekä ole tässä toimeksiannossa suorittaneet pro forma -taloudellisia tietoja koottaessa käytetyn taloudellisen tiedon tilintarkastusta tai yleisluonteista tarkastusta.

Esitteeseen sisältyvien pro forma -taloudellisten tietojen tarkoituksena on yksinomaan havainnollistaa merkittävän tapahtuman tai liiketoimen vaikutusta yhtiön oikaisemattomaan taloudelliseen informaatioon, ikään kuin tapahtuma tai liiketoimi olisi toteutunut havainnollistamistarkoitusta varten valittuna aikaisempaan ajankohtana. Näin ollen emme anna minkäänlaista varmuutta siitä, että tapahtuman tai liiketoimen tosiasiallinen tulema olisi sama kuin on esitetty.

Kohtuullisen varmuuden antavaan toimeksiantoon siitä raportointiseksi, onko pro forma -taloudelliset tiedot kaikilta olennaisilta osiltaan koottu esitettyjen periaatteiden mukaisesti ja noudattavatko mainitut periaatteet liikkeeseenlaskijan tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, kuuluu, että tilintarkastaja suorittaa toimenpiteitä arvioidakseen, antavatko Lassila & Tikanoja Oyj:n hallituksen pro forma -taloudellisten tietojen kokoamisessa käyttämät sovellettavat periaatteet kohtuullisen perustan liiketoimesta tai tapahtumasta välittömästi johtuvien merkittävien vaikutusten esittämiseksi, ja hankkiakseen tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä siitä,

- onko kyseisiä periaatteita sovellettu pro forma -oikaisuihin asianmukaisesti; ja
- ovatko tuloksena syntyvät pro forma -taloudelliset tiedot sellaiset, että nämä oikaisu on tehty oikaisemattomaan taloudelliseen informaatioon asianmukaisella tavalla.

Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, jossa otetaan huomioon tilintarkastajan käsitys yhtiön luonteesta, siitä tapahtumasta tai liiketoimesta, jota koskien pro forma -taloudelliset tiedot on koottu, sekä muista relevanteista toimeksiannon olosuhteista.

Toimeksiantoon kuuluu myös pro forma -taloudellisten tietojen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- pro forma -taloudelliset tiedot on asianmukaisesti koottu Esitteen kohdassa "Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot" esitettyjen periaatteiden mukaisesti; ja
- mainitut periaatteet noudattavat Uuden Lassila & Tikanoja soveltamia carve-out tilinpäätöksen laatimisperiaatteita.

Raportin luovuttamista ja käyttöä koskeva rajoitus

Tämä raportti on annettu ainoastaan liitettäväksi esiteasetuksen (EU) 2017/1129 ja komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 mukaisesti laadittuun Esitteeseen.

Helsingissä 20.11.2025

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Samuli Perälä
KHT